

乙、各營（事）業決算之審核

決算審核結果重要審核意見彙總索引

壹、行政院主管

中央銀行

1. 中央銀行為防範過多信用資產流向不動產市場，已多次採取選擇性信用管制措施，惟不動產貸款集中度仍較往年攀升，且部分建商購地貸款久未動工，承貸國營行庫未衡酌收回貸款額度或採取利率加碼等措施，允宜協同相關部會妥為因應，並強化金融專案檢查，以有效引導金融機構落實法規遵循，提升管制措施執行成效……乙— 17
2. 氣候變遷衍生之風險將對總體經濟發展與金融穩定形成挑戰，各國央行已持續進行測試分析，允宜借鏡國際經驗積極推動，俾利研訂審慎監理策略，以妥適因應對總體經濟之衝擊……乙— 19
3. 全球消費者物價指數（CPI）年增率已放緩，惟仍超過2%之通膨警戒線，中央銀行因應國內電價調整影響，已上修國內CPI年增率，未來影響通膨走勢不確定性仍高，允宜密切注意國內外影響物價變動情形，並適時調整貨幣政策，以維物價與金融穩定，並減緩對經濟發展造成之衝擊……乙— 21
4. 中央造幣廠及印製廠已提出永續發展目標自願檢視報告，惟兩廠實踐淨零轉型步調及造幣廠之能源管理尚待加強，允宜督促檢討改善……乙— 22
5. 中央印製廠112年度營運績效較111年度有所提升，惟間有庫存原物料久未動用，或中高齡員工占比偏高等情事，允宜強化採購及管理機制，並就人力進用、訓練等事項預為妥善規劃因應，以避免影響事業營運……乙— 24

貳、經濟部主管

一、台灣糖業股份有限公司

1. 為配合循環經濟及綠建築之產業政策，辦理沙崙智慧綠能、竹科及雙園循環住宅投資計畫，惟沙崙智慧綠能住宅於出租營運期間未積極開發穩定客源，未發揮計畫預計效益；竹科及雙園循環住宅之可行性研究報告規劃未臻周延，致部分計畫停辦及衍生不經濟支出，允宜研謀改善，以提升資產運用效益……乙— 34

2. 為加速畜殖事業現代化辦理農業循環豬場改建投資計畫，部分統包工程進度較原訂計畫期程落後，部分完工豬場設備與養豬需求不符，且完工年餘未完成相關營運證照申請及設置再生能源事宜，允宜賡續督促研謀改善……乙— 38
3. 商品行銷事業部建立經銷通路及線上購物網以提升整體獲利能力，惟部分通路家數減少，直營便利店營業利益連續衰退，網購會員人數下滑，且消費占比偏低，允宜研擬具體營運改善策略，強化行銷通路，以提升營運績效……乙— 40
4. 近年土地開發業務多有獲利，惟辦理糖東興苑自建計畫之可行性評估未審視住宅市場需求及消費者購換屋意願，逕規劃大坪數建案，肇致高達九成餘屋待銷售，又未依規定敘明調查區域市場住宅房屋需求與供給狀況之相關數據及結果，評估作業尚欠周延，允宜檢討妥處……乙— 43
5. 賡續推動土地活化計畫以活絡土地利用，惟可利用之土地、停閉廠房及高鐵站區段徵收領回之抵價地仍多閒置未利用，出租興學用地面臨國內大專校院退場閒置，允宜研謀妥處，以發揮資產運用效益……乙— 45
6. 為發展蝴蝶蘭國際花卉市場，積極拓展海外據點，惟美國加州分公司稅前損失逐年擴大，蘭苗淘汰金額亦逐年遞增，允宜研謀改善，以提升經營能力……乙— 47
7. 持續推動及執行職業安全衛生管理計畫，以維護勞動場所安全，惟承攬商職業災害事件頻仍，相關防範作為有待強化落實，允宜積極研謀改善，俾降低事件發生……乙— 47

二、台灣中油股份有限公司

1. 配合政府平穩油氣等民生物價政策，吸納油氣緩漲之差額，營運結果發生鉅額虧損，並舉借債務因應擴大辦理多項專案投資計畫，不利長期財務結構之穩定性，允宜研謀改善，以利企業永續經營……乙— 61
2. 配合政府能源轉型之減煤增氣政策，規劃多項天然氣輸儲設施新建工程計畫，間因籌建、環境影響評估作業遲延，或興建策略未明確等情，致輸儲設施潛藏逾期完工風險，未能紓解既有設施之超負載現象，甚造成天然氣供應缺口問題，影響穩定供氣目標，允宜研謀改善……乙— 63

3. 為配合確保電力穩定供應，辦理台中廠至通霄站新設陸管投資計畫，惟未督促廠商妥為規劃設計，又承攬商未於規定期限內提出停工報告，允宜督促廠商加速辦理光纖工程作業，並針對工程逾期部分妥適處理，以維護公司權益 ····· 乙— 66
4. 為優化用油服務普設加油站，惟部分加油站位處活動斷層、土壤液化、易淹水或土石流等災害潛勢區域，又已訂定相關內控機制查核加油站會員卡異常交易，卻仍發生員工盜積會員點數情事，允宜督促落實災害應變整備工作，及加強教育訓練，防杜內部控制缺口，有效匡正作業缺失 ····· 乙— 68
5. 持續進行國外探採工作穩定供應能源，惟間有礦區油氣產量未達目標及碳封存計畫停滯，影響探勘成效，允宜檢討注意地緣政治風險，並積極爭取參加碳封存計畫機會，掌握關鍵技術能力 ····· 乙— 70
6. 為因應 2050 淨零排放趨勢，政府已將氫能列為淨零碳排關鍵戰略，允宜借鏡前籌辦加氣站投資計畫之相關缺失，審慎規劃加氣站之建置選址及防災風險評估等情事，期將加氣站安全隱憂降至最低，遂行能源轉型政策及氫能運具發展 ····· 乙— 72
7. 為便捷偏遠地區民眾及工業用戶等使用液化天然氣，興辦「台中廠 LNG 灌裝設施新建工程」以達淨零排放目標，惟因部分工項未依契約踐行，頻生履約爭議，且竣工後之營運績效欠佳，允宜研謀善策因應，以符投資計畫之目標與效益 ····· 乙— 73
8. 配合政府推動綠能政策積極發展地熱能，惟土場地熱開發因設計工作延遲等影響執行進度，並為符合台灣電力公司電力品質要求，致須降低輸出功率，又仁澤地熱電廠已完成併聯，惟與台灣電力公司之權利義務仍待釐清，允宜研謀改善，以發揮計畫預期效益 ····· 乙— 75
9. 辦理 No. 19 鍋爐汰舊更新投資計畫有助減少污染排放，惟未詳實評估沿用老舊發電機組操作風險，衍生測試時發生綁帶崩脫損毀，無法取得操作許可，延宕計畫完成時程，允宜督促檢討改善，及掌握修復時程，避免再次發生落後情事 ····· 乙— 77

10. 配合政府政策履行用電大戶再生能源義務裝置容量，惟大林煉油廠設置進度落後，延後早鳥方案達成期程，且部分太陽光電案場設備運轉發（放）電功率偏低，允宜研謀改善措施，以利取得優惠扣減，並發揮計畫預期效益 ····· 乙— 79
11. 已訂定油輪裝卸作業程序確保儲運環境安全，惟間有運往澎湖湖西供油中心油輪未查明管線存管油料種類及完成沖洗作業，致發生油品混雜退運情事，允宜督促落實標準作業程序，並加強成品檢測項目，降低品質事故發生風險 ····· 乙— 80
12. 投資民營事業以擴展業務，惟部分投資民營事業經營績效欠佳，且規劃推動「中東地區天然氣投資計畫」全數未執行保留至 113 年度，允宜責成公股代表加強督導，改善經營狀況，並審慎辦理投資前評估及投資後管理作業等，以確保達成投資效益 ····· 乙— 81
13. 已訂有承攬商安全衛生管理辦法，惟間有重大職災事件發生情事，顯示安全防範作為仍有待精進，允宜積極研謀改善，以提高承攬品質並降低事故件數，俾保障工作人員安全 ····· 乙— 83
14. 為有效管理財產及材料已研訂相關規範，惟材料庫存金額逐年攀升，及石化事業部所屬部分單位自設備品倉庫，增加管理風險，允宜研謀妥處，以維財產安全及運用效益 ····· 乙— 84

三、台灣電力股份有限公司

1. 台灣電力公司肩負穩定供電及落實能源轉型等政策任務，惟連續 2 年發生鉅額虧損，且部分關鍵績效指標達成情形未如預期，另滯船費用連年增加等情，允宜研謀善策妥處，以達永續經營目標 ····· 乙— 96
2. 配合政府綠能政策，辦理離岸風力發電計畫，惟已運轉發電之風場效益未如預期，或機組維修備品清單資料完整性不足，不利後續維運管理；又施工計畫已進入要徑工程階段，惟海事工程審查進度及船舶調度作業未如預期，或部分國產化項目未達目標等，允宜研謀善策妥處 ····· 乙— 99

3. 智慧電表基礎建設有助推動節電措施，惟用電規模較大用戶裝置比率未及 5 成、可用性查驗辦理時點延後、智慧電表用戶參與時間電價及需量反應與台灣電力 APP 認證之比率均偏低等情，允宜研謀善策妥處 …… 乙—104
4. 持續推動再生能源多元併網措施，惟申請等候併網案件之裝置容量仍巨，且部分再生能源加強電力網工程進度落後，亦尚未就 115 至 119 年預計新增容量盤點線路供給量情形，並有部分民間團體反映案場鄰近地區饋線量不足，允宜督促研謀善策妥處 …………… 乙—107
5. 辦理風力發電第五期計畫及建置碳捕集廠，有助減少溫室氣體排放，惟間有前置作業未臻嚴謹，或招標案件歷經多次流標，影響計畫調度或運轉期程，允宜檢討改善 …………… 乙—108
6. 辦理強化電網韌性建設與供電設備汰舊換新計畫，以提升供電穩定，惟部分工程項目暫緩執行、進度落後、履約爭議或進度管控機制未盡確實等，允宜檢討改善 …………… 乙—111
7. 推動配電系統升級計畫及建置符合國際標準之供電可靠度指標，有助提升供電品質穩定性，惟間有未訂定年度關鍵性績效指標、未適時檢討地下化配電區範圍，或系統平均停電時間及次數均增加等情，允宜檢討妥處 …………… 乙—113
8. 因應國內供電需求辦理大潭發電廠第 7 號機組單循環緊急發電計畫，惟機組商轉後經常停機檢修，實際發電量遠低於預期目標，又未及時釐清原機組設計即先行採購過濾功能相似之設備，且未就停機修復與設備安裝期程併同考量，致設備長期間置等情，允宜檢討妥處 …… 乙—116
9. 配合 2050 淨零轉型目標，推動儲能設備及海洋能發電機組計畫，惟部分儲能案場遲未完成驗收或發生火災事故，另海洋能先期研究案數次流標，預算執行率欠佳，且考量建置時程後，發電機組存有無法如期完成之風險，允宜檢討妥處 …………… 乙—118
10. 辦理抽蓄水力發電相關計畫，有助提升區域電力調度及操作靈活性，惟部分計畫環境影響評估進度較預計落後，或部分標案歷多次流標遲未能開工，影響計畫預計目標，允宜研謀妥處 …………… 乙—121

11. 核四轉型方案迄未核定，引發計畫場址部分用地徵收廢止爭議，影響轉型方案提出期程，又核四計畫燃料束遲未完成處理作業，衍生額外貯存費用等情，允宜檢討妥處 …………… 乙-122
12. 辦理配電外線工程及相關設備維護採購案件，有助防災及改善民眾生活環境，惟間有相關作業指引規定未盡周延，部分採購案件契約規定須專職人員涉有兼任其他職務，及未落實檢討決標標比偏高原因等情事，允宜檢討改善 …………… 乙-124
13. 辦理開閉所興建、變壓器汰換及線路設施新建等工程，強化供電可靠度及確保電力系統穩定運轉，惟編列工程預算及底價預估金額未參考政府公開商情，且訂定契約單價作業欠周，允宜檢討改善 …………… 乙-125
14. 訂定材料管理要點有助提升存貨管理，惟久未動用物料之金額龐鉅，且逐年遞增，又物料管控機制未臻完善，允宜檢討改善 …………… 乙-126

四、台灣自來水股份有限公司

1. 辦理烏嘴潭人工湖下游自來水供水工程，未周延評估烏嘴潭淨水場域內涵括私有土地之處理，且未妥善規劃土地取得作業流程，無法依原訂期程分階段供水，另耗費 3.5 億元辦理供水應急（擴充）計畫，未管控工程發包進度，延宕供水期程，且因規劃設計未臻周延，供水量未如預期，允宜檢討妥處 …………… 乙-138
2. 持續辦理水安全計畫有助提升民眾飲用水安全及品質，惟新竹縣鳳山溪自來水水質水量保護區仍待劃設，及新北市三峽河抽水站上游集水區潛存污染風險，尚未劃設自來水水質水量保護區，且水源巡查填報作業未臻確實，允宜檢討改善 …………… 乙-139
3. 配合辦理無自來水地區供水改善計畫自來水延管工程，有助改善民眾用水品質，惟部分工程因無廠商投標導致撤案，又工程完工後高達 5 成用戶用水度數為零，允宜研謀改善 …………… 乙-141
4. 為提升水資源有效運用，持續推動降低漏水計畫，惟小區管網之建置及管線汰換等作業未盡周全，允宜研謀改善 …………… 乙-142

5. 為提升營運績效，降低生產成本，已加強辦理材料管理，惟庫存物料逐年攀升，且材料管理績效指標考評欠佳，又水量計汰換進度落後，暨材料管理系統未盡周全，允宜研謀改善 …… 乙—145
6. 為配合國家經濟建設及永續發展，每年投入鉅額資金辦理重大興建計畫，惟部分計畫工程進度落後，及完成後經濟效益未達預期目標，允宜研謀善策 …… 乙—148
7. 為節省水資源及維護民眾居住安全，持續辦理老舊高地社區改善計畫，惟部分工程因路證申請作業或土地租用期程延宕迄未開工，部分社區改善後漏水復增，允宜研謀改善 …… 乙—150
8. 經管財產間有閒置情事，且閒置土地不減反增，尚須負擔管理成本，允宜檢討改進，以提升資產效益 …… 乙—151
9. 第七區管理處代管高雄地區抗旱水井，迄未建立井體基本資料暨辦理水井相關維護作業，且部分區處未落實深井查核作業，允宜檢討改善 …… 乙—153

參、財政部主管

一、中國輸出入銀行

1. 配合政府新南向政策，持續提供廠商貿易所需金融服務，惟對主要貿易出口國之承保業務量未增反減或仍待提升，允宜積極開發案源及推廣商品，俾達成執行政策目的 …… 乙—162
2. 受託擔任融保方案之執行單位並成立融保中心辦理相關業務，有助於我國能源轉型政策及重大公共建設之推動，惟融資保證資金不足，保證績效資訊揭露亦未臻完善，允宜厚植融資保證量能，並完備相關績效資訊揭露機制 …… 乙—163
3. 響應綠色金融政策，辦理永續績效連結貸款，惟案件承作廣度仍待提升，允宜檢討改善，以逐步引導授信企業將資金投入多元永續發展領域 …… 乙—164

二、臺灣金融控股股份有限公司

1. 部分不動產抵押貸款遲未動工或動工期限之訂定有欠合理，或分行核定展延之動工期限超逾總行規範，又間有借戶展延事由有待商榷，及貸款成數收回與授信條件變更未盡妥適等情事，允宜檢討改善，俾利控管授信風險 …… 乙—173

2. 證券經紀業務增幅不及整體股票交易市場，且電子下單業務推展成效
欠佳，又現股當日沖銷交易存有扣款時間落差，致客戶轉出交割款後
發生未足額扣款情事，允宜檢討妥處，以提升競爭力 …… 乙—175
3. 臺銀人壽保險公司持續虧損，保單銷售情形欠佳，且未依通路屬性調
整銷售目標，允宜督促研謀改善，以強化經營績效及改善財務結構… 乙—176
4. 已配合政策辦理永續績效指標連結貸款，惟部分連結之績效目標未具
有效激勵借款企業強化能源管理或加大減碳力道之效果，允宜研謀善
策，以促進企業落實永續發展 …… 乙—178
5. 已參與公股金融事業 ESG 倡議平臺，惟尚未建立集團內部跨機構之整合議
合機制，所屬子公司尚有議合成果等資訊揭露不足及法說會參與次數逐年
下降情事，允宜檢討改善，以落實盡職治理及資訊揭露之完整性 …… 乙—179
6. 陸續推動營業場所無障礙環境，惟官方網站尚未通過 AA 等級之無障礙檢
測，網路投保專區網頁亦尚未取得無障礙認證標章，允宜研謀改善 …… 乙—180
7. 推動阻詐措施已有初步成效，惟對於部分異常帳戶未進行持續監控，
或久未往來帳戶疑似過渡性帳戶於監控期間屆期後即解除列管，嗣經
聯合徵信中心通報為衍生管制帳戶，允宜檢討改善，俾強化異常帳戶
預警機制 …… 乙—182
8. 已編製永續報告書揭露企業社會責任、公司治理、永續金融等面向之
具體作為，惟永續指標確信項目相較同業仍待加強，且溫室氣體盤查
範圍尚未納入國外營運據點，允宜檢討改善，以確保揭露資訊之正確
及完整性 …… 乙—184

三、臺灣土地銀行股份有限公司

1. 部分海外分行獲利未如預期，允宜研謀擴大開發境外金融業務，並發掘優
質潛在客戶，俾提高整體海外分行獲利 …… 乙—194
2. 積極落實永續金融，以降低經營風險，惟氣候風險預期損失占比偏高
且部分綠色授信戶違反環境保護相關法令，允宜研謀因應，俾降低對
於整體營運之衝擊 …… 乙—195
3. 購屋住宅貸款占比逐年上升，民眾房貸負擔漸重，允宜注意相關風險
管控措施，以降低授信風險 …… 乙—197

4. 已將臨櫃提問及異常態樣納入預警指標並定期執行阻詐稽核作業，惟異常交易查證作業未盡確實，開戶一年內轉列警示帳戶仍多，部分缺失態樣重複發生，允宜研謀改善，以利阻詐作業執行 …………… 乙—198
5. 訂有財富管理業務規章供檢核作業遵循，惟部分分行未改以新系統進行業務檢核，且相關管控作業未臻落實，允宜檢討落實內部控制之執行 …… 乙—199

四、財政部印刷廠

財政部印刷廠近年開拓防偽印件市場，提供多元印刷品服務，惟表格什件客戶數及銷貨收入逐年減少，允宜強化防偽印刷技術並加強行銷，俾達成永續經營目標 …………… 乙—208

五、臺灣菸酒股份有限公司

1. 配合政府溫室氣體淨零排放及循環經濟政策，持續推動環境永續發展業務，惟部分所屬單位溫室氣體排放量增加，且酒瓶回收成效仍有提升空間，又部分酒廠尚未進行釀酒污泥廠內再利用，允宜研謀改善，以達成循環經濟與環境永續目標 …………… 乙—217
2. 多角化經營生技及非酒類產品，惟對整體營收貢獻尚微，且美容保養品、食品類等產品銷售收入呈現衰退；另積極結合在地文化推廣觀光酒廠，惟各產品展售中心銷售收入衰退且未達目標，來客數亦未有效提升；又員工年齡結構老化，存有核心技術人員專業斷層隱憂，允宜研議具體改善措施，並及早規劃因應 …………… 乙—219
3. 為加強物料管理，已訂定管理規定及實施成本會計制度，惟部分生產工廠未及時處理呆廢料，且間有料帳不符及原物料實際成本超出標準成本等情事，允宜督促檢討改善並落實相關規範，以完善物料管理作業 …………… 乙—221
4. 為發展在地觀光及增裕公司營收，推動南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫，惟規劃設計審查及工程招標作業未臻周妥，經調整採購策略與提高工程單價，始完成招標作業，復以規劃設計時未事先檢討生產設備及作業需求，且施工時未有效管控契約變更時程，影響工程進度及設備安裝時程，未能達成預期計畫目標，允宜檢討改善 …………… 乙—222

肆、交通部主管

一、中華郵政股份有限公司

1. 規劃辦理郵政物流園區（機場捷運A7站）建置計畫，以有效連結我國都市消費物流、區域轉運物流及國際運籌物流，惟耗費鉅資購置之工商服務中心基地持續閒置，郵政物流中心招租案倉儲單元租金計算方式、部分工程編列相關經費項目等未臻周妥，允宜研謀改善……………乙—233
2. 為提升房地資產運用效益，持續滾動檢討調整郵局餘裕空間出租、設立郵館供員工旅遊住宿等多元活化措施，惟部分餘裕空間尚未出租或活化利用、多處遷建基地待協調問題未獲解決等，影響事業權益及資產運用效益，允宜研謀改善……………乙—234
3. 為響應綠能政策，已購置電動車輛辦理郵務作業，並強化車輛管理建置郵用車輛衛星定位管控系統及車務系統，惟部分車輛使用效能欠佳且交通違規案件逐年增加，允宜檢討研謀改善……………乙—235
4. 為提升客戶服務並善盡企業社會責任，推動手持式郵件處理器數位簽收作業，惟實施範圍、辦理期程、節能減碳成效及效益評估等均待強化，允宜檢討改善，並就系統不穩定問題研謀精進，以提升數位化作業效益……………乙—236
5. 為滿足民眾保險基本需求，推動簡易壽險業務，惟壽險經營績效未臻理想，且壽險資金運用收益率逐年下降，不動產投資報酬率欠佳，允宜檢討改善，以提升整體壽險業務績效……………乙—237

二、交通部臺灣鐵路管理局

1. 交通部為促進鐵路事業健全發展，推動臺鐵局組織轉型公司化，惟本業虧損龐鉅且未妥為控管短期債務餘額，復未能有效改善人力缺口及斷層問題，不利提升營運績效，允宜檢討改善……………乙—247
2. 推動合理化待遇制度，有助強化人力資源管理，惟不符規定給予項目迄未完成報核作業並積極簡化整併，且有未覈實發給獎金津貼及落實差勤管理等情事，致用人費用逐年攀升，允宜檢討改善……………乙—250

3. 規劃辦理橋梁安全提升計畫，有助改善鐵路橋涵耐洪、耐震能力，惟迄未獲核定執行，又未落實相關檢測作業，且尚乏檢測人員資格與培訓規範，允宜檢討改善……………乙—253
4. 為確保鐵路行車安全，業訂定軌道養護檢查相關規定，惟未確依內部規範及行政院臺鐵總體檢報告建議落實軌道檢查作業，亦未依規定期限量測確認軌道故障態樣等級及辦理改善，允宜研謀妥處，以維護列車運行品質……………乙—256
5. 為提高整體行車效率及準點率，耗資鉅額經費新購 EMU3000 及 EMU900 車輛，惟部分車次仍頻繁發生到站延誤情形，且雙鐵轉乘車站及部分路線旅客列車晚點發生率偏高，不利推展民眾轉乘及提升行車效率，允宜檢討改善，以優化服務品質……………乙—257
6. 推動不動產活化措施，有助提升資產運用效益及增裕營收，惟未全面清查及列管被占用或閒置不動產，且被機關占用之國有土地清理進度緩慢，又轄管出租土地租約管理有欠周妥，允宜檢討改善，以強化經營績效……………乙—259
7. 為確保鐵路行車安全，已完成全線 C 級邊坡分級精進作業，惟部分路段未納入邊坡分級管理範圍，且未參照分級精進成果報告建議，邀集路權外邊坡管理人評估邊坡崩塌風險並設置告警系統，不利掌握邊坡狀況，允宜檢討改進，以降低災害風險……………乙—261
8. 為確保鐵路全線行車安全，已針對外單位於鄰近鐵道路線及設施附近施工之工程修訂相關工作要點，及辦理車輛入侵阻隔設施及告警系統建設計畫，惟工作要點修訂及計畫執行情形等未臻周妥，允宜研謀改善……………乙—263
9. 訂定處理原則及注意事項等規範以妥善處理旅客遺失（留）物品，惟未依規定辦理公告、公告期滿後續處理及年度查核等作業，不利協助民眾尋回失物，增加櫃存負荷及保管風險，允宜檢討改善……………乙—264

10. 為提升鐵路行車安全，強化鐵路客貨動力車駕駛資格規範，有助降低鐵路行車人為事故風險，惟駕駛資格相關規定採不溯及既往原則，且未建立管理機制，允宜檢討改善…………… 乙—265
11. 為維護車輛檢修品質，已訂定車輛檢修程序，惟迄未依規定施行貨車四級檢修並積極汰除閒置老舊貨車，允宜檢討改善，以確保鐵路行車安全…………… 乙—266
12. 為維護用電安全及降低電力設備故障風險，業訂定電車線設備保養規範及標準作業程序等，惟部分設備養護作業未盡落實，允宜檢討改善，以確保電力設備正常運作…………… 乙—267

三、臺灣港務股份有限公司

1. 配合政府 2050 年淨零排放政策，提出我國港區減碳藍圖及策略，惟執行成效有待提升，且尚未因應低碳能源趨勢推動商港設施及服務轉型，又溫室氣體盤查作業未臻妥適，允宜研謀妥處，以有效降低溫室氣體排放量及提升商港國際競爭力，達綠色港口之永續經營目標…………… 乙—278
2. 各國際商港外劃定錨泊區，以應進出港船舶下錨停泊等候之需，惟相關管理機制未臻周延，且對異常警訊之處理有欠積極，致發生貨櫃船於高雄港錨區沉船事件，衍生貨櫃落海漂流影響航行安全及鉅額善後處理費求償等問題，允宜檢討改善，以提升錨區使用效能及降低營運風險…………… 乙—280
3. 推動港灣構造物維護管理計畫，有助因應氣候變遷風險，及時修復設施隨時間及氣候變化所受損害，惟相關維護作業程序及進度管控有待強化，且系統資料庫管理資訊未盡完備，允宜檢討妥處，以確保港灣設施品質…………… 乙—282
4. 推動船舶使用高壓岸電有利減少空氣污染，惟停靠船舶使用率偏低，允宜檢討推動岸電面臨問題，研議相關配套措施，以提升航商使用意願…………… 乙—284

5. 配合臺灣國際商港未來發展及建設計畫，辦理基隆港軍用碼頭遷建及後線設施整建工程，惟相關採購案之規劃及招標作業有欠積極，又對工程預算、施工項目及進度之管控未盡妥適，致大幅增加工程成本及施工期程，允宜研謀改善，以儘速完成遷建計畫 …… 乙—285
6. 興建高雄港旅運中心有助提升旅遊服務品質及高雄港國際門戶形象，惟招商情形欠佳，租金收入與規劃存有極大落差，不敷支應相關營運成本，允宜研謀具體改善方案，以有效提升營運績效 …… 乙—287
7. 近年國籍船舶海事案件數呈下降趨勢，拖船事故占比卻逐年增加，且存有無線電通訊不順暢，影響引水人作業及船舶進出港安全情事，允宜深入檢討分析拖船事故原因，加強相關作業與風險管理，並確保港區無線電通訊品質，以維港埠營運安全 …… 乙—288

四、桃園國際機場股份有限公司

1. 為推動 2050 年淨零排放政策，辦理機場空側各式裝備車輛電動化，並建置電動車充電設備，惟僅部分車種辦理汰換，又充電設備使用率未及 2 成且設備規格是否符合國家標準有待釐清，允宜研謀妥處，以提升設備使用效能及機場空側空氣品質 …… 乙—297
2. 航班準點率為衡量機場綜合表現指標，桃園國際機場客運班機平均準點率未達 8 成，且不及鄰近國際指標機場，允宜強化與飛航管制及航空公司等相關單位協同合作，針對可控範圍內之延誤原因，研謀具體改善措施，以維持機場服務品質及營運競爭力 …… 乙—299
3. 為持續邁向機場智慧化目標，建置自助行李託運設備與行李處理資料交換平臺，惟提供出境旅客自助行李託運服務之航空公司及使用時段尚有擴大空間，又入境航班行李運抵轉盤作業未臻嚴謹，致旅客等候行李時間過長，允宜偕同航空公司及地勤業者檢討改善，以提供旅客優質服務 …… 乙—300

4. 為提供旅客優質之機場服務，持續擴充航廈及商業設施，惟疫情趨緩出國人潮大幅成長，致旅客報到及安檢作業時間增加，允宜善用資通訊科技導入旅客路徑及人流分析技術，引導旅客分流，俾提升機場管理效能…………… 乙—303
5. 為維持機場供電設備有效運作，委託廠商辦理維護保養等作業，惟間有設備故障或異常事件致機場部分設施暫停營運，影響旅客行程規劃及權益，允宜強化督導及履約管理，確保供電設施穩定，以維護機場服務品質…………… 乙—304
6. 規劃建置及連接機場主航廈區之旅客運輸系統，以提供出、入境及轉機旅客航廈間運輸服務，惟未妥適擬訂建設計畫內容、未積極趕辦新舊系統整合工作、PMS 車站未配合主體航廈工程滾動檢討修正設計、未正視航廈分配之競爭風險等，影響整體建設效益之發揮，允宜研謀改善…………… 乙—305

伍、金融監督管理委員會主管

中央存款保險股份有限公司

1. 為掌握純網路銀行流動性風險已設置跨行專戶餘額不足等即時警訊通報，惟仍發生未及時掌握業者跨行專戶資金水位低於警訊值情事，允宜檢討強化監理系統功能，俾降低承保風險…………… 乙—314
2. 為保障金融機構存款人權益，已依要保機構風險收取保費，惟特別準備金餘額占保額內存款之比率仍未達法定目標 2%，且未就銀行受裁罰情形調整保費收取金額，允宜調整受裁罰要保機構風險級距及保費計收方式…………… 乙—315
3. 持續精進評等系統以評估要保機構經營狀況之良窳，惟部分外國在臺分行連年財(業)務狀況欠佳，允宜適時加強表報稽核，追蹤風險偏高項目之變化，並於辦理實地查核時詳加瞭解及督促後續改善，俾有效降低承保風險…………… 乙—316