

四、桃園國際機場股份有限公司

桃園國際機場公司係交通部依據國際機場園區發展條例及國營國際機場園區股份有限公司設置條例規定，於99年11月1日設立，資本額518億餘元，政府持股100%，員工人數6百餘人，主要業務範圍為開發、營運及管理桃園國際機場。

桃園國際機場公司113年度決算，經本部參據會計師查核簽證財務報告，予以書面審核，並派員抽查。茲將查核結果說明如次：

(一) 業務計畫實施情形之查核

1. 營運計畫 113年度營運計畫，主要有機場旅客服務等2項，均達預計目標，其原因列表分析如次：

營運項目	單位	預計數	實際數	比較增減		增減原因說明
				增減數	%	
(1) 機場旅客服務	千人次	31,200	44,921	13,721	43.98	新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情趨緩，旅運量逐漸回復，旅客人次較預計增加。
(2) 航空器服務	架次	168,000	247,918	79,918	47.57	新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情趨緩，旅運量逐漸回復，航機架次較預計增加。

2. 固定資產之建設改良擴充計畫 113年度固定資產建設改良擴充預算數134億5,560萬餘元，連同112年度轉入數5,151萬餘元，合計可用預算數135億711萬餘元(含專案計畫112億7,272萬餘元、一般建築及設備22億3,439萬餘元)。決算支用數132億9,573萬餘元(含專案計畫112億4,671萬餘元、一般建築及設備20億4,901萬餘元)，較可用預算數減少2億1,138萬餘元，約1.56%，主要係一般建築及設備計畫經立法院決議凍結之預算未及於年底前完成解凍作業所致。未支用數中9,219萬餘元(含專案計畫2,000萬元、一般建築及設備7,219萬餘元)，業經報准保留轉入以後年度繼續執行。

(二) 預算執行情形之審核

113年度決算審核結果，營業利益88億7,608萬餘元，營業外利益2億7,179萬餘元，稅前淨利91億4,788萬餘元，經減除所得稅費用7億4,432萬餘元後，審定本期淨利為84億355萬餘元。

上述營業利益較預算數增加 59 億 9,708 萬餘元，稅前淨利亦較預算數增加 65 億 3,269 萬餘元，主要係新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情趨緩，旅運量成長，各項收入較預計增加所致。

（三） 盈虧撥補之審定

1. **盈虧之審定** 113 年度原編決算稅前淨利 91 億 4,788 萬 1,419 元，行政院彙編決算照數核定，經本部審核結果，尚無不合，審定 113 年度決算稅前淨利亦為 91 億 4,788 萬 1,419 元，減除所得稅費用 7 億 4,432 萬 6,891 元，本期淨利 84 億 355 萬 4,528 元。

2. **課稅所得之審定** 上列稅前淨利，依行政院核定及本部審核結果，照稅法規定，課稅所得為 37 億 2,163 萬 4,457 元，應繳納所得稅為 7 億 4,432 萬 6,891 元。

3. **盈虧撥補** 113 年度審定本期淨利 84 億 355 萬 4,528 元，依法分配如次：(1) 填補虧損 54 億 1,355 萬 4,424 元（累積虧損 54 億 1,003 萬 8,386 元及其他綜合損益轉入數 351 萬 6,038 元）；(2) 提列公積 10 億 4,650 萬 36 元，其中法定公積 2 億 9,900 萬 10 元、特別公積 7 億 4,750 萬 26 元；(3) 提撥地方政府 3 億 4,983 萬 12 元；(4) 其他依法分配數（分配民航事業作業基金）15 億 9,367 萬 56 元。

（四） 現金流量之查核

113 年度期初現金及約當現金 27 億 2,856 萬餘元，經營業、投資及籌資活動結果，現金及約當現金淨減 17 億 6,151 萬餘元，期末現金及約當現金為 9 億 6,704 萬餘元。其現金及約當現金淨減數與預算淨增數 49 億 6,761 萬餘元，相距 67 億 2,913 萬餘元，主要係償還借款較預計增加所致。又營業活動之淨現金流入 141 億 4,140 萬餘元，主要係經營獲利；投資活動之淨現金流出 180 億 9,210 萬餘元，主要係購建不動產、廠房及設備；籌資活動之淨現金流入 21 億 8,917 萬餘元，主要係交通部增資。

另長期借款期初餘額 60 億元，113 年度全數償還，未及編列預算，報准先行辦理 114 年度預算，期末無長期借款餘額。

（五） 重要審核意見

1. **已擘劃智慧機場藍圖並提出策略目標，惟重大主題揭露未臻具體完整，闕乏目標達成情形及執行成效資訊，允宜檢討改善，以增進利害關係人瞭解公司智慧**

治理與永續策略之績效。

桃園國際機場公司為因應航空運輸環境之快速變遷，順應國際航空業科技智慧化潮流，將「智慧機場」列為核心發展藍圖，並於 2023 年永續報告書中，擇選「智慧機場設計」作為重大主題，依循永續性報告通用準則（下稱 GRI 準則）2021 年版等相關規範進行編撰，對外揭露其推動智慧化機場之進程。據該公司 2023 年永續報告書載述，其推動智慧機場所訂期程為 10 年（105 至 114 年，圖 1），區分短期（105 至 106 年）、中期（107 至 109 年）及長期（110 至 114 年）等階段，逐步提升機場硬體設備及優化營運軟體系統，創造旅客便捷之旅程經驗。經查，該永續報告書除敘述階段目標外，僅就藍圖六大構面、推動策略、所設推動委員會之組織架構、制定之驗證計畫及建置之部分資訊系統功能進行概述，對於各階段實際推動進度、目標達成程度及執行成效等資訊，未見具體量化指標或驗證性佐證資料，顯示其整體資訊揭露未盡透明。經函請桃園國際機場公司，檢討參酌 GRI 準則相關規範，於後續執行階段具體揭露各項目目標達成情形與執行成效，佐以量化資訊及績效指標，以增進利害關係人瞭解公司智慧治理與永續策略之績效。據復：將參酌 GRI 準則相關規範，於永續報告書揭露智慧機場發展藍圖各項目目標之達成情形與執行成效。

圖 1 智慧機場建置規劃藍圖



資料來源：擷取自桃園國際機場公司 2023 年永續報告書。

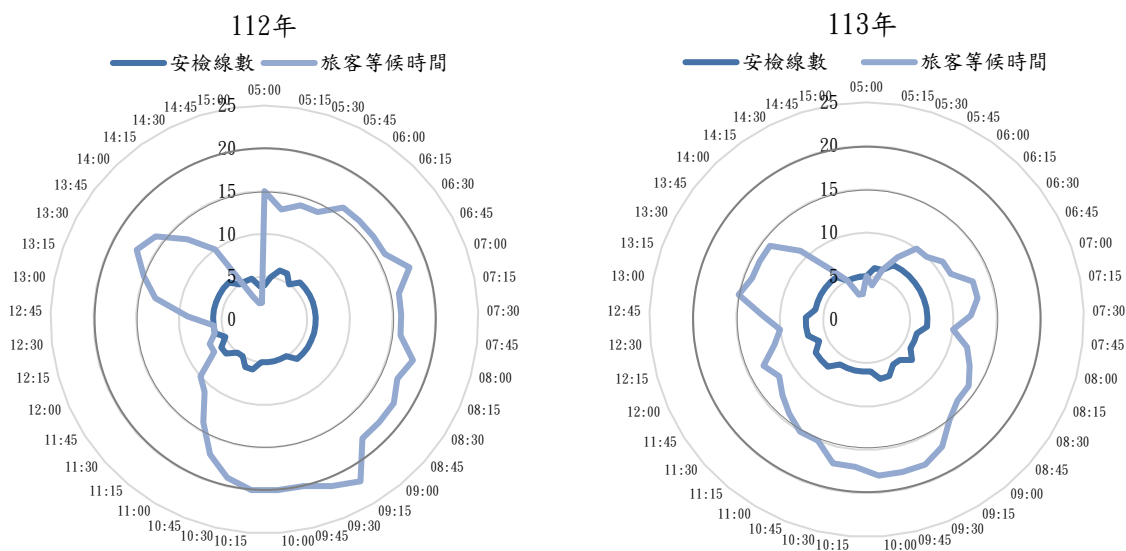
2. 為維護機場及航空安全，辦理人員進出管制區安檢作業，惟於連假期間部分時段未即時增開安檢線，間有公務門管制僅仰賴人工查驗，致尖峰時段發生人員排隊久候情形，允宜善用大數據資料並研議導入智慧化設備與技術，以提升通關效率及機場整體形象。

桃園國際機場公司依據民用航空法第 47 條之 4 及民航機場管制區進出管制作業規定第 3 點等規定，負責桃園國際機場管制區劃定、分隔設施，及各類工作證、通行證設計、製發、收繳保管、

核轉請發機場工作證安全查核等工作；另由內政部警政署航空警察局（下稱航警局）負責進出機場管制區人車及其物品等檢查，以維護機場安全及運作之需求。經查桃園國際機場旅客出境及公務門管制作業辦理情形，核有下列事項：

(1) 運用 ADIP 之旅客人流推估分析，協助安檢單位進行人力與資源調度規劃，惟連假期間部分時段未即時增開安檢線，致旅客排隊時間過長：桃園國際機場公司為提升出境旅客安檢作業效率，建置機場數位資訊整合平臺（Airport Digital Information Platform, ADIP），可透過航班訂位資訊分析，推估未來各時段出境安檢旅客人數，提供作為人力與設備資源提前配置之依據，如通報航警局調整現場安檢人力與檢查線數等，以提升應變效率與服務品質。經查，桃園國際機場第一、二航廈分別設有 9 條、12 條安檢線，桃園國際機場公司雖可透過 ADIP 分析功能，提供預作安檢人力與設備調度規劃，惟於重要年節假期期間仍發生出境旅客排隊久候情形，間有旅客於該公司問卷調查反映「旅客過多導致排隊時間延長」及「安檢速度偏慢影響排隊效率」等問題，並建議於人流高峰時段啟用更多安檢通道，以縮短排隊等待時間。復據該公司說明，桃園國際機場設定之旅客安檢等候時間標準，以 15 分鐘為警戒值，20 分鐘為警報值，惟經分析第一航廈於 112 及 113 年之聖誕節至跨年期間，安檢線數未能依實際排隊人數即時彈性調整，致部分時段出現旅客等待時間超過警戒值情形（圖 2），另該期間前後一週及第二航廈於 113 年春節期間，亦有類似情

圖 2 第一航廈聖誕節至跨年期間安檢情形



註：1. 統計期間：112 年 12 月 23 日至 113 年 1 月 1 日及 113 年 12 月 25 日至 114 年 1 月 5 日。
2. 資料來源：整理自桃園國際機場公司提供資料。

事。經函請交通部協調相關機關研謀妥處，適時增開安檢線，以改善旅客等待時間過久情形。據復：經協調航警局，已增加協勤保全人力，並將持續配合 ADIP 推估之旅客人數適時調整安檢線數量。

(2) 公務門管制作業僅仰賴人工查驗，無法追蹤分析人員進出或滯留情況，且於尖峰時段常出現壅塞現象，影響通行效率與安全控管：桃園國際機場進入管制區公務門之安檢工作係由 1 位航警人員負責，並採人工檢查方式逐一確認進入人員身分資訊，惟於繁忙時段，常出現壅堵現象，影響通行效率，又因身分查驗仰賴人工比對，易受人為誤判影響，且現行作業模式無法追蹤分析人員進出與滯留情況，存有維安管理盲點，追蹤管理機制尚待強化。揆諸新加坡樟宜機場實務管理作法，除針對工作人員採用通行憑證掃描外，並引進生物辨識技術進行驗證，降低對人工查驗之依賴，提升整體安檢通行效率。經函請桃園國際機場公司參酌標竿國際機場作法，評估導入智慧安檢設備及自動化技術，以降低人為辨識錯誤，並針對動線壅塞問題，採行提升管制效能之改善措施。據復：將評估導入智慧化設備及技術，並協調航警局參考國外機場作法，建立進出管制區分流之動線，避免尖峰時段壅塞。

3. 持續推動重大建設計畫以提升機場競爭力，惟受 COVID-19 疫情衝擊，自有資金不足支應未來經費需求，允宜積極拓展多元財源，並滾動檢討各項費率之合理性，以挹注機場收入，支援重大建設經費支出，提升資產使用效率與整體營運韌性。

桃園國際機場公司為因應持續成長運量，提升機場營運效率及整體競爭力等，推動「臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫」、「臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施建設計畫」及「西側污水處理廠新建工程」等重大建設計畫，總經費合計 1,347 億 7,333 萬餘元，截至 113 年底止，累計支用數 441 億 2,919 萬餘元，未來資金需求龐鉅，惟 113 年 12 月 31 日帳列保留盈餘僅 183 億 324 萬餘元，尚須舉借債務以支應專案計畫建設經費，而該公司 108 年底營運資金餘額為 50 億 3,915 萬餘元，受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影響，109 年底驟降為 6 億 1,298 萬餘元，110 至 113 年底甚且均為負值 (表 1)，償債能力欠佳；又該公司為向航空業、地勤業、空廚業收取場站使用費、助航設備服務費及噪音補償金，暨向使用航空站建築物、土地、報到櫃檯及其他設備之機關、公司行號等收取使用費，報經交通部於 99 年 11 月 3 日核定實施「桃園國際機場股份有限公司

經營機場專用區設施收費費率表」及「桃園國際機場股份有限公司土地、建築物及其他設備使用費費率表」，惟截至 113 年底止，上開費率已實施 14 年餘，未經全面檢討調整。據行政院主計總處統計資訊網資料，消費者物價指數自 99 年 11 月之 90.95，上漲至 113 年 12 月之 108.82，漲幅 19.65%，又據交通部民用航空局統計資料網資料，113 年度桃園國際機場航空器起降架次、旅客人數及貨運量相較 99 年度分別已成長 58.89%、78.87% 及 28.52%。鑑於

桃園國際機場公司自有資金難以支應未來重大建設經費需求，且機場各項服務及資產使用費率已逾 14 年未全面檢討調整，為減輕營運財務壓力，經函請該公司積極拓展多元財源，並審慎評估物價變動與整體運量成長情形，滾動檢討研議調整各項費率，以挹注機場收入，提升資產使用效率與整體營運韌性。據復：將配合實際營運需求及工程期程，合理控制成本費用，以妥善控管舉債規模及利息負擔；另已研議調整第一航廈及第二航廈之報到櫃檯使用費改為依分鐘計費，其餘各項費率亦將滾動檢討其合理性，並審慎評估調整空間，以期有效強化營運收入。

4. 為利旅客即時掌握入境託運行李運送情形，已建置行李處理交換平臺及行李卸載時間顯示功能模組，惟旅客尚無法即時查詢個人行李運送狀態，允宜評估於桃園國際機場 APP 或官方網站建置行李運送狀態查詢功能，俾利旅客即時掌握行李足跡，提供旅客優質服務。

桃園國際機場公司為提供旅客優質旅運服務，於第一及第二航廈建置出境航班資訊看板，供旅客瀏覽出境航班離境時間，另於該公司網站提供入境航班之登機門、行李轉盤資訊，及於第一及第二航廈入境旅客行李提領區建置「入境行李卸載時間顯示功能模組」，於轉盤上方看板顯示各航班託運行李卸載情形，俾利旅客即時掌握入境行李運送進度與提領行李資訊，以提升旅客滿意度及機場服務品質。經查，據桃園國際機場公司 112 及 113 年度旅客信箱客訴內容，間有旅客反映出境託運行李延遲、遺失等狀況；另 112 及 113 年度亦發生旅客到達旅遊目的地，行李仍滯留於桃園國際機

表 1 營運資金餘額

單位：新臺幣百萬元

年底	流動資產 (A)	流動負債 (B)	營運資金餘額 (A-B)
108	13,392	8,353	5,039
109	7,051	6,438	612
110	6,952	11,360	- 4,407
111	11,475	14,230	- 2,755
112	7,882	13,697	- 5,815
113	5,423	10,419	- 4,995

資料來源：整理自 108 至 113 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告營業部分之桃園國際機場公司盈虧審定後資產負債表及 113 年度桃園國際機場公司決算書。

場等影響旅客旅遊體驗情事。相較於新加坡樟宜機場考量旅客量增加情形，為利旅客掌握行李於機場內之裝載、轉運過程，協助解決行李遺失或延遲等問題，於 2022 年底參酌國際航空運輸協會 (International Air Transport Association, IATA) 第 753 號決議之服務精神，主動推出託運行李追蹤服務，供搭乘特定航空公司之旅客，透過機場 APP 掃描行李標籤條碼，即時查詢行李資訊 (圖 3)，增加行程規劃彈性；該機場並將逐步擴增參與即時查詢行李資訊服務之航空公司。經函請桃園國際機場公司研議參酌國際標竿機場實務經驗，強化資訊公開，評估於桃園國際機場 APP 或該公司網站建置個人行李運送狀態查詢功能之可行性，俾利旅客即時掌握行李訊息，提供旅客優質服務。據復：預計於 114 年辦理「出入境行李追蹤資訊共享」概念性驗證案，依出入境行李處理重要節點，提供個人行李資訊查詢，後續將依概念性驗證案執行結果，評估於桃園國際機場 APP 或公司網站建置個人行李運送狀態查詢功能之可行性。

圖 3 新加坡樟宜機場提供之託運行李追蹤服務應用程式



資料來源：整理自新加坡樟宜機場網站。

5. 為維持機場有效運作，持續辦理建築與設備維護作業，惟電力設備異常與廠商施工疏失，致發生停電、作業人員墜落等公安事故，允宜檢討精進風險控管與履約督導作為，以落實公共安全並提升機場營運韌性。

桃園國際機場公司為維持機場有效運作，於 110 年 12 月 2 日及 112 年 10 月 5 日分別委外辦理「111 年至 113 年桃園國際機場建築房舍設施維護勞務採購」（下稱建築修繕案）及「113 至 115 年第一航廈及其外場配電系統維護契約」（下稱設備維護案）。經查，建築修繕案廠商於 113 年 5 月 4 日執行第二航廈兩排水管線檢修作業時，維護人員為減省時間，未依規定逐區移動檢修，而係沿天花板上方管線前行，因踩踏天花板，致局部天花板及骨架隨維護人員掉落，該事件肇因於廠商人員管理疏失，顯示桃園國際機場公司未落實現場監督責任；另設備維護案自 113 年 1 月 1 日起

履約，廠商除於 113 年 1 月 16 日因第一航廈 B9 空橋電源異常等情，遭桃園國際機場公司扣罰外，同年 2 月 9 日再度發生停電事故，嗣於 114 年 3 月 12 日又發生第二航廈停電事故，據桃園國際機場公司說明，意外起因係第二航廈外牆金屬製百葉窗鏽蝕且基座鋼筋外露，廠商於更換作業因施工不慎，造成金屬框架脫落擦毀 U 型電纜，進而導致斷電，影響範圍包含航廈主體 1 至 4 樓及 P4 停車場等，亦顯示廠商施工安全防護措施暨桃園國際機場公司督導及履約管理，仍有未臻落實情事。鑑於桃園國際機場屬國家關鍵基礎設施，惟該機場 113 年 1 月 16 日至 114 年 3 月 12 日期間仍發生停電突發事故，且間有建築修繕廠商查修管線時，發生作業人員墜落事件（表 2），安全維護管理作業顯待強化，相關施工安全防護措施亦待落實等情事，經函請桃園國際機場公司檢討改善。據復：將加強廠商之履約管理及教育訓練，強化人員風險意識，落實高風險作業之事前通報，並遵照標準作業程序申請施作相關維護作業。

表 2 建築修繕案及設備維護案廠商履約疏失肇致之公安事故

日期	影響時間	影響範圍	事故原因	改善措施
113.1.16	—	B9 空橋電源異常。	維護廠商人員疏失。	—
113.2.9	1PM~3PM	第一航廈主體東南區 1~4 樓停電。	S3 變電站變壓器一次側電纜頭絕緣劣化。	更換不良終端電纜頭。
113.5.4	2PM~4PM	第二航廈 3 樓北側旅客休息區部分空間暫時封閉。	維護人員逕沿天花板上方管線移動，不慎踩踏天花板，致局部天花板及骨架隨維護人員掉落。	加強抽查及宣導，並要求廠商落實空間區隔，逐區移動。如影響旅客或區域與旅客動線重疊，亦要求於離峰時間或夜間作業。
114.3.12	12PM~1PM	第二航廈主體 1~4 樓及 P4 停車場停電。	第二航廈外牆百葉窗更換作業不慎，擦毀電纜。	要求廠商落實施工通報、施工前行前教育、危害告知及高風險項目管理。

註：1. 統計期間：113 年 1 月至 114 年 3 月。

2. 資料來源：整理自桃園國際機場公司提供資料。

6. 設置空側停車位及充電設施，有助提升作業效率，惟停車管理機制未臻完善，間有專用停車位未支援快充功能，且缺乏管理規範等情，允宜檢討空側車輛管理策略，研議導入智慧化管理模式，並完善專用車位充電功能及管理規範，以實現即時監控及動態管理，營造安全、友善空側作業環境。

桃園國際機場公司為提供機場空側各駐站作業單位停放小客車、地勤裝備及油栓車等空間，於桃園國際機場機坪周圍及廊道下方共設置停車格 1,075 格，其中 384 格係供當班裝備車輛及公務機關使用，實際可供空側業者租用者僅 691 格，截至 114 年 3 月底止，658 格已出租，尚有 33 格待出租，另領有通行證之地勤車輛計 2,098 輛，惟尚未導入智慧化停車管理模式，租賃資料係由各承辦人員分散處理，缺乏系統化統整，且管理作業標準不一，致車位停放及出租狀況等資訊查詢不易，無法即時掌握停車動態；另該公司為配合政府淨零碳排策略，已於空側設置 43 座雙槍充電樁（圖 4），並輔導地勤業者換裝電動車 290 輛。惟現有充電樁未兼具快充功能，充滿電力需耗時 3 至 8 小時，相較快速充電樁僅需數十分鐘，恐難滿足地勤業者充電需求，且未訂定充電使用費率、使用時間限制及禁止非電動車使用等規範，影響管理成效。經函請桃園國際機場公司檢討空側車輛管理策略，研議導入智慧化管理模式，並完善電動車專用車位之充電設施及管理規範，以實現即時監控及動態管理，營造安全、

圖 4 機場空側電動車專用停車位設置情形



資料來源：本部於 114 年 3 月 25 日自行拍攝。

友善之空側作業環境。據復：將研議規劃建立智慧化管理平台，以提升資訊整合效率及強化管理作業標準；另就電動車專用車位之設施及管理，預計於 114 至 116 年間，分年汰換既有慢充充電樁，並規劃新增 27 座快速充電樁，同時依據設備啟用時程，滾動檢討增訂電動車位之相關使用管理規範。

（六） 112 年度重要審核意見追蹤查核情形

本部於 112 年度審核報告營業部分內列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 2 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 4 項（表 3），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 3 112 年度審核報告營業部分所列桃園國際機場公司重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
1. 為提供旅客優質之機場服務，持續擴充航廈及商業設施，惟疫情趨緩出國人潮大幅成長，致旅客報到及安檢作業時間增加，允宜善用資通訊科技導入旅客路徑及人流分析技術，引導旅客分流，俾提升機場管理效能。	因連假期間仍有出境安檢旅客排隊久候情形，業再研提審核意見詳「(五)重要審核意見 2.」。
2. 為維持機場供電設備有效運作，委託廠商辦理維護保養等作業，惟間有設備故障或異常事件致機場部分設施暫停營運，影響旅客行程規劃及權益，允宜強化督導及履約管理，確保供電設施穩定，以維護機場服務品質。	因桃園國際機場仍發生停電等公安事故，業再研提審核意見詳「(五)重要審核意見 5.」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
1. 為推動 2050 年淨零排放政策，辦理機場空側各式裝備車輛電動化，並建置電動車充電設備，惟僅部分車種辦理汰換，又充電設備使用率未及 2 成且設備規格是否符合國家標準有待釐清，允宜研謀妥處，以提升設備使用效能及機場空側空氣品質。	/
2. 航班準點率為衡量機場綜合表現指標，桃園國際機場客運班機平均準點率未達 8 成，且不及鄰近國際指標機場，允宜強化與飛航管制及航空公司等相關單位協同合作，針對可控範圍內之延誤原因，研謀具體改善措施，以維持機場服務品質及營運競爭力。	
3. 為持續邁向機場智慧化目標，建置自助行李託運設備與行李處理資料交換平臺，惟提供出境旅客自助行李託運服務之航空公司及使用時段尚有擴大空間，又入境航班行李運抵轉盤作業未臻嚴謹，致旅客等候行李時間過長，允宜偕同航空公司及地勤業者檢討改善，以提供旅客優質服務。	
4. 規劃建置及連接機場主航廈區之旅客運輸系統，以提供出、入境及轉機旅客航廈間運輸服務，惟未妥適擬訂建設計畫內容、未積極趕辦新舊系統整合工作、PMS 車站未配合主體航廈工程滾動檢討修正設計、未正視航廈分配之競爭風險等，影響整體建設效益之發揮，允宜研謀改善。	

(七) 其他事項

桃園國際機場公司償還金融機構長期借款 60 億元，未及編列預算，報准於 113 年度先行辦理 114 年度預算。

茲將桃園國際機場公司 113 年度損益計算、盈虧撥補審定數額、盈虧審定後現金流量與資產負債情形，分別列表如次：

桃園國際機場股份有限公司損益計算審定表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	審 定 數	審定數與預算數比較增減	
				金 額	%
營業收入	18,225,956,000	23,912,091,277	23,912,091,277	5,686,135,277	31.20
勞務收入	11,522,760,000	13,573,070,365	13,573,070,365	2,050,310,365	17.79
其他營業收入	6,703,196,000	10,339,020,912	10,339,020,912	3,635,824,912	54.24
營業成本	13,458,685,000	13,239,807,562	13,239,807,562	- 218,877,438	- 1.63
勞務成本	7,694,189,000	7,772,560,342	7,772,560,342	78,371,342	1.02
其他營業成本	5,764,496,000	5,467,247,220	5,467,247,220	- 297,248,780	- 5.16
營業毛利(毛損)	4,767,271,000	10,672,283,715	10,672,283,715	5,905,012,715	123.87
營業費用	1,888,269,000	1,796,201,597	1,796,201,597	- 92,067,403	- 4.88
業務費用	1,121,848,000	1,073,803,612	1,073,803,612	- 48,044,388	- 4.28
管理費用	766,421,000	722,397,985	722,397,985	- 44,023,015	- 5.74
營業利益(損失)	2,879,002,000	8,876,082,118	8,876,082,118	5,997,080,118	208.30
營業外收入	38,529,000	450,625,408	450,625,408	412,096,408	1,069.57
其他營業外收入	38,529,000	450,625,408	450,625,408	412,096,408	1,069.57
營業外費用	302,342,000	178,826,107	178,826,107	- 123,515,893	- 40.85
財務成本	302,142,000	151,982,922	151,982,922	- 150,159,078	- 49.70
其他營業外費用	200,000	26,843,185	26,843,185	26,643,185	13,321.59
營業外利益(損失)	- 263,813,000	271,799,301	271,799,301	535,612,301	--
稅前淨利(淨損)	2,615,189,000	9,147,881,419	9,147,881,419	6,532,692,419	249.80
所得稅費用(利益)	-	744,326,891	744,326,891	744,326,891	--
本期淨利(淨損)	2,615,189,000	8,403,554,528	8,403,554,528	5,788,365,528	221.34

- 註：1. 本期其他綜合損益-3,516,038元，包括確定福利計畫之再衡量數-4,395,047元、與不重分類之項目相關之所得稅879,009元。
2. 桃園國際機場公司113年度經營績效獎金預算依行政院核定國營事業經營績效獎金核算制度檢討報告編列，行政院彙編113年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表(營業部分)按前開檢討報告及交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點，暨交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點等規定暫列經營績效獎金234,378,031元，循例暫照列，俟主管機關專案審核定案後，依案辦理。
3. 桃園國際機場公司本期淨利8,403,554,528元，除以加權平均流通在外普通股股數4,644,639,480股後，基本每股盈餘1.81元。
4. 稅前淨利9,147,881,419元，扣除以前年度虧損扣抵等項目5,466,834,110元，加計備抵呆帳餘額超限數等項目之差異數40,587,148元，課稅所得為3,721,634,457元，應繳納所得稅及所得稅費用均為744,326,891元。

桃園國際機場股份有限公司盈虧撥補審定表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	審 定 數	審定數與預算數比較增減	
				金 額	%
盈 餘 之 部	2,615,189,000	8,403,554,528	8,403,554,528	5,788,365,528	221.34
本 期 淨 利	2,615,189,000	8,403,554,528	8,403,554,528	5,788,365,528	221.34
分 配 之 部	2,615,189,000	8,403,554,528	8,403,554,528	5,788,365,528	221.34
其 他 所 得 者	—	1,943,500,068	1,943,500,068	1,943,500,068	--
提撥地方政府	—	349,830,012	349,830,012	349,830,012	--
其他依法分配數	—	1,593,670,056	1,593,670,056	1,593,670,056	--
留 存 事 業 機 關 者	2,615,189,000	6,460,054,460	6,460,054,460	3,844,865,460	147.02
填 補 虧 損	2,615,189,000	5,413,554,424	5,413,554,424	2,798,365,424	107.00
法 定 公 積	—	299,000,010	299,000,010	299,000,010	--
特 別 公 積	—	747,500,026	747,500,026	747,500,026	--
虧 損 之 部	7,099,181,000	5,413,554,424	5,413,554,424	- 1,685,626,576	- 23.74
累 積 虧 損	7,099,181,000	5,410,038,386	5,410,038,386	- 1,689,142,614	- 23.79
其 他 綜 合 損 益 轉 入 數	—	3,516,038	3,516,038	3,516,038	--
填 補 之 部	7,099,181,000	5,413,554,424	5,413,554,424	- 1,685,626,576	- 23.74
事 業 機 關 負 擔 者	7,099,181,000	5,413,554,424	5,413,554,424	- 1,685,626,576	- 23.74
撥 用 盈 餘	2,615,189,000	5,413,554,424	5,413,554,424	2,798,365,424	107.00
待 填 補 之 虧 損	4,483,992,000	—	—	- 4,483,992,000	- 100.00

註：本表「其他所得者」項目，係依國際機場園區發展條例規定，提撥予機場園區所在地直轄市政府、分配予民航事業作業基金。

桃園國際機場股份有限公司盈虧審定後現金流量表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
營業活動之現金流量				
稅前淨利（淨損）	2,615,189,000	9,147,881,419	6,532,692,419	249.80
利息股利之調整	290,542,000	125,608,212	- 164,933,788	- 56.77
未計利息股利之稅前淨利（淨損）	2,905,731,000	9,273,489,631	6,367,758,631	219.14
調整項目	2,730,477,000	5,011,191,526	2,280,714,526	83.53
未計利息股利之現金流入（流出）	5,636,208,000	14,284,681,157	8,648,473,157	153.44
收取利息	11,600,000	26,433,816	14,833,816	127.88
支付利息	- 302,142,000	- 167,251,075	134,890,925	- 44.64
退還（支付）所得稅	-	- 2,456,284	- 2,456,284	--
營業活動之淨現金流入（流出）	5,345,666,000	14,141,407,614	8,795,741,614	164.54
投資活動之現金流量				
無形資產及其他資產淨減（淨增）	- 107,728,000	- 1,213,668,729	- 1,105,940,729	1,026.60
增加不動產、廠房及設備	- 13,455,604,000	- 16,878,433,321	- 3,422,829,321	25.44
投資活動之淨現金流入（流出）	- 13,563,332,000	- 18,092,102,050	- 4,528,770,050	33.39
籌資活動之現金流量				
短期債務淨增（淨減）	1,142,000,000	- 1,800,000,000	- 2,942,000,000	--
其他負債淨增（淨減）	-	- 110,601,957	- 110,601,957	--
增加資本、公積及填補虧損	12,043,278,000	12,043,278,000	-	-
減少長期債務	-	- 6,000,000,000	- 6,000,000,000	--
其他籌資活動之現金流出	-	- 1,943,500,068	- 1,943,500,068	--
籌資活動之淨現金流入（流出）	13,185,278,000	2,189,175,975	- 10,996,102,025	- 83.40
現金及約當現金之淨增（淨減）	4,967,612,000	- 1,761,518,461	- 6,729,130,461	--
期初現金及約當現金	2,426,739,000	2,728,566,590	301,827,590	12.44
期末現金及約當現金	7,394,351,000	967,048,129	- 6,427,302,871	- 86.92

註：1. 本表現金及約當現金係包括現金及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

2. 本表「調整項目」欄所列，包括預期信用損益及評價損益、提存各項準備、折舊及減損、攤銷、沖轉遞延負債、外幣兌換損失（利益）、處理資產損失（利益）、債務整理損失（利益）、其他、流動金融資產淨減（淨增）、流動資產淨減（淨增）、流動金融負債淨增（淨減）及流動負債淨增（淨減）。

桃園國際機場股份有限公司盈虧審定後資產負債表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	113 年 12 月 31 日		112 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	81,611,197,533	100.00	72,508,171,502	100.00	9,103,026,031	12.55
流 動 資 產	5,423,721,786	6.65	7,882,488,988	10.87	- 2,458,767,202	- 31.19
現 金	967,048,129	1.18	2,728,566,590	3.76	- 1,761,518,461	- 64.56
應 收 款 項	3,209,028,460	3.93	3,718,911,663	5.13	- 509,883,203	- 13.71
存 貨	83,688,190	0.10	35,723,914	0.05	47,964,276	134.26
預 付 款 項	1,130,865,372	1.39	1,361,205,344	1.88	- 230,339,972	- 16.92
短 期 墊 款	33,091,635	0.04	38,081,477	0.05	- 4,989,842	- 13.10
不 動 產 、 廠 房 及 設 備	74,125,439,317	90.83	63,703,518,784	87.86	10,421,920,533	16.36
土 地 改 良 物	6,769,793,908	8.30	6,634,521,467	9.15	135,272,441	2.04
房 屋 及 建 築	16,134,126,686	19.77	15,786,930,377	21.77	347,196,309	2.20
機 械 及 設 備	2,920,548,247	3.58	2,653,629,099	3.66	266,919,148	10.06
交 通 及 運 輸 設 備	1,318,222,320	1.62	1,262,555,355	1.74	55,666,965	4.41
什 項 設 備	365,991,785	0.45	431,478,127	0.60	- 65,486,342	- 15.18
購 建 中 固 定 資 產	46,616,756,371	57.12	36,934,404,359	50.94	9,682,352,012	26.21
無 形 資 產	265,010,351	0.32	214,860,978	0.30	50,149,373	23.34
無 形 資 產	265,010,351	0.32	214,860,978	0.30	50,149,373	23.34
其 他 資 產	1,797,026,079	2.20	707,302,752	0.98	1,089,723,327	154.07
遞 延 所 得 稅 資 產	107,508,432	0.13	106,629,423	0.15	879,009	0.82
什 項 資 產	1,689,517,647	2.07	600,673,329	0.83	1,088,844,318	181.27
資 產 總 額	81,611,197,533	100.00	72,508,171,502	100.00	9,103,026,031	12.55

註：1. 信託代理與保證之或有資產與或有負債，113 年底及 112 年底各有 1,785,511,513 元及 1,657,677,337 元。

2. 存貨成本係採加權平均法計算，期末以成本與淨變現價值孰低衡量。

3. 不動產、廠房及設備之折舊係採平均法計算。

桃園國際機場股份有限公司盈虧審定後資產負債表 (續)

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	113 年 12 月 31 日		112 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	11,432,213,827	14.01	20,829,004,218	28.73	- 9,396,790,391	- 45.11
流動負債	10,419,323,797	12.77	13,697,896,818	18.89	- 3,278,573,021	- 23.93
短期債務	3,700,000,000	4.53	5,500,000,000	7.59	- 1,800,000,000	- 32.73
應付款項	5,974,688,377	7.32	8,039,255,726	11.09	- 2,064,567,349	- 25.68
本期所得稅負債	741,870,607	0.91	—	—	741,870,607	--
預收款項	2,764,813	0.00	158,641,092	0.22	- 155,876,279	- 98.26
長期負債	—	—	6,000,000,000	8.27	- 6,000,000,000	- 100.00
長期債務	—	—	6,000,000,000	8.27	- 6,000,000,000	- 100.00
其他負債	1,012,890,030	1.24	1,131,107,400	1.56	- 118,217,370	- 10.45
負債準備	340,815,080	0.42	348,430,493	0.48	- 7,615,413	- 2.19
什項負債	672,074,950	0.82	782,676,907	1.08	- 110,601,957	- 14.13
權 益	70,178,983,706	85.99	51,679,167,284	71.27	18,499,816,422	35.80
資本	51,875,741,440	63.56	39,832,463,440	54.94	12,043,278,000	30.23
資本	51,875,741,440	63.56	39,832,463,440	54.94	12,043,278,000	30.23
保留盈餘 (或累積虧損)	18,303,242,266	22.43	11,846,703,844	16.34	6,456,538,422	54.50
已指撥保留盈餘	18,303,242,266	22.43	17,256,742,230	23.80	1,046,500,036	6.06
累積虧損	—	—	- 5,410,038,386	- 7.46	5,410,038,386	- 100.00
負債及權益總額	81,611,197,533	100.00	72,508,171,502	100.00	9,103,026,031	12.55

4. 期末已提撥退休金資產 1 億 8,522 萬餘元，及提列員工福利負債準備 (屬退休金部分) 2 億 2,908 萬餘元。

5. 期末資本增加 12,043,278,000 元，係為辦理臺灣桃園國際機場園區綱要計畫相關建設，經交通部現金增資。