

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

貳、縣政府主管

- (一) 歲入決算擴增至近 5 年最高，惟自籌財源約占 2 成，遠不敷經常性支出之需，又歲出決算擴增程度略高於歲入，且主要為一般政務與社會福利支出，及人事費已逐增至自籌財源倍數，亟待妥謀良策改善歲入結構，及檢視預算資源配置情形，並擲節支出，以利施政績效成長及財政穩健發展…………… 乙-9
- (二) 歲入、歲出預算連續 3 年度成長，且歲入均為超收及歲出實現情形改善，惟部分收入超收金額與比率成長幅度可觀，允宜檢討審慎估列預算，及部分機關歲出預算實現率未達 8 成且保留金額頗鉅，或以前年度歲入、歲出預算未結清數逐年增加，亟待研謀改善，以提升預算執行成效 乙-11
- (三) 近年開源達成率均逾目標值 3 成以上，且呈逐年成長趨勢，惟中央考評開源績效分數排名略降，每年度亦乏創新開源項目；另為節流專案控管歲出分配，惟逾 7 成辦理解控且部分解控之迫切與必要性尚待商榷，亟待督促所屬致力創新開源項目及厲行節約，以增裕縣庫收入 乙-12
- (四) 為踐行施政理念編列資本支出預算，惟近 3 年度資本支出計畫保留比率為全國最高且逾全國平均 4 成，又因公共債務長期逾法定債限且償債金額及比率遠低於全國平均，債務管理績效考核成績多年墊底，113 年度成為全國唯一不及格市縣，亟待研謀善策，以提升施政效率及落實財政紀律…………… 乙-14
- (五) 為落實老人福利及鼓勵民眾生育等，新增或調升福利政策給付額度，惟屬非法定社會福利項目，遭扣減一般性補助款，及部分非法定社會福利項目未考量排除經濟優勢族群，將使財政狀況更顯困窘，亟待研謀善策，以維財政永續…………… 乙-15
- (六) 依預定償債計畫進度償還公共債務，惟因市場利率調升，債息支出負擔益趨沉重，建請於新修正公布之財劃法施行後，優先以降低長債比率持續符合法定債限為目標，妥適規劃獲配財源用以償債，展現財政紀律及改善外界觀感…………… 乙-16
- (七) 一般性補助款「基本設施」面向考核成績較 112 年度進步，惟總成績較 112 年度下降，又因財政績效成績未達 80 分及擴增非法定社會福利支出均遭扣減補助款，且部分考核項目成績位居 22 市縣末幾名及部分計畫執行進度嚴重落後，亟待督促相關單位研謀善策，以提升考核績效及施政效能…………… 乙-19

- (八) 積極爭取計畫型補助款挹注各項施政計畫經費，提升縣民生活品質，惟部分計畫執行進度落後，致保留金額龐鉅、或間有公共設施完成補強後，使用率偏低、或部分例行性補助計畫預算賸餘數偏高及部分廳舍補強工程尚未籌措財源辦理等情事，亟待檢討改善…………… 乙-20
- (九) 積極爭取前瞻基礎建設特別預算辦理歷史建築修復活化，惟間有部分建物完工後淪為中油公司辦公場所，或閒置情形，與計畫預計效益存有落差，有待檢討改善…………… 乙-21
- (十) 持續提升公設民營老人安養中心品質，惟戊山園建物整修進度嚴重落後，且公設民營老人安養中心消防設施均未完備，衍生照護風險及公安疑慮，亟待督促研謀改善，以提升公共安全及減災能力…………… 乙-22
- (十一) 為保育石虎及棲地生態永續，制定自治條例供業務遵循，並於網站設置專區公告石虎出現紀錄及族群數量與分布等資訊，惟間有未更新石虎出沒訊息，及公(道)路穿越石虎活動(棲地)範圍，「銀合歡」入侵石虎公園，影響棲地生態，亟待研謀善策，以提升保育成效 乙-23
- (十二) 持續補助民間團體辦理公益活動，惟補助非除外團體且金額逾限案件持續擴增；又政府施政計畫活動未依採購程序逕以補助方式交付特定民間團體辦理，且部分年度未辦理考核作業或考核比率偏低，均待研謀改善，以符法制及提升資源使用效益…………… 乙-24
- (十三) 賡續建置新版財產管理資訊系統，惟未依規定辦理獲撥國有土地列帳及後續檢核管理，致逾5成迄未登錄財產管理系統列管，及部分存有閒置遭傾倒廢棄物或發生火災或遭占用等情事，嚴重損害政府形象，亟待研謀善策，以維政府權益…………… 乙-25
- (十四) 為增進民眾搭乘公車意願，持續向交通部爭取經費辦理公路公共運輸服務升級計畫，惟偏鄉公共運輸服務涵蓋率及部分幸福巴士路線客座利用率未臻理想，亟待賡續輔導各偏遠鄉公所積極提報補助計畫，並加強前置規劃作業細緻度，以落實交通平權…………… 乙-26
- (十五) 持續辦理市區汽車客運管理作業，惟市區無障礙公車比率偏低，甚無電動公車，又均未裝設具危險駕駛偵測及安全輔助系統，亟待檢討改善，以優化乘車環境並提升行車安全…………… 乙-27
- (十六) 為改善民眾用水品質及提升便利性，補助設置簡易自來水系統及輔導營運管理，惟部分簡易自來水系統間有未辦理水質檢測，或檢測結果不合格，或未取得事業登記及水權等，且未陳報營運操作情形，亟待加強輔導改善，以維護民眾用水安全…………… 乙-28

- (十七) 積極查緝非法棄置廢棄物、營建土石方，惟縣政府所轄機關學校辦理公共工程迭有疏於監督工程廢棄物處理程序，允宜加強管理，期能在公共工程產出端覈實管控，俾杜減工程廢棄物流向非法濫倒管道 乙-29
- (十八) 控留教師員額改聘代理教師，前瞻因應未來超額教師安置問題，惟9成5以上學校代理教師比率超過8%，且情形較全國嚴重及多年未有改善，又代理教師僅2成取得合格教師證書、逾6成係以大學以上畢業資格任用，亟待檢討代理教師比率及研謀提升師資水平，以確保學校教育品質…………… 乙-29
- (十九) 逐年增加經費執行學習扶助計畫，惟有受輔率未及50%，或英語文學科進步率微降等情事，亟待研謀善策提供學習資源及辦理改進，以降低學生學習落差，增強其未來競爭力…………… 乙-30
- (二十) 為平衡城鄉教育發展，積極推動數位學習及資源建置，惟未統籌規劃建置、維修及更新經費，暨部分參與學校申請計畫資源超逾實際需求，或行動載具未限制使用時間及功能，難以防範學生沉迷網路，亟待研謀措施及積極輔導，有效提升教學品質…………… 乙-31
- (二十一) 為提升學生英語能力，推動雙語教育，惟逾半數偏鄉地區學校，因欠缺師資未能辦理多項雙語計畫，或僅有1個數位學習平臺納入雙語教學內容；另3至4成學生國中會考英語科成績整體能力為「待加強」及聽力未具備國中階段程度，亟待妥謀對策及結合數位學習，以促進學生學習成效…………… 乙-32
- (二十二) 公告實施苗栗縣國土計畫並設置專屬網站公開辦理情形，惟間有未督同公所辦理都市計畫工業區之清查作業，辦理公聽會民眾參與未達百人，網站未即時更新相關資訊及設置搜尋等功能，亟待積極辦理並研謀善策，以提升民眾參與意願，爭取政策認同與支持，有效達成計畫目標…………… 乙-33
- (二十三) 配合國家能源轉型政策，審查核定轄內地面型光電設施案場土地面積已近百公頃，惟部分案場鄰近瀕臨絕種石虎族群棲地及活動熱區，允宜將業者監測資料納列後續督導考核事項，期能確保環境永續及土地整體健全發展…………… 乙-34
- (二十四) 賡續配合中央推行綠色環境給付計畫業務，惟近3年度逾5成農地面積休耕，且部分鄉鎮市現勘土地不合格率及待釐清比率均高，又水稻種植基本型暨加強型保險投保率仍偏低，亟待檢討改善 乙-35

- (二十五) 為促進農業發展，開放興建農舍，惟間有農舍列管作業未盡周妥；及稽查小組未定期辦理稽查及取締作業，且稽查件數偏低；另部分農舍已變更為工廠、商業經營等使用，亟待檢討稽查機制及強化監督管理密度，以維農地農用政策…………… 乙-36
- (二十六) 為增進育兒家庭功能，設置親子館提供專業服務，惟部分鄉鎮市使用館舍資源尚乏近便性，或部分行政區辦理活動服務人數及民眾參與率偏低；另興建館舍未將經營方式納入規劃設計，致部分區域空置，亟待研謀配套措施，以實踐友善育兒政策…………… 乙-37
- (二十七) 為建構高齡友善環境，辦理健康促進活動、緊急救援通報服務、獨居老人關懷訪視等，惟關懷服務對象仍待發掘及掌握，緊急救援通報服務拆機數 113 年度創新高，及社區照顧關懷據點能見度仍待提升，允宜檢討改善，以支持長者在地安老…………… 乙-39
- (二十八) 依循國家永續發展政策提出自願檢視報告，展現苗栗縣永續發展辦理成果，惟間有未充分揭露具體目標執行成果、欠缺平衡性與可比較性等；另已推動性別平等之永續發展核心目標，規範工作小組成員，惟部分自治法規迄未修訂，允宜檢討改善，並積極推動相關政策，促進國家永續發展，接軌國際趨勢…………… 乙-40
- (二十九) 為提升災害發生時避難安置之效率及品質，辦理災害防救計畫，惟避難收容處所涵蓋村里僅過半及部分位於低窪處，且部分公所救災及防疫物資整備作業未臻周妥，亟待督促檢討改進，以提升防災效能…………… 乙-41
- (三十) 已訂定苗栗縣公共建築物無障礙環境分類、分期、分區改善執行計畫並分階段辦理清查作業，惟迄未辦理勘檢合格場所抽複查作業，及未積極追蹤列管經勘檢結果為不合格之公共建築物等，亟待研謀妥處，以利確保身心障礙者權益…………… 乙-42
- (三十一) 落實使用者付費精神，向租用及占用縣有非公用土地者收取租金及使用補償金，惟部分租用造林之非公用土地已為戶外遊樂場或違法使用，且實地勘查作業未臻周妥，亟待研謀改善…………… 乙-43
- (三十二) 為避免農路損害影響農產運輸，辦理農路改善工程，惟轄管農路路籍資料設置與動態登記未盡周延，及自治法規間有未隨上位法規同步修正情事，有待檢討改善…………… 乙-44
- (三十三) 為促進農村永續發展及農村活化再生，積極爭取補助辦理培根計畫，惟間有部分社區未完成或部分村里未曾參與培訓課程；另農村再生執行計畫，其中生態保育類別占比偏低，允宜鼓勵發展多元計畫，以促進農村再生與國土永續發展…………… 乙-44

- (三十四) 積極招商引資推動客家文學花園促參建設，惟民間機構尚未依計畫期程籌措資金到位，允宜督促廠商依約執行，期能依預定期程完工開館營運，以促進地方經濟…………… 乙-46
- (三十五) 為改善政府辦公廳舍建築物老舊問題，積極督促所轄機關辦理辦公廳舍改建工程，惟公所未善盡採購審查責任，影響計畫期程，允宜督促研謀檢討改進，及早完成辦公廳舍重建及啟用…………… 乙-47
- (三十六) 為營造宜居幸福城市，持續投入鉅額建設經費推動各項重大公共建設計畫，惟近3年度預算執行率欠佳，亦有部分計畫工程多次流標，推延公共服務提供時程，亟待研謀改善，俾有效推動計畫 乙-48
- (三十七) 採購稽核小組已積極稽核監督所屬各機關及學校等辦理採購案，惟部分聘任稽核委員或稽查人員提出稽核監督報告期程較長，允宜研謀因應善策，提升採購稽核時效…………… 乙-49
- (三十八) 積極推動太陽能發電，惟自治法規尚有不足之處，允宜檢討增修，俾能有效推廣再生能源利用…………… 乙-50
- (三十九) 辦理身心障礙者職業訓練與重建及庇護性就業服務，惟部分同職類課程開辦地區相同或名額不敷實際需求，且就業轉銜服務執行成效欠佳，又部分庇護工場營業虧損呈現遞增趨勢等情事，亟待研謀檢討改善，以提升整體服務績效…………… 乙-51
- (四十) 苗栗肉品市場股份有限公司近5年經營績效持續獲利，惟因毛豬交易量減少及水費倍增，影響營運收支；或間有承銷制度欠周延，及生物處理機具運作產生異味，引發居民陳情及抗議等情事，允應研謀善策，以提升經營成效…………… 乙-52

參、民政處主管

建置門牌點位資料庫供各界加值應用，惟部分門牌村（里）鄰編號或點位資訊未臻正確，又門牌廢止通報作業未盡周妥，尚待檢討改善，以健全門牌管理…………… 乙-57

肆、教育處主管

為推行國民體育，提供優質運動環境，設置9處運動場館，惟間有巨蛋游泳池部分時段水質酸鹼值未符標準及誤植、部分運動場館緊急應變計畫迄未配合檢討研（修）訂並落實演練，及部分標示資訊未盡完整等情事，亟待檢討改進，以維護民眾使用安全與健康…………… 乙-58

伍、農業處主管

1. 持續辦理多元推廣活動及訂定動物收容收費標準，惟間有認養率低於全國平均值，且收容所犬貓收容量能已達飽和；另民眾不續養之動物數量逐年增長，且有認養動物1個月內即退養，允宜加強宣導，建立民眾飼養前應妥慎評估之觀念，強化飼主責任，避免產生動物遭棄養情事 乙-60
2. 為保障民眾及寵物健康，聚焦辦理犬隻絕育、疫苗注射及輔導管理特定寵物業許可登記，惟近3年度犬隻絕育率未達全國平均，且部分高風險區域之狂犬病疫苗注射率未達目標數；另部分受委託辦理寵物登記業務之機構及團體，未辦理稽查，允宜加強宣導及辦理稽查作業，以健全源頭管理，落實飼主責任…………… 乙-61

陸、地政處主管

1. 賡續依地籍清理計畫辦理土地及建物清理，惟部分地政事務所已清理完竣占比偏低或部分類別待清理件數仍多，允宜研謀善策，以提升清理成效…………… 乙-63
2. 提供多元支付服務便利民眾繳納地政規費及罰鍰，惟尚未導入行動支付，且控管退費機制未臻周妥，允宜研謀改善，以提升便民服務及維護民眾權益…………… 乙-64

柒、稅務局主管

稅課收入較預計增加，惟間有部分房屋及土地已供超商等使用，未依實際用途課徵房屋稅及地價稅等，或非住家用房屋稅率尚未訂定差別稅率，允宜研謀善策，促進稅課公平…………… 乙-66

捌、警察局主管

1. 持續強化詐欺案件偵防且攔阻成效優異，惟實際巡簽位置與部分治安及交通衝要熱區未盡切合，又巡簽高峰時段與部分渠等熱區之高風險時段亦有差異，允宜善用大數據分析並研謀優化機動調整及妥適配置最適化人力暨執行時段，以提高見警率，發揮巡守勤務及預防犯罪功能 乙-67
2. 建置遠端監控系統嚇阻不肖業者濫倒廢棄物，惟間有系統查獲件數及比率偏低，及逾5成監控點未能涵蓋環保局列管非法棄置廢棄物場址，亟待研謀善策，以提升嚇阻成效…………… 乙-69
3. 為降低道路交通事故，實施酒後駕車專案，惟酒駕死傷案件減幅未達全國平均值，且未針對易發生酒後肇事時段妥為規劃勤務，或已加強取締微型電動二輪車違規事件，惟近3年度交通事故及傷亡人數卻呈增加趨勢，允宜檢討防制交通事故善策，以保障用路人安全…………… 乙-69

玖、消防局主管

1. 積極辦理火災預防業務，惟部分轄區住宅火警件數偏多，或住警器設置率低於全國平均值，且有部分高風險族群仍未安裝住警器，允宜積極宣導住宅防火安全觀念及研議補助民眾裝置住警器，以減少火災發生，降低民眾傷亡及財產損失…………… 乙-72
2. 已設置救災救護指揮中心及救護隊辦理緊急救護等業務，惟緊急救護專線無效來電件數及比率居高，及部分民眾不當使用，且部分分隊 3 年內辦理緊急救護間有救護成功率為零等情事，允宜研謀善策並加強宣導作業，提升緊急救護專線效能，確保緊急傷患及時就醫…………… 乙-73

拾、衛生局主管

- (一) 連續 3 年度推動成人預防保健服務成果優於全國平均值，惟間有部分鄉鎮市篩檢服務利用率尚待提升，或部分醫療院所負擔應篩人口數偏高，或部分受檢民眾尚未回診等情事，均待研謀改善…………… 乙-76
- (二) 提供民眾代謝症候群健康照護服務，代謝症候群比率已有降低，惟醫療診所加入照護服務比率不及 4 成 5，及部分診所服務人數偏低，允宜研謀提升服務普及程度並督促提升服務量能…………… 乙-77
- (三) 為保障民眾食品、藥物使用安全，加強監控食品藥物化粧品違規廣告，惟監控電台及網路時數占比未達計畫目標，且未優先監控地方性電視媒體，又網購違規案件漸增，惟監控時數不增反減，允宜檢討改善，妥為配置監控資源，以保護消費者權益及健康…………… 乙-78
- (四) 為強化社區長者預防及延緩失能，結合專業團隊辦理相關計畫，發現長者潛藏無自覺聽力受損風險，允宜將聽力測試納入健檢與社區活動；另間有部分共餐據點未辦理輔導，及部分鄉鎮市未建置高齡友善社區等情事，亟待研謀善策，以提升預防及延緩失能照護效益…………… 乙-79
- (五) 為改善公共服務品質，委託民間經營公設老人養護中心，惟間有占床率呈下降趨勢，又未適時提供緊急安置需求、未依契約提出安全監控計畫，及尚有部分評鑑缺失尚待改善等情事，亟待研謀改善，以提升服務品質…………… 乙-80
- (六) 為落實食安五環政策，辦理食品抽查檢驗，惟食品檢驗耗材、標準品及試劑及微生物檢驗試劑耗材採購作業未臻周妥，亟待檢討改善…………… 乙-81

拾壹、環境保護局主管

- (一) 持續與檢警共同查緝轄內廢棄物非法棄置案件，惟案件列管及跨機關橫向資訊流通情形未臻周全，允宜研謀改善，以提升管理效能…… 乙—84
- (二) 積極布建空品感測器及創新打造空品應變車，惟部分陳情熱點及平日人口活動高密度場域布建量能不足且傳輸異常筆數高達 2 成 5，或其架設位置與污染潛在熱區及陳情熱點未盡契合，亟待研謀善策，以發揮污染減量及維護空氣品質…… 乙—84
- (三) 持續執行街道洗掃降低揚塵及懸浮微粒污染，惟數年來均未曾參採街塵採樣分析建議，或參考公路交通量、營建空污及逸散污染排放熱區等資訊，檢討調整洗掃路段與頻率，並有洗掃路段僅半數執行跟車查核且集中某些路段辦理等情，亟待妥謀改進，以達到洗掃目標效益。 乙—86

拾貳、文化觀光局主管

1. 為協助轄內露營場業者逐步走向合法化，設置苗栗縣露營場輔導團隊，提供現場輔導及諮詢服務，惟仍有部分露營場漏未納管，稽查比率偏低，申請案件審查量能不足及列管機制未臻周妥，亟待研謀善策，以打造永續觀光環境與提升產業價值…… 乙—89
2. 為提供來苗旅客優質之住宿環境，辦理違法旅宿稽查取締及輔導計畫，惟部分旅館業保有個人資料筆數已達規定，尚未訂定消費者個資安全計畫及處理方法，及長期未取得旅館登記證者仍於網際網路提供相關住宿訊息非法營業，有待研謀善策，以保障消費者權益…… 乙—90
3. 為活化明德水庫遊憩活動並帶動周邊觀光產業發展，辦理海棠島水陸域設施建構工程，惟間有部分採購作業或監督未臻周妥，有待檢討改善，以精進採購品質…… 乙—91
4. 為推動公共藝術業務，依法設置公共藝術專戶，作為推廣公共藝術相關事務之經費來源，惟近 3 年度專戶款項均未動支，列管作品亦未要求興辦機關（構）提供養護情形，及自治法規未適時檢討修正等，均待檢討改進…… 乙—91

拾伍、第二預備金

編列第二預備金因應臨時需求及增進預算執行彈性，惟間有未審慎衡酌執行能力，致年度結束部分申請獲准動支經費全數未執行或執行率偏低情事，亟待檢討改善，以增進財務資源有效運用…… 乙—95