

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

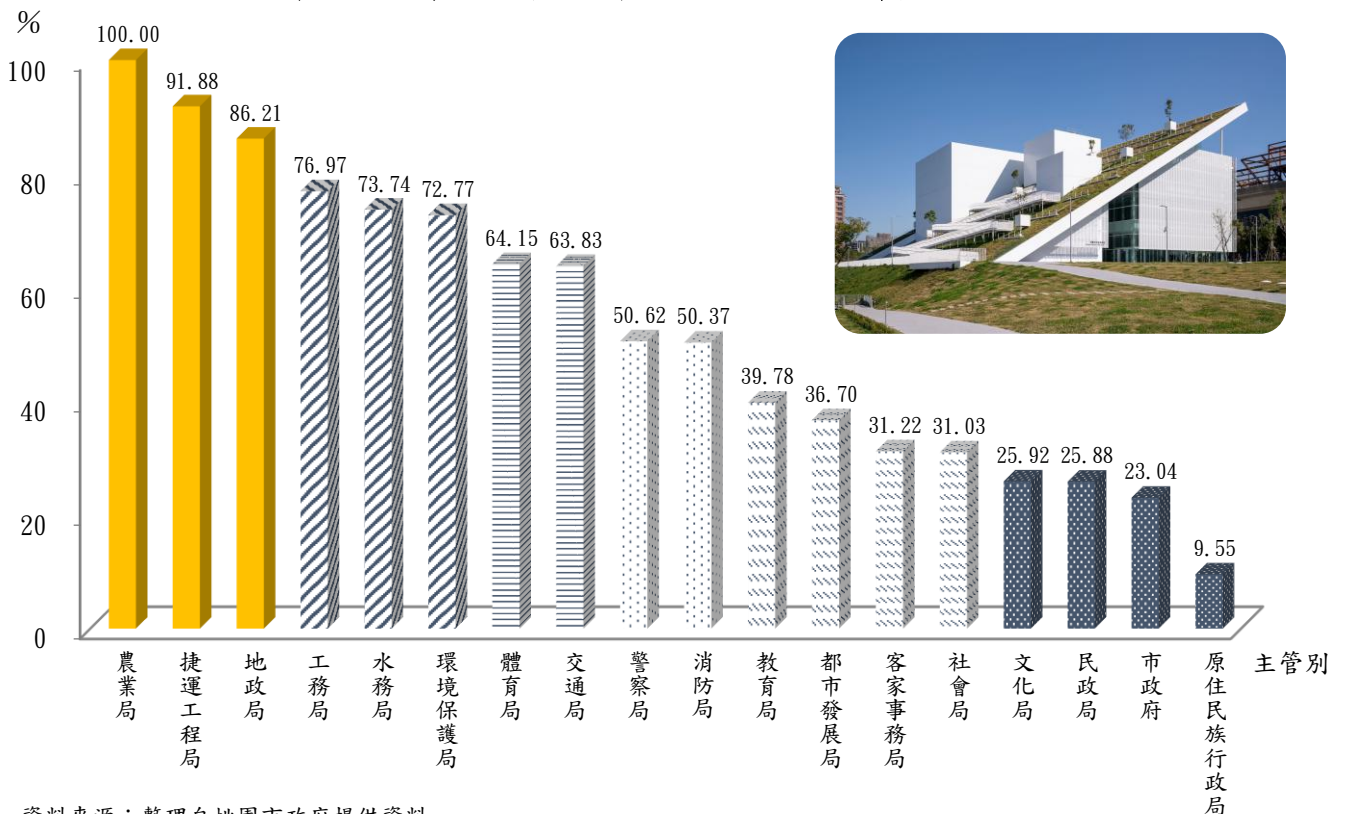
重大公共建設有助擴大內需、活絡產業、帶動經濟成長及改善民眾生活品質，相關計畫之推動向為政府重要施政項目，其執行績效亦多為各界關注焦點。桃園市政府及所屬機關學校 113 年度辦理重大公共建設計畫涵蓋交通運輸建設、水利設施、教育文化設施、社會福利設施、運動設施、商業設施、公園綠地設施、殯葬禮儀設施、行政辦公大樓及土地重劃或徵收工程等範圍，經本處賡續就相關計畫及採購案件加強查核，茲將其執行情形說明如次：

一、市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形之查核

(一) 市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

113 年度市政府暨所屬各機關重大公共建設計畫總經費達 1 億元以上，由本處列管者計有 152 項，分屬市政府、民政局、教育局、社會局、農業局、地政局、都市發展局、工務局、水務局、原住民族行政局、交通局、警察局、環境保護局、消防局、文化局、客家事務局、體育局及捷運工程局等 18 個主管機關辦理，年度可支用預算數 499 億 7,312 萬餘元，截至 113 年底止，執行數 361 億 6,847 萬餘元，執行率 72.38%，經依主管機關別統計各項計畫執行情形詳如表 1、圖 1，其中個別計畫預算執行率未達 80% 者共計 90 項，其計畫明細經彙整詳如表 2。

圖 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行概況



資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

(二) 審計機關查核情形

市政府配合施政發展方向，每年持續投入鉅額經費推動重大公共建設計畫，其執行成效攸關市民生活品質、市容整體發展及政府施政形象。本處 113 年度查核市政府暨所屬各機關辦理重大公共建設計畫執行情形，經依發現缺失及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 共同性執行缺失：

(1) 市政府所屬部分機關推動億元以上重大公共建設計畫，因先期規劃作業未臻覈實，或執行計畫管制未盡周妥等情，造成計畫進度落後情事。

市政府暨所屬機關 113 年度列管 1 億元以上重大公共建設計畫，共計 152 項，預算執行率未達 80% 者計有 90 項。經查其落後原因，主要有：A. 因政策變更而調整計畫；B. 用地取得延誤或規劃設計等前置作業未如期完成；C. 招標作業期程延誤或施工進度未如預期；D. 辦理變更設計致影響估驗計價或工程期程；E. 未依計畫期程於年度結束前完成驗收結算作業等情事，經函請市政府督促各機關研謀改善。據復：A. 加速辦理計畫調整及後續各項作業；B. 加速推動用地取得或規劃設計作業流程；C. 儘速完成發包作業並加速辦理開工、趕工事宜；D. 儘速完成變更設計流程；E. 儘速完成驗收及結算作業。另該府已督促各機關落實重大公共建設計畫之全生命週期績效管理，以提升行政效能，避免計畫延宕、暫緩或未達目標之情況再次發生。

(2) 持續推動各項公共建設，有助改善民眾生活品質，惟先期作業未審慎評估計畫之可行性與目標效益，嗣完成工程規劃設計後又變更計畫內容或停止執行，衍生技術服務費用不經濟支出，亟待研謀改善，以提升政府財務效能。

市政府所屬機關辦理各項公共建設計畫，有助擴大內需、活絡產業、帶動經濟成長及改善民眾生活品質，相關計畫之推動，列屬市政府重要施政項目，執行績效亦多為各界關注焦點。惟查所屬機關於 107 至 111 年間決標金額逾 300 萬元之工程規劃設計等技術服務採購案，執行至 113 年底止，部分因先期作業未能掌握市場行情及確實檢討預算合理性，或未審慎評估用地取得之可行性，與自行實施都市更新之目標效益等情，即委託辦理工程規劃設計等技術服務，嗣完成工程規劃設計後，又變更計畫內容或停止執行，致已完成之勞務成果無法賡續執行，衍生技術服務費用 162 萬餘元至 589 萬餘元不等之不經濟支出，影響政府施政效能，經函請研謀改善。據復：前期規劃階段將審慎評估計畫之可行性及其目標效益，強化事前分析與計畫擬定，釐清工程用地撥用與取得方式等，俾有效推動各項重要建設。(詳乙-39 頁)

(3) 工程施工查核小組查核件數及甲等比例均有增加，惟未能防止設計不周導致重大事故，另部分工程採購招標多次未能決標，尚待強化審查機制，及時檢視修正招標文件，以降低工程風險，並提升工程執行效率。

市政府近 5 年度 (109 至 113 年度) 施工查核件數均在 150 件以上，且自 110 年度起，查核件數及甲等比例皆有上升趨勢，惟近年因設計不周導致公共工程巨大損失事故頻傳，受外界關

注案件有：桃園市平鎮區文化公園地下停車場興建工程等 4 案，契約金額合計 22 億 179 萬餘元，預估造成財物損失 1 億 8,450 萬餘元。經查市政府辦理施工查核情形，核有：A. 積極辦理施工查核，惟因設計規劃非工程施工查核小組之主要查核項目，查核時程不足無法詳細審查，另結構設計涉及模型分析及複雜計算，已完成之隱蔽部分難以現場查核等因素，無法有效防止因結構設計缺失導致工程事故；B. 市政府為防止公共工程設計錯誤情事發生，已訂定強化桃園市政府公共工程設計審查機制，惟該機制設計階段側重結構審查，其餘工程效益、功能及預算等面向未包含在內，且未針對統包案件包含設計施工一體之特性，具體研訂審查方式，又市政府所屬機關、學校均有主辦工程規劃設計案件，惟未督促所屬落實審查以降低設計風險；C. 市政府所屬機關於 113 年度決標公告金額以上工程採購案件計 835 件，預算金額合計 268 億 7,018 萬餘元，其中流廢標 3 次以上計有 73 件，預算金額合計 8 億 7,413 萬餘元，經分析流廢標原因，主要係因預算未符合市場行情、同時期類案過多、營建物價大幅上漲或缺工缺料等原因所致等情事，經函請檢討改善。據復：A. 將邀集專業技師公會，研議於施工階段查核設計參數及簡易結構計算內容之可行性，並針對常見設計缺失類型及高風險案件進行分析，以作為未來查核選案及方向之依據；B. 該機制目前為初期推行階段，著重於結構安全審查，後續將依施行成效與實務需求，進行滾動式調整，逐步研議完善，另市政府已通函所屬，針對辦理工程設計審查作業，如無人力或能力自行辦理者，應委外或邀請專家學者審查，並參考行政院公共工程委員會訂定「公共工程規劃設計成果審查作業建議事項表」辦理規劃設計成果審查事宜，以減低規劃設計錯誤風險，進一步強化公共工程品質；C. 已函請所屬針對經招標多次始能決標之採購案件，應確實注意未能決標之原委，及時檢討修正招標文件；其中屬工程案件部分，允宜確依行政院公共工程委員會 111 年 6 月 22 日工程企字第 1110100381 號函示工程採購流標主因及工程招標前各階段機關應注意重點，於工程採購時納入考量，以降低流標情形發生，俾利採購案件及公共工程順利推動。（詳乙-43 頁）

2. 個案計畫執行缺失：

(1) 持續推動直接興建社會住宅，惟興辦計畫執行期程屆滿，興建成果未如預期，允宜積極籌謀因應，妥適檢討整體興辦策略，俾利照顧弱勢。

依據行政院 113 年 5 月核定之「社會住宅興辦計畫」（第三次修正），桃園市直接興建社會住宅之目標值為 1 萬 5,000 戶，達成數以預定完成工程發包年度計算，並為補足地方政府興辦社會住宅量能，內政部於 107 年成立行政法人「國家住宅及都市更新中心」（下稱住都中心），在總目標戶數未變動之前提下，就原提供地方政府之補助款，改由住都中心支應推動辦理。據內政部不動產資訊平台資料，截至 113 年底止，桃園市擬興建社會住宅戶數 1 萬 5,000 戶，其中由市政府自行興建者，計有中路二號社宅等 14 處「已完工」4,374 戶、中正段都市更新事業（正光路警察宿舍）等 7 處「興建中」1,631 戶、北富台新村「已決標待開工」220 戶；另由中央（住都中心）興建者，計有龍岡好室 1 處「已完工」150 戶、慈文安居等 7 處「興建中」2,799 戶、

日光安居等 10 處「已決標待開工」3,354 戶。又中央與市政府推動「社會住宅興辦計畫」於桃園市直接興建社會住宅屆滿 8 年，已完工 4,524 戶，加上興建中 4,430 戶及已決標待開工 3,574 戶，達成數合計 1 萬 2,528 戶，占計畫核定目標 1 萬 5,000 戶之 83.52%，未滿 9 成。為延續上揭計畫，行政院續於 113 年 10 月提出「百萬戶租屋家庭支持計畫」草案（114 至 121 年），其中桃園市累積目標總戶數為 3 萬戶。鑑於桃園市自 103 年升格直轄市後，人口持續增加，對於社會住宅需求提高，允宜籌謀因應積極推動，增加社會住宅戶數，以達成社會住宅照顧弱勢，實踐居住正義之政策目標，經函請檢討改善。據復：截至 114 年 5 月底止，市政府社會住宅設計中 3 處 430 戶，預計再發包 3 處 960 戶，並配合都市計畫及整體開發工程進度，將於 121 年前陸續啟動規劃中之 8 處 1,982 戶及 11 處（逾 2,000 戶）之儲備基地，賡續與中央合作推動，以達成 121 年 3 萬戶之目標。（詳乙—199 頁）

(2) 推動憲光二村修復計畫，將歷史建築蛻變為眷村文化園區，惟舊有建物未能妥善管理，且修復計畫遲未啟動，致修復成本大幅增加，又工程進度落後，後續經費遲未確定，整體計畫執行延宕，亟待研謀改善，以利文資保存。

憲光二村座落於龜山區，為桃園地區唯一憲兵眷村，原住戶於 95 年遷離後，將其登錄為歷史建築，惟歷經管理單位因經費不足取消代管，造成無專責單位管理情形，致建築損壞情形日漸加劇，文化局為修復建築並將其規劃為眷村文化園區，爰辦理「桃園市歷史建築憲光二村修復再利用計畫」，經查其計畫推動情形，核有：A. 憲光二村自 95 年登錄為歷史建築後，屢因管理單位經費不足衍生維護管理困難問題，惟文化局未本於主管機關立場妥予協助，致憲光二村建築損壞情形日漸加劇；另該局規劃憲光二村之修復計畫，自 99 年核定調查研究報告及 103 年接獲龜山區公所函送之初期修復規劃暨可行性評估報告後，卻遲未辦理修復作業，又因建築損壞程度持續加劇，再於 105 及 106 年重新辦理規劃設計，惟未能有效控管規劃期程，最終核定修復因應計畫共歷時 9 年餘（自 99 年核定調查修復案至 108 年完成因應計畫審查），致修復成本大幅上升（99 年評估修復經費計 6,949 萬餘元，108 年核定修復經費計 5 億 6,417 萬元）；B. 文化局辦理憲光二村修復工程，規劃分 4 期施工，原訂 107 年起辦理工程發包施工，110 年底完成全區修復，惟迄至 108 年 12 月 23 日始完成第 1 期修復工程決標，開工後又因違建占用妨礙施工進出、多處規劃設計未符現況及營建廢棄物處理履約爭議等情，致工程進度長期落後，迄至 113 年 1 月 18 日竣工，最終逾期竣工計 530 日；復因規劃設計未周，致第 2 期修復工程須額外增加經費及時間辦理因應計畫修正，又因後續工程經費遲未確定，截至 113 年底止，僅完成第 1 期修復工程，其餘 3 期工程均尚未發包施工，計畫執行進度延宕等效能過低情事，經函請檢討改善。本處業列管注意本案之後續辦理情形。（詳乙—85 頁）

(3) 辦理永安海螺文化體驗園區新建工程，推展地方海洋客家文化特色，惟該園區於 111 年 3 月開幕啟用後迄至 113 年底仍未取得綠建築標章，亟待檢討改進，俾確保該工程場館綠建築發揮永續效益。

客家事務局為將永安漁港打造為客家觀光漁港，委託新建工程處代辦「永安海螺文化體驗園區新建工程」，決標金額 3 億 3,847 萬餘元，園區面積約 5.6 公頃，建築物本體以「海螺」曲線外殼為造型，採「薄殼結構及厚板基礎」為主結構，並輔以雙層屋頂、雨水回收系統等設計，讓主場館成為生態、節能、減廢、健康之智慧綠建築，自 108 年 3 月開工至 110 年 3 月竣工、110 年 7 月 2 日取得使用執照，並於 111 年 3 月 19 日開幕啟用。惟查本案工程契約規定，施工廠商應於取得使用執照後 6 個月內（即應於 111 年 3 月 2 日以前）取得綠建築銀級標章，然遲至 113 年底止仍未取得該標章，致未能確保該工程場館綠建築發揮永續效益，經函請檢討改善。據復：新工處查本案勞務契約與工程契約，針對取得綠建築銀級標章規定核有重複情事，經討論決議後由勞務廠商取得，惟適逢法規修正需另計費用（相關經費已向施工廠商追償），且因客家事務局有先行使用需求致使室內裝修與原設計不符及疫情等因素影響辦理期程，已於 114 年 4 月取得綠建築銀級標章，並修正內部控管規範並納入該等標章為控管項目，若有相關缺失，應於 1 個月內補正完成。

(4) 積極爭取中央補助經費挹注桃園及中壢殯葬園區開發計畫，期改善殯葬服務設施及園區環境，惟獲核定後未積極申請撥付補助經費，且已屆中央補助計畫最後執行年度，仍有預算執行率未如預期之情事，亟待研謀改善，俾及早達成計畫目標。

民政局為提升轄內殯葬園區環境及服務品質，規劃並推動桃園及中壢殯葬園區開發計畫，經向內政部申請補助經費，於 111 年 8 月 8 日獲該部核定由「殯葬設施量能提升計畫（111 至 114 年度）」補助「桃園殯葬綜合大樓興建工程」（下稱桃園殯葬園區計畫）及「桃園市中壢殯葬園區火化場暨停車場新建工程」（下稱中壢殯葬園區計畫），各該工程計畫總經費分別為 22 億 322 萬餘元（中央補助 1 億 9,772 萬元、市政府自籌 20 億 550 萬餘元）及 9 億 4,305 萬元（中央補助 2 億 8,176 萬餘元、市政府自籌 6 億 6,129 萬餘元），經查執行情形，核有：A. 依內政部「殯葬設施量能提升計畫補助作業要點」第 10 點規定略以，完成發包作業後，撥付核定補助經費 30%（第 1 期款），桃園殯葬園區計畫前已於 112 年 12 月 25 日決標，符合申請撥付第 1 期補助款之要件，惟遲未申請核撥；B. 114 年為上開內政部「殯葬設施量能提升計畫」最後執行年度，惟桃園殯葬園區計畫 113 年預算執行率僅 18.17%，預計土建工程於 115 年 12 月 28 日方能完工，再接續進行火化設備安裝（預計 116 年 6 月完成），另中壢殯葬園區計畫 113 年預算執行率僅 30.63%，預計土建工程於 114 年第 3 季竣工，火化設備安裝預計 115 年 9 月完成，該 2 計畫執行進度均較原預定進度落後，致有影響可申請核撥之補助經費等情事，經函請檢討改善。據復：A. 業於 114 年 5 月 12 日函請內政部撥付桃園殯葬園區計畫第 1 期補助款，並於 114 年 6 月 2 日獲該部核撥在案；B. 桃園殯葬園區計畫目前工程執行進度尚符預定期程，將持續督促廠商積極趕工進，並確實依上開補助作業要點規定之期程，續向內政部申請撥付其餘補助經費，另已協調中壢殯葬園區計畫之施工廠商，優先施作未來預計設置火化設備之區域，俾利加速完成火化設備安裝之期程，並將積極與內政部協調第 4 期補助經費核撥要件，避免影響可申請核撥之補助經費進度。

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）/計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
152 項計畫合計		49,973,122	36,168,473	72.38
一、原住民族行政局（2 項）		290,351	27,736	9.55
1	國際原住民族文化創意產業園區新建工程	262,745	4,799	1.83
2	桃園市龍潭區原住民族集會所興建工程	27,606	22,937	83.09
二、市政府（6 項）		477,253	109,956	23.04
1	桃園市政府後棟建築東南西側結構外牆修復工程	30,000	—	—
2	桃園市觀音區第 6（大堀）公墓新建納骨塔工程	179,370	—	—
3	桃園市楊梅區公所行政大樓暨停車場興建工程	168,133	27,529	16.37
4	觀音區多功能場館新建工程案	65,454	48,131	73.53
5	桃園市政府市政大樓外牆整修工程	14,296	14,296	100.00
6	桃園市政府公教人員訓練中心（含警訓中心及國軍退除役官兵輔導委員會退除役官兵職業訓練中心訓練空間）新建工程	20,000	20,000	100.00
三、民政局（2 項）		1,078,209	278,996	25.88
1	桃園殯葬綜合大樓興建工程	411,621	74,802	18.17
2	桃園市中壢殯葬園區火化場暨停車場新建工程	666,588	204,194	30.63
四、文化局（4 項）		2,313,959	599,790	25.92
1	龜山憲光二村第 2 期修復及再利用工程	17,216	—	—
2	桃園流行音樂露天劇場工程	72,241	282	0.39
3	桃園市立美術館新建工程	2,155,224	544,268	25.25
4	龜山區憲光二村第 1 期修復工程	69,278	55,240	79.74
五、社會局（2 項）		360,740	111,951	31.03
1	八德區北區青少年活動中心暨停車場興建工程	281,324	82,927	29.48

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
2	龍潭社福館新建工程	79,416	29,024	36.55
六、客家事務局 (3 項)		2,739	855	31.22
1	新屋區海螺文化體驗園區工程	1,858	80	4.31
2	龍潭區臺灣客家茶文化館暨周邊景觀工程	648	542	83.64
3	桃客寮天穿-龍潭客家茶文化園區廊道及客庄意象營造工程	233	233	100.00
七、都市發展局 (2 項)		3,862,765	1,417,772	36.70
1	蘆竹區海湖營區教育訓練中心新建工程	806	—	—
2	住宅興建計畫	3,861,959	1,417,772	36.71
八、教育局 (30 項)		3,546,096	1,410,517	39.78
1	桃園市觀音區草漯國民小學增建校舍及周邊附屬工程	50,000	—	—
2	桃園市立內壢國民中學綜合大樓新建工程	70,766	—	—
3	桃園市大溪區員樹林國小迎曦樓校舍拆除暨新建教學大樓工程	52,746	345	0.65
4	桃園市中壢區青園國民小學第 2 期新建校舍工程	369,669	10,334	2.80
5	桃園市大溪區仁善國民小學老舊校舍整建工程	61,385	2,894	4.71
6	新坡國小北棟老舊校舍整建計畫工程	56,538	3,805	6.73
7	桃園市立圖書館大溪分館新建工程	287,933	45,432	15.78
8	潮音國小遷校工程	14,794	2,475	16.73
9	桃園市八德區仁德國民小學新建校舍工程	90,943	15,392	16.92
10	龜山區文青國中小第 2 期新建校舍工程	337,901	58,117	17.20
11	桃園市立圖書館新建總館工程	228,779	43,728	19.11

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
12	復興區羅浮國小第 3 期校舍 (含原民高中羅浮校區) 工程	10,646	2,381	22.37
13	桃園市中壢區青埔國民小學第 2-3 期新建校舍工程	178,870	56,523	31.60
14	桃園市立環北國民中學新建校舍工程	396,960	147,839	37.24
15	桃園市立圖書館埔頂分館新建工程	110,579	47,068	42.57
16	龍興國小興建校舍	263,090	136,111	51.74
17	桃園市桃園區龍山國民小學春風樓校舍拆除整建工程	155,033	96,857	62.48
18	興南非營利幼兒園新建統包工程	57,029	43,238	75.82
19	中壢區青埔國小 2-1 期新建校舍工程	24,407	20,220	82.85
20	桃園市中壢區青園國民小學第 1 期校舍新建工程	89,878	74,896	83.33
21	桃園文學館建置工程計畫	31,852	26,584	83.46
22	桃園區復興幼兒園 (全齡型學前教育與照顧機構) 新建工程	19,097	16,218	84.92
23	桃園區武陵高中專科教室大樓暨停車場新建工程	3,115	2,649	85.04
24	青山非營利幼兒園	131,047	111,557	85.13
25	桃園市蘆竹區五福段 59 地號土地新建非營利幼兒園園舍工程	35,677	32,702	91.66
26	龜山區文青國中小新建校舍工程	286,757	282,547	98.53
27	新屋國中改制高中新建校舍及游泳池工程	6,643	6,643	100.00
28	楊梅高中綜合教學大樓新建工程	7,485	7,485	100.00
29	桃園市桃園區南門國民小學暨西門國民小學校舍拆除整建工程	45,534	45,534	100.00
30	內柵國小北棟校舍拆除重建計畫	70,943	70,943	100.00

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
九、消防局 (5 項)		452,827	228,087	50.37
1	搜救犬隊暨特搜大隊與第 1 搜救救助分隊新建工程	61,065	59	0.10
2	石門分隊新建工程	8,000	1,153	14.41
3	桃園地檢署職務宿舍聯合興建工程	279,500	127,309	45.55
4	平鎮分隊拆除重建工程	22,778	21,451	94.17
5	第 4 大隊遷建工程	81,484	78,115	95.87
十、警察局 (11 項)		857,698	434,129	50.62
1	桃園分局武陵派出所辦公廳舍重建工程	50	—	—
2	桃園市政府公教人員訓練中心 (含警訓中心) 新建工程	156,901	7,315	4.66
3	大園分局草漯派出所辦公廳舍新建工程	5,460	1,307	23.94
4	龜山分局文青派出所辦公廳舍新建工程	3,000	1,039	34.63
5	龜山分局坪頂派出所辦公廳舍新建工程	43,876	21,019	47.91
6	正光路警察宿舍公辦都更新建警政大樓工程	303,845	149,337	49.15
7	八德分局八德派出所及交通警察大隊八德分隊辦公廳舍新建工程	110,648	55,925	50.54
8	蘆竹分局辦公廳舍新建工程	63,044	45,018	71.41
9	大溪分局南雅派出所辦公廳舍新建工程	58,000	47,007	81.05
10	桃園分局小檜溪派出所辦公廳舍新建工程	100,421	93,709	93.32
11	中壢分局仁愛派出所辦公廳舍新建工程	12,453	12,453	100.00

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
十一、交通局 (11 項)		1,785,667	1,139,758	63.83
1	八德區大湳森林公園地下停車場興建工程	50,000	—	—
2	大園區停 2 立體停車場興建工程	100,000	652	0.65
3	大溪區埔頂轉運站興建工程	165,050	3,723	2.26
4	平鎮文化公園地下停車場新建工程	20,676	1,376	6.66
5	桃園區廈門街立體停車場新建工程	2,626	388	14.78
6	中壢區中正公園地下停車場新建工程	681,464	470,447	69.03
7	中壢區中壢停 3 停車場用地多目標大樓地下結構工程	143,957	100,441	69.77
8	桃園區市立圖書館總館停車場工程	104,371	83,000	79.52
9	公共自行車租賃系統升級、建置及營運管理	243,372	205,580	84.47
10	龍潭區停 2 立體停車場新建工程	102	102	100.00
11	中壢國小老舊校舍拆除暨地下停車場工程	274,049	274,049	100.00
十二、體育局 (8 項)		663,096	425,351	64.15
1	龍潭體育園區興建工程	6,717	5	0.07
2	八德國民運動中心新建工程 (北景雲)	28,939	111	0.38
3	大園體育園區新建工程	27,100	292	1.08

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
4	龜山國民運動中心新建工程	16,680	7,119	42.68
5	大溪阿姆坪水上運動訓練基地建置工程	14,629	6,908	47.22
6	龍岡全民運動館 (原稱龍岡國民運動中心) 新建工程	250,434	159,969	63.88
7	桃園市樂天桃園棒球場優化改善工程	50,000	36,556	73.11
8	楊梅體育園區第 1 期新建工程	268,597	214,391	79.82
十三、環境保護局 (5 項)		504,392	367,059	72.77
1	桃園市南崁溪氮氣削減設施興建工程	78,255	47,180	60.29
2	桃園市南區資源回收貯存場興建計畫	79,017	54,916	69.50
3	113 年度桃園市政府公有場域新增或擴充電動車公共能源補充設施示範計畫	198,538	138,779	69.90
4	後湖逐浪天梯工程	120,573	98,331	81.55
5	桃園市區域型資源回收貯存場興建計畫	28,009	27,853	99.44
十四、水務局 (15 項)		714,508	526,881	73.74
1	龍潭區石門污水下水道系統第 2 期分支管網及用戶接管工程第 3 標	3,571	—	—
2	復興區小烏來風景特定區污水下水道系統工程	6,706	—	—
3	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程 (第 1 標)	10,149	—	—
4	八德區大滯洪池工程	139,148	51,671	37.13

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
5	大溪污水下水道系統第 2 期工程	8,767	5,131	58.53
6	老街溪右岸斷面 34 至斷面 41 護岸新建工程 (含用地費)	165,566	112,990	68.24
7	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程 (第 2-1 標)	68,929	51,919	75.32
8	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程—分支管線工程標	3,209	2,708	84.39
9	桃園市龜山區文青水園水資源回收中心第 2 期工程	96,000	93,132	97.01
10	桃園市八德區員 74B 埤滯洪池工程	120,957	118,219	97.74
11	社子溪月眉橋下游至慈恩橋右岸護岸治理工程 (含慈恩橋及成功橋改建) (含用地費)	27,312	26,917	98.55
12	龜山區機場捷運 A7 站水資源回收中心第 1 期工程	1,034	1,034	100.00
13	桃園區樹仁三街滯洪池第 2 期工程	11,039	11,039	100.00
14	老街溪興南一號護岸延長工程 (斷面 41-斷面 44) (含用地費)	11,144	11,144	100.00
15	桃園市龜山區林口南區污水下水道系統第 2 期工程—分支管網及用戶接管第 1 標	40,977	40,977	100.00
十五、工務局 (19 項)		2,331,439	1,794,472	76.97
1	大溪區大漢溪左岸新闢道路工程	25,000	—	—
2	陸軍第 6 軍團複合式體育館暨桃園市平鎮區龍恩里市民活動中心新建工程	73,944	4,421	5.98
3	桃園市八德區大湳森林公園景觀工程	30,000	2,685	8.95
4	增設國道 3 號桃園八德交流道連絡道工程設計監造費	39,672	5,696	14.36

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
5	桃園市南崁地區都市計畫道路養護成效式契約	38,152	5,494	14.40
6	臺鐵地下化中路站前之廣場及園道用地取得	333,000	134,050	40.26
7	增設國道 3 號八德交流道範圍內之連絡道路工程 (交通部高速公路局代辦)	36,000	27,251	75.70
8	桃園市八德區大勇市地重劃區工程	148,480	120,112	80.89
9	平鎮區龍慈路 (都外段) 延伸至台 66 線道路新闢工程用地取得暨相關費用	500,000	404,660	80.93
10	延平路 (國道 2 號南側) 延伸至和平路道路新闢工程	35,493	29,367	82.74
11	桃 17 線蘆興南路道路拓寬工程	10,000	9,419	94.19
12	桃園市楊梅區仁美市地重劃區工程	83,675	80,846	96.62
13	辦理桃園市全面換裝 LED 路燈計畫	356,290	350,267	98.31
14	桃園市新屋海客文化景觀意象道路改善計畫 [市道 114 線 (OK+000-8K+150)、桃 93 線 (OK+000-5K+310)、桃 104 線 (OK+000-4K+670) 及桃 106 線 (OK+000-2K+250)]	200,000	198,471	99.24
15	桃園市中壢區吉林路道路拓寬工程 (文中路二段-松江南路)	34,000	34,000	100.00
16	機場捷運 A7 站區開發案區外道路 (T 字型聯外道路-變 1 及變 2) 工程案	64,230	64,230	100.00
17	龍慈路延伸至台 66 線道路新闢工程 (都外段)	64,853	64,853	100.00
18	桃 42 號道路拓寬工程	114,408	114,408	100.00
19	桃園市大園區華興池公園生態綠化與設施活化周邊景觀營造工程	144,242	144,242	100.00
十六、地政局 (23 項)		17,349,864	14,957,028	86.21

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
1	桃園航空城計畫區段徵收工程規劃暨基本設計委託技術服務	10	—	—
2	林口工五區段徵收開發案	40,998	—	—
3	桃園航空城計畫區段智能路燈新設工程	41,051	—	—
4	八德大湳森林公園區段徵收開發案	200,928	3,070	1.53
5	大園都市計畫國際路南側區段徵收開發案	17,514	1,559	8.90
6	大園都市計畫民生南路西側區段徵收開發案	16,646	1,540	9.25
7	平鎮區永豐市地重劃區	31,902	4,470	14.01
8	機場捷運 A21 站地區區段徵收開發案	806,516	227,459	28.20
9	大溪行政園區區段徵收開發案	16,725	8,216	49.12
10	中壢運動公園區段徵收開發案	1,107,231	590,072	53.29
11	平鎮南勢綜合行政大樓新建工程	165,283	102,741	62.16
12	桃園航空城新建安置住宅統包工程	4,946,136	4,095,974	82.81
13	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理 (其餘地區細部設計之諮詢及審查) 及監造委託技術服務	85,167	74,428	87.39
14	大園區菓林市地重劃區	294,644	268,474	91.12
15	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理及優先開發區工程監造委託技術服務	13,700	13,612	99.36
16	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理 (施工督導與履約管理之諮詢及審查) 委託技術服務	15,261	15,261	100.00

表 1 市政府所屬各機關 113 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
17	楊梅區仁美市地重劃區	38,428	38,428	100.00
18	桃園捷運綠線 GC01 標高架段土建統包工程 (代辦大園區坑菓路公路崁下橋改建工程契約變更案)	89,874	89,874	100.00
19	桃園航空城安置住宅委託專案管理 (含規劃及監造) 技術服務案	99,848	99,848	100.00
20	中壢中原營區區段徵收開發案	113,750	113,750	100.00
21	八德區大勇市地重劃區	287,741	287,741	100.00
22	桃園航空城計畫區段徵收工程區徵 1 期工程	4,136,777	4,136,777	100.00
23	大溪埔頂營區區段徵收開發案	4,783,734	4,783,734	100.00
十七、捷運工程局 (2 項)		12,852,896	11,809,512	91.88
1	桃園都會區大眾捷運系統航空城捷運線 (綠線) G01 站延伸至中壢火車站暨其土地整合發展計畫	1,100,000	56,780	5.16
2	桃園都會區大眾捷運系統航空城捷運線暨土地整合發展計畫	11,752,896	11,752,732	100.00
十八、農業局 (2 項)		528,623	528,623	100.00
1	永安漁港北岸整體改善計畫圍堤工程	132,719	132,719	100.00
2	桃園市肉品市場現代化屠宰場改建計畫 (冷鏈系統)	395,904	395,904	100.00

註：1. 本表各主管機關所轄各項計畫序號，係依年度預算執行率由低至高排序。

2. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。

3. 重大公共建設計畫為推動資本支出 1 億元以上之各項實質建設計畫。

4. 資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
1	市政府	桃園市政府後棟建築東南西側結構外牆修復工程	11301- 11912	394,172	30,000	—	—
2	市政府	桃園市觀音區第 6 (大堀)公墓新建納骨塔工程	10901- 11412	294,850	179,370	—	—
3	教育局	桃園市立內壢國民中學綜合大樓新建工程	11205- 11412	252,620	70,766	—	—
4	教育局	桃園市觀音區草漯國民小學增建校舍及周邊附屬工程	11203- 11408	235,000	60,741	6,813	11.22
5	地政局	林口工五區段徵收開發案	11301- 12012	7,392,750	40,998	—	—
6	地政局	桃園航空城計畫區段徵收工程規劃暨基本設計委託技術服務	10911- 11412	437,789	362,983	362,973	100.00
7	地政局	桃園航空城計畫區段智能路燈新設工程	11104- 11712	237,187	41,051	—	—
8	都市發展局	蘆竹區海湖營區教育訓練中心新建工程	10701- 11412	200,000	200,000	199,194	99.60
9	工務局	大溪區大漢溪左岸新闢道路工程	10901- 12012	280,184	25,000	—	—
10	水務局	復興區小烏來風景特定區污水下水道系統工程	10701- 11212	183,560	165,204	159,361	96.46
11	水務局	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程(第 1 標)	10207- 11012	258,670	209,000	198,851	95.14
12	水務局	龍潭區石門污水下水道系統第 2 期分支管網及用戶接管工程第 3 標	10601- 11212	200,260	199,334	190,839	95.74
13	交通局	八德區大湳森林公園地下停車場興建工程	11309- 11612	673,400	50,000	—	—
14	警察局	桃園分局武陵派出所辦公廳舍重建工程	11301- 11806	253,900	50	—	—
15	文化局	龜山憲光二村第 2 期修復及再利用工程	10508- 11406	172,000	18,000	784	4.36

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
30,000	—	—	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
179,370	—	—	代辦機關尚有經費核銷未辦。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
70,766	—	—	發包進度未如預期。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
50,000	—	—	因土方運棄、變更設計等原因，致工程進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
40,998	—	—	區段徵收進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
10	—	—	下一階段作業預計 120 年始啟動。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
41,051	—	—	配合區徵工程進度，於 113 年 7 月份始進場施作。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
806	—	—	因履約爭議致尚有款項無法支付。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
25,000	—	—	設計進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
6,706	—	—	尚待完成驗收及結算作業。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
10,149	—	—	因履約爭議致尚有中央補助款尾款未能申請。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
3,571	—	—	因履約爭議致尚有中央補助款尾款未能申請。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
50,000	—	—	都市計畫變更進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
50	—	—	尚在洽談代辦工程事宜。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
17,216	—	—	發包進度未如預期。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
16	體育局	龍潭體育園區興建工程	10701- 11012	291,031	338,000	332,984	98.52
17	消防局	搜救大隊暨特搜大隊 與第 1 搜救救助分隊 新建工程	11201- 11412	131,000	6,200	994	16.03
18	體育局	八德國民運動中心新 建工程(北景雲)	10508- 11012	573,370	573,370	544,542	94.97
19	文化局	桃園流行音樂露天劇 場工程	10707- 11012	644,952	644,592	599,068	92.94
20	教育局	桃園市大溪區員樹林 國小迎曦樓校舍拆除 暨新建教學大樓工程	11206- 11412	178,798	52,746	358	0.68
21	交通局	大園區停 2 立體停車 場興建工程	11306- 11606	1,053,780	100,000	652	0.65
22	體育局	大園體育園區新建工程	11201- 11512	600,000	27,100	292	1.08
23	地政局	八德大湳森林公園區 段徵收開發案	11101- 11612	997,300	204,505	6,647	3.25
24	原住民族行 政局	國際原住民族文化創 意產業園區新建工程	10911- 11303	1,084,097	1,084,097	821,352	75.76
25	交通局	大溪區埔頂轉運站興 建工程	11004- 11212	359,940	167,899	6,572	3.91
26	教育局	桃園市中壢區青園國 民小學第 2 期新建校 舍工程	11212- 11510	1,082,031	369,669	10,334	2.80
27	客家事務局	新屋區海螺文化體驗 園區工程	10711- 11012	384,610	384,610	375,191	97.55
28	警察局	桃園市政府公教人員 訓練中心(含警訓中 心)新建工程	11101- 11712	1,268,570	160,971	11,385	7.07
29	教育局	桃園市大溪區仁善國 民小學老舊校舍整建 工程	11205- 11511	248,958	61,936	3,445	5.56
30	捷運工程局	桃園都會區大眾捷運系統 航空城捷運線(綠線)G01 站 延伸至中壢火車站暨其土 地整合發展計畫	11301- 12212	35,846,890	1,100,000	56,780	5.16

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
6,717	5	0.07	尚待完成勞務驗收及結算作業。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
61,065	59	0.10	設計進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
28,939	111	0.38	因履約爭議致尚未支付勞務尾款。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
72,241	282	0.39	尚待完成結算作業。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
52,746	345	0.65	因辦理申請建造執照事宜，致開工期日延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
100,000	652	0.65	因尚在辦理統包工程細部設計等情，致尚無實質工程進度。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
27,100	292	1.08	勞務發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
200,928	3,070	1.53	區段徵收進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
262,745	4,799	1.83	尚有經費轉正未辦事宜。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
165,050	3,723	2.26	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
369,669	10,334	2.80	估驗計價進度落後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
1,858	80	4.31	尚有經費轉正未辦事宜。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
156,901	7,315	4.66	政策變更致調整計畫。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
61,385	2,894	4.71	尚在辦理開工前置作業，致開工期日延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
1,100,000	56,780	5.16	發包進度未如預期。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
31	工務局	陸軍第 6 軍團複合式體育館暨桃園市平鎮區龍恩里市民活動中心新建工程	10809-11603	138,639	77,582	8,058	10.39
32	交通局	平鎮文化公園地下停車場新建工程	10611-11008	629,079	629,079	609,737	96.93
33	教育局	新坡國小北棟老舊校舍整建計畫工程	11207-11504	187,574	69,368	4,867	7.02
34	地政局	大園都市計畫國際路南側區段徵收開發案	10901-11912	776,850	21,279	5,324	25.02
35	工務局	桃園市八德區大湳森林公園景觀工程	10906-11406	147,705	147,705	98,794	66.89
36	地政局	大園都市計畫民生南路西側區段徵收開發案	10901-11912	624,720	20,645	5,539	26.83
37	地政局	平鎮區永豐市地重劃區	11103-11703	191,990	46,693	19,261	41.25
38	工務局	增設國道 3 號桃園八德交流道連絡道工程設計監造費	11201-12003	177,100	39,672	5,696	14.36
39	工務局	桃園市南崁地區都市計畫道路養護成效式契約	11201-11712	254,351	38,152	5,494	14.40
40	消防局	石門分隊新建工程	11301-11512	197,468	8,000	1,153	14.41
41	交通局	桃園區廈門街立體停車場新建工程	10901-11112	778,217	778,217	775,979	99.71
42	教育局	桃園市立圖書館大溪分館新建工程	10801-11608	349,940	299,940	57,440	19.15
43	市政府	桃園市楊梅區公所行政大樓暨停車場興建工程	10606-11207	902,946	902,946	762,345	84.43
44	教育局	潮音國小遷校工程	11103-11608	590,000	21,685	7,134	32.90
45	教育局	桃園市八德區仁德國民小學新建校舍工程	11208-11608	294,270	294,270	15,392	5.23

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
73,944	4,421	5.98	重新辦理設計致設計期程延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
20,676	1,376	6.66	因履約爭議致尚未支付工程及勞務尾款。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
56,538	3,805	6.73	估驗計價進度落後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
17,514	1,559	8.90	區段徵收進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
30,000	2,685	8.95	施工進度落後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
16,646	1,540	9.25	區段徵收進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
31,902	4,470	14.01	因地下廢棄物量體龐大等，致重劃期程未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
39,672	5,696	14.36	設計進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
38,152	5,494	14.40	辦理變更設計致影響辦理驗收期程。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
8,000	1,153	14.41	設計進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
2,626	388	14.78	工程管理費支付金額較原編列預算數低。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
287,933	45,432	15.78	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
168,133	27,529	16.37	因履約爭議致尚未支付尾款。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
14,794	2,475	16.73	區段徵收進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
90,943	15,392	16.92	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
46	教育局	龜山區文青國中小第 2 期 新建校舍工程	11309- 11509	645,568	614,051	58,117	9.46
47	民政局	桃園殯葬綜合大樓興建 工程	10702- 11506	2,203,228	781,132	376,529	48.20
48	教育局	桃園市立圖書館新建總館 工程	10501- 11204	3,300,938	3,300,938	2,434,940	73.77
49	教育局	復興區羅浮國小第 3 期校 舍(含原民高中羅浮校區) 工程	10211- 11007	760,000	757,210	749,472	98.98
50	警察局	大園分局草漯派出所辦公 廳舍新建工程	11301- 11612	138,360	5,460	1,307	23.94
51	文化局	桃園市立美術館新建工程	10508- 11503	5,822,060	4,285,806	2,674,746	62.41
52	地政局	機場捷運 A21 站地區區段 徵收開發案	10101- 11612	5,357,330	2,805,534	2,226,379	79.36
53	社會局	八德區北區青少年活動中 心暨停車場興建工程	10604- 11212	911,032	911,032	735,361	80.72
54	民政局	桃園市中壢殯葬園區火化 場暨停車場新建工程	10701- 11408	943,050	692,525	229,870	33.19
55	教育局	桃園市中壢區青埔國民小 學第 2-3 期新建校舍工程	11205- 11505	355,239	178,870	56,523	31.60
56	警察局	龜山分局文青派出所辦公 廳舍新建工程	11301- 11812	230,500	3,000	1,039	34.63
57	社會局	龍潭社福館新建工程	10801- 11512	106,000	84,000	33,608	40.01
58	都市發展局	住宅興建計畫	10408- 12212	48,441,845	28,095,760	25,651,564	91.30
59	水務局	八德區大滯洪池工程	10704- 11011	407,000	407,000	319,360	78.47
60	教育局	桃園市立環北國民中學新 建校舍工程	11010- 11607	1,186,564	412,195	154,448	37.47

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
337,901	58,117	17.20	因統包工程細部設計近 113 年底方核定，致尚無實質工程進度。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
411,621	74,802	18.17	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
228,779	43,728	19.11	因履約爭議事項尚待解決。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
10,646	2,381	22.37	公共藝術計畫尚在執行中。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
5,460	1,307	23.94	設計進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
2,155,224	544,268	25.25	因發生職安意外後停工，致工程期程延後。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
806,516	227,459	28.20	因出流管制計畫等核定程序，致工程期程延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
281,324	82,927	29.48	因履約爭議致尚未支付工程尾款。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
666,588	204,194	30.63	發包進度未如預期。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
178,870	56,523	31.60	因清除地下廢棄物等情，致工程期程延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
3,000	1,039	34.63	設計進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
79,416	29,024	36.55	因辦理起造人變更事宜，致開工期日延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
3,861,959	1,417,772	36.71	發包進度未如預期。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
139,148	51,671	37.13	尚待完成勞務結算作業。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
396,960	147,839	37.24	尚有經費轉正未辦事宜。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
61	工務局	臺鐵地下化中路站前之廣場及園道用地取得	11201- 11312	333,000	333,000	134,050	40.26
62	教育局	桃園市立圖書館埔頂分館新建工程	10801- 11406	194,107	114,829	51,361	44.73
63	體育局	龜山國民運動中心新建工程	10705- 11406	600,000	28,100	13,183	46.91
64	消防局	桃園地檢署職務宿舍聯合興建工程	11001- 11412	548,825	305,000	152,810	50.10
65	體育局	大溪阿姆坪水上運動訓練基地建置工程	10803- 11012	130,614	134,414	125,587	93.43
66	警察局	龜山分局坪頂派出所辦公廳舍新建工程	10906- 11203	123,259	121,059	98,202	81.12
67	地政局	大溪行政園區區段徵收開發案	10901- 11812	2,187,230	26,213	17,704	67.54
68	警察局	正光路警察宿舍公辦都更新建警政大樓工程	11101- 11612	854,508	363,625	209,117	57.51
69	警察局	八德分局八德派出所及交通警察大隊八德分隊辦公廳舍新建工程	11101- 11412	288,400	118,780	64,057	53.93
70	教育局	龍興國小興建校舍	11107- 11512	1,114,098	315,107	185,733	58.94
71	地政局	中壢運動公園區段徵收開發案	10201- 11612	5,983,000	4,595,984	4,078,723	88.75
72	水務局	大溪污水下水道系統第 2 期工程	9901- 11512	1,542,848	794,410	345,967	43.55
73	環境保護局	桃園市南崁溪氨氮削減設施興建工程	11202- 11302	176,453	176,453	120,447	68.26
74	地政局	平鎮南勢綜合行政大樓新建工程	10711- 11512	818,300	182,343	117,345	64.35
75	教育局	桃園市桃園區龍山國民小學春風樓校舍拆除整建工程	11005- 11408	269,492	158,272	105,359	66.57

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
333,000	134,050	40.26	用地取得進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
110,579	47,068	42.57	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
16,680	7,119	42.68	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
279,500	127,309	45.55	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
14,629	6,908	47.22	結算後賸餘款項尚未繳庫結案。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
43,876	21,019	47.91	因履約爭議致尚未支付工程尾款。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
16,725	8,216	49.12	區段徵收進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
303,845	149,337	49.15	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
110,648	55,925	50.54	因天候因素等情，致工程期程延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
263,090	136,111	51.74	估驗計價進度落後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
1,107,231	590,072	53.29	因變更設計及台電高壓電塔管線地下化等影響，致主體工程完工期日延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
8,767	5,131	58.53	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
78,255	47,180	60.29	尚待完成驗收及結算作業。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
165,283	102,741	62.16	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
155,033	96,857	62.48	估驗計價進度落後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。

表 2 市政府所屬各機關 113 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
76	體育局	龍岡全民運動館（原稱龍岡國民運動中心）新建工程	10701- 11306	437,628	250,434	109,478	43.72
77	水務局	老街溪右岸斷面 34 至斷面 41 護岸新建工程（含用地費）	11101- 11412	766,825	666,061	614,702	92.29
78	交通局	中壢區中正公園地下停車場新建工程	10812- 11312	1,065,406	981,078	770,061	78.49
79	環境保護局	桃園市南區資源回收貯存場興建計畫	10903- 11308	230,153	230,153	185,019	80.39
80	交通局	中壢區中壢停 3 停車場用地多目標大樓地下結構工程	10907- 11212	577,941	577,941	534,425	92.47
81	環境保護局	113 年度桃園市政府公有場域新增或擴充電動車公共能源補充設施示範計畫	11301- 11312	284,962	198,538	138,779	69.90
82	警察局	蘆竹分局辦公廳舍新建工程	10805- 11208	402,124	402,124	384,097	95.52
83	體育局	桃園市樂天桃園棒球場優化改善工程	11212- 11310	146,336	50,000	36,556	73.11
84	市政府	觀音區多功能場館新建工程案	10711- 11210	442,289	442,289	424,966	96.08
85	水務局	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程（第 2-1 標）	10207- 11102	212,200	112,511	109,711	97.51
86	工務局	增設國道 3 號八德交流道範圍內之連絡道工程（交通部高速公路局代辦）	11101- 12003	1,667,420	42,813	34,064	79.56
87	教育局	興南非營利幼兒園新建統包工程	11005- 11306	123,755	119,610	109,965	91.94
88	交通局	桃園區市立圖書總館停車場工程	10801- 11012	683,148	683,148	661,777	96.87
89	文化局	龜山區憲光二村第 1 期修復工程	10508- 11301	138,334	138,334	124,296	89.85
90	體育局	楊梅體育園區第 1 期新建工程	10505- 11112	720,000	900,169	845,941	93.98

註：1. 本表依計畫年度預算執行率由低至高排序。

2. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。

3. 資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

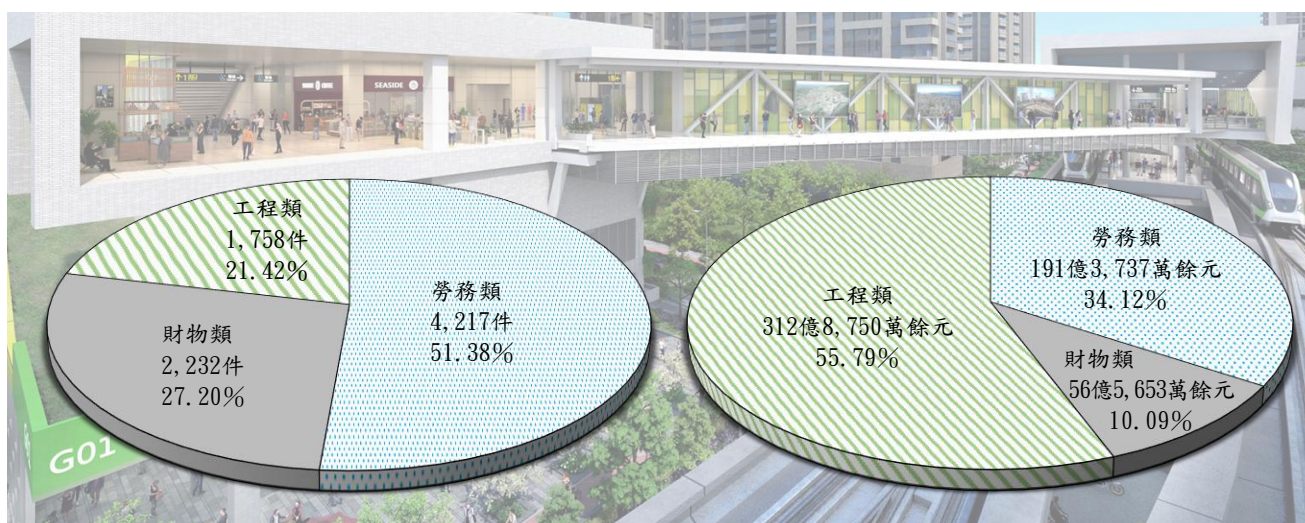
年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	落後原因	本處查核意見
250,434	159,969	63.88	發包進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
165,566	112,990	68.24	為維持台電特高壓電安全距離，致工程期程延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
681,464	470,447	69.03	因天候因素等情，致工程期程延後。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
79,017	54,916	69.50	因履約爭議致尚未支付工程尾款。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
143,957	100,441	69.77	尚待完成驗收及結算作業。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
198,538	138,779	69.90	因台電尚未送電，致計畫期程延後。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
63,044	45,018	71.41	原編列鄰損賠償費用因未發生鄰損事件，故無須支付。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
50,000	36,556	73.11	尚待完成驗收及結算作業。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
65,454	48,131	73.53	尚待完成驗收及結算作業。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
68,929	51,919	75.32	申請中央補助款進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
36,000	27,251	75.70	設計進度未如預期。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
57,029	43,238	75.82	尚待完成驗收及結算作業。	業函請研謀具體改善措施，並積極辦理。
104,371	83,000	79.52	因履約爭議致付款進度落後。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
69,278	55,240	79.74	依約所須支付金額較原編列預算數低。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
268,597	214,391	79.82	尚待完成勞務結算作業。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。

二、市政府所屬各機關學校採購作業執行情形之查核

(一) 113 年度採購作業執行情形

113 年度市政府所屬各機關學校辦理採購案計 8,207 件，決標總金額 560 億 8,141 萬餘元，包括工程採購 1,758 件 (21.42%)，決標金額 312 億 8,750 萬餘元 (55.79%)；財物採購 2,232 件 (27.20%)，決標金額 56 億 5,653 萬餘元 (10.09%)；勞務採購 4,217 件 (51.38%)，決標金額 191 億 3,737 萬餘元 (34.12%) (詳圖 2)。

圖 2 113 年度各類採購件數、金額統計



資料來源：整理自行政院公共工程委員會政府電子採購網下載資料及桃園市政府捷運工程局官網。

(二) 審計機關查核情形

本處查核市政府所屬各機關學校採購作業執行情形，發現尚待檢討改進及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 部分機關工程採購存有流廢標多次，或核有安全衛生及施工品質缺失等情事，亟待研謀改善，俾利採購順利招標及推動。

市政府所屬機關為建設市政辦理工程採購，經查其辦理情形，核有：(1) 市政府所屬機關於 113 年度決標公告金額以上工程採購案件計 835 件，預算金額合計 268 億 7,018 萬餘元，其中流廢標 3 次以上計有 73 件，預算金額合計 8 億 7,413 萬餘元，流廢標原因，主要係預算未符合市場行情、同時期類案過多、營建物價大幅上漲或缺工缺料等原因 (另流廢標次數 7 次以上案件計 8 件，包括學校修繕、道路養護及市民活動中心等)，先期作業未審慎評估內外環境，影響市政建設進度；(2) 水務局辦理「大嵙崁清淤輸送系統新建橋梁工程 (6k+860~8k+460)」，核有變更設計未符契約規定、工程契約編列社區參與及宣導維護費與桃園市政府所屬機關工程管理費

及工作費支用要點規定未符，另工地現場存有橋面板邊緣未設置臨時護欄及其他防墜措施且施工人員亦無使用任何防墜設備、乙炔瓶存放方式不符規定、預力 I 型梁預埋筋彎鉤未符圖說規定、鋼筋直接放置於戶外泥土地面，致部分鋼筋已有鏽蝕情形等安全衛生及施工品質缺失；(3) 工務局辦理「111-112 年度桃園市公園綠地景觀工程（開口合約）南區及北區工程」，核有設置鋼棚規劃未周妥致設計方案後續未用、地坪及路燈施工品質不佳；(4) 大園區公所辦理「桃園市大園區內海墘段 1595-1、1595-2 地號新建公共化幼兒園工程」，核有現場未依規定設置安全防墜設施等情事，經函請檢討改善。據復：(1) 已函請所屬，針對經招標多次始能決標，應確實注意未能決標之原委，及時檢討修正招標文件；其中屬工程案件部分，允宜確依行政院公共工程委員會 111 年 6 月 22 日工程企字第 1110100381 號函示工程採購流標主因及工程招標前各階段機關應注意重點，於工程採購時納入考量，以降低流標情形發生，俾利採購案件及公共工程順利推動。(2) 變更設計未符規定及編列社區參與及宣導維護費等，後續將檢討變更，另有關工地現場存有安全衛生及施工品質等缺失部分，均已改善完畢，並已依契約規定處以懲罰性違約金，爾後將加強要求廠商依相關規定辦理；(3) 未來將責請先行辦理可行性評估再行設計，地坪及路燈已派工改善並加強巡修；(4) 有關施工廠商先行移除安全防墜設施，致人員存有墜落風險等情，將依契約相關規定檢討妥處。

2. 部分機關辦理採購案件決標或履約過程，核有廠商資格訂定未周或履約過程處置欠當，仍待持續檢討改善，避免引發爭議。

市政府所屬機關為使業務能順利達成，經辦理相關採購，查 113 年度部分機關辦理採購決標或履約過程，核有：(1) 警察局少年警察隊辦理「桃園市青春啟航少年資源整合通報系統」採購案，其招標文件規定投標廠商資格，僅規定須附具符合國家安全「CNS27001」及「ISO27701」之文件，與行政院公共工程委員會函示非屬特殊或巨額採購，不得將上開國際或國家品質管理之驗證證書納為投標廠商資格等規定未符，且限縮該會頒訂之「各類資訊（服務）採購之共通性資通安全基本要求一覽表」所列具有同等或以上效果之系統或標準等項目；(2) 桃園市立自強國民中學辦理「112 年度修整建運動場地-體育館地板面層鋪設工程」，因施工廠商工程延誤等情，爰終止契約並依政府採購法第 101 條刊登政府採購公報，經施工廠商提起申訴，據申訴審議判斷指出該校及委託技術服務廠商未妥適處理施工廠商展延工期之申請，仍以預定工期認定工程延誤，契約終止之原因非全然可歸責於申訴廠商，亦不構成違失情節重大之情形等，顯示履約過程處置欠當，經函請檢討改善。據復：(1) 為避免不當限制競爭，已檢討流程將所需條件納入評選項目中，後續將逐一檢視相關作業流程，避免發生政府採購錯誤態樣，提升採購作業品質並兼顧採購效益；(2) 日後將採最有利標方式擇選有類案經驗設計監造廠商，並將加強廠商間之溝通協調，以避免再發生類似案例，另工程項目已重新上網招標，並於 113 年 8 月 4 日驗收完成。

三、特定採購議題查核情形

(一) 推動公有土地標租設置太陽光電設備使用情形之查核

1. 辦理公有土地標租設置太陽光電設備使用情形

市政府為接軌國際及配合我國 2050 淨零排放目標，於 112 年 3 月發布「桃園 2050 淨零路徑」，並提出涵括再生能源發展等三大策略，俾達成於 119 年減碳 50%（基準年為 103 年）及 139 年實現淨零排放之目標，為加速再生能源發展，由經濟發展局作為單一窗口，統籌並協助市政府所屬機關辦理市有房地供設置太陽光電發電系統標租事宜（下稱市有房地太陽光電標租案）。經分析該等標租案之招標文件、廠商履約狀況（太陽光電發電系統設置、併聯發電進度及回饋事項履約情形等）、機關收取租金情形等資料後，辦理就地查核，以瞭解實際情形。

2. 審計機關查核情形

本處查核經濟發展局等 3 個機關辦理市有房地太陽光電標租案執行情形，經就查核發現尚待檢討改進事項及相關機關函復情形，歸納摘述如次：

(1)桃園市再生能源設置容量與發電量逐年遞增，推廣綠色能源政策頗具成效，惟再生能源可併網容量尚具成長空間，允宜持續適法穩健推廣再生能源政策及提升裝置容量，俾利擴大再生能源供應。

依「桃園市發展低碳綠色城市自治條例」第 1 及 26 條規定略以，為因應氣候變遷，減緩溫室氣體成長，落實低碳生活，發展再生能源，建立低碳綠色城市，市政府應協助發展再生能源，並得給予補助及獎勵。復依台灣電力股份有限公司（下稱台電公司）網站刊載歷年各市縣再生能源裝置容量統計資料，桃園市近 3 年度（111 至 113 年度）再生能源裝置容量分別為 81 萬 9,576 瓩、96 萬 8,426 瓩及 108 萬 2,228 瓩，3 年間成長幅度為 32.04%，主要係太陽光電裝置容量逐年提升（3 年度分別為 55 萬 640 瓩、69 萬 9,546 瓩、80 萬 8,810 瓩，3 年間太陽光電裝置容量成長幅度為 46.89%），且 113 年度再生能源裝置容量為北部市縣第 1 名，推廣綠色能源政策頗具成效，惟據政府資料開放平臺內數據顯示，台電公司於桃園市之再生能源可併網容量尚餘達 408 萬 712 瓩（統計至 112 年底止），再生能源裝置容量尚具成長空間，經函請市政府持續適法穩健推廣再生能源政策及提升再生能源裝置容量，俾利擴大再生能源供應，實踐低碳綠色城市之願景。據復：所屬機關將賡續盤點潛力場域，持續推動市有房地太陽光電標租案並提升作業效率，以達成市政府所訂於 119 年桃園市太陽光電裝置容量達到 100 萬瓩之目標。（詳乙-188 頁）

(2)部分市有房地太陽光電標租案，售電回饋百分比投標下限值之訂定未臻妥適，另有標租案於簽訂契約後，即發生變更設置地點、終止契約或停工迄今等情事，相關評估及先期規劃機制未臻完善。

市政府所屬機關積極辦理市有房地太陽光電標租案，以活化公產、增加收益並發展綠能，經查該等標租案件招標前置作業執行情形，核有：A. 經濟發展局及環境管理處辦理之「桃園市龜山區中正公園籃球場設置太陽光電發電系統標租案」等 8 案，於標單規定售電回饋百分比投標下

限值為 1% (5 案) 或 3% (3 案)，惟該等下限值之訂定，皆非經綜合考量個案之土地地價、標租面積、廠商售電收入預估值等因素評估後所得者，而係逕援引以往辦理之太陽光電發電系統標租案之下限值；另環境保護局辦理之「停車場及屋頂供建置太陽能發電系統標租案」未規定下限值，於投標文件訂明採固定售電回饋百分比 10%，該值除亦非經分析評估所得者外，並使得無從透過廠商競爭以增裕庫收，該投標下限值之訂定，尚乏適切反映公產價值及綠電市場行情，有待周延評估機制；B. 經濟發展局辦理之「楊梅網球場設置太陽光電風雨球場標租案」、環境保護局辦理之「停車場及屋頂供建置太陽能發電系統標租案」、環境管理處辦理之「北區資源回收貯存場及場地設施屋頂供設置太陽光電發電系統標租案」(下稱北區案)及「楊梅區公有掩埋場標租供設置太陽光電發電系統」(下稱楊梅案)等 4 案，於簽訂契約後，即分別因地方民意另提出要求、政策改變、民眾反對設置等原因，致終止契約、變更設置地點或停工迄今等，先期規劃作業尚欠周延等情事，經函請檢討改善。據復：A. 已通知市政府所屬機關，於後續辦理市有房地太陽光電標租案時，應綜合考量土地地價、標租面積、廠商售電收入預估值及機關額外要求項目之預估經費等因素，妥為訂定售電回饋百分比投標下限值，俾同時兼顧綠能發展及市庫收入；B. 已通函要求嚴謹進行先期規劃，並於標租前邀集相關單位及利害關係人辦理現勘，以確保周延性，避免簽約後發生終止契約、變更設置地點或停工等情事。(詳乙-189 頁)

(3)部分市有房地太陽光電標租案簽約迄今已 3 年，惟尚未完成全部或部分場域太陽光電系統併聯發電，另有標租案廠商逾期始完成太陽光電發電系統安裝，惟未依契約規定收取逾期違約金等情事。

市政府所屬機關利用市有房地辦理太陽光電標租案，於簽訂契約後，理應落實督導與協調廠商在預定期限內完成履約項目等，俾及早發揮原預期效益，經查該等標租案件履約管理作業情形，核有：A. 環境管理處辦理之楊梅案、「南區資源回收貯存場及場地設施設置太陽光電發電系統標租案」(下稱南區案)及北區案等 3 案，分別於 110 年 10 月 13 日、111 年 4 月 8 日及 111 年 7 月 22 日簽約，惟截至 114 年 6 月底止，各已逾 3 年或近 3 年，仍未完成全部或部分場域太陽光電系統併聯發電，致尚未能依契約規定(均採自併網發電日始起算租金)向廠商計收租金，其中楊梅案之三湖掩埋場域因民眾反對設置，自 112 年 6 月 7 日起停工迄今，另南區案因配合南區資源回收貯存場工程進度，自 113 年 1 月 5 日起停工，114 年 1 月 8 日復工，惟廠商至 114 年 6 月中旬始開始進場施作，而依契約規定，廠商須於 114 年 6 月 29 日前完成太陽光電系統併聯試運轉，又北區案因廠商未能依契約規定，於 113 年 8 月 3 日前完成太陽光電系統併聯試運轉，計收逾期違約金迄今，均待檢討研謀改善；B. 依楊梅案契約規定略以，倘設置場域中之員本掩埋場未於 111 年 12 月 29 日前完成太陽光電系統安裝，將計收逾期違約金，查廠商於 112 年 9 月 5 日始完成安裝，已逾期 250 日，惟環境管理處尚未依相關規定向廠商收取逾期違約金等情事，經函請檢討妥處。據復：A. 有關楊梅案部分，將賡續調查是否有其餘市有房地可供設置太陽光電發電系統，俾利提供異地設置方案於廠商，另將持續督促南區案及北區案廠商加速推動工進；B. 經依契約向楊梅案廠商計收逾期違約金 17 萬餘元，廠商業於 114 年 6 月繳納在案。(詳乙-189 頁)

(二) 民間參與公共建設案件執行情形之查核

1. 辦理民間參與公共建設案件情形

桃園市時值重大公共建設黃金期，各項市政建設朝向引進民間參與方式辦理，截至 113 年底止，由財政局列管各機關依促進民間參與公共建設法辦理案件計 72 件（履約中 55 件，民間投資金額 562 億 7,466 萬餘元、前置作業階段 17 件），年收土地租金及權利金合計達 1 千萬元以上計 5 案；依其他法令辦理案件計 13 件（履約中 8 件，民間投資金額 171 億 306 萬餘元、前置作業階段 5 件），總計民間參與公共建設案件履約中共計 63 件，民間投資金額 733 億 7,772 萬餘元。

2. 審計機關查核情形

為提升公共服務品質，引進民間機構經營量能參與公共建設已略具成效，惟潛在案源完成招商作業尚待積極推動，又部分機關未曾提報預評估案件，且部分案件仍於前置作業階段，影響招商期程與預期效益，允宜研謀善策妥處，以提供民眾更優質多元的公共服務。

為減輕政府財政負擔，擴大公共建設投資以提振景氣，行政院將民間參與公共建設列為重要施政方向，新興公共建設計畫皆應先行評估民間參與可行性，優先以民間參與方式辦理。市政府為推動及協調民間參與公共建設業務，於 104 年 7 月訂定「桃園市政府促進民間參與公共建設推動小組設置要點」，設立促進民間參與公共建設推動小組（下稱促參推動小組），藉由引進民間資金挹注公共建設，減輕政府財政負擔，並結合企業財務成本管理及經營創意與效率，以提升公共服務品質。經查執行情形，核有：(1)為利更多元引進民間資金、技術與創意，吸引新產業及居住人口，亟待拓展並導入新興公共建設類別透過民間參與方式辦理，以提升都市機能並促進產業發展；(2)部分機關未曾辦理促參案件，且近 5 年亦無提案為預評估審查，亟待激勵積極研擬適宜民間投資興辦公共建設之啟案作業，並進行必要協調，以提升民間參與公共建設成效；(3)為加速推動公共建設及提升民間參與公共建設成效，已將各類民間參與案件納入促參推動小組會議列管，惟部分機關促參案前置作業階段費時 4 年以上尚未完成，影響招商期程與預期效益等情事，經函請檢討改善。據復：(1)有關擴大民間參與公共建設類別，已函請相關機關研擬適宜民間投資興辦之公共建設案件並積極推動，以提升民間參與公共建設案件成效；(2)將優先分配訓練名額予現有取得促參專業人員資格者較少之機關，並請機關積極派員參與訓練，以增益各局處同仁之促參相關專業知能及取得促參專業人員資格；(3)體育局辦理之桃園市龜山樂活運動館增建營運移轉 ROT 案，經該府重新檢討預算、規格、工法及洽詢潛在廠商意見後，預計 114 年度完成先期規劃、招商文件等階段，115 年度完成公告、甄審及評定、議約及簽約等作業；交通局辦理之桃園市中壢區中壢停三停車場用地多目標大樓 BOT+ROT 案，經檢討已請顧問公司積極洽詢潛在業者，並於今年初報名參加 114 年「民間參與公共建設招商大會」，俟後續招商大會確認民間機構投資意願，再行調整招商文件辦理第 4 次公告招商；環境保護局辦理之桃園市新屋農博環境教育園區增改修建營運移轉 ROT 案，因國內市場環境變化迅速，原規劃內容已不符產業需求，後續將依促參法第 46 條規定由民間自行規劃 BOT+ROT 方式進行招商，期使規劃更具彈性，吸引民間投資並提升投資效益。（詳乙-164 頁）