

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

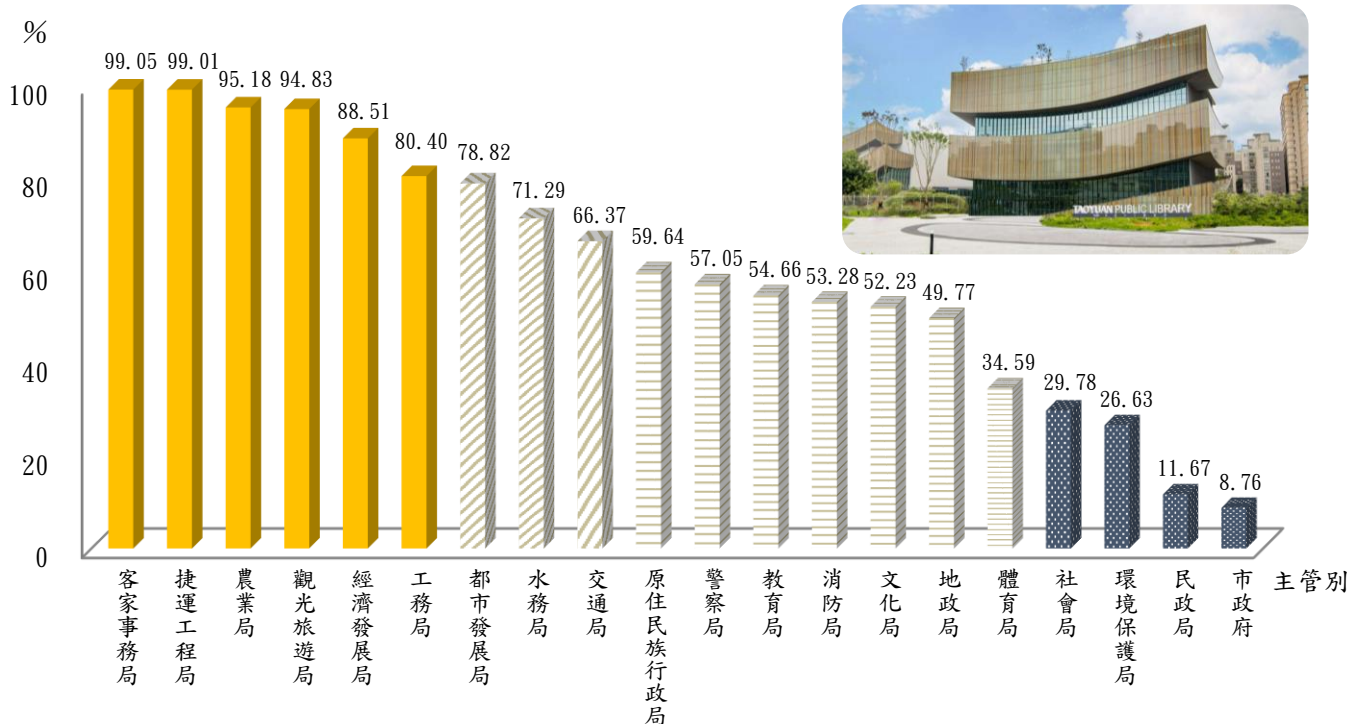
重大公共建設有助擴大內需、活絡產業、帶動經濟成長及改善民眾生活品質，相關計畫之推動向為政府重要施政項目，其執行績效亦多為各界關注焦點。桃園市政府及所屬機關學校 112 年度辦理重大公共建設計畫涵蓋交通運輸建設、水利設施、教育文化設施、社會福利設施、運動設施、商業設施、公園綠地設施、殯葬禮儀設施、行政辦公大樓及土地重劃或徵收工程等範圍，經本處賡續就相關計畫及採購案件加強查核，茲將其執行情形說明如次：

一、市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形之查核

(一) 市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

112 年度市政府暨所屬各機關重大公共建設計畫總經費達 1 億元以上，由本處列管者計有 148 項，分屬市政府、民政局、教育局、社會局、經濟發展局、農業局、地政局、都市發展局、工務局、水務局、原住民族行政局、交通局、觀光旅遊局、警察局、環境保護局、消防局、文化局、客家事務局、體育局及捷運工程局等 20 個主管機關辦理，年度可支用預算數 468 億 8,525 萬餘元，截至 112 年底止，執行數 290 億 7,652 萬餘元，執行率 62.02%，經依主管機關別統計各項計畫執行情形詳如表 1、圖 1，其中個別計畫預算執行率未達 80% 者共計 92 項，其計畫明細經彙整詳如表 2。

圖 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行概況



資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

(二) 審計機關查核情形

市政府配合施政發展方向，每年持續投入鉅額經費推動重大公共建設計畫，其執行成效攸關市民生活品質、市容整體發展及政府施政形象。本處 112 年度查核市政府暨所屬各機關辦理重大公共建設計畫執行情形，經依發現缺失及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 共同性執行缺失：

(1) 市政府所屬部分機關推動億元以上重大公共建設計畫，因先期規劃作業未臻覈實，或執行計畫管制未盡周妥等情，造成計畫進度落後情事。

市政府暨所屬機關 112 年度列管 1 億元以上重大公共建設計畫，共計 148 項，其中年度預算執行率未達 80% 者計有 92 項。經查其落後原因，主要有：A. 配合爭取中央政府經費補助而暫緩或終止執行；B. 因政策變更而終止或調整計畫；C. 用地取得延誤或規劃設計等前置作業未如期完成；D. 招標作業期程延誤或施工進度未如預期；E. 辦理變更設計致影響估驗計價或工程進度等情事，經函請市政府督促各機關研謀改善。據復：A. 已督促積極辦理申請經費補助或儘速辦理結案；B. 加速辦理計畫調整或結案作業，及儘速完成後續計畫之各項作業；C. 加速推動用地取得或規劃設計作業流程；D. 儘速完成發包作業並加速辦理開工、趕工事宜；E. 儘速完成變更設計流程。另該府已督促各機關落實重大公共建設計畫之全生命週期績效管理，以提升行政效能，避免計畫延宕、暫緩或未達目標之情況再次發生。

(2) 持續推動重大公共建設計畫，提升轄內設施服務水準，惟計畫之事前分析、計畫撰擬及預算編審機制未臻縝密，屢有頻繁辦理變更設計，致鉅幅增加工程經費情事，加重政府財務負擔及潛存財政風險，亟待健全相關制度規章，俾控管計畫經費，降低財政及施政風險。

市政府所屬機關持續推動各項重大公共建設計畫，有助提升轄內公共設施服務水準，惟查近 5 年辦理 1 億元以上重大公共建設計畫（工程發包預算 1 億元以上，於 109 年 1 月至 113 年 4 月間結算、施工中或驗收中案件）之工程預算編列與執行情形，其中實際支出金額（或變更後金額）較原發包預算增加逾 1 億元或增加比率逾 30% 者，計 18 案，總增加金額為 73 億 4,559 萬餘元，平均增加比率 16.93%，其鉅幅經費之增加，涉有計畫審議階段之經費評估未盡周延，或工程設計階段未能依預算額度覈實進行設計等情事。另查桃園市升格直轄市前，原訂有「桃園縣政府中長程公共建設計畫編審作業要點」，規定所屬各機關推動 2 年期以上、計畫總經費 1 千萬元以上之各項實質建設計畫，應於每年總預算編製前研擬中長程公共建設計畫（內容包含實

施年期、執行策略、財務需求、經費來源等)報請核定後,始予籌編相關預算,惟上開要點於 104 年 8 月 31 日公告廢止後,有關重大公共建設計畫之撰擬方式,迄無明確規範,致計畫財務與可行性之審核機制尚未完備,潛存前述增加鉅額工程經費、徒增財政風險等情事,經函請研謀改善。據復:將蒐集相關資料,研擬訂定明確之計畫撰擬與審議等先期作業機制,俾利所屬遵循辦理,以控管計畫經費,降低財政及施政風險。(詳乙-20 頁)

(3) 持續規劃公共建設,健全轄內基礎設施,惟先期作業未審慎評估計畫之可行性與必要性,嗣完成工程規劃設計後又變更或調整計畫內容,衍生技術服務費用不經濟支出,亟待研謀改善,以提升政府財務效能。

市政府持續規劃各項公共建設,並由所屬積極推動,健全轄內基礎設施,舉如:航空城計畫、軌道建設、社會住宅、教學廳舍、運動場館、殯葬設施、圖書館、停車場、轉運站,及各項水利、道路、公園、景觀等,有助桃園市成為宜居城市。惟查所屬機關於 108 至 111 年間決標金額逾 300 萬元之工程規劃設計技術服務採購案,執行至 112 年底止,部分因先期作業未能妥為蒐集充分資料,進行內外環境分析,審慎評估必要性與可行性或計畫需求及其目標效益等,即委託辦理工程規劃設計,嗣完成設計後,又變更計畫內容或調整計畫需求,致已完成之設計成果無法賡續執行,衍生技術服務費用 180 萬餘元至 2,049 萬餘元不等之不經濟支出,影響政府施政效能,經函請研謀改善。據復:爾後將強化事前分析及計畫擬定等先期作業,審慎評估場館之建置與選址,俾有效推動各項重要建設。(詳乙-31 頁)

2. 個案計畫執行缺失:

(1) 捷運工程局持續推動捷運建設計畫主體工程之興建,惟辦理 GC03 標工程因文化資產保存、地質調查及潛盾機設計等相關審查程序欠妥,致影響工程執行期程,亟待檢討改善,俾提升計畫執行效能。

捷運工程局辦理「桃園都會區大眾捷運系統航空城捷運線暨土地整合發展計畫」(下稱捷運綠線計畫),總經費為 982 億餘元,執行期程自 105 年至 119 年底止,全線長度 27.8 公里,規劃 21 座車站,其中「桃園捷運綠線 GC03 標 G07 站至北出土段間地下段土建統包工程」決標金額為 190 億餘元,預計興建 G07 至 G12 等 6 站之站體工程,及其區間延伸至北出土段之軌道工程。經查該統包工程辦理情形,核有:A.原桃園火車站(G07)站址於 105 年即發現疑有考古遺址,惟未將 G07 站文資列冊追蹤事項納入工程契約,致衍生後續須停工辦理文資處理作業,且

統包商所提變更設計及工期展延內容未盡合宜；B. 統包商採用潛盾機零件未符合契約規定，且地質調查未臻覈實，致耗時 10 個月停機辦理零件更換等情事，經函請檢討改善。據復：A. 因應文資保存所辦理之變更設計，經重新檢討結果，其追加金額已調減約 491 萬餘元；另針對文資處理未納入契約待辦事項，已依規定裁罰專案管理廠商；又有關工期展延部分，已扣除不合宜之工期；B. 經檢討統包商確有地質調查未臻覈實，惟相關設備更換經費及停工責任皆由廠商自行承擔；另專案管理廠商未詳實審查計畫書，統包商採用小圓潛盾機零件未符合服務建議書之規格，致影響後續鑽掘作業，已依契約規定進行裁罰。

(2) 辦理桃園航空城計畫區段徵收工程，積極推展國家重要建設，惟延後交付安置街廓土地，又工程資訊系統使用效能不彰，且施工督導人員違約兼職，不利品質管理之落實，亟待檢討改善，俾利計畫目標之達成。

桃園航空城係我國重要發展計畫，攸關地區發展、產業轉型及國家競爭力，目前已邁入實質開發階段，其開發工作由工務局負責辦理區段徵收工程，範圍包括機場園區（海軍基地與周邊地區部分）及附近地區（第一期發展區部分），劃分為 10 案統包工程發包，總計面積約 1,756 公頃，決標總金額為 579 億 8,000 萬餘元。經查優先開發區內 117 處安置街廓土地，原預計於 112 年 4 月至 10 月間完成 42 處，惟工程進度不如預期，致實際僅完成 4 處點交，土地交付期程持續延後，衍生拆遷戶無法如期自建新屋，亟待積極趕辦並強化土地點交管制作業；另為控管工程各項資訊及連結遠端施工影像，建置航空城工程資訊系統，惟尚乏相關運用與管理規定，無法促請相關承攬廠商即時填報及傳送動態資訊，致系統使用效能不彰等情事，經函請檢討改善。據復：因安置街廓交地條件變更，須完成 5 大管線及聯外道路，致延後交付期程，將加速辦理施工、驗收與點交等作業，及擬具土地交付列管表並定期召開會議追蹤辦理進度；另已訂定航空城工程管理中心運作規則，及要求相關勞務及工程承攬廠商派員進駐管理中心，提升系統使用及工程管理效能。（詳乙-166 頁）

(3) 新建楊梅區公所行政大樓暨停車場工程，提供民眾更安全舒適的洽公環境，惟工程規劃及管理作業未盡周妥，肇致建物結構體上浮事件，亟待研謀改善，並強化工程管理與缺失改善機制，以確保各項公共建設使用安全及提升政府財務效能。

楊梅區公所因原行政大樓僅為 2 層樓建築物，辦公及停車空間嚴重不足，且主體建築物使用已逾 60 年，經耐震評估建議拆除重建，爰委託新建工程處辦理規劃設計及施工作業，規劃興

建地上 6 層、地下 3 層之行政大樓，計畫總經費 7 億 6,260 萬元，於 108 年 5 月 15 日開工，惟該工程施工過程於 110 年 8 月 8 日發生結構體上浮情形須進行補強改善，造成增加額外預算、耽延工程進度及取消 15 個停車位等情事。經查本工程工區位處邊坡地形，且開挖至地下 3 層，深度達 12.8 公尺，屬深開挖工程且受地下水位變化之影響甚巨，惟相關廠商未善盡履約責任，致建物結構體發生上浮情形，允應覈實檢討相關廠商之疏失責任，並依營造業法等相關法令規定進行裁處；另本工程地質鑽探調查報告僅以一日之監測水位作為依據，專案管理廠商及新建工程處均未能及時審核改正，且結構體上浮事件初估損失金額恐逾億元，允應妥為評估所受損害內容及相關金額，並積極向相關廠商提出求償等情事，經函請檢討改善。據復：關於施工廠商涉及違反營造業法相關規定、設計監造廠商涉及違反建築法及建築師法相關規定部分，將檢討廠商責任並依法妥處，另已暫扣施工廠商尾款金額 1 億 4,932 萬餘元，俟責任賠償金鑑定報告之求償金額確定後，向相關廠商提出求償。(詳乙-167 頁)

(4) 推動臺 31 北延(臺 4-桃 3) 道路新闢工程計畫，有助提升航空城聯外運輸便利性並解決當地交通長期壅塞之窘境，惟未積極檢討土地取得問題及研議解決善策，耽延辦理徵收程序，致計畫暫緩執行，亟待研謀改善，俾及早達成計畫。

市政府為配合桃園國際機場發展需求及完善桃園航空城聯外交通系統建置，依行政院於 100 年 4 月核定「桃園國際機場園區綱要計畫」之 9 項聯外道路改善計畫中，規劃推動「臺 31 北延(臺 4-桃 3) 道路新闢工程」之興建，本工程向交通部公路總局(112 年 9 月 15 日改制為交通部公路局，下稱公路局)申請補助經費，經公路局於 103 年 12 月 9 日函復同意列入「生活圈道路交通系統建設計畫(公路系統)4 年(104-107)計畫」項下核定補助經費 6 億 2,780 萬元，另市政府自籌 4 億 9,220 萬元，合計開發經費 11 億 2,000 萬元，並分別由工務局辦理用地取得，及新建工程處辦理工程規劃設計及履約施工與驗收等工作。經查其計畫推動情形，核有：A. 計畫用地未依核定期限取得，致遭註銷補助經費，復未妥適研議替代方案之可行性，逕自重啟規劃設計案並完成設計作業，仍因未取得計畫用地，無法續辦工程發包而終止契約，鉅額預算保留多年仍無法執行，已支付規劃設計費迄未達預期效益，整體計畫推動已逾 8 年仍未進入實質興建作業，計畫目標持續延宕；B. 辦理新闢計畫道路，以都市計畫變更劃定公共設施保留地並公告實施多年，未積極檢討土地取得問題及研議解決善策，耽延辦理徵收程序，致計畫暫緩執行，衍生增加鉅額土地取得成本之風險，計畫執行效率欠佳，將加重政府財政負擔等效能過低情事，經函請檢討改善。本處業列管注意本案之後續辦理情形。(詳乙-25 頁)

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）/計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
148 項計畫合計		46,885,257	29,076,522	62.02
一、市政府（5 項）		1,757,664	154,043	8.76
1	亞洲·矽谷創新研發中心	1,448,651	—	—
2	桃園市楊梅區公所行政大樓暨停車場興建工程	190,061	57,152	30.07
3	桃園市民富社福館新建工程	27,500	12,305	44.75
4	觀音區多功能場館新建工程案	24,924	22,734	91.21
5	桃園市政府市政大樓外牆整修工程	66,528	61,852	92.97
二、民政局（3 項）		287,803	33,594	11.67
1	桃園市觀音區第六(大堀)公墓新建納骨塔工程	66,000	—	—
2	桃園市中壢殯葬園區火化場暨停車場新建工程	194,099	17,511	9.02
3	桃園殯葬綜合大樓興建工程	27,704	16,083	58.05
三、環境保護局（5 項）		1,093,303	291,198	26.63
1	桃園市東門溪氨氮削減設施(含智慧監控中心)興建工程	387,877	—	—
2	後湖逐浪天梯計畫	194,861	5,606	2.88
3	桃園市南崁溪氨氮削減設施興建工程	176,583	73,268	41.49
4	桃園市南區資源回收貯存場興建計畫	229,373	138,543	60.40
5	桃園市區域型資源回收貯存場興建計畫	104,609	73,781	70.53
四、社會局（1 項）		510,167	151,949	29.78
1	八德區北區青少年活動中心暨停車場興建工程	510,167	151,949	29.78
五、體育局（7 項）		589,633	203,961	34.59
1	大園體育園區新建工程	17,100	—	—

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
2	龍岡全民運動館(原稱龍岡國民運動中心)新建工程	180,221	675	0.37
3	龜山國民運動中心新建工程	16,743	63	0.38
4	龍潭體育園區興建工程	5,716	1,709	29.90
5	大溪阿姆坪水上運動訓練基地建置工程	15,712	4,883	31.08
6	八德國民運動中心新建工程(北景雲)	59,588	30,648	51.43
7	楊梅體育園區第 1 期新建工程	294,553	165,983	56.35
六、地政局 (25 項)		18,065,606	8,992,104	49.77
1	林口工五區段徵收開發案	23,302	—	—
2	桃園航空城計畫區段徵收工程規劃暨基本設計委託技術服務	10	—	—
3	桃園航空城計畫區段智能路燈新設工程	11,598	—	—
4	平鎮南勢綜合行政大樓新建工程	147,776	37	0.03
5	大園都市計畫民生南路西側區段徵收開發案	171,666	1,427	0.83
6	大園都市計畫國際路南側區段徵收開發案	151,600	1,387	0.91
7	大溪行政園區區段徵收開發案	220,530	7,458	3.38
8	八德大湳森林公園區段徵收開發案	70,600	3,577	5.07
9	大溪埔頂營區區段徵收開發案	2,483,092	323,690	13.04
10	平鎮區永豐市地重劃開發案	74,577	12,285	16.47
11	桃園航空城安置住宅委託專案管理(含規劃及監造)技術服務案	71,605	19,727	27.55
12	機場捷運 A21 站地區區段徵收開發案	874,369	353,862	40.47
13	楊梅區仁美市地重劃開發案	414,593	169,412	40.86

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
14	中壢運動公園區段徵收開發案	1,368,933	671,104	49.02
15	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理(其餘地區細部設計之諮詢及審查)及監造委託技術服務	177,670	89,966	50.64
16	桃園航空城新建安置住宅統包工程	4,749,365	2,526,235	53.19
17	桃園航空城計畫區段徵收先期屯土工程新建及管理統包工程	51,701	28,230	54.60
18	大園區菓林市地重劃開發案	695,968	381,267	54.78
19	桃園航空城計畫區段徵收工程區徵一期工程	4,700,626	2,858,283	60.81
20	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理(施工督導與履約管理之諮詢及審查)委託技術服務	20,570	13,698	66.59
21	八德區大勇市地重劃開發案	195,899	152,496	77.84
22	桃園捷運綠線 GC01 標高架段土建統包工程(代辦大園區坑菓路公路墩下橋改建工程契約變更案)	278,482	266,889	95.84
23	觀音區草漯第 1、3、6 區整體開發單元市地重劃開發案	210,724	210,724	100.00
24	中壢中原營區區段徵收開發案	848,509	848,509	100.00
25	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理及優先開發區工程監造委託技術服務	51,841	51,841	100.00
七、文化局 (9 項)		3,247,845	1,696,233	52.23
1	桃園流行音樂露天劇場工程(前瞻)	72,491	250	0.34
2	桃園市立圖書館大溪分館新建工程	190,598	1,390	0.73
3	龜山憲光二村第 2 期修復及再利用工程	17,607	391	2.22
4	桃園市立圖書館埔頂分館新建工程	31,612	2,220	7.02
5	龜山區憲光二村第 1 期修復工程	96,566	27,288	28.26
6	市立美術館新建工程	1,966,441	923,321	46.95
7	桃園文學館建置工程計畫	95,555	72,136	75.49

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
8	桃園市立圖書館新建總館工程	559,082	479,914	85.84
9	中原營區設施群修復工程	217,893	189,323	86.89
八、消防局 (6 項)		405,189	215,866	53.28
1	桃園地檢署職務宿舍聯合興建工程	104,108	15,192	14.59
2	平鎮區平鎮分隊拆除重建工程	73,007	22,187	30.39
3	搜救犬隊含第一搜救救助分隊新建工程等相關經費	2,000	964	48.20
4	第四大隊遷建工程	102,793	54,242	52.77
5	桃園區埔子分隊暨第一大隊新建工程	119,029	119,029	100.00
6	車輛保養廠暨第二搜救救助分隊興建工程	4,252	4,252	100.00
九、教育局 (15 項)		1,621,197	886,078	54.66
1	復興區羅浮國小第 3 期校舍(含原民高中羅浮校區)工程	10,889	205	1.88
2	新屋國中改制高中新建校舍及游泳池工程	681	13	1.91
3	桃園市立環北國民中學新建校舍工程	59,622	2,086	3.50
4	桃園市桃園區龍山國民小學春風樓校舍拆除整建工程	130,080	6,477	4.98
5	龍興國小興建校舍	119,622	8,364	6.99
6	中壢區青埔國小 2-1 期新建校舍工程	102,451	21,703	21.18
7	潮音國小遷校工程	21,685	6,831	31.50
8	楊梅高中綜合教學大樓新建工程	14,491	7,006	48.35
9	桃園區復興幼兒園(全齡型學前教育與照顧機構)新建工程	85,182	51,753	60.76
10	桃園市中壢區青園國民小學第 1 期校舍新建工程	452,913	289,926	64.01
11	龜山區文青國中小新建校舍工程	190,912	136,688	71.60
12	桃園市桃園區南門國民小學暨西門國民小學校舍拆除整建工程	242,292	178,319	73.60
13	蘆竹區中山非營利幼兒園新建工程	52,153	43,391	83.20

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
14	桃園區武陵高中專科教室大樓暨停車場新建工程	117,247	112,944	96.33
15	八德國小老舊校舍整建工程	20,977	20,372	97.12
十、警察局 (10 項)		1,119,791	638,846	57.05
1	警用無線電汰換更新中程計畫	172,080	—	—
2	桃園市政府公教人員訓練中心(含警訓中心)新建工程	40,949	4,048	9.89
3	正光路警察宿舍公辦都更新重建警政大樓工程	189,985	49,765	26.19
4	坪頂派出所辦公廳舍新建工程	75,992	32,116	42.26
5	八德分局八德派出所及交通警察大隊八德分隊辦公廳舍新建工程	18,780	8,132	43.30
6	蘆竹分局辦公廳舍新建工程	251,668	188,624	74.95
7	中壢分局仁愛派出所辦公廳舍新建工程	100,533	87,446	86.98
8	桃園分局小檜溪派出所辦公廳舍新建工程	89,952	88,863	98.79
9	建置天羅地網專案監視錄影系統	120,000	120,000	100.00
10	大溪分局南雅派出所辦公廳舍新建工程	59,852	59,852	100.00
十一、原住民族行政局 (2 項)		676,822	403,683	59.64
1	國際原住民族文化創意產業園區興建工程	556,802	307,330	55.20
2	桃園市龍潭區原住民族集會所興建工程	120,020	96,353	80.28
十二、交通局 (11 項)		1,008,234	669,176	66.37
1	桃園區文化局前廣場地下停車場新建工程	102,103	—	—
2	桃園區市立圖書館總館停車場工程	111,817	7,446	6.66
3	大溪區埔頂轉運站興建工程	17,899	2,846	15.90
4	龜山區停 18 立體停車場新建工程	12,775	7,423	58.11
5	中壢區中壢停三停車場用地多目標大樓地下結構工程	220,327	150,870	68.48
6	平鎮文化公園地下停車場新建工程	137,035	116,317	84.88

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
7	桃園區廈門街立體停車場新建工程	19,947	17,321	86.84
8	中壢區中正公園地下停車場新建工程	306,836	287,560	93.72
9	龍潭區停 2 立體停車場新建工程	8,347	8,245	98.78
10	公共自行車租賃系統建置及營運管理委託服務 (第 1、2 期)	6,266	6,266	100.00
11	中壢國小老舊校舍拆除暨地下停車場工程	64,882	64,882	100.00
十三、水務局 (18 項)		1,731,637	1,234,539	71.29
1	復興區小烏來風景特定區污水下水道系統工程	6,706	—	—
2	「大溪污水下水道系統第二期工程」(含水資源回收中心工程、分支管線及用戶接管工程、主支幹管工程等費用)	88,130	6,538	7.42
3	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程(第 2-1 標)	152,000	48,176	31.69
4	龜山區機場捷運 A7 站水資源回收中心第 1 期工程	1,565	532	33.99
5	八德區大滯洪池工程	212,706	73,558	34.58
6	桃園市八德區員 74B 埠滯洪池工程	126,839	67,621	53.31
7	桃園市龜山區林口南區污水下水道系統第二期工程-分支管網及用戶接管第一標	54,034	33,057	61.18
8	社子溪月眉橋下游至慈恩橋右岸護岸治理工程(含慈恩橋及成功橋改建)(含用地)	93,399	66,088	70.76
9	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程-分支管線工程標	52,000	41,800	80.38
10	龍潭區石門污水下水道系統第 2 期分支管網及用戶接管工程第 3 標	22,262	18,691	83.96
11	老街溪興南一號護岸延長工程(斷面 41-斷面 44)(含用地)	70,000	59,010	84.30
12	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程(第 1 標)	74,000	63,851	86.29
13	桃園區樹仁三街滯洪池第 2 期工程	123,319	112,281	91.05
14	老街溪右岸斷面 34 至斷面 41 護岸新建工程(含用地費)	511,506	500,495	97.85
15	中壢區青埔高鐵特定地區既有管線修繕工程	70,578	70,248	99.53
16	桃園區魚管處滯洪池工程	38,874	38,874	100.00

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
17	大溪區大漢溪跨河休憩路廊銜接工程	23,861	23,861	100.00
18	大溪區大嵙崁親水園區景觀工程	9,858	9,858	100.00
十四、都市發展局 (3 項)		4,189,749	3,302,355	78.82
1	蘆竹區海湖營區教育訓練中心新建工程	969	163	16.82
2	住宅興建計畫	4,050,071	3,188,110	78.72
3	臺鐵林口線路廊活化工程(第三期及第四期)	138,709	114,082	82.25
十五、工務局 (16 項)		1,322,007	1,062,931	80.40
1	增設國道 3 號桃園八德交流道範圍內之連絡道工程(交通部高速公路局代辦)	35,000	—	—
2	增設國道 3 號桃園八德交流道連絡道工程設計監造費	34,710	—	—
3	桃園市南崁地區都市計畫道路養護成效式契約	76,304	—	—
4	延平路(國道 2 號南側)延伸至和平路道路新闢工程	23,633	5,541	23.45
5	龍慈路延伸至台 66 線道路新闢工程(都外段)	10,000	3,558	35.58
6	桃園市八德區大湳森林公園景觀工程	38,974	20,820	53.42
7	機場捷運 A7 站區開發案區外道路(T 字型聯外道路-變一及變二)-工程案	111,404	90,503	81.24
8	中壢區龍岡路 3 段(龍岡路 3 段 37 巷至龍慈路)拓寬工程	53,565	43,790	81.75
9	桃園市八德區大勇市地重劃區工程	195,664	171,299	87.55
10	桃園市楊梅區仁美市地重劃區工程	213,112	197,779	92.81
11	桃園市大園區華興池公園生態綠化與設施活化週邊景觀營造工程	45,494	45,494	100.00
12	月桃路道路拓寬及延伸至福山路道路新闢工程	84,220	84,220	100.00
13	桃園市中壢區吉林路道路拓寬工程(文中路二段-松江南路)	19,753	19,753	100.00

表 1 市政府所屬各機關 112 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關(列管計畫項數)/計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
14	機捷田園景觀大道(A9a 至 A11)道路改善工程	3,884	3,884	100.00
15	桃園市新屋海客文化景觀意象道路改善計畫 [新屋區市道 114 線(0K+000~8K+150)、桃 93 線 (0K+000~5K+310)、桃 104 線(0K+000~4K+670) 及桃 106 線(0K+000~2K+250)]	20,000	20,000	100.00
16	辦理桃園市全面換裝 LED 路燈計畫	356,290	356,290	100.00
十六、經濟發展局(3項)		123,739	109,516	88.51
1	中壢第一市場新建工程	70,960	60,175	84.80
2	桃園區永和中繼市場新建工程	49,080	45,691	93.09
3	平鎮新富市場綜合大樓暨停車場新建工程	3,699	3,650	98.68
十七、觀光旅遊局(1項)		187,532	177,841	94.83
1	北橫風景區遊憩廊帶亮點形塑計畫	187,532	177,841	94.83
十八、農業局(2項)		172,278	163,974	95.18
1	永安漁港北岸整體改善計畫圍堤工程	83,739	75,435	90.08
2	桃園市肉品市場現代化屠宰場改建計畫(冷鏈系統)	88,539	88,539	100.00
十九、捷運工程局(1項)		8,487,820	8,404,132	99.01
1	桃園都會區大眾捷運系統航空城捷運線暨土地整合發展計畫	8,487,820	8,404,132	99.01
二十、客家事務局(5項)		287,241	284,503	99.05
1	新屋區海螺文化體驗園區工程	2,602	744	28.59
2	龍潭區臺灣客家茶文化館暨周邊景觀工程	52,612	51,964	98.77
3	桃客寮天穿-龍潭客家茶文化園區廊道及客庄意象營造工程	37,507	37,275	99.38
4	八德區桃園北區客家會館第 1 期工程	1,193	1,193	100.00
5	2023 世界客家博覽會世界館(亞洲矽谷 IOT 展廳)統包工程	193,327	193,327	100.00

- 註：1. 本表各主管機關所轄各項計畫序號，係依年度預算執行率由低至高排序。
 2. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。
 3. 重大公共建設計畫為推動資本支出 1 億元以上之各項實質建設計畫。
 4. 資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

表 2 市政府所屬各機關 112 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
1	市政府	亞洲·矽谷創新研發中心	10805- 11504	4,689,121	1,602,865	152,464	9.51
2	民政局	桃園市觀音區第六(大堀) 公墓新建納骨塔工程	10901- 11406	216,480	66,000	—	—
3	地政局	林口工五區段徵收開發案	11301- 12012	7,392,750	23,302	—	—
4	地政局	桃園航空城計畫區段徵收 工程規劃暨基本設計委託 技術服務	10911- 11412	625,000	362,973	362,973	100.00
5	地政局	桃園航空城計畫區段智能 路燈新設工程	11104- 11712	350,000	16,348	—	—
6	工務局	增設國道3號桃園八德交 流道範圍內之連絡道工程 (交通部高速公路局代辦)	11101- 12003	1,667,420	41,813	6,813	16.29
7	工務局	增設國道3號桃園八德交 流道連絡道工程設計監造費	11201- 12003	177,100	34,710	—	—
8	工務局	桃園市南崁地區都市計畫 道路養護成效式契約	11201- 11712	254,351	76,304	—	—
9	水務局	復興區小烏來風景特定區 污水下水道系統工程	10701- 11212	183,560	165,204	159,361	96.46
10	交通局	桃園區文化局前廣場地下 停車場新建工程	10812- 11312	392,525	104,438	—	—
11	警察局	警用無線電汰換更新中程 計畫	11101- 11112	172,080	172,080	—	—
12	環境保護局	桃園市東門溪氨氮削減設 施(含智慧監控中心)興建 工程	11205- 11406	387,877	387,877	—	—
13	體育局	大園體育園區新建工程	11201- 11512	600,000	17,100	—	—
14	地政局	平鎮南勢綜合行政大樓新 建工程	10711- 11512	818,300	162,343	14,604	9.00
15	文化局	桃園流行音樂露天劇場工 程(前瞻)	10707- 11012	644,952	644,952	599,068	92.89

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
1,448,651	—	—	政策變更致終止計畫。	儘速完成結案事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
66,000	—	—	須重新評估量體規模。	儘速完成興辦事業計畫相關事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
23,302	—	—	都市計畫變更進度未如預期。	依實際進度審慎編列未來年度預算，及加速推動本案相關作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
10	—	—	下一階段作業預計 120 年始啟動。	依實際進度審慎編列未來年度預算。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
11,598	—	—	配合區徵工程進度，預計 113 年下半年開始施作。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
35,000	—	—	前置作業(經中央核定建設計畫)進度未如預期。	儘速完成規劃設計及工程發包作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
34,710	—	—	前置作業(經中央核定建設計畫)進度未如預期。	儘速完成勞務發包作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
76,304	—	—	申請經費補助進度未如預期。	積極辦理申請經費補助事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
6,706	—	—	因履約爭議致尚未支付勞務尾款。	儘速解決履約爭議事項。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
102,103	—	—	政策變更致終止計畫。	儘速完成結案事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
172,080	—	—	受疫情影響而延後施作。	配合內政部警政署進度積極辦理。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
387,877	—	—	多次招標未果致中央取消補助。	儘速辦理結案事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
17,100	—	—	尚待確認辦理方向。	待辦理方向確認後，儘速辦理規劃設計作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
147,776	37	0.03	發包進度未如預期。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
72,491	250	0.34	尚待完成結算作業。	儘速完成結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關 112 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
16	體育局	龍岡全民運動館(原稱龍岡國民運動中心)新建工程	10701- 11306	437,628	186,250	6,029	3.24
17	體育局	龜山國民運動中心新建工程	10705- 11406	600,000	28,100	9,033	32.15
18	文化局	桃園市立圖書館大溪分館新建工程	10801- 11412	349,940	201,892	12,007	5.95
19	地政局	大園都市計畫民生南路西側區段徵收開發案	10901- 11912	624,720	355,458	3,999	1.13
20	地政局	大園都市計畫國際路南側區段徵收開發案	10901- 11912	776,850	367,564	3,765	1.02
21	教育局	復興區羅浮國小第 3 期校舍(含原民高中羅浮校區)工程	10211- 11007	760,000	757,210	749,296	98.95
22	教育局	新屋國中改制高中新建校舍及游泳池工程	10510- 11006	612,585	612,585	602,445	98.34
23	文化局	龜山憲光二村第 2 期修復及再利用工程	10508- 11406	172,000	18,000	784	4.36
24	環境保護局	後湖逐浪天梯計畫	11011- 11312	195,910	194,861	11,627	5.97
25	地政局	大溪行政園區區段徵收開發案	10901- 11812	2,187,230	471,280	9,488	2.01
26	教育局	桃園市立環北國民中學新建校舍工程	11106- 11412	500,000	59,622	2,086	3.50
27	教育局	桃園市桃園區龍山國民小學春風樓校舍拆除整建工程	11005- 11408	242,055	147,298	8,502	5.77
28	地政局	八德大湳森林公園區段徵收開發案	11101- 11612	997,300	70,600	3,577	5.07
29	交通局	桃園區市立圖書總館停車場工程	10801- 11012	683,148	683,148	578,777	84.72
30	教育局	龍興國小興建校舍	11107- 11512	500,000	119,622	8,364	6.99

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率	預算執行率偏低主要原因	改善措施	本處查核意見
180,221	675	0.37	發包進度未如預期。	督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
16,743	63	0.38	申請經費補助進度未如預期。	積極辦理申請經費補助事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
190,598	1,390	0.73	發包進度未如預期。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
171,666	1,427	0.83	都市計畫變更進度未如預期。	依實際進度審慎編列未來年度預算，及加速推動本案相關作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
151,600	1,387	0.91	都市計畫變更進度未如預期。	依實際進度審慎編列未來年度預算，及加速推動本案相關作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
10,889	205	1.88	公共藝術計畫尚在執行中。	加速辦理公共藝術相關作業流程。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
681	13	1.91	尚待完成結算作業。	儘速完成結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
17,607	391	2.22	申請經費補助進度未如預期。	積極辦理申請經費補助事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
194,861	5,606	2.88	配合預算調整重新發包。	督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
220,530	7,458	3.38	區段徵收進度未如預期。	依實際進度審慎編列未來年度預算，及加速推動本案相關作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
59,622	2,086	3.50	發包進度未如預期。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
130,080	6,477	4.98	估驗計價進度落後。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
70,600	3,577	5.07	按實際所需費用辦理支出。	依實際進度審慎編列未來年度預算，並加速推動本案相關作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
111,817	7,446	6.66	前因履約爭議致付款進度落後。	已完成結算作業，將儘速辦理尾款轉正事宜。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
119,622	8,364	6.99	發包進度未如預期。	督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關 112 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
31	文化局	桃園市立圖書館埔頂分館 新建工程	10801- 11306	142,430	33,642	4,250	12.63
32	水務局	「大溪污水下水道系統第二 期工程」(含水資源回收中心 工程、分支管線及用戶接管 工程、主支幹管工程等費用)	9901- 11512	1,542,848	794,410	340,836	42.90
33	民政局	桃園市中壢殯葬園區火化 場暨停車場新建工程	10701- 11408	943,050	202,525	25,937	12.81
34	警察局	桃園市政府公教人員訓 練中心(含警訓中心)新 建工程	11101- 11512	1,268,570	40,971	4,070	9.93
35	地政局	大溪埔頂營區區段徵收開 發案	10801- 11712	5,934,155	4,258,014	502,038	11.79
36	消防局	桃園地檢署職務宿舍聯合 興建工程	11001- 11412	510,825	105,000	16,084	15.32
37	交通局	大溪區埔頂轉運站興建 工程	11004- 11212	352,623	17,899	2,846	15.90
38	地政局	平鎮區永豐市地重劃開 發案	11101- 11412	191,987	164,023	14,791	9.02
39	都市發展局	蘆竹區海湖營區教育訓練 中心新建工程	10701- 11312	200,000	200,000	199,194	99.60
40	教育局	中壢區青埔國小 2-1 期新 建校舍工程	10708- 11106	381,300	381,300	337,411	88.49
41	工務局	延平路(國道 2 號南側)延 伸至和平路道路新闢工程	10601- 11505	410,000	119,700	100,820	84.23
42	警察局	正光路警察宿舍公辦都更 新重建警政大樓工程	11101- 11412	854,508	200,000	59,780	29.89
43	地政局	桃園航空城安置住宅委託 專案管理(含規劃及監造) 技術服務案	10710- 11312	298,735	298,735	61,425	20.56
44	文化局	龜山區憲光二村第 1 期修 復工程	10508- 11301	138,334	138,334	69,056	49.92
45	客家事務局	新屋區海螺文化體驗園區 工程	10711- 11012	384,610	384,610	375,111	97.53

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率	預算執行率偏低主要原因	改善措施	本處查核意見
31,612	2,220	7.02	發包進度未如預期。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
88,130	6,538	7.42	發包進度未如預期。	儘速完成工程發包作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
194,099	17,511	9.02	發包進度未如預期。	加速發包作業及督促廠商加強趕工。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
40,949	4,048	9.89	政策變更致調整計畫。	加速辦理後續計畫之各項作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
2,483,092	323,690	13.04	區段徵收進度未如預期。	依實際進度審慎編列未來年度預算，並加速推動本案相關作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
104,108	15,192	14.59	發包進度未如預期。	督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
17,899	2,846	15.90	區段徵收進度未如預期。	儘速完成規劃設計及工程發包作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
74,577	12,285	16.47	發包作業未如預期。	儘速完成工程發包作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
969	163	16.82	履約爭議事項尚待解決。	儘速解決履約爭議事項。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
102,451	21,703	21.18	履約爭議事項尚待解決。	儘速解決履約爭議事項。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
23,633	5,541	23.45	發包進度未如預期。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
189,985	49,765	26.19	發包進度未如預期。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
71,605	19,727	27.55	因履約爭議致付款進度不如預期。	依工程調解結果賡續完成各待議定事項及給付款項。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
96,566	27,288	28.26	估驗計價進度落後。	加速辦理估驗計價作業。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
2,602	744	28.59	尚有經費轉正未辦事宜。	加速辦理經費轉正作業。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。

表 2 市政府所屬各機關 112 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
46	社會局	八德區北區青少年活動中心暨停車場興建工程	10604- 11212	911,032	911,032	652,434	71.61
47	體育局	龍潭體育園區興建工程	10701- 11012	291,031	338,000	332,284	98.31
48	市政府	桃園市楊梅區公所行政大樓暨停車場興建工程	10606- 11207	902,946	902,946	770,041	85.28
49	消防局	平鎮區平鎮分隊拆除重建工程	11001- 11312	109,000	109,000	104,387	95.77
50	體育局	大溪阿姆坪水上運動訓練基地建置工程	10803- 11012	130,614	130,614	114,181	87.42
51	教育局	潮音國小遷校工程	11103- 11608	590,000	21,685	6,831	31.50
52	水務局	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程(第 2-1 標)	10207- 11102	212,200	143,578	113,102	78.77
53	水務局	龜山區機場捷運 A7 站水資源回收中心第 1 期工程	10604- 11303	798,618	503,767	485,184	96.31
54	水務局	八德區大滯洪池工程	10704- 11011	407,000	407,000	267,689	65.77
55	工務局	龍慈路延伸至台 66 線道路新闢工程(都外段)	11201- 11604	507,000	10,000	3,558	35.58
56	地政局	機場捷運 A21 站地區區段徵收開發案	10101- 11612	14,496,018	14,496,018	1,999,018	13.79
57	地政局	楊梅區仁美市地重劃開發案	10801- 11312	779,061	779,061	287,907	36.96
58	環境保護局	桃園市南崁溪氨氮削減設施興建工程	11202- 11302	176,583	176,583	73,268	41.49
59	警察局	坪頂派出所辦公廳舍新建工程	10906~ 11203	121,059	121,059	77,183	63.76
60	警察局	八德分局八德派出所及交通警察大隊八德分隊辦公廳舍新建工程	11101- 11412	240,700	18,780	8,132	43.30

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
510,167	151,949	29.78	因出工數不足等情，致工程進度未如預期。	督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
5,716	1,709	29.90	尚待完成勞務驗收及結算作業。	儘速完成驗收結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
190,061	57,152	30.07	因增加結構上浮改善措施及辦理變更設計等致施工進度落後。	加速辦理逕為結算後結案事宜。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
73,007	22,187	30.39	辦理變更設計致影響估驗計價進度。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
15,712	4,883	31.08	因水庫水位因素停工，致工程期程延後。	復工後，將督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
21,685	6,831	31.50	前置作業(取得開發許可)進度未如預期。	積極辦理取得開發許可事宜。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
152,000	48,176	31.69	辦理變更設計致影響估驗計價進度。	儘速完成變更設計流程。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
1,565	532	33.99	智慧建築標章款項尚未支付。	於取得智慧建築標章後，儘速撥付款項。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
212,706	73,558	34.58	尚待完成驗收及結算作業。	儘速完成驗收結算作業。	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
10,000	3,558	35.58	用地取得進度未如預期。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
874,369	353,862	40.47	因出流管制計畫等核定程序，致工程期程延後。	督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
414,593	169,412	40.86	代辦機關尚有經費核銷未辦。	督請代辦機關儘速辦理經費核銷作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
176,583	73,268	41.49	依實際執行情形辦理付款作業。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
75,992	32,116	42.26	尚待完成驗收及結算作業。	儘速完成驗收結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
18,780	8,132	43.30	發包進度未如預期。	督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關 112 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
61	市政府	桃園市民富社福館新建工程	10801~ 11212	110,500	110,500	95,058	86.03
62	文化局	市立美術館新建工程	10508- 11408	3,755,995	3,173,703	2,130,200	67.12
63	消防局	搜救犬隊含第一搜救救助分隊新建工程等相關經費	11201- 11512	131,000	2,000	964	48.20
64	教育局	楊梅高中綜合教學大樓新建工程	10707- 11006	288,509	288,509	281,024	97.41
65	地政局	中壢運動公園區段徵收開發案	10201- 11612	22,360,381	22,360,381	3,488,753	15.60
66	地政局	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理(其餘地區細部設計之諮詢及審查)及監造委託技術服務	11101- 11712	1,465,462	297,670	127,520	42.84
67	體育局	八德國民運動中心新建工程(北景雲)	10508- 11012	573,370	573,370	517,972	90.34
68	消防局	第四大隊遷建工程	11001- 11312	150,000	110,000	75,242	68.40
69	地政局	桃園航空城新建安置住宅統包工程	10710- 11312	9,371,796	6,661,110	2,659,327	39.92
70	水務局	桃園市八德區員74B埤滯洪池工程	11002- 11212	292,280	142,857	67,621	47.33
71	工務局	桃園市八德區大湳森林公園景觀工程	10906- 11406	161,547	161,547	96,108	59.49
72	地政局	桃園航空城計畫區段徵收先期屯土工程新建及管理統包工程	10906- 11212	325,870	199,571	199,571	100.00
73	地政局	大園區菓林市地重劃開發案	10301- 11312	2,826,382	2,826,382	1,548,539	54.79
74	原住民族行政局	國際原住民族文化創意產業園區興建工程	10911- 11303	1,084,097	1,084,097	744,210	68.65
75	體育局	楊梅體育園區第1期新建工程	10505- 11112	720,000	760,000	465,447	61.24
76	民政局	桃園殯葬綜合大樓興建工程	10702- 11506	1,868,228	381,132	291,971	76.61

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度可支 用預算數	年度預算 執行數	年度預算 執行率	預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
27,500	12,305	44.75	尚待完成驗收及結算 作業。	儘速完成驗收結算作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
1,966,441	923,321	46.95	因發生職安意外後停 工，致工程期程延後。	督促廠商積極趕工及辦 理後續估驗計價作業。	業派員就計畫執行情形辦理 調查，相關缺失已通知檢討 改進，並督促積極辦理。
2,000	964	48.20	設計進度未如預期。	儘速完成規劃設計及 工程發包作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
14,491	7,006	48.35	公共藝術計畫尚在執 行中。	加速辦理公共藝術相 關作業流程。	業派員就計畫執行情形辦理 調查，相關缺失已通知檢討 改進，並督促積極辦理。
1,368,933	671,104	49.02	因變更設計等情，致工 程期程延後。	督促廠商積極趕工及辦 理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
177,670	89,966	50.64	設計圖說審查進度未如 預期。	儘速完成規劃設計圖 說審查作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
59,588	30,648	51.43	尚有經費轉正未辦事宜。	加速辦理經費轉正作業。	業派員就計畫執行情形辦理 調查，相關缺失已通知檢討 改進，並督促積極辦理。
102,793	54,242	52.77	辦理變更設計致影響估 驗計價進度。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
4,749,365	2,526,235	53.19	112 年預算數未配合戶 數調降而調整。	督促廠商積極趕工。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
126,839	67,621	53.31	辦理變更設計致影響估 驗計價進度。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
38,974	20,820	53.42	辦理變更設計致影響估 驗計價進度。	儘速完成變更設計流程。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
51,701	28,230	54.60	尚待完成驗收及結算 作業。	儘速完成驗收結算作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
695,968	381,267	54.78	代辦機關尚有經費核銷 未辦。	督請代辦機關儘速辦 理經費核銷作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
556,802	307,330	55.20	辦理變更設計致影響工 程期程。	儘速完成後續驗收結 算作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
294,553	165,983	56.35	尚待完成結算作業。	加速辦理結算作業。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。
27,704	16,083	58.05	設計單位請款文件未齊。	督促設計單位儘速備 齊請款文件。	業函請市政府檢討計畫 執行落後原因，並研擬具 體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關 112 年度重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
77	交通局	龜山區停 18 立體停車場新建工程	10901- 11112	438,313	438,313	432,962	98.78
78	環境保護局	桃園市南區資源回收貯存場興建計畫	10903- 11308	230,153	230,153	139,710	60.70
79	教育局	桃園區復興幼兒園(全齡型學前教育與照顧機構)新建工程	10705- 11305	274,801	274,801	241,372	87.84
80	地政局	桃園航空城計畫區段徵收工程區徵一期工程	10901- 11612	57,980,000	10,491,206	5,211,181	49.67
81	水務局	桃園市龜山區林口南區污水下水道系統第二期工程-分支管網及用戶接管第一標	11204- 11312	420,507	58,500	33,057	56.51
82	教育局	桃園市中壢區青園國民小學第 1 期校舍新建工程	11012- 11209	649,444	648,232	558,354	86.13
83	地政局	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理(施工督導與履約管理之諮詢及審查)委託技術服務	11104- 11712	469,343	100,570	23,610	23.48
84	交通局	中壢區中壢停三停車場用地多目標大樓地下結構工程	10907- 11212	577,941	503,441	433,984	86.20
85	環境保護局	桃園市區區域型資源回收貯存場興建計畫	10903- 11211	105,452	105,452	74,624	70.77
86	水務局	社子溪月眉橋下游至慈恩橋右岸護岸治理工程(含慈恩橋及成功橋改建)(含用地)	10904- 11212	279,660	279,660	246,569	88.17
87	教育局	龜山區文青國中小新建校舍工程	10803- 11303	827,194	204,516	181,879	88.93
88	教育局	桃園市桃園區南門國民小學暨西門國民小學校舍拆除整建工程	10903- 11209	389,450	389,450	338,777	86.99
89	警察局	蘆竹分局辦公廳舍新建工程	10805- 11208	402,124	402,124	340,230	84.61
90	文化局	桃園文學館建置工程計畫	10703- 11208	120,400	120,400	91,947	76.37
91	地政局	八德區大勇市地重劃開發案	10301- 11312	625,943	625,943	187,842	30.01
92	都市發展局	住宅興建計畫	10408- 11712	43,052,958	25,095,760	24,233,792	96.57

註：1. 本表依計畫年度預算執行率由低至高排序。

2. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。

3. 資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件 (續)

單位：新臺幣千元、%

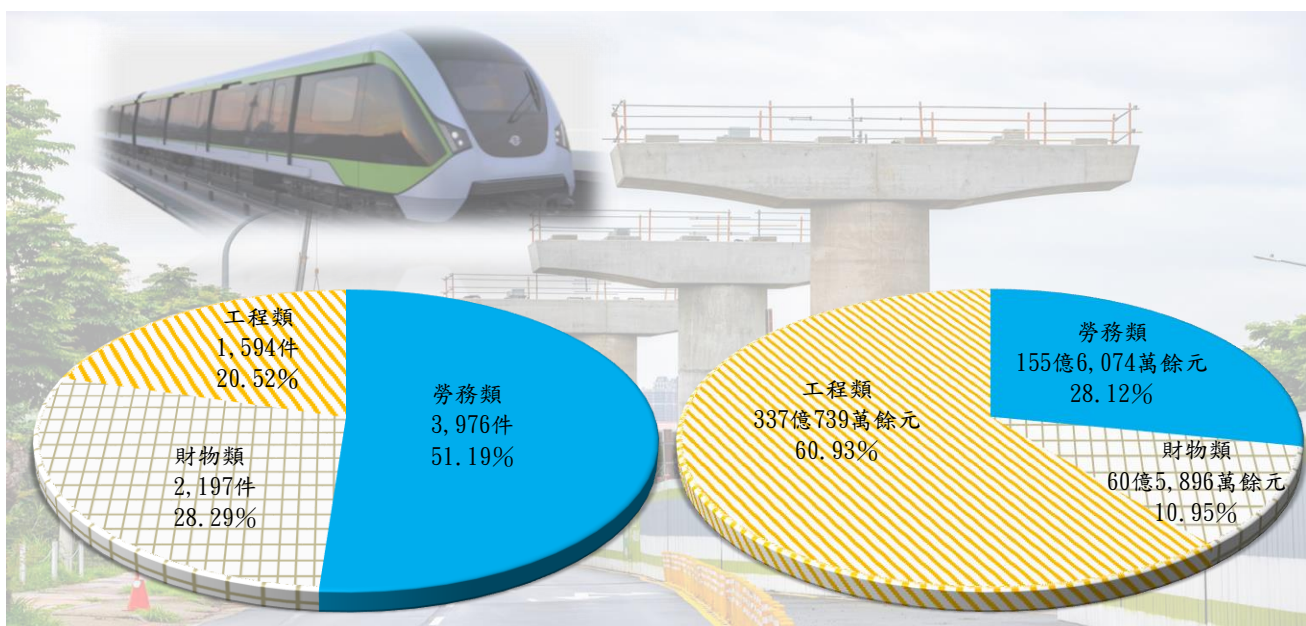
年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率	預算執行率偏低主要原因	改善措施	本處查核意見
12,775	7,423	58.11	申辦保存登記及五大管線外管線實際費用較預算數低。	依實際支用費用辦理結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
229,373	138,543	60.40	依實際執行情形辦理付款作業。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
85,182	51,753	60.76	代辦機關尚有經費核銷未辦事宜。	督請代辦機關加速辦理經費核銷作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
4,700,626	2,858,283	60.81	因部分管線遷移影響工進及估驗計價進度落後。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
54,034	33,057	61.18	依實際執行情形辦理估驗計價。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
452,913	289,926	64.01	尚待完成結算作業。	儘速完成結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
20,570	13,698	66.59	因區徵工程估驗計價程序尚有部分未完成，故契約付款條件尚未成就。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
220,327	150,870	68.48	尚有經費轉正未辦事宜。	加速辦理經費轉正作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
104,609	73,781	70.53	尚待完成驗收及結算作業。	儘速完成驗收結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
93,399	66,088	70.76	尚待完成驗收及結算作業。	儘速完成驗收結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
190,912	136,688	71.60	辦理變更設計致影響估驗計價進度。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
242,292	178,319	73.60	公共藝術計畫尚未啟動。	加速辦理公共藝術相關作業流程。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
251,668	188,624	74.95	估驗計價進度落後。	加速辦理估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
95,555	72,136	75.49	尚待完成驗收及結算作業。	儘速完成驗收結算作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
195,899	152,496	77.84	代辦機關尚有經費核銷未辦。	督請代辦機關儘速辦理經費核銷作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
4,050,071	3,188,110	78.72	發包進度未如預期。	開工後，將督促廠商積極趕工及辦理後續估驗計價作業。	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

二、市政府所屬各機關學校採購作業執行情形之查核

(一) 112 年度採購作業執行情形

112 年度市政府所屬各機關學校辦理採購案計 7,767 件，決標總金額 553 億 2,710 萬餘元，包括工程採購 1,594 件（20.52%），決標金額 337 億 739 萬餘元（60.93%）；財物採購 2,197 件（28.29%），決標金額 60 億 5,896 萬餘元（10.95%）；勞務採購 3,976 件（51.19%），決標金額 155 億 6,074 萬餘元（28.12%）（詳圖 2）。

圖 2 112 年度各類採購件數、金額統計



資料來源：整理自行政院公共工程委員會政府電子採購網下載資料。

(二) 審計機關查核情形

本處查核市政府所屬各機關學校採購作業執行情形，發現尚待檢討改進及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 部分機關辦理勞務採購案件履約過程，核有未確實督促承商依契約規定執行相關業務情事，有待檢討改善，以確保財務效能。

市政府所屬機關於 110 年 1 月至 112 年 6 月決標之勞務採購案件執行情形，核有：(1) 環境保護局辦理新屋環教園區機電設備保養及檢測作業，承商未依規定頻率進行檢測；(2) 中壢區公所辦理道路植栽維護業務，明定工地主任應於中央氣象局海警發布時起算 72 小時內完成工作區特別巡查，惟廠商未依規定辦理；(3) 水務局辦理淹水點巡查與水利防災業務，惟承商未提送代理進駐人員之資格文件資料，及淹水點勘查照片未顯示拍攝時間等，審查作業未盡周延；(4)

水務局辦理市管區域排水水利建造物安全檢查，其部分成果照片因雜草覆蓋，未能完整呈現設施破壞情形及範圍，影響後續復建之評估等情事，經函請檢討改善。據復：(1) 針對承商未按規定辦理檢測等缺失，業依契約規定處以懲罰性違約金；(2) 有關承商未依規定辦理巡查作業，業已處以懲罰性違約金；(3) 已確認承商駐局代理人員履歷符合相關資格，日後強化相關計畫書之審查作業；針對淹水點勘查照片未顯示拍攝時間，將於後續契約明訂相關規範；(4) 後續將加強管理現場檢測人員清除損壞處表面遮蔽物，以利檢測照片清楚記錄現地實況；另有關 21 處檢測點因雜草覆蓋且連續 3 年記錄相同破壞情形，將加強辦理河道雜草清除作業並進行檢查，以利後續派工辦理修繕復建。

2. 部分機關辦理工程採購之執行情序尚欠妥適，有待檢討改善，以維政府採購秩序。

市政府所屬機關於 111 及 112 年間辦理工程採購案件執行情形，經抽查部分案件之採購作業程序，核有：(1) 水務局辦理「112 年度桃園市市管河川環境及土木機電附屬設施開口契約工程」及「112 年度老街溪環境及土木機電附屬設施開口契約工程」等 2 案工程，以執行轄管河川之環境維護及加強河防安全，嗣為支援疏導大漢溪中庄吊橋春節期間人潮，經於前開 2 案工程辦理變更設計追加該期間之清潔及交通引導人力，惟延遲 6 個月以上始辦理變更設計作業，且逾越原招標目的範圍及涉有分批辦理採購情事；(2) 工務局辦理「桃園市龍潭運動公園兒童遊戲場暨周邊景觀環境改善工程」之評選作業，將廠商之價格合理性列為評選項目，因投標須知未註明檢附價格組成相關資料，得標廠商僅於服務建議書大致說明報價情形，又工作小組亦未詳加記錄，致該項評分與未得標廠商無顯著差別，影響評選公正性；(3) 新建工程處辦理「桃園市大園區青山段 441 地號新建公共化幼兒園園舍工程」，核有監造單位未依契約規定辦理工程施工查驗、施工日誌及施工月報未依規定期程提報、施工廠商未於指定期限內提報缺失改善成果等情，均經函請檢討改善。據復：(1) 為因應大漢溪 112 年春節期間湧入大量遊客，需投入相對人力以維持清潔及交通引導之緊急需求，惟單一廠商無法提供足夠人力支援，故分批辦理變更設計以利支援作業進行，後續將於 113 年各開口合約均加入相關工項，並於春節前完成整備計畫等；(2) 該案將標價合理性列為評選項目之一，惟得標廠商未檢附總表、詳細價目表及單價分析表等文件，且工作小組亦無紀錄以上情事於初審意見，確有疏漏，後續將加強相關同仁教育訓練，並研議將總表、詳細價目表及單價分析表之提交納入採購案件招標文件規定內，以避免爾後類似情事再度發生；(3) 有關監造單位未依契約規定辦理工程施工查驗、施工日誌及施工月報未依規定期程提報、施工廠商未於指定期限內提報缺失改善成果等，均已研擬具體改善措施，並依契約規定處以懲罰性違約金。

三、特定採購議題查核情形

(一) 辦理工程採購案件預算價格編列情形之查核

依政府採購法第 11 條第 1 項規定，行政院公共工程委員會應設立採購資訊中心，統一蒐集共通性商情及同等品分類之資訊，並建立工程價格資料庫，以供各機關採購預算編列及底價訂定之參考。針對市政府所屬各機關辦理之工程採購案，其預算編列有無參考前揭價格資料庫，或市場行情相關資訊等，以確保工程預算之合理性，經分析各機關辦理工程採購案件預算編列資料，並比對工程價格資料庫之平均價格，擇選疑有預算價格偏離市場行情案件，辦理就地查核，以瞭解實際情形。

(二) 審計機關查核情形

本處查核新建工程處等 7 個機關辦理工程採購預算及契約單價編定情形，經就查核發現尚待檢討改進事項及相關機關函復情形，歸納摘述如次：

1. 新建工程處辦理亞洲矽谷創新研發中心新建工程預算編列作業，部分工項未詳實量化，及部分高單價工項未詳實進行訪價作業，將衍生爭議及審查不易情事。

依據行政院公共工程委員會（下稱工程會）100 年 2 月 15 日工程企字第 10000056790 號函略以，一式計價方式涉及風險分擔之概念，其爭議多因招標機關、設計單位、營造廠商三方認知不一致所致，尤其部分機關未能秉公平原則，遇設計不明確之項目，均一味推究屬於一式項目內，並不妥當，常致爭議；設計單位應完成基本設計及明確的計價原則，且對於一式之內涵應於規範內予以明定，單價分析亦應儘可能量化。經查新建工程處辦理「亞洲矽谷創新研發中心新建工程」之預算總金額達 49.89 億元，其詳細價目表編列之工項計 4,415 項，惟其中單位為「一式」者計 844 項（共計 4.91 億元），占總工項之 19.12%；另採一式計價且單價大於 10 萬元者計 405 項（其中大於 1 千萬元者計有 8 項；介於 1 百萬元至 1 千萬元者計有 88 項），又部分應予具體量化之工項亦未詳實辦理（如電力配管線工程-工資，其一式金額為 3,088 萬餘元），核與上開函釋未符，恐因估算不同致生爭議，且造成審查不易情形；另針對高單價產品（如雷射光源投影機，單價 118 萬餘元）未提供訪價資料，核有未詳實評估單價預算等情事，經函請檢討改善。據復：市政府經通盤考量，已決議終止工程開發案，後續類似案件將加強督導明確之計價原則，對於一式之內涵應於規範內予以明定，單價分析亦應具體量化，以降低雙方之契約風險；日後亦將加強督導針對高單價產品應提供其訪價資料，以詳實評估預算為原則，加強預算編列準確度，俾利工程之推展合理性與正確性。

2. 養護工程處辦理部分道路改善工程，核有材料預算價格偏離市場行情，及部分工項編列單價未符合規定等情事。

養護工程處辦理「桃園市提升道路品質前瞻計畫-人本示範道路多目標改善工程 A 案（第一工區）-桃園市龜山區忠義路二段（頂湖路一大湖一路）」等 4 案工程，總經費 4 億 7,005 萬餘元，期透過整合人行道、自行車道、街道景觀、標線標誌等項目，打造更友善的人本道路環境，提升道路服務品質，落實公共通行環境整體改善，經抽查其預算編列情形，核有：(1) 該 4 案工程於編列預算時未審慎參考市場行情，致有標線、緣石及混凝土等預算單價偏離市場行情，且高逾市價約 19.05% 至 429.95% 間之情形；(2) 預算編列時未注意「各機關辦理瀝青混凝土再生利用作業要點」於 96 年 7 月 26 日已廢止，仍沿用其規定將瀝青刨除料編列為折價項目，亦未綜整轄內所有工程需求進行刨除料去化作業，或於契約及預算書編列合理處理費用，核與工程會函示規定未符等情事，經函請檢討改善。據復：(1) 後續將要求設計單位於編列預算時，參照工程會公共工程價格資料庫或營建物價覈實辦理，另於設計審查時，加強檢視所編列預算價格之合理性；(2) 現已不再沿用舊有規定編列折價要求廠商價購，惟因應工程需求仍無法完全去化者，須編列合理處理費用部分，將研議合理及統一之做法，後續俟研議適宜之處理方式後，配合納入各工程契約及預算編列項目。（詳乙-169 頁）

3. 新建工程處辦理桃園市立美術館新建工程，未審慎考量工程量體規模，及工程預算未依市場行情覈實編列，致招標預算不足流標後再辦理減項發包，嗣為取得使用執照，另行編列預算追加原減做工項等費用，增加鉅額預算，徒增市府財政負擔。

文化局為新建具國際展覽及典藏標準之美術館，委託新建工程處（下稱新工處）代辦「桃園市立美術館新建工程」，規劃興建地上 5 層、地下 2 層（含停車場）之市立美術館，及地上 4 層、地下 1 層之市立兒童美術館等 2 棟建築物，以及空中連通廊道，景觀與戶外停車場等相關設施工程，原工程預算為 28 億元，惟於規劃設計時未審慎考量工程量體規模，且原工程預算未依市場行情覈實編列，致招標預算不足而流標；又流標後檢討預算，未檢視覺察招標文件漏項及評估營建物價上漲風險，在原設計材料及工法不變原則下，逕將機電消防等系統工程進行減項發包，致與原建造執照設計未符；嗣另案編列預算追加原減做工項及合約漏項費用(20 億 6,646 萬元)，始能取得使用執照，計畫總經費大幅增加至 58 億 2,206 萬元，徒增市府財政負擔等情事，經函請檢討改善。據復：將針對減項追回工項進行檢討，在考量符合原設計功能之條件下，使用較經濟性材料，初步已將室內地磚原材料採較經濟之分割方式，以減省造價 2,568 萬餘元；次針對招標文件漏項部分，已檢討設計單位未檢視招標文件漏項疏失，依約扣罰 645 萬餘元；另針對度預算編列不足部分，文化局已向中央爭取補助計畫，並分年於 114 年及 115 年編列預算，期於 115 年完工，俾早日竣工。（詳乙-74 頁）