

辦理，經函請縣政府持續積極開拓自籌財源，以強化財政結構。據復：將積極開源節流，並督促馬祖酒廠衡酌營運狀況、資金周轉及現金流量需求後儘速繳納捐獻縣政府款項；另馬祖酒廠南竿二廠興建計畫刻正進行中，興建完成後產能將擴增3倍以上，亦有助增加縣政府自籌財源；至各項改善需求經費，將採分年編列預算方式辦理。

3. 歲出保留金額仍鉅，並有部分計畫執行多年仍未完成：112年度歲出決算應付保留數加計以前年度（103至111年度）歲出應付保留未結清數計13億1,319萬餘元，以其他經濟服務支出4億3,918萬餘元（33.44%）最高，交通支出3億3,848萬餘元（25.78%）次之，文化支出2億2,275萬餘元（16.96%）再次之，待執行金額仍鉅，其中馬祖梅石演藝廳統包工程及北竿鄉塘后道聯外道路工程及北竿鄉大坵遊客中心興建工程等案，因廠商人工及原料供應不足，暨配合水土保持法規定增辦相關工序等，實際執行進度未如預期，另103年連江縣都市計畫圖重製暨保護區專案通盤檢討委託技術服務案、馬祖梅石演藝廳統包工程及北竿塘后道聯外道路工程等計畫，歲出保留數已逾4至10年仍未執行完成（表3），經函請縣政府督促各執行單位針對各項計畫經費保留原因癥結，切實檢討研謀善策，以提升執行效能。據復：都市計畫通盤檢討委辦等案俟內政部核定後儘速發布實施結案，其餘各項工程因受疫情及缺工缺料影響施工進度，將加強督促積極趕工，期能於113年底前完工。

表 3 連江縣 112 年底執行逾 4 年仍
續保留之計畫

單位：新臺幣千元

計畫名稱	預算年度	金額
103 年連江縣都市計畫圖重製暨保護區專案通盤檢討委託技術服務案等都市計畫通盤檢討委辦案	103	2,618
	104	1,668
	108	2,029
	110	2,956
	111	10,171
馬祖梅石演藝廳統包工程	108	22,865
	111	54,974
	112	82,100
生活圈道路交通系統建設計畫－北竿塘后道聯外道路工程	109	13,464
	111	806
	112	94,779

資料來源：整理自連江縣政府 112 年度單位決算。

（二）一般性補助款考核總成績已有提升，惟社會福利及基本設施面向仍有檢討成長空間，又部分計畫執行進度偏低甚有未及1成等情事，均待落實檢討調整，以改善整體成績考評結果。

行政院為促進全國經濟平衡發展，透過一般性補助款挹注地方財源，包括縣（市）基本財政收支差短與定額設算之教育、社會福利及基本設施等補助經費，以達成保障地方財源之目標。縣政府 112 年度編列一般性補助款預算 14 億 1,385 萬餘元，較 111 年度 11 億 7,955 萬餘元，增加 2 億 3,430 萬餘元。經查一般性補助款計畫執行及考核情形，核有下列事項：

1. 社會福利面向考核成績雖較上年度大幅提升，惟有部分人為疏漏未能有效預防或避免，致分數仍未達 80 分，補助款持續遭扣減：依中央對直轄市與縣（市）政府補助辦法第 5 條規定略以，中央得就直轄市與縣（市）政府施政計畫之執行效能、年度預算編製或執行情形、相關開源節流績效等進行監督及考核，並得依考核結果增加或減少當年度或以後年度一般性補助款。

經查連江縣 112 年度一般性補助款各面向之考核成績總分為 318 分，較 111 年度之 304 分進步 14 分，為近 10 年新高（表 4），並獲額外提撥 6,140 萬餘元，其中社會福利面向考核成績（70 分）較 111 年度（50 分）提升，惟仍未達 80 分，遭扣減補助款 284 萬餘元，又該面向考評分數已逾 10 年未達 80 分，遭扣減補助款金額逾 5,132 萬餘元，得分亦長年居各市縣之末，按該面向考核包含年度預算編製與執行及實地考核兩大部分，其中實地考核部分

表 4 中央對連江縣一般性補助款各面向考核結果

單位：分、名、新臺幣千元

年度	總分		社會福利		教育	基本設施	財政績效與年度預算編製及執行
	分數	排名	評分	扣減金額	評分	評分	評分
合計				51,324			
103	313	21	64	3,541	87	82	80
104	308	21	61	4,308	84	82	81
105	303	22	62	5,047	79	81	81
106	311	22	63	4,758	81	79	88
107	315	22	62	5,038	84	86	83
108	316	22	63	4,782	82	85	86
109	294	22	54	7,362	82	77	81
110	308	22	62	5,113	81	77	88
111	304	22	50	8,534	88	81	85
112	318	22	70	2,841	83	80	85

資料來源：整理自 103 至 112 年度中央對各直轄市及縣市一般性補助款考核結果。

34 項考核指標中，計有「積極協助安置兒少返家或自立」、「辦理無預警聯合輔導查核情形一查有違規或不當情形之處理」、「低（中低）收入戶依社會救助法參與相關措施，所增加之收入及家庭財產得免計總收入及家庭財產辦理之成效」、「家庭暴力高度風險個案跨網絡合作機制」、「落實推動社工人員薪資全額給付情形」、「兒少保護案件處理時效」等 6 項考核結果均未得分，占考核指標 34 項之 17.65%，相同情事，本室前於 112 年 5 月間業函請就考核項目受限轄內人口數較少、業務單純等結構性因素難以達成，積極向中央主管機關尋求解決機制，並就事前可預防或避免事項，檢討改善，實際執行結果，考核成績雖已較上年提升，惟仍有部分結構性因素（如轄內無轉介就業媒合服務及職業訓練需求）及事前可預防或避免者（如人員登打作業疏漏、兒少保護社工休假未於 24 小時內完成案件分級分類等），未能有效解決或確實改進，經函請縣政府賡續爭取調整分數結構，並積極辦理老人福利機構護理人員進用，暨檢討提升人員作業正確性及嚴謹度，以提升社會福利面向考核成績，俾免一般性補助款再遭扣減。據復：已積極檢討如低（中低）收入戶依社會救助法參與相關措施，所增加之收入及家庭財產得免計總收入；採用 112 年新版社會福利服務採購契約規範社工人員勞動條件；對於家庭暴力高風險個案及時召開會議討論等，並積極招聘老人福利機構護理人員，暨於系統設置相關表單列管提醒及時處理通報案件等，以改善相關遭扣減分事項。

2. 部分計畫執行進度未如預期，甚有執行率未及 1 成情事：縣政府 112 年度辦理一般性補助款，分就社會福利、教育及基本設施等 3 面向提報計畫 43 項、15 項及 83 項，合計 141 項，截至 112 年底，執行率未達 80% 者計 17 項，占總項數之 12.05%，為近 3 年最低，落後情形已逐年改善。經

查上開17項計畫，分屬社會福利9項、教育設施3項及基本設施5項，執行率僅29.35%，據說明主要係依實際需要支用、工程流標多次，決標日期較晚等，惟查前揭17項計畫中計有8項計畫執行率低於5成，且其中「縣民住院慰問金」、「角力代表隊對摔紀錄片拍攝」、「國民中小學老舊校舍重建」及「下水道管線、設備之新建、維護及修繕」等4項執行率甚且未及1成，核有未適時針對執行率欠佳項目研議有效改善措施情事，經函請縣政府檢討加強控管執行期程，並督促積極辦理，以提升計畫執行成效。據復：縣民住院慰問金遇新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情暫停發放，已自113年起恢復發放，又部分計畫係跨年度執行，已積極趕辦，以提升計畫執行率。

3. 基本設施補助計畫執行情形經考核結果，雖已較上年度進步，惟仍低於全國平均值：依一般性補助款基本設施補助計畫管制考核要點第四點（一）規定，為有效提升執行效率，除重視績效目標外，並就計畫執行進度採里程碑控管方式，律定年度預算分配比例、發包率、完工率、驗收完成率及預算達成率等5項階段預定目標值。據行政院國家發展委員會113年3月公告「基本設施補助計畫112年度第4季執行情形季報」列載連江縣標案計83案，經該會考核結果獲評88.1分，已較111年度之83.8分進步，惟仍於各縣市排名最後3名；又近3年度各階段目標值考核結果，除發包率均維持100%，完工率已逐年提升外，驗收完成率73.49%較111年度82.95%下降9.46個百分點，其餘2項預算分配比率及預算達成率雖較111年度提升，惟仍較110年度下降；且前揭驗收完成率、預算分配比率及預算達成率等3項考核項目均落後全國平均（表5），經函請縣政府妥為檢討相關作業程序，縝密規劃及控管各工程里程碑進程，以有效達成各階段目標值。據復：針對執行落後計畫，將督導協助所屬機關研提對策及限期改善，並不定期電話查詢或檢討，以掌握計畫辦理實況。

表5 連江縣基本設施面向補助計畫執行成效考核結果

單位：%、名

項次	考核項目	目標值	考核成績			112年度	
			110年度	111年度	112年度	全國排名	各縣市平均成績
1	預算分配比率	100	93.35	80.78	89.77	22	99.16
2	發包率	100	100.00	100.00	100.00	1	99.48
3	完工率	90	94.32	95.45	97.59	12	95.87
4	驗收完成率	85	75.00	82.95	73.49	21	93.04
5	預算達成率	90	94.62	89.20	93.18	18	97.09

資料來源：整理自國家發展委員會110至112年度基本設施補助計畫第4季執行季報。

（三）施政計畫均辦理管考並公告成果報告，惟部分關鍵績效指標達成度、與中央考評項目連結情形，及重大計畫執行進度列管等事項，均待加強辦理或檢討強化，以提升施政效能。

依據連江縣政府施政計畫管制考核要點規定，縣政府於每季召開管考會議檢討執行情形及落後原因，並將施政績效成果報告公布於網站，以加強施政計畫執行及品質。經查縣政府112年度各項施政計畫執行及考核情形，核有下列事項：