

陸、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

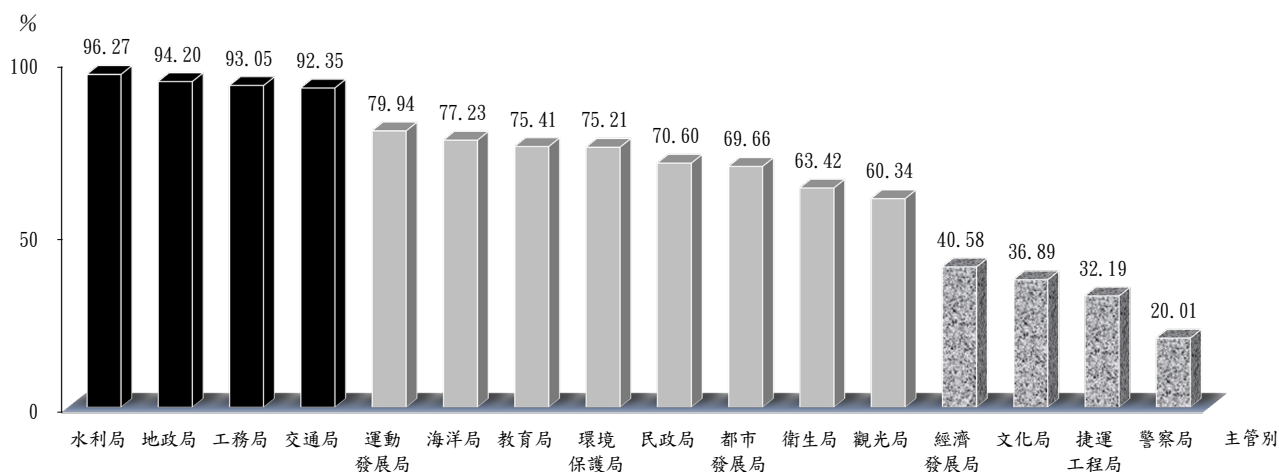
市政府為因應城市發展日趨多元、氣候極端變遷及人口結構變化，以「公平城市、社會共好」為施政目標，持續興建社會住宅、大眾捷運系統、下水道系統與更新水利防洪設施，並推動市地重劃、公園開闢與道路新闢、拓寬及橋梁新建、漁港碼頭設施改善、殯葬設施暨場館改善、垃圾掩埋場活化復育與底渣處理廠興建等，提升城市基礎建設服務品質，另亦透過商店街區營造、教育文化暨運動設施場館整建、觀光休閒園區開發等重大公共建設計畫及辦理各項政府採購，強化地方文藝與休閒發展。鑑於重大公共建設及政府採購之推動與執行，向來為社會及輿論媒體關注焦點，113 年度經本處賡續針對市政府所屬各機關辦理重大公共建設計畫及採購作業加強查核，茲將其執行情形說明如次：

一、市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形之查核

(一) 市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

113 年度市政府暨所屬機關重大公共建設計畫總經費達 1 億元以上，由本處列管者計有 83 項，分別由民政局、教育局、經濟發展局、工務局、警察局、衛生局、環境保護局、地政局、捷運工程局、文化局、交通局、海洋局、都市發展局、觀光局、水利局及運動發展局等 16 個主管機關辦理，年度可支用預算數 380 億 7,065 萬餘元，執行數 200 億 4,371 萬餘元，執行率 52.65%，各項計畫執行情形詳如表 1、圖 1，其中預算執行率未達 80% 之計畫計有 34 項，其計畫明細如表 2。

圖 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行概況



資料來源：整理自高雄市政府提供資料。

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）／計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
83 項計畫合計		38,070,656	20,043,711	52.65
一、民政局（6 項）		436,748	308,335	70.60
1	第一殯儀館擴充設置案	24,160	1,087	4.50
2	鳳山拷潭示範公墓第二納骨塔及多元環保葬法生命園區新設工程	27,425	10,847	39.55
3	第一殯儀館火化爐及冷凍庫設備更新工程	25,000	11,884	47.54
4	烏松公墓南區遷葬案	113,579	81,428	71.69
5	六龜區行政中心新建工程	152,574	123,285	80.80
6	公立納骨塔骨灰櫃位及神主牌位增設暨設施改善工程案	94,008	79,801	84.89
二、教育局（8 項）		700,941	528,597	75.41
1	高雄市立鳳翔國民中學二期校舍新建工程	10,197	—	—
2	壽山國小校舍拆除及新建工程	50,227	2,133	4.25
3	高雄市楠梓區文小 2 用地國小校舍新建工程	148,668	78,079	52.52
4	高雄市巴楠花部落小學改制中小學增建校舍工程	102,903	75,322	73.20
5	楠梓國小健康樓及和諧樓校舍拆除及新建工程	116,033	96,058	82.79
6	高雄市立高雄高級工業職業學校建築實習大樓興建工程	850	837	98.53
7	林園高中新建圖資大樓興建工程	89,570	90,697	101.26
8	旗津國中老舊校舍拆除新建工程	182,492	185,469	101.63
三、經濟發展局（1 項）		50,000	20,290	40.58

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形（續）

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）／計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
1	商店街區營造計畫	50,000	20,290	40.58
四、工務局（27 項）		6,809,441	6,336,332	93.05
1	臺鐵高雄機廠貨車工場活化利用	80,000	2,477	3.10
2	亞灣濱海景觀綠帶串聯及再造計畫	208,894	31,324	15.00
3	高雄市鼓山區九如橋改建工程	48,750	16,381	33.60
4	林園區文賢北路以北打通工程	41,478	24,380	58.78
5	鳳山區過雄街拓寬工程	15,698	11,260	71.73
6	彌陀區中正西路 150 巷開闢工程	48,353	38,565	79.76
7	前鎮媽祖港橋改建工程	140,366	118,505	84.43
8	林園汕尾北汕二路拓寬工程二標	61,721	53,706	87.01
9	林園廣應街拓寬工程	97,632	85,669	87.75
10	高雄港洲際貨櫃中心聯外貨櫃車專用道開闢工程	1,235,418	1,091,153	88.32
11	高雄市區濱海聯外道路開闢工程（南段工程－德民路至中海路）	184,446	168,613	91.42
12	仁武區義大二路道路改善工程	51,071	48,729	95.41
13	高雄市六龜區高 133 線道路重建工程（中長期復建工程）	156,378	152,225	97.34
14	大寮區第 81 期重劃區公園開闢工程	101,085	98,986	97.92
15	鼓山區龍德新路拓寬及往東延伸跨越愛河橋梁工程	133,254	133,254	100.00
16	大寮區鳳林一路 300 巷拓寬及打通工程	27,645	27,645	100.00

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形（續）

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）／計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
17	左營區介壽路開闢工程	940	940	100.00
18	左營區翠華路（明潭路至世運大道）拓寬工程	120,480	120,480	100.00
19	岡山區筓橋改建工程	64,389	64,389	100.00
20	前鎮漁港建設專案中長程計畫－前鎮漁港景觀綠美化及周邊道路整頓及改善工程	47,922	47,922	100.00
21	高雄市鼓山區九如橋改建工程（拆除工程）	91,136	91,136	100.00
22	高雄市濱海聯外道路開闢工程（南段三期－必勝路至南門圓環）	17,527	17,527	100.00
23	仁武區仁心路道路拓寬工程（第一期）	93,652	93,652	100.00
24	彌陀區舊港橋改建工程	112,647	113,999	101.20
25	國防部軍備局生產製造中心第 205 廠光復營區、大樹北營區暨中科院林園營區新建工程	3,536,816	3,583,713	101.33
26	梓官區通安大橋改建工程	80,514	84,032	104.37
27	高雄市區濱海聯外道路開闢工程（南段二期－中海路至必勝路）	11,221	15,656	139.53
五、警察局（1 項）		105,286	21,065	20.01
1	楠梓區援中派出所暨多功能社區中心新建工程	105,286	21,065	20.01
六、衛生局（1 項）		124,501	78,958	63.42
1	高雄市立聯合醫院出入動線及診間調整裝修工程計畫	124,501	78,958	63.42
七、環境保護局（2 項）		619,594	465,970	75.21
1	底渣處理廠興建	115,605	101,730	88.00
2	高雄市路竹阿蓮區域性垃圾衛生掩埋場活化再利用工程	503,989	364,239	72.27

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形（續）

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）／計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
八、地政局（6 項）		525,188	494,746	94.20
1	第 96 期市地重劃區	34,227	17,089	49.93
2	第 81 期市地重劃區	205,024	135,490	66.09
3	第 100 期市地重劃工程	80,810	81,249	100.54
4	第 107 期市地重劃區	106,211	127,869	120.39
5	第 102 期市地重劃區	97,725	119,105	121.88
6	第 108 期市地重劃區	1,191	13,941	1,170.55
九、捷運工程局（5 項）		23,110,562	7,439,414	32.19
1	高雄都會區大眾捷運系統小港林園線建設及周邊土地開發計畫	4,764,827	99,816	2.09
2	高雄都會區大眾捷運系統都會線（黃線）建設及周邊土地開發計畫	12,638,077	2,898,934	22.94
3	高雄都會區大眾捷運系統岡山路竹延伸線（第二 A 階段）暨周邊土地開發計畫	3,301,480	2,360,396	71.50
4	高雄都會區大眾捷運系統岡山路竹延伸線（第一階段）暨周邊土地開發計畫	656,181	505,676	77.06
5	高雄環狀輕軌捷運建設計畫	1,749,996	1,574,590	89.98
十、文化局（3 項）		114,601	42,281	36.89
1	高雄市立圖書館永安分館新建工程	70,711	1,314	1.86
2	鼓鹽文資建物及周邊街區歷史景觀營造計畫	33,890	30,967	91.38

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形（續）

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）／計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
3	文化景觀左營海軍眷村全面修繕基本設計規劃	10,000	10,000	100.00
十一、交通局（4 項）		346,605	320,106	92.35
1	高雄高工附設立體停車場新建工程	147,757	125,408	84.87
2	高雄環狀輕軌二階段平面路口號誌設計與交控系統整合建置案計畫	50,159	46,009	91.73
3	高雄港渡輪場碼頭服務設施建設計畫	3,210	3,210	100.00
4	新購電力驅動渡輪汰舊計畫	145,478	145,478	100.00
十二、海洋局（5 項）		823,377	635,911	77.23
1	彌陀漁港老舊碼頭改善工程	59,360	24,150	40.68
2	高雄港三號船渠遊艇碼頭整建工程	118,134	75,085	63.56
3	前鎮專案計畫－高雄市漁服中心、漁會大樓建築物外觀及魚市場整建工程	274,477	189,623	69.09
4	旗津漁港深水碼頭整建工程	257,009	232,656	90.52
5	中芸漁港漁筏泊區興建工程	114,395	114,395	100.00
十三、都市發展局（4 項）		2,121,235	1,477,730	69.66
1	三民區新都段公營出租住宅計畫	124,815	9,794	7.85
2	前鎮亞灣智慧公宅（第一期）新建計畫	894,962	601,715	67.23
3	岡山區大鵬九村社會住宅新建計畫	736,610	507,950	68.96

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形（續）

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）／計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
4	大寮社會住宅（第一期）新建計畫	364,846	358,270	98.20
十四、觀光局（1 項）		292,642	176,590	60.34
1	高雄市內門觀光休閒園區	292,642	176,590	60.34
十五、水利局（5 項）		1,142,534	1,099,882	96.27
1	中區污水處理廠功能提升及設施改善計畫	60,098	17,446	29.03
2	前鎮漁港下水道系統整建（高雄污水區部分）	54,750	54,750	100.00
3	前鎮漁港下水道系統整建計畫	302,089	302,089	100.00
4	高雄市抽水站設備及抽水機機組更新計畫	38,275	38,275	100.00
5	擴建路污水主幹管（第二過港段）暨中華路污水主幹管（第一區）新建工程	687,322	687,322	100.00
十六、運動發展局（4 項）		747,399	597,498	79.94
1	路竹運動中心建置計畫	69,367	17,605	25.38
2	澄清湖棒球場整修計畫	213,213	175,326	82.23
3	岡山運動中心興建計畫	267,171	232,425	86.99
4	鼓山運動中心建置計畫	197,648	172,141	87.09

註：1. 本表各主管機關所轄各項計畫序號，係依年度預算執行率由低至高排序。

2. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。

3. 高雄市政府教育局（序號 7、8）、工務局（序號 24 至 27）、地政局（序號 3 至 6）年度預算執行率高於 100%，係因施工或相關作業進度較預計超前，依契約規定辦理估驗計價所致，所需經費來源分別為高雄市教育發展基金、中央補助款、高雄市實施平均地權基金等。

4. 資料來源：表列計畫案件整理自高雄市政府研究發展考核委員會提供府管 1 億元以上重大公共建設計畫（含重大計畫）資料；年度可支用預算數、年度預算執行數整理自各主管機關提供資料。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序 號	主 管 機 關	計 畫 名 稱	計畫期程	計畫總經費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 執 行 數	總 累 計 執行率
1	教 育 局	高雄市立鳳翔國民中學二期校舍新建工程	10904— 11506	145,000	105,000	3,803	3.62
2	文 化 局	高雄市立圖書館永安分館新建工程	11104— 11512	133,288	100,711	2,055	2.04
3	捷運工程局	高雄都會區大眾捷運系統小港林園線建設及周邊土地開發計畫	11001— 12012	53,311,000	4,861,946	421,193	8.66
4	工 務 局	臺鐵高雄機廠貨車工場活化利用	11306— 11502	300,000	80,000	2,477	3.10
5	教 育 局	壽山國小校舍拆除及新建工程	11001— 11510	273,750	54,320	4,985	9.18
6	民 政 局	第一殯儀館擴充設置案	11101— 12112	4,483,650	28,560	1,966	6.89
7	都市發展局	三民區新都段公營出租住宅計畫	10708— 11612	735,620	176,810	61,788	34.95
8	工 務 局	亞灣濱海景觀綠帶串聯及再造計畫	11207— 11412	237,788	208,894	7,499	3.59
9	警 察 局	楠梓區援中派出所暨多功能社區中心新建工程	11201— 11512	318,876	142,729	23,947	16.78
10	捷運工程局	高雄都會區大眾捷運系統都會線（黃線）建設及周邊土地開發計畫	10901— 11912	144,237,000	14,627,950	5,926,861	40.52
11	運動發展局	路竹運動中心建置計畫	11110— 11512	180,000	73,500	16,754	22.79

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件

單位：新臺幣千元、%

年度可支用 預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落 後 原 因	本 處 查 核 意 見
10,197	—	—	工程採購多次流標，計畫執行進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
70,711	1,314	1.86	建築結構規劃方案延遲核定，影響計畫執行進度及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
4,764,827	99,816	2.09	工程預付款尚待依施工進度轉正為實際執行數所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
80,000	2,477	3.10	辦理公民參與說明會及參酌民眾需求調整規劃內容，影響計畫執行進度及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
50,227	2,133	4.25	工程採購多次流標及廠商提報估驗進度緩辦，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
24,160	1,087	4.50	火化場設置計畫調整，影響整體計畫執行及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
124,815	9,794	7.85	工程採購多次流標，計畫執行進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
208,894	31,324	15.00	處理工址既有廢棄物，影響工程施作進度及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
105,286	21,065	20.01	規劃計畫項目執行期程未妥適，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
12,638,077	2,898,934	22.94	工程預付款尚待依施工進度轉正為實際執行數所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
69,367	17,605	25.38	工程採購多次流標及管線牴觸，施工進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序 號	主 管 機 關	計 畫 名 稱	計畫期程	計畫總經費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 執 行 數	總累計 執行率
12	水 利 局	中區污水處理廠功能提升及設施改善計畫	10901－ 11912	1,049,976	304,380	249,294	81.90
13	工 務 局	高雄市鼓山區九如橋改建工程	11204－ 11510	461,884	49,756	11,518	23.15
14	民 政 局	鳳山拷潭示範公墓第二納骨塔及多元環保葬法生命園區新設工程	10906－ 11512	357,500	51,890	35,312	68.05
15	經 濟 發 展 局	商店街區營造計畫	11301－ 11512	150,000	50,000	455	0.91
16	海 洋 局	彌陀漁港老舊碼頭改善工程	11101－ 11512	300,000	69,940	32,942	47.10
17	民 政 局	第一殯儀館火化爐及冷凍庫設備更新工程	11301－ 11712	125,000	25,000	11,884	47.54
18	地 政 局	第 96 期市地重劃區	10707－ 11312	112,037	112,037	62,130	55.45
19	教 育 局	高雄市楠梓區文小 2 用地國小校舍新建工程	11108－ 11508	880,274	148,668	81,198	54.62
20	工 務 局	林園區文賢北路以北打通工程	11206－ 11612	139,814	74,414	52,319	70.31
21	觀 光 局	高雄市內門觀光休閒園區	10401－ 11412	564,720	441,187	324,982	73.66
22	衛 生 局	高雄市立聯合醫院出入動線及診間調整裝修工程計畫	10911－ 11408	258,671	187,677	142,134	75.73
23	海 洋 局	高雄港三號船渠遊艇碼頭整建工程	11206－ 11412	145,791	145,791	103,671	71.11

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件（續）

單位：新臺幣千元、%

年度可支用 預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落 後 原 因	本 處 查 核 意 見
60,098	17,446	29.03	工程材料進貨期程延遲，影響施工進度及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
48,750	16,381	33.60	管線牴觸及辦理預力梁變更設計，施工進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
27,425	10,847	39.55	環境影響評估審查作業耗時較久，委託技術服務費用未能依預定時程支付，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
50,000	20,290	40.58	與店家及民眾溝通商圈設施及交通規劃耗時較久，計畫執行進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
59,360	24,150	40.68	工程施工進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
25,000	11,884	47.54	新設火化爐具案未及發包，計畫執行進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
34,227	17,089	49.93	工程進度未如預期，及驗收缺失改善耗時較久，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
148,668	78,079	52.52	統包商提報細部設計及估驗進度緩慢，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
41,478	24,380	58.78	施工進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
292,642	176,590	60.34	受天候及市場缺工等因素，施工進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
124,501	78,958	63.42	工程進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
118,134	75,085	63.56	工程採購多次流標，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序 號	主 管 機 關	計 畫 名 稱	計畫期程	計畫總經費	累 計 預 定 支 用 數	累 計 實 際 執 行 數	總 累 計 執行率
24	地 政 局	第 81 期市地重劃區	10210－ 11406	1,892,870	599,069	499,695	83.41
25	都市發展局	前鎮亞灣智慧公宅（第一期）新建計畫	11101－ 11612	3,476,348	1,028,558	735,311	71.49
26	都市發展局	岡山區大鵬九村社會住宅新建計畫	11001－ 11512	3,584,078	844,740	616,080	72.93
27	海 洋 局	前鎮專案計畫－高雄市漁服中心、漁會大樓建築物外觀及魚市場整建工程	11001－ 11405	696,000	696,000	506,081	72.71
28	捷運工程局	高雄都會區大眾捷運系統岡山路竹延伸線（第二A階段）暨周邊土地開發計畫	10801－ 11912	27,918,000	6,518,088	3,088,913	47.39
29	民 政 局	鳥松公墓南區遷葬案	11203－ 11308	205,000	128,624	96,473	75.00
30	工 務 局	鳳山區過雄街拓寬工程	11207－ 11311	159,470	159,470	116,407	73.00
31	環境保護局	高雄市路竹阿蓮區域性垃圾衛生掩埋場活化再利用工程	10803－ 11305	781,634	649,849	325,425	50.08
32	教 育 局	高雄市巴楠花部落小學改制中小學增建校舍工程	10710－ 11306	191,150	191,150	154,898	81.03
33	捷運工程局	高雄都會區大眾捷運系統岡山路竹延伸線（第一階段）暨周邊土地開發計畫	10512－ 11412	3,965,240	3,070,535	2,782,431	90.62
34	工 務 局	彌陀區中正西路150巷開闢工程	11106－ 11405	148,966	128,882	98,823	76.68

註：1. 本表依計畫年度預算執行率由低至高排序。

2. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。

3. 資料來源：整理自高雄市政府所屬機關及研究發展考核委員會提供府管1億元以上重大公共建設計畫（含重大計畫）資料。

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件（續）

單位：新臺幣千元、%

年度可支用 預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落 後 原 因	本 處 查 核 意 見
205,024	135,490	66.09	受天候及辦理變更設計作業等因素，施工進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
894,962	601,715	67.23	統包工程細部設計作業緩慢，計畫執行進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
736,610	507,950	68.96	受天候及市場缺工等因素，施工進度未如預期，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
274,477	189,623	69.09	魚市場整建工程變更設計作業耗時較久，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
3,301,480	2,360,396	71.50	受自來水管線遷改，施工進度未如預期，及工程預付款尚待依施工進度轉正為實際執行數等因素，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
113,579	81,428	71.69	水土保持計畫審查作業耗時較久，委託技術服務費用未能依預定時程支付，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
15,698	11,260	71.73	工程結算作業耗時較久，影響預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
503,989	364,239	72.27	受天候、底渣處理廠興建延後及篩分後可燃性廢棄物去化延遲等因素，影響計畫執行進度及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
102,903	75,322	73.20	廠商施工量能不足及工程管理欠佳，影響計畫執行進度及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
656,181	505,676	77.06	工程預付款尚待依施工進度轉正為實際執行數所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。
48,353	38,565	79.76	自來水管線及電桿抵觸，辦理遷移作業，影響施工進度及預算執行所致。	業就計畫落後情形函請研謀因應措施，並促請積極改善。

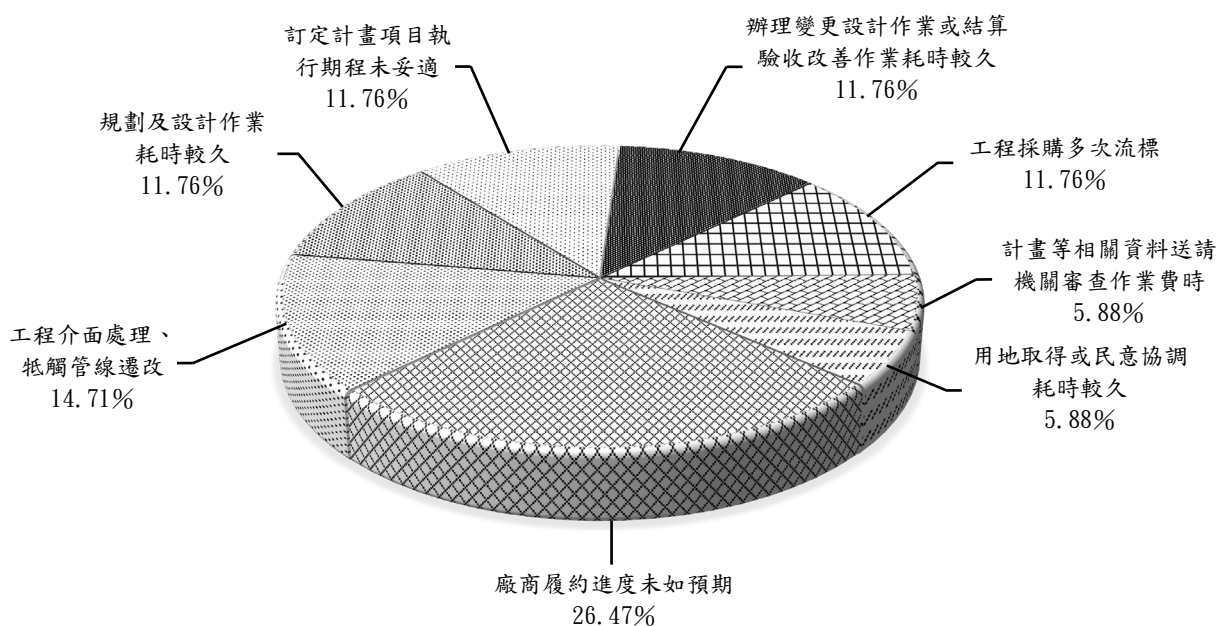
(二) 審計機關查核情形

市政府每年持續投入鉅額經費推動重大公共建設計畫，其執行成效攸關市民生活品質、市容整體發展及政府施政形象。本處查核市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形，發現尚待檢討改進及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 共同性執行缺失

市政府所屬部分機關推動 1 億元以上重大公共建設計畫，因廠商履約進度未如預期等情，造成計畫進度落後情事：市政府所屬各機關 113 年度推動 1 億元以上重大公共建設計畫，由本處列管共計 83 項，其中年度預算執行率未達 80% 者計有 34 項。經查落後原因，主要有：A. 廠商履約進度未如預期；B. 工程介面處理、抵觸管線遷改；C. 計畫內容調整、或規劃設計作業耗時較久；D. 訂定計畫項目執行期程未妥適；E. 辦理變更設計作業或結算驗收改善作業耗時較久；F. 工程採購多次流標；G. 水土保持計畫、環境影響評估等送請主管或補助機關審查作業費時；H. 用地取得或民意協調耗時較久（圖 2），經函請市政府督促各機關研謀改善。據復：A. 已請廠商研提趕工計畫並督促加速履約；B. 已積極協調施作介面整合及遷改抵觸管線；D. 已加速辦理計畫內容調整及規劃設計作業；E. 已加速辦理變更設計、驗收缺失改善及結算付款作業；F. 已檢討流標原因，修正預算書圖及招標文件，經重新招標已陸續決標，並督促廠商加速履約；G. 積極配合主管及補助機關審查作業，並持續管控計畫後續執行進度；H. 已積極協調取得需用土地，並達成地方民意共識。

圖 2 市政府所屬各機關重大公共建設計畫年度預算執行率未達 80% 落後主要原因



資料來源：整理自高雄市政府提供資料。

2. 個案計畫執行缺失

(1) 殯葬事業管理基金櫃(牌)位增設之評估機制未盡覈實，又運用基金經費修繕非基金所管建築物，及核銷作業遲延，致生帳務處理欠周情事，允待檢討改善：高雄市殯葬事業管理基金113年度固定資產建設改良擴充計畫列有7項計畫。經查業務計畫執行情形，核有：A. 殯葬管理處為紓解經管納骨塔櫃位日漸不足現象，113年度規劃增設旗山等12區納骨櫃位及旗津等6區神主牌位，惟其中旗山納骨堂於112及113年度增設骨灰櫃位1,296個，卻仍因不敷實際需求，緊急增購櫃位；另旗津生命紀念館神主牌位於112年度第2期增設案辦理時，未審慎規劃，迄113年4月售罄後始辦理緊急採購，顯示需求評估機制未盡覈實；B. 運用基金經費修繕非基金所經管之殯儀館建築物且以資本支出入帳，致財產列帳紊亂；C. 辦理第一殯儀館財物採購未及時核銷，造成支出资本化及折舊作業延遲等情事，經函請檢討改善。(詳乙—31頁)

(2) 配合高雄港第七貨櫃中心聯外運輸需求，積極闢建貨櫃車專用道，改善沿海路交通壅塞情形，惟間有規劃內容未先與土地利害關係人妥為溝通，開工後始變更設計因應，及工程施工品管作業未臻周妥，允待檢討改善：新建工程處規劃於國道7號施工空窗期先辦理「高雄港洲際貨櫃中心聯外貨櫃車專用道開闢工程」因應，以滿足高雄港貨櫃運輸短、中期需求，提高當地民眾行車安全，所需經費計19億1,638萬餘元，由中央政府全額負擔。該貨櫃車專用道工程施工路段全長約8.28公里，分4個工程標案進行，整體工程預計於114年7月完工。經查辦理情形，核有：A. 貨櫃車專用道用地係分別向經濟部、國營臺灣鐵路股份有限公司長期借用及租用，允待積極向主管港務單位爭取經費補助衍生之用地成本，以緩解市政府財政負擔；B. 工程規劃設計階段未與工區周遭利害關係人妥為溝通，開工後應當地需求始辦理變更設計，惟所需經費遲未獲核定，允待積極研謀因應，俾如期完工；C. 部分工程標施工過程，因遷移抵觸管線及交通維持計畫配合路型調整修正變更，致施工進度受影響，允宜妥擬改善對策，俾如期完成改善港區聯外交通之政策目標等情事，經函請檢討改善。(詳乙—56頁)

(3) 因應楠梓產業園區開發，受託代辦楠梓國小校舍拆除及新建工程，期提供學生寬廣活動空間及教師優質教學環境，惟新建工程履約管理未臻周延，允宜研謀改善：市政府為緩解楠梓產業園區開發後鄰近學校學生飽和壓力及學生就近入學需求，並提供學生寬廣活動空間及教師優質教學環境，經教育局委託新建工程處代辦「楠梓國小健康樓及和諧樓校舍拆除及新建工程(第

一期工程)」，契約金額1億5,276萬元，於111年11月開工，主要係興建地上4層之鋼筋混凝土校舍1棟，包含23間普通教室、2間活動室及1間辦公室等。經查辦理情形，核有：A. 部分混凝土表面蜂窩、地坪隔熱磚溝縫未填滿、粉刷面裂隙、工區與操場鄰接處未設置安全圍籬阻隔等施工品質欠佳及工地管理欠妥；B. 鋁門窗相關工料契約數量編列未盡覈實；C. 未依規定辦理粉刷用之細粒料取樣試驗，材料品管作業核有疏漏等情事，經函請檢討改善。(詳乙—59頁)

(4) 為解決市轄掩埋場空間不足問題，積極活化已飽和掩埋場空間再利用，惟未妥為規劃掩埋場再飽和後之使用方案，及重置工程未依契約圖說施作等履約管理未臻周延情事，允宜研謀改善：環境保護局為解決市轄掩埋場空間不足問題，近年規劃開挖既有已飽和之掩埋場進行舊垃圾篩分、回收、廢棄物分類處理、設施整建等作業，將騰出之掩埋空間供作最終處置或暫存，以達到掩埋場土地空間活化再利用。其中該局辦理「高雄市路竹阿蓮區域垃圾衛生掩埋場活化重置工程」，經環境部核列計畫經費及補助金額，完成後可提供掩埋面積約3.58公頃，掩埋空間約23萬餘立方公尺。經查辦理情形，核有：A. 掩埋場活化後之使用年限僅約5年，惟未妥為規劃活化掩埋場再飽和後之土地使用效益，允宜研酌預為規劃場域使用方案；B. 不透水布破損及搭接長度不足、不鏽鋼壓條填縫劑開裂、部分即時監控設備無偵測數據等未依契約設計圖說施作情事；C. 鋼筋、不透水布、再生粒料等部分工料之設計數量編列未盡覈實等情事，經函請檢討改善。(詳乙—87頁)

(5) 持續推動黃線捷運建設計畫，惟整體計畫經費大幅增漲，部分路線工程無法發包，且機廠用地水保工程期程延遲，影響接續進場施作統包工程之期程，允宜檢討改善：捷運工程局依整體路網評估成果，優先興建高雄都會區大眾捷運系統都會黃線，設有Y1至Y23站，約22.91公里，經費合計1,442億3,700萬元(中央補助833億8,200萬元)，嗣因疫情、缺工、戰爭及物價上漲等因素，該局啟動第1次修正計畫作業，經費預計調整至2,423億8,600萬元。經查辦理情形，核有：A. 修正計畫尚未獲核定，囿於經費不足，距原綜合規劃報告計畫總經費僅餘206億8,990萬餘元，惟尚有Y9至Y15站、Y19至Y23站之土建及設施機電工程無法辦理發包，恐影響全線營運通車期程；B. 烏松機廠用地遷葬階段之水保工程尚未完成，影響接續進場施作統包工程之期程；C. 租稅增額收益迄未收取，允宜依償債計畫內容及期限確實執行，及時挹注償債財源，減少利息負擔等情事，經函請檢討改善。(詳乙—120頁)

(6)因應綠色交通運輸趨勢，辦理岡山路竹延伸線第二階段捷運建設計畫，惟土建統包工程因廠商估驗計價請款程序延宕，預算執行情形欠佳，允宜檢討改善：捷運工程局為因應綠色交通運輸趨勢，積極推動高雄都會區大眾捷運系統岡山路竹延伸線（第二階段）暨周邊土地開發計畫，路網分為第二A階段RK2至RK6站及第二B階段RK7至RK8站，嗣因疫情、缺工、戰爭及物價上漲等因素，於113年4月經行政院核定第二A階段第1次修正計畫，經費調整至279億1,848萬元，通車期展延至116年底；另第二B階段計畫經費為146億1,669萬元。經查辦理情形，核有：A.截至113年底止，第二A階段土建統包工程實際施工進度為12.89%，雖較預計施工進度11.74%超前，惟因廠商估驗計價請款程序延宕，致預算執行情形欠佳，又因自來水管遷改工程而展延竣工日期；B.第二A階段及第二B階段場站周邊土地尚未完成都市計畫變更作業，影響土地開發期程等情事，經函請檢討改善。（詳乙—122頁）

(7)持續規劃小港林園線捷運建設，延伸捷運紅線至林園區之路網服務範圍，惟核定經費已不敷支應工程發包需求，且用地取得期程延宕，影響計畫執行進度，允宜檢討改進：捷運工程局為改善小港林園地區大眾運輸環境，規劃辦理高雄都會區大眾捷運系統小港林園線建設及周邊土地開發計畫，路線長度為11.59公里，包含地下段11.46公里及高架段0.13公里，設有RL1至RL7等7座車站，核定總建設經費533億1,100萬元（中央補助313億1,400萬元）。經查辦理情形，核有：A.為應疫情等外在環境因素影響，原核定經費無法因應工程發包需求，雖已積極推動修正計畫，惟截至114年4月止迄未獲核定，影響後續土建、設施機電工程發包期程及計畫整體執行進度；B.持續規劃小港林園線捷運建設，延伸捷運紅線至林園區之路網服務範圍，惟用地取得期程延宕，影響計畫執行進度等情事，經函請檢討改善。（詳乙—122頁）

(8)持續辦理岡山區大鵬九村社會住宅興建計畫，滿足民眾居住需求及帶動地區性發展，惟社會住宅統包工程採購多次流標，採減少興建樓層方式因應，大幅減少容積率及戶數，影響日後租金收入及降低自償能力，允待研謀因應措施：市政府為落實居住正義，積極推動社會住宅興建計畫，其中岡山區大鵬九村社會住宅座落於岡山區第87期重劃區，使用土地面積約1.3公頃，計畫經費匡列35億8,407萬餘元（非自償性部分申請內政部補助），委由新建工程處代辦統包工程採購招標及後續履約管理事宜。經查辦理情形，核有：A.都市發展局原規劃興建708戶，經基本設計後之統包需求為764戶，然因工程採購數度流標，採下修樓層數、戶數、建蔽率與容積

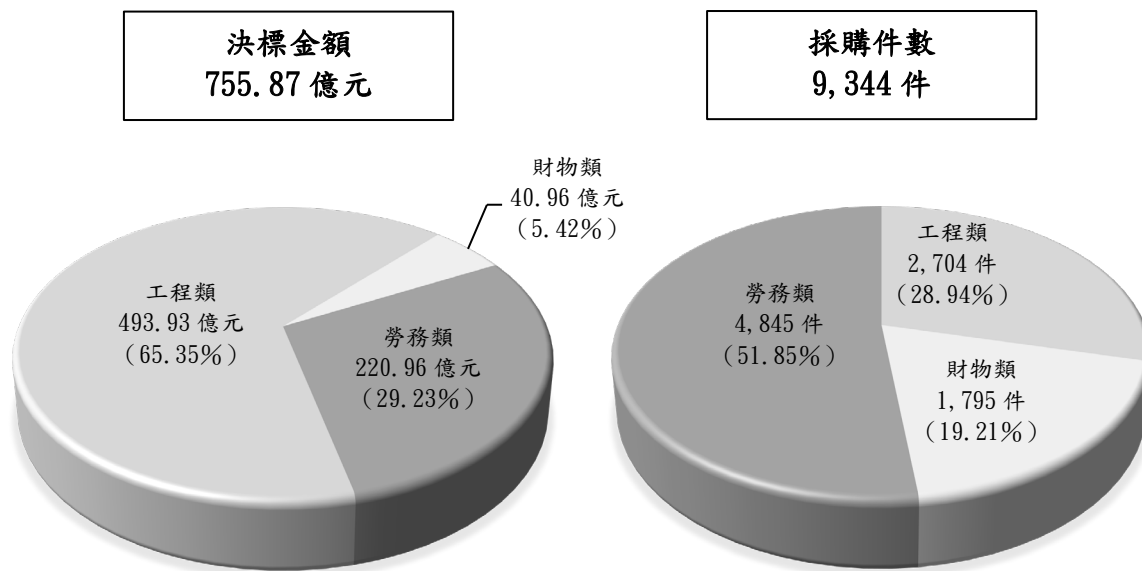
率方式因應，其減少之戶數差額達139戶，允待研謀因應措施，以確保新建社會住宅目標量能之達成；B. 新建該社會住宅所需經費，係以高雄市住宅基金融資方式籌措自償性經費，惟因工程採購多次流標，下修樓層數為12層、戶數減為625戶，影響日後租金收入及降低自償性償還能力，允待及時檢討評估營運期間之現金流，並研謀因應措施，以確保社會住宅財務計畫健全等情事，經函請檢討改善。(詳乙-158頁)

二、市政府所屬各機關採購作業執行情形之查核

(一) 113 年度採購作業執行情形

113 年度市政府所屬各機關辦理之公告金額十分之一以上採購案計 9,344 件，決標總金額 755 億 8,701 萬餘元，包括工程採購計 2,704 件 (28.94%)，決標金額 493 億 9,362 萬餘元 (65.35%)；財物採購 1,795 件 (19.21%)，決標金額 40 億 9,641 萬餘元 (5.42%)；勞務採購 4,845 件 (51.85%)，決標金額 220 億 9,696 萬餘元 (29.23%) (圖 3)。

圖 3 各類採購 113 年度公告金額十分之一以上之件數、金額統計



資料來源：整理自行政院公共工程委員會政府電子採購網網站資料。

(二) 審計機關查核情形

本處查核市政府所屬各機關學校採購作業執行情形，發現尚待檢討改善及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 共同性執行缺失

(1) 持續辦理採購稽核作業，維護採購秩序及確保採購品質，惟所屬各機關學校於採購規劃、招決標、履約與驗收結算等階段間有共同性缺失，允宜督促檢討改善：市政府為推動施政計畫，經各機關依計畫及編列之預算辦理各項採購，113 年度市政府所屬各機關辦理公告金額十分之一以上之採購案計 9,344 件，決標總金額 755 億 8,701 萬餘元。經查各機關採購作業各階段共同性缺失情形，核有：採購案件於前置作業與規劃、招（決）標、履約管理等方面之共同性缺失情事，經函請督促檢討改善。（詳乙—23 頁）

(2) 持續辦理學校運動操場及周邊設施整建，提供學生安全且優質之運動環境，惟間有部分學校操場跑道損壞久未修復、未落實審查整建工程材料設計規範及採購招標文件訂定未臻周全，允宜檢討改善，以確保學生運動安全：教育局為改善學生因跑道損壞或無相關體育設施，獲教育部補助改善所屬學校運動操場及周邊設施，以提升學生運動安全及社區共享效益。截至 113 年底，補助所屬學校辦理操場跑道維護暨周邊設施整建工程計 115 校，經費合計 7 億 8,538 萬餘元。經查辦理情形，核有：A. 部分學校操場跑道損壞久未修復，截至 113 年底尚未申請或尚未獲補助整修者計 82 校，其中破損逾 1 年者計 54 校，允宜積極協助籌措經費改善，提供舒適運動環境，以確保學生活動安全；B. 部分學校辦理跑道整建工程，未落實審查材料設計規範，允宜督促落實設計審查作業，以符採購需求目標；C. 部分施工廠商送審材料資料或綠建材標章證書已逾有效期限，監造廠商仍予審核通過等情事，經函請檢討改善。（詳乙—44 頁）

2. 個案採購執行缺失

(1) 廣續優化運動環境配合捷運聯合開發計畫，將原封閉之中正運動場改造轉型為開放式並具多元功能之運動公園，惟工程設計及施工品管作業未臻周妥，允待檢討改善：市政府為優化市民運動環境及應市民對多功能生活空間之需求，新建工程處配合捷運工程局捷運 09 站聯合開發案推動中正運動場開放場域改造計畫，辦理「中正運動場開放場域改造工程」，契約金額 3 億 3,344 萬餘元。經查辦理情形，核有：A. 規劃設置極限運動場之觀眾容納空間無法滿足專業團體需求及欄杆高度較建築技術規則為低，恐對觀眾構成潛在風險，允宜檢視場地規劃設施之安全性；B. 考量國人使用習性，允宜調整部分廁所馬桶型式，以建立優質之公共服務設施；C. 部分工項變更設計數量，尚待檢討設計廠商設計疏失責任；D. 監造人員資歷不符契約要求；E. 施工

圍籬之混凝土防溢座數量未依實做數量估驗計價；F. 部分混凝土完成面夾雜模板或破損、準備搭接之鋼筋上附有未清除之硬化水泥漿、陰井開口未設置防護措施等施工品質及工地安全衛生管理欠佳等情事，經函請檢討改善。(詳乙—56 頁)

(2) 賡續推動社會住宅興建計畫，受託代辦岡山區大鵬九村社會住宅新建統包工程，實踐居住正義，惟工程設計及施工品質未臻完善，允宜檢討改善，以提升社會住宅工程品質：都市發展局辦理岡山區大鵬九村社會住宅計畫，規劃興建兩棟地上 12 層、地下 2 層，可容納 625 戶之社會住宅，經該局完成先期規劃及基本設計，委託新建工程處代辦「高雄市岡山區大鵬九村社會住宅新建統包工程」採購及履約管理作業。該統包工程契約金額 33 億 721 萬元，由高雄市住宅基金分年支應，工程於 112 年 3 月開工，預定於 115 年 6 月完工。經查辦理情形，核有：A. 統包商於細部設計編列之材料試驗費單價與機關制定基準差異頗大，有待檢討編列價格合理性；B. 借用他機關土地作為工務所用地，惟細部設計編列租地費用未予扣除；C. 辦理已進場尚未施作之金屬模板材料估驗計價作業，與契約規定之給付比率不符；D. 契約規定進口製品無物價調整方式，惟採用之金屬模板為進口製品仍給付物價調整款；E. 鋼板樁等分項施工計畫未待核定即施工及部分牆體鋼筋末端未施作錨定彎鉤、止水帶未熱熔接合等未依核定之細部設計圖說施作及施工品質欠佳等情事，經函請檢討改善。(詳乙—58 頁)

(3) 為賡續提供便民醫療服務，市立醫院積極採購各項醫療儀器設備，惟間有採購需求評估、履約管理及教育訓練作業安排未臻周妥，有待檢討研謀改善，以提升醫療檢驗及健康檢查品質：市立聯合、民生、凱旋及中醫 4 家醫院 113 年度辦理醫療儀器設備、藥品衛材及院內相關設施等財物採購決標金額分別為 8,073 萬餘元、7 億 4,911 萬餘元、1 億 2,603 萬餘元及 4,298 萬餘元。經查市立聯合、民生醫院醫療儀器設備採購作業辦理情形，核有：A. 聯合醫院採限制性招標洽原設備供應商採購周邊配件，事前未依規定檢討符合要件，採購前置評估作業未完備；B. 民生醫院採購醫療儀器契約規定廠商應提供新品，惟對新品定義未臻明確，易衍生履約爭議；C. 聯合醫院採購部分儀器之附屬列印設備產地不符契約規定；D. 聯合醫院採購醫療儀器交貨後未能妥為安排教育訓練，不利於醫事人員熟悉儀器操作；E. 聯合醫院部分採購契約規定廠商於驗收後請款時提出採購標的進口之佐證文件，惟驗收合格後，因欠缺相關文件，導致契約價金尾款給付時程延遲等情事，經函請檢討改善。(詳乙—79 頁)

(4) 持續辦理南區資源回收廠設備檢修及維護工作，以維持焚化廠營運效能及穩定垃圾處理量能，惟歲修延時偏低，且相關採購及驗收作業未臻周妥，允待檢討改善：環境保護局南區資源回收廠（下稱南區廠）為維護焚化設備及穩定垃圾處理量能，於 113 年度辦理相關設備檢修、維護、更換及耗材購置等採購案計 46 件，決標金額合計 2 億 295 萬餘元。經查辦理情形，核有：A. 南區廠近 4 年度（110 至 113 年度）非計畫性停爐次數介於 35 次至 55 次之間，明顯高於全國 27 座大型焚化廠每年平均停爐次數 8 次至 9 次；停爐時數亦達 4,689 小時至 7,822 小時，遠高於全國平均停爐時數 602 小時至 765 小時，惟南區廠近年安排爐體歲修天數相較於中區資源回收廠少，歲修延時偏低，允宜參酌環境部環境管理署查核評鑑建議，於兼顧廢棄物處理量能，適時擴大歲修，以維護焚化廠營運效能；B. 短期間辦理數件未達公告金額之汽輪發電機相關檢修作業採購，有分批辦理公告金額以上採購之虞；C. 尚未簽辦採購變更增作項目，即由廠商施作完成，權利義務未臻明確，增生履約管理風險；D. 辦理汽輪發電機開蓋、檢查、零組件復裝等採購案，未依規定期限驗收等情事，經函請檢討改善。（詳乙—89 頁）

三、特定採購議題查核情形

行政法人採購制度之建立與落實情形之查核

1. 市政府設置行政法人情形

市政府為加強策劃、行銷、推廣文化藝術活動，提供完善圖書資訊服務、推廣多元教育、提升閱讀文化，及扶植流行音樂、培育相關文創人才及產業，分別於 106 年 1 月 1 日、9 月 1 日及 107 年 1 月 1 日成立高雄市專業文化機構、高雄市立圖書館、高雄流行音樂中心（以下分別稱專業文化機構、圖書館、高流中心）等 3 個行政法人，為協助其專業治理與永續經營，文化局歷年均補助其營運及管理經費，113 年度補助經費分別為 3 億 8,228 萬餘元、4 億 1,296 萬餘元及 9,859 萬餘元，合計金額 8 億 9,384 萬餘元，並依循行政院人事行政總處訂定之「行政法人績效評鑑參考原則」及「行政法人採購作業規章訂定參考原則」，辦理各行政法人之營運（業務）績效評鑑及採購制度建立之監督作業，各行政法人亦依其組織特性、業務屬性、實務運作所需，分別訂定「高雄市專業文化機構採購作業實施規章」、「高雄市立圖書館採購作業實施規章」、「高雄流行音樂中心採購作業規章」，供辦理採購作業遵循。

2. 審計機關查核情形

本處查核行政法人採購制度之建立與落實暨監督作業情形，發現尚待檢討改進及機關函復內容，歸納摘述如次：

(1) 文化局依市政府權責劃分督管專業文化機構、圖書館、高流中心等 3 個行政法人之運作及業務執行已逾 7 年，惟尚未依「行政法人採購作業規章訂定參考原則」訂定行政法人辦理採購作業之原則性規範，供各該法人擬訂採購作業實施規章之參考；且個別行政法人擬定之採購作業實施規章內容，對於監辦程序、採購人員利益衝突迴避及爭議處理等採購共通性事項，所擬訂之規範標準與程序亦存有明顯差異，甚至部分行政法人未有相關規範情事，不利確保行政法人本公平與公開原則辦理採購作業，允宜研議建立共通性採購作業實施規章參考要項，並通盤檢視各該法人採購規章內容有無闕漏之處並督請完善建立，俾確保行政法人採購作業落實公平、公開原則，經函請檢討改善。據復：將參採中央及地方各行政法人之監督機關訂定及執行情形，研訂高雄市行政法人採購作業規章之原則性規範，並督促各行政法人通盤檢視自訂規章不足或闕漏之處，予以研修。

(2) 文化局每年組成績效評鑑會議，在個別行政法人報送年度營運計畫後，據以訂定當年度績效評鑑之項目、內容及指標，俾衡量各行政法人之執行成果、營運績效及目標達成率，並於次年度將評鑑意見及分析報告提交市議會備查。惟 113 年度各行政法人營運績效評鑑指標尚乏採購作業項目，鑑於文化局歷年對各行政法人辦理相關採購補助經費甚鉅，亟待將採購作業納入相關之評鑑項目並研修績效評鑑原則規定，俾有效發揮監督功能，經函請檢討改善。據復：爾後辦理評鑑作業，將採購作業相關事項納入評鑑計畫與項目，以精進績效評估作業。

(3) 各行政法人辦理非適用政府採購法未達一定金額(150 萬元)之採購，多採逕洽廠商取得報價方式，不利於促進採購競爭，且對於非適用政府採購法之公開招標採購資訊公告及非公開招標之決標資訊，尚有增進公開透明之空間，經函請檢討改善。據復：將督促各行政法人確實視個案採購需求擇定適切之辦理方式，以確保採購案件公平及公正，並對非適用政府採購法之採購案招、決標資訊公開作業與適用範圍，促請檢討及修訂個別行政法人之採購作業規章，確實依規定辦理各案公開作業。