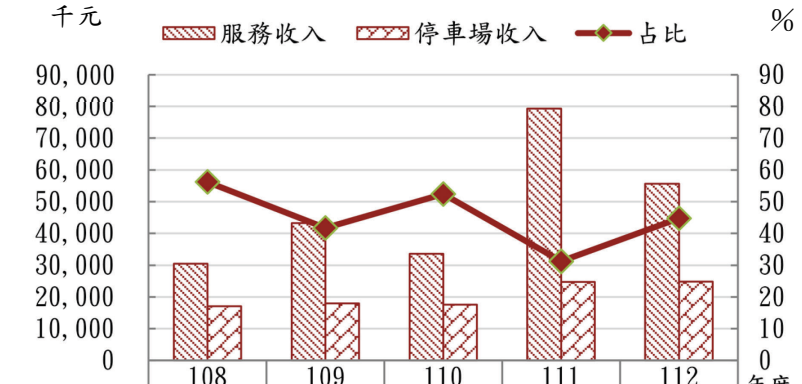
商，俾使計畫論述與子計畫內容緊密扣合；2.將持續積極趕辦提升工進，涉及施工期程與其他重大議題之競合，擬於提案前研議各種方案，詳實評估子計畫期程，使完工或發布時間配合主要計畫期程；3.刻正調整計畫書內容，提送文化部文化資產局審查；4.持續向中央積極爭取經費挹注，辦理後續修復工程；5.將調整使用類別，研議多元用途及延續古蹟原有住宿功能，徵求廠商辦理後續營運規劃。

（五）為提升市民美術文化水準及城市競爭力，成立臺南市美術館，惟2館將轉型為國家美術館，相關籌備事宜無實質進展，亦未擬定具體策略或方案，移撥後館舍空間限縮，恐影響財源籌措及典藏歸屬與保存，後續營運及人才延攬亦存有隱憂等情，亟待研謀因應。

為提升臺南市美術文化水準及城市競爭力，於106年間成立臺南市美術館（下稱南美館），南美館分為1館及2館，1館主體建築為原臺南市警察署，2館為新建館舍，於108年1月27日正式開館營運，惟該局於110至112年度補助南美館經費分別為7,475萬餘元、8,516萬餘元及9,468萬餘元，113年度核定撥付經費9,123萬餘元，財政支出龐鉅，復文化部預計籌設近現代美術館，經於113年7月13日召開「臺南美術館納入國家級美術館研商會議」決議，擇定南美館2館為臺南國家美術館，原南美館仍沿用行政法人組織存續，以1館作為營運主體。經查南美館轉型籌備執行情形，核有：1.近年度南美館整體業務收入自籌比率自108年度之24.73%上升至112年度之37.80%，組織運作趨於成熟，營運漸入佳境，南美館又以2館主體建築特色聞名，為打卡熱點及著名地標，且具有委外營運之停車場及招商空間，經統計108至112年度委外經營管理停車場收入占服務收入比率介於31.19%至56.18%間（圖2），倘移撥後，將侵蝕自籌收入來源，且尚未擬定後續發展定位策略或方案因應；2.囿於1館展覽室數量少及歷史建築特性，其布展規劃可塑性或發揮空間較為受限，影響策展量能，又典藏庫房空間大幅限縮，典藏品歸屬及保存即將面臨重大挑戰，亦可能肇致藝術家捐贈作品意願下降；3.文化部所轄美術館為免費入館參觀，若日後臺南國家美術館亦不予收費，1館恐難吸引民眾另行購票參觀，又國

圖2　南美館停車場收入統計



	108	109	110	111	112
服務收入	30,456	43,179	33,566	79,355	55,618
停車場收入	17,110	17,996	17,585	24,754	24,859
占比	56.18	41.68	52.39	31.19	44.70

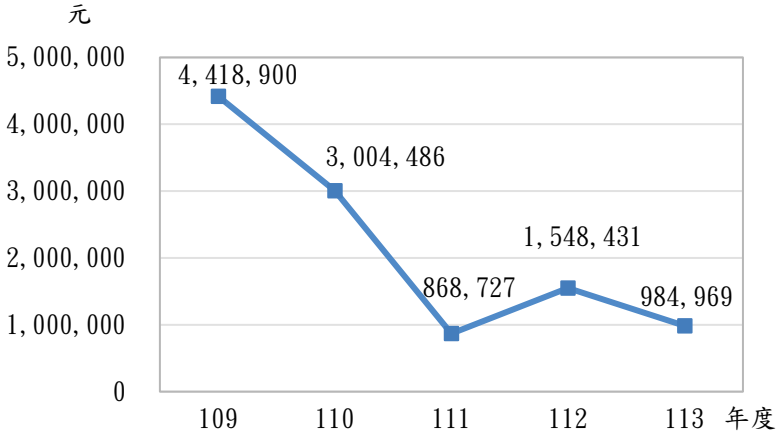
資料來源：整理自臺南市政府文化局提供資料。

家級美術館發展較為健全且資源多元豐富，具備吸引專業人力就任誘因，爰員工留用及優秀人才延攬相對艱難，營運恐存隱憂等情事，經函請檢討改善。據復：1.未來南美館營運以文化資產活化、藝術展示及藝企合作方式，透過多元管道增裕自籌經費；2.將爭取撥用農田水利署嘉南管理處廳舍擴增南美館營運及展示空間，並與文化部協調分年分階段釋出庫房空間及使用聯合典藏庫房；3.將持續召開會議與文化部協調美術館參訪票務採兩館聯合售票方式，並以行政法人人事獨立運作彈性爭取員工留任及延攬優秀人才。

（六）為教育推廣及推動典藏研究，成立左鎮化石園區，惟網站未登載體驗活動訊息或提供報名連結，活動期間公共意外責任險未符合契約規範，展售部商品銷售成效欠佳，存貨管理未臻嚴謹，典藏研究中心文物保存溫濕度設定未盡允適，部分設施損壞無經費及時修復，影響遊客安全等情事，均待研謀改善。

臺南市左鎮區菜寮溪流域具有得天獨厚之化石寶庫，曾有地質專家於當地採集諸多鹿角化石、珍貴古象、犀牛、水牛等動物化石，奠定菜寮溪成為研究臺灣古生物據點。108年5月，臺南左鎮化石園區整合原菜寮化石館、自然史教育館，兼具科學考古、教育推廣及觀光休憩功能，形塑左鎮成為重要化石研究基地，復為推動臺南市重要化石文物專業典藏及相關研究，促進國內外古生物研究資源共享，於112年5月14日設立臺南左鎮化石園區典藏研究中心。經查左鎮化石園區營運管理情形，核有：1.委託業者辦理化石探索體驗活動，惟民眾須透過業者架設之網頁報名，園區官方網站未登載活動相關訊息或提供報名連結功能，又部分活動承辦業者投保公共意外責任險保險期間較活動辦理期程晚，亦與契約規定不符；2.設有展售部販售商品，惟銷貨收入自109年度之441萬餘元縮減至113年度之98萬餘元（圖3），期間因新型冠狀病毒肺炎（COVID－19）疫情收入銳減，復查該園區商品112至113年度截至8月底止銷售情形，部分商品無銷售紀錄、銷售比率未達3成，銷售成效欠佳，又部分商品盤點及帳列數存有誤差，存貨管理未臻嚴謹；3.設置典藏研究中心，典藏珍貴文物，惟管理須知未明確規範文物提取或借出程序，另存放平埔族織品文物防潮箱溫度設定未盡允適，其餘庫房尚無恆溫恆濕設備；4.設置多元館舍供旅客參訪遊憩，惟部分設施設備損壞未及時修復，影響遊客安全，又部分儀器設備借用程序未臻嚴謹；5.辦理停車場委外經營

圖3　左鎮化石園區銷貨收入情形



資料來源：整理自臺南市文化建設發展基金附屬單位決算資料。