

止，完成後尚未收回投資成本之重大購建固定資產計畫計 10 項，投資總額計 569 億 3,324 萬餘元。經查，台灣中油公司為彌補石化業者原料需求缺口，並降低生產成本，強化石化基本原料市場上之競爭力，於 94 年 1 月辦理石化事業部三輕更新投資計畫，投資總額為 404 億 770 萬餘元，已於 103 年 6 月完工、7 月營運，預計投資報酬率為 8.76%；另為提升供氣系統之備載率及可靠度，並改善環境品質，於 107 年 7 月辦理煉製事業部桃園煉油廠 NO.1 鍋爐汰舊更新投資計畫，投資總額為 15 億 8,843 萬餘元，已於 111 年 6 月完工營運，預計投資報酬率為 4.54%。惟上開 2 項之投資報酬率分別由 111 年度之 10.98%、5.70%，逐年下降至 113 年度之 8.15%、3.24%，並較預計投資報酬率 8.76%、4.54%，分別減少 0.61 個百分點，及 1.30 個百分點（表 3），主要係石化事業部三

表 3 台灣中油公司石化事業部三輕更新及煉製事業部桃園煉油廠 NO.1 鍋爐汰舊更新等投資計畫完成後投資報酬率

單位：%

計畫名稱	111 年度		112 年度		113 年度	
	預計	實際	預計	實際	預計	實際
石化事業部三輕更新投資計畫	8.76	10.98	8.76	9.51	8.76	8.15
煉製事業部桃園煉油廠 NO.1 鍋爐汰舊更新投資計畫	4.54	5.70	4.54	5.28	4.54	3.24

資料來源：整理自台灣中油公司提供資料。

輕更新投資計畫因下游市場需求疲軟，影響石化產品價格，又上游工廠操作異常及下游工廠停爐，使新三輕工廠部分時間停爐或減產，影響經濟效益；煉製事業部桃園煉油廠 NO.1 鍋爐汰舊更新投資計畫則因鍋爐發生停爐大修，暨上游重油轉化工廠因停爐減少燃料氣生產，提高鍋爐使用天然氣比例，增加原料成本。經函請台灣中油公司評估各工廠之營運狀態，以作為產銷調度之參考，及尋求較低之煉製成本，增加工廠利潤，並於停爐時適時增加設備巡檢頻率及優化操作參數提升鍋爐能源效率，以縮減大修期程、降低間歇停爐次數，提升該等計畫投資報酬率，發揮計畫效益。據復：將尋求較低之煉製成本，增加工廠利潤，並提升鍋爐能源效率以維持較佳之產能利用率穩定生產。

5. 持續進行國外油氣探勘及開發作業，建立穩定自主能源，惟因地緣政治衝突及原油管線公司要求高額管輸費用，影響原油外輸，致石油產量未達目標，影響探勘成效，允宜妥謀善策，維護投資權益。

台灣中油公司為建立穩定自主能源，擴大國外油氣生產量，113 年度編列國外探採工作計畫投資支出預算 329.41 億元，持續辦理海外礦區穩產、設施採購、安裝及開發等工作。生產礦區包含厄瓜多 17 號、尼日 Agadem、澳大利亞 Ichthys、澳大利亞 Prelude、查德礦區 Oryx 油田及美國 Guardfish 等 6 座礦區，113 年度產量目標為原油及凝結油 850.10 萬桶、天然氣 6.19 億立方公尺及液化石油氣 15.69 萬桶。執行結果，原油及凝結油 675.37 萬桶、天然氣 5.86 億立方公尺及液化石油氣 15.30 萬桶，分占預計目標值之 77.33%、94.67%、97.51%(表 4)，原油及凝結油達成率

表 4 113 年度國外各礦區油氣產量目標與實績比較

礦區	產品類別	單位	目標值	實際值	達成率(%)
合計	原油/凝結油	萬桶	850.10	675.37	77.33
	天然氣	億立方公尺	6.19	5.86	94.67
	液化石油氣	萬桶	15.69	15.30	97.51
厄瓜多17號	原油	萬桶	55.85	67.78	121.36
尼日Agadem	原油	萬桶	608.92	411.73	67.62
澳大利亞 Ichthys	凝結油	萬桶	44.28	46.06	104.02
	天然氣	億立方公尺	4.19	3.83	91.41
澳大利亞 Prelude	凝結油	萬桶	46.15	42.28	91.61
	天然氣	億立方公尺	1.99	2.02	101.51
	液化石油氣	萬桶	15.69	15.30	97.51
查德Oryx	原油	萬桶	92.75	104.29	112.44
美國 Guardfish	原油	萬桶	2.15	3.23	150.23
	天然氣	億立方公尺	0.01	0.008	80.00

資料來源：整理自台灣中油公司提供資料。

未及 80%，主要係尼日 Agadem 礦區受尼日及貝南外交衝突影響，113 年 6 月 7 日停止外輸降產，至 9 月 17 日恢復外輸，復因原油管線公司要求簽署「管輸協議談判服務和費用承擔協議」，要求負擔他方為談判所需之行政、律師等費用，並就外輸原油按桶支付高額管輸費用，或另案鉅額投資輸油管線，致談判陷入僵局未能達成協議，影響台灣中油公司原油外輸，該礦區 113 年度產量 411.73 萬桶，僅達目標值 608.92 萬桶之 67.62%。鑑於尼日 Agadem 礦區為台灣中油公司海外原油主要生產地，113 年底帳列「油氣權益」科目金額 248 億 4,538 萬餘元，114 年預計產量目標為 730 萬桶，占海外總預計產量目標 948.24 萬桶之比率為 76.98%。經函請台灣中油公司密切注意掌握該礦區

地緣政治情勢，妥擬因應方案，降低海外礦區投資風險。據復：已責成駐外單位就地收集即時資訊，密切注意尼日及其週邊地緣政治情勢，妥擬因應方案，如局勢發生重大變化，隨時應變處理。

6. 部分轉投資之民營事業經營績效欠佳，且新增投資之公司尚在開發、建廠作業階段，另於越南投資興建潤滑油摻配廠及倉儲接收站，遲未取得水域租賃及施工許可，致暫停碼頭建設，又摻配廠產量未如預期，允宜加強督導各被投資事業研謀改善，俾提升投資績效與保障投資權益。

台灣中油公司辦理轉投資業務，引進專利技術，配合自有石化料源及技術，開發高附加價值成品，截至 113 年底計投資中美和石油化學公司等 17 家事業，依投資目的分為石油、石化、天然氣、政策性及能源轉型等 5 類，累計投資淨額 256 億 6,717 萬餘元。經查執行情形，核有下列事項：

(1) 部分轉投資之民營事業經營績效欠佳，另新增投資之民營事業尚處開發、建廠作業階段，且存有不確定性風險：截至 113 年底止，台灣中油公司累計轉投資 17 家事業，經排除 113 年度新增投資海盛國際投資公司及卡達能源液化天然氣 NFE(3) 公司等 2 家，其餘 15 家投資事業營運與 112 年度相較，其中營運績效趨劣者，計有 10 家，包括：A. 虧損較 112 年度增加者，為宏越公司；B. 營運雖有改善，惟仍虧損者，計有中美和石油化學公司、中殼潤滑油公司、台灣造船公司等 3 家；C. 盈餘較 112 年度減少者，計有國光電力公司等 6 家(表 5)，主要係碼頭施工許可尚未取得，致完成

表 5 投資之民營事業經營衰退情形

單位：新臺幣千元

類別	投資事業名稱	本期淨利 (淨損)	
		112 年度	113 年度
虧損較 112 年度增加者	宏越公司	- 109,583	- 110,179
虧損較 112 年度減少，惟仍虧損者	中美和石油化學公司	- 670,800	- 391,340
	中殼潤滑油公司	- 6,952	- 6,018
	台灣造船公司	- 4,050,923	- 2,793,739
盈餘較 112 年度減少	國光電力公司	1,018,858	778,989
	環能海運公司	306,826	286,154
	海外投資開發公司	34,662	28,005
	越南臺海石油公司	15,787	12,042
	卡達燃油添加劑公司	6,001,138	3,356,119
	尼米克船東控股公司	783,557	605,468

資料來源：整理自台灣中油公司提供資料。

之儲槽區無法產生營運收入等所致。至新增投資 2 家事業，截至 113 年底止，海盛國際投資公司 (投資金額 4 億餘元)，預計於 117 年正式營運發電