

## 乙、決算審核結果

### 決算審核結果重要審核意見彙總索引

#### 貳、市政府主管

1. 歲入歲出相抵賸餘，惟自籌財源占歲入決算數比率逐年下降，財政自主性有待提升，且營業盈餘及事業收入解繳率偏低，又部分開源措施執行進度未如預期，允待研謀改善，以增進財政結構之穩健…… 乙— 9
2. 積極推動重大市政建設，歲出預算規模大幅成長，惟實現率降低且資本支出預算保留比率提高，又以前年度歲出轉入數未結清數頗鉅，影響整體資源之適當配置，允待督促加強計畫控管及執行能力，提升預算執行績效…… 乙— 10
3. 中央一般性補助款多項考核成績良好，惟部分指定辦理施政項目及補助計畫預算執行率欠佳，允待檢討改善，提升重大政策執行成效…… 乙— 11
4. 辦理各項重大公共建設管考及績效評核作業，有助掌握計畫執行進度及達成施政目標，惟部分案件填報作業未盡確實，未能反映計畫執行情形，不利考評作業，有待督促檢討改善，以提升施政績效及品質…… 乙— 11
5. 動支災害準備金辦理災害救助、緊急搶救及復建工程，惟經費保留比率偏高，允待加強控管作業時程並積極辦理，以應救災需求…… 乙— 13
6. 整體未來或有給付責任餘額下降，惟普通基金向特種基金墊借款項待償餘額未減反增，影響基金財務調度及運作獨立性，允待督促落實還款計畫，以維財政永續健全…… 乙— 13
7. 作業基金整體收支短絀改善，惟仍有部分基金短絀加劇或高度仰賴政府補助，允宜督促研謀強化基金財務控管機制…… 乙— 14
8. 定期督導原民區施政計畫及預算收支執行情形，惟考核項目訂定尚欠完善及補助資訊未盡公開透明，允待督促檢討改善…… 乙— 15
9. 為強化原住民族互助支持文化，滿足長者照顧需求，補助民間團體布建文化健康站，惟部分站點長者到站率偏低，影響計畫預期效益，又具設站需求之區里，服務量能未盡充足，允待輔導檢討改善…… 乙— 15
10. 興建大愛原住民文化公園提供族群交流之公共場域，惟財產管理作業未盡健全且使用情形與建置目的未盡相符，允待積極研謀改善…… 乙— 16
11. 經管新客家文化園區及美濃客家文物館，積極傳承與發揚客家文化，惟園區演藝廳長期間置及館藏文物活化未臻妥適，允待研謀改善…… 乙— 17
12. 為挽救客語流失危機，致力推動沉浸式客語教學計畫，惟客家文化重點發展區校園涵蓋率允待提升，以利促進客語傳承…… 乙— 18

13. 為強化政府資安防禦量能，積極導入弱點通報機制與端點偵測及應變機制，惟未涵括全部資訊資產，且間有高風險弱點未依限修補，允待檢討改善…………… 乙— 19
14. 辦理採購稽核監督作業，期確保採購品質及維護政府採購秩序，惟各機關學校於採購前置規劃、招決標、履約管理等階段間有共同性缺失，允宜督促檢討改善…………… 乙— 19
15. 持續爭取中央提升道路品質計畫補助，辦理市區道路、人行環境及通學步道改善作業，以提升道路品質與服務水準，建構安全無礙通行空間，惟部分工程採購及品管作業未臻周全，允宜督促檢討改善…… 乙— 21
16. 持續辦理經管橋梁使用狀況檢測作業，據以適時修護、補強及整建，確保橋梁結構及人車通行安全，惟間有部分新建、人行及自行車橋漏納管於橋梁管理資訊系統、未辦理定期檢測，亟待檢討改善…………… 乙— 22
17. 賡續協助民眾辦理建築物結構評估，並加碼補助及加速民眾自辦都市更新事業，期提升生活品質，惟申請耐震初評案件及計畫執行未如預期，或部分補貼案件未申請後續重建事宜，允宜檢討研擬具體因應措施，以利危老及都市更新業務之推動…………… 乙— 23

### 參、民政局主管

1. 訂定里鄰基層組織調整規定進行編組微調，已漸呈現整併效益，惟編組及調整現況仍未盡妥適，允待通盤檢討因應改善…………… 乙— 27
2. 為提升里鄰生活環境及加強為民服務品質，辦理基層建設小型工程業務，惟部分業務辦理情形仍未臻周妥，允待加強研謀改善…………… 乙— 28
3. 為提供民眾優質治喪環境，提升整體殯葬服務品質，設置高雄市殯葬事業管理基金，惟管理運用及監督機制未臻完善，允待檢討改善…… 乙— 29

### 肆、財政局主管

1. 公共債務未償餘額為近年新低，惟整體債務付息及不列入債限管制之自償性債務逐年增高，允宜研議透過低利率公債取代較高利率銀行借款之可行性，以增加資金籌措管道及降低利息支出…………… 乙— 33
2. 陸續清查經管土地使用狀況，並積極開發活化以增裕庫收，惟部分標售案罹處分期限未標脫，另部分非公用土地遭占用或登帳資料未臻周妥情形，有待檢討改善、落實查核及加強排除占用…………… 乙— 34
3. 賡續辦理各稅稽徵業務，惟間有部分土地、房屋未依實際使用情形核課稅款，亟待釐正稅籍資料及改課，以維護租稅公平…………… 乙— 34

### 伍、教育局主管

1. 推動校園霸凌防制以維護校園安全，惟校園通報件數與生活問卷調查結果之霸凌案件未盡一致，允應檢視申訴通報管道及流程之暢通性，

- 加強霸凌認知宣導，落實建構和諧友善互信之校園氛圍 …… 乙— 37
2. 為增進教學品質，提供優質教育環境，業配合教師法修正周延教師解聘處理機制，惟間有老師對學生霸凌案件調查機制未盡客觀公正、遴選教師未落實性別教育平等法等相關規範，允待檢討改善，以維學生安全及受教權益 …… 乙— 38
3. 為因應少子女化及建構安全優質平價之托育環境，賡續辦理擴大幼兒教保公共化，惟間有公立幼兒園及準公共幼兒園無法容納幼兒入學人數、部分準公共幼兒園尚未完成評鑑及違規案件頻傳，允宜積極研謀改善 …… 乙— 38
4. 賡續推動數位方案，成立雙語暨數位學習推動辦公室綜整數位學習工作，惟未確實掌握學生人數，致數位載具資源布建不均，且無線網路連線問題遲未能有效解決，允宜檢討改善，以提升學校師生科技輔助教學及數位素養能力 …… 乙— 39
5. 定期辦理資訊安全維護相關檢查作業，確實掌握資安維護落實情形及減少資料外洩風險，惟資訊安全稽核比率偏低、部分學校安全管理存有缺漏，遭民眾進入校舍並擅用電腦設施，允宜加強督導及協助所屬學校落實資訊安全管理 …… 乙— 40
6. 為提供師生良好教學環境，積極辦理校園設施整修及改善作業，惟部分採購因招標程序未嚴謹，致重行招標增加行政作業及審標作業未盡完善，允宜檢討改善 …… 乙— 41
7. 賡續改善校園運動設施環境，提供便利、優質之簡易運動場及綜合球場，滿足學生運動需求與權利，惟部分學校未依規定辦理補助款撥付、延遲投保專業責任險及未確實填寫監造日報表，允宜檢討改善 …… 乙— 42
- 陸、經濟發展局主管**
1. 推動岡山本洲產業園區污水處理廠設備更新、放流水氨氮減量及功能改善，惟間有設備處理效能欠佳或廢水收集專管進流水氨氮濃度未符設計標準，亟待研謀改善，提升放流水品質及維護永續環境 …… 乙— 44
2. 為強化公有零售市場建築物耐震能力及環境安全，推動耐震補強及設施修繕作業，惟間有未依規定期程完成設計作業、採購作業未臻周全，亟待研謀改善，以提供民眾安全及優質消費場所 …… 乙— 45
3. 規劃開發仁武產業園區，提供適量產業用地及公共設施，促進交通建設及周邊土地整合發展，挹注產業群聚之經濟綜效，惟執行過程未臻周妥，有待檢討改善，以增裕計畫整體效益 …… 乙— 46
4. 為提升高雄國際會議中心使用機能，積極辦理建物耐震加強及硬體設施修繕維護工作，惟採購及履約作業未臻完善，允待檢討改善 …… 乙— 46

5. 辦理公有零售市場輔導管理以維市場秩序，惟市場使用費長年未依土地及建物價值調整，又部分攤商資訊與契約未合，允宜檢討改善 …… 乙— 47
6. 辦理民營市場營運評比補助，以激勵改善公共設施及經營環境，惟執行評比作業未盡周延，允待檢討改善 …… 乙— 47

## 柒、工務局主管

1. 加速推動危老建物重建成立重建輔導團，提供民眾諮詢相關服務，惟輔導服務區域之資源配置未臻平衡，允宜考量各區潛藏需求，妥適配置提供服務渠道，以周全輔導成效 …… 乙— 50
2. 賡續推動纜線下地計畫，期能減少停電事故影響民眾生活，及改善道路環境景觀，惟執行作業未臻周妥，且部分路段施工進度緩慢，施政成效有待檢討改善 …… 乙— 51
3. 推動以人為本之人行環境改善，行人交通事故呈逐年遞減趨勢，惟部分人行道淨寬未達標準及巡查補修作業未臻周妥，致國家賠償案件頻仍，允宜研謀因應對策及採取適當措施，俾提升人行環境品質與營造安全行人空間 …… 乙— 52
4. 為符合法令規定及避免公共工程施工風險負擔，工程預算納列採購保險項目，惟採購作業招標文件制訂未臻完善，恐生履約爭議，允待檢討改善，降低工程履約風險 …… 乙— 53
5. 運用民間融資提案採購模式辦理換裝節能（智能）路燈暨維護作業，期提升路燈維護品質與效率，及用路人夜間活動安全，惟換裝數量履約爭議久未釐清，及維護管理作業未盡周妥，允待研謀改善 …… 乙— 54
6. 為營造區區有特色，處處是共融新公園面貌，持續推動特色公園闢建及改造，惟公園使用年限漸長，推升後續維護管理費用，潛存未來財政負擔風險，允宜妥善規劃維護管理措施及財源，以兼顧城市發展及財政永續 …… 乙— 55
7. 為維護兒童遊戲場設施安全，防止兒童傷害事件發生，落實辦理公園附設兒童遊戲場設施檢驗備查及維護管理業務，惟部分已拆除遊戲場尚未重建完成，部分自主檢查未盡確實及設施逾期未檢驗，亟待檢討改善，以維護兒童遊戲權益 …… 乙— 56
8. 為提供前鎮漁港良好步行景觀環境，代辦漁港景觀綠美化及周邊道路整頓改善工程，惟規劃設計未盡覈實及監造人員未確實登錄，允宜檢討改善，俾利漁港觀光遊憩 …… 乙— 57

## 捌、社會局主管

1. 落實敬老施政理念，發行敬老卡提供長者交通優惠補助及敬老禮金，惟卡片未能涵蓋運動設施、遊憩景點等多元使用範圍，且調增重陽節

- 敬老禮金額度經費動支要件及程序與預算規範有間，允待研謀改善。 乙— 59
2. 為維護獨居老人居家安全，辦理老人在宅緊急救援連線服務，及倡導終身學習開設長青課程，惟緊急救援連線申請安裝率偏低及行政區學習課程布建未普及，長者參與學習近便性或有不足，允待研謀改善，以落實照顧目標。 乙— 60
  3. 辦理身心障礙者住宿式生活照顧服務，提升生活品質及減輕家屬負擔，惟候位者眾卻未統整揭露住宿機構，且委辦資源配置欠妥及社工面臨經費籌措壓力，允待研議改善。 乙— 61
  4. 為促進身心障礙者社會參與，積極提供多元整合服務，惟申請預防走失安心手鍊比率偏低、新設家庭托顧服務據點無收托民眾且無障礙友善環境店家資訊揭露不完整，有待檢討精進以提升福利服務品質。 乙— 62
- ### 玖、警察局主管
1. 持續建構錄影監視系統以綿密治安防護網絡，惟部分分局轄區幅員遼闊，錄影監視系統未涵蓋於犯罪熱區，布建尚存不足，不利犯罪預防及偵查，允待籌謀因應並加強輔導納入其他機關學校及民間監視器，以強化治安包圍圈。 乙— 65
  2. 為促進交通順暢，減少交通事故發生，積極運用科學儀器輔助執法，惟科技執法設施之設置成效未臻彰顯，有待檢討改善，俾確保用路人權益及交通安全，並擴大系統建置效益。 乙— 66
  3. 為建構安全環境及改善社會治安，積極辦理治安維護及犯罪偵防措施，惟治安防制工作未臻周妥，允宜研謀檢討改善，以維護社會治安，保障民眾生活安全。 乙— 67
- ### 拾、衛生局主管
1. 精神醫療及心理衛生資源逐年成長，惟精神醫療及照護服務尚存城鄉差距，且罹患思覺失調症與自殺死亡之比率高於全國平均值，允宜有效整合跨域資源，厚植心理健康服務量能，提升精神病患友善支持環境與關懷照護品質。 乙— 70
  2. 籌設首例司法精神病房，收治監護處分個案居全國之冠，惟未設女性專責收治處所，性別平等保障未臻周延，亦未建立處分屆滿再犯之追蹤機制，允待檢討改善，俾建立國內標竿典範治療模式，奠基司法精神醫療專業發展。 乙— 71
  3. 配合推動食安五環政策，營造安全健康飲食環境，惟稽查人力異動頻繁或抽驗不合格比率攀升，亦乏檢舉人之安全相關保護機制，允宜檢討改善，以完善食品安全衛生管理，保障民眾食之安全。 乙— 72
  4. 積極爭取中央補助經費以應登革熱防疫需要，惟未能依防治規範實施

- 區域噴藥，且增援工作人力之配置未臻周妥，有待檢討研謀改善，以完善防疫機制，減低傳染病危害風險，維護民眾健康 …… 乙— 73
5. 為建構高齡宜居友善城市，補助老人健康檢查，惟預算編列未隨人口老化趨勢相對成長、或預防保健未促請善用臺灣慢性病風險評估模型、或對異常個案追蹤轉介服務尚待落實，允宜妥謀改善，俾提升預防保健之照護成效與品質 …… 乙— 74
6. 為保護孩童生命與權益，運用部分空間設置重大兒虐致重度障礙照護專區（飛象家園），建置人權之環境及善盡社會責任，惟前置規劃未臻周延，部分空間未能充分利用，或照護人力負荷沉重，均待檢討改善，俾有效促進兒童及少年身心健全發展，並保障權益 …… 乙— 75
7. 配合行政院新世代反毒策略，辦理整合性藥癮醫療示範中心計畫，惟治療結案數呈下降趨勢，部分案件結案後再就醫治療之比率增加，有待檢討問題癥結，以供追蹤改善照護機制之依循，俾發揮藥癮治療計畫成效 …… 乙— 76

## 拾壹、環境保護局主管

1. 透過能源、製造等六大部門及公私協力積極推動減碳工作，溫室氣體減量略見成效，惟事業單位產能提升及大型產業園區陸續開發，潛存溫室氣體排放量增加風險，建請預為妥謀因應對策，以兼顧經濟發展與就業機會及達成 2050 淨零排放目標 …… 乙— 79
2. 為推動淨零轉型，提升產業競爭力，積極辦理事業溫室氣體排放量勾稽查核作業，並協助完成碳盤查及輔導取得碳權，惟執行未臻完善，允宜研謀善策，以有效管理溫室氣體減量情形，擴展減碳成效 …… 乙— 80
3. 列管土壤及地下水污染場址，並廣續辦理調查及查證工作，惟部分場址整治進度緩慢，且推動綠色及永續導向型整治執行情形未臻周妥，允宜督促檢討改善，以達環境保護及土地資源永續利用目標 …… 乙— 81
4. 為加強對毒性及化學物質運作業者管理，有效掌握毒化物流向，辦理源頭查核管理計畫，惟部分業者緊急應變機制與能力待改善，或未積極參與毒災聯防小組訓練，允待督促研謀妥處，守護民眾食安健康 …… 乙— 82
5. 為推廣太陽能光電綠色能源，訂定太陽能光電設施計畫及回饋要點，惟回饋要點規範適用對象未普及，且回饋百分比未依續約結果調整，均待重新檢視並研謀改善，以健全法規制度 …… 乙— 83
6. 設置修車廠辦理環保車輛之保養修護工作，惟人事成本偏高，且車輛及機械零件逐漸精進及電腦化，近年委外維修次數大幅增加，允宜審慎評估人力成本及維修作業能力，研議修車廠存續及轉型可行性，以節省公帑支出及資源有效運用 …… 乙— 84

7. 持續辦理環保清潔車輛檢查與保養作業，確保垃圾收運及市容環境清潔服務品質，惟間有維修及保養採購頻繁，且部分車輛逾使用年限比率偏高未予汰換，亟待檢討改善…………… 乙— 84
8. 持續推動垃圾焚化底渣再利用處理計畫，落實資源循環再利用及推廣焚化再生粒料使用於公共工程，惟間有再生粒料處理作業之管理未臻完善，允宜檢討改善…………… 乙— 85

## 拾貳、地政局主管

1. 為應周邊發展暨促進土地整體利用，辦理第 69、72 及 74 期市地重劃區重劃計畫，惟未積極協調文化資產保護及考量土地所有權人意願，致計畫執行進度嚴重落後，迄未妥擬具體處理措施，有待檢討研謀改善，以發揮重劃計畫預期效益…………… 乙— 88
2. 制定抵費地出售盈餘款作業流程，以供支援市政建設計畫執行準據，惟預算籌編、動支審查及監督考核機制尚欠周延，允宜檢討改善，俾健全財政紀律及提升基金財務效益…………… 乙— 89
3. 落實國土保育利用，賡續辦理非都市土地使用編定管制及出租市有耕地供民眾耕作，惟部分農業用地非供計畫用途使用或閒置，允待檢討強化管理，以提升土地使用效能…………… 乙— 90
4. 建置多目標地籍圖資地理資訊系統及高雄實價共享平臺，供民眾便捷查詢服務，惟三維建物產權模型回溯建置尚待完成，建物登記資訊或操作手冊未適時更新，有待研謀改善，以提升網路便民服務效能… 乙— 91
5. 為應都市開發建設，規劃辦理農村社區更新區段徵收計畫，惟部分開發區執行進度遲緩、土地仍採標售處分，允宜研謀改善，以促進土地多元利用及均衡地區發展…………… 乙— 92
6. 辦理市地重劃及區段徵收業務經內政部考評為優等，惟部分抵費地及標售地之土地利用或管理情形未臻周妥，亟待檢討改善，以提升土地使用效能及增裕財源…………… 乙— 93
7. 為健全不動產交易市場，逐年辦理預售屋銷售稽查，並於網站公布違失態樣，惟查核計畫未優先納列查證修法後案件，且違失裁處態樣未詳述，有待研謀改善，以減少交易糾紛並保障消費權益…………… 乙— 93
8. 地政事務所辦理土地登記管理及實價登錄查核業務，依相關規定收繳規費，惟土地登記作業流程及實價登錄查核情形未臻周延，有待研謀改善，以完善土地登記及不動產交易查核作業…………… 乙— 94

## 拾參、新聞局主管

1. 辦理有線廣播電視經營管理與輔導，及鼓勵系統經營者提供優質公共訊息數位服務，惟個人或團體製播節目比率偏低及纜線附掛爭議案件

- 仍高等未盡妥適，允待加強督促改善…………… 乙— 96
2. 辦理輿情蒐報及建置災害數據網路平台，作為政府擬訂施政方針之參考，及供各界查詢重大災情數據，惟廠商屢有延遲或未依規定時間通報，及平台使用效益偏低，亟待妥謀善策因應，精進施政效能…………… 乙— 97
3. 辦理各項市政政策宣傳及城市行銷採購，惟部分案件執行情形未臻周妥，允待研謀改善，以周全法規之執行…………… 乙— 98

#### 拾肆、農業局主管

1. 為促進農地資源永續利用，辦理農地使用查核管制業務，惟農地違規使用查核資料未能完整建檔，並就違規案件列管追蹤後續改善情形，尚待研謀參採公開資訊減輕查核負擔，並協調相關機關研謀妥處…………… 乙—100
2. 持續推動農業六級產業化及軟實力計畫暨小農整合行銷業務，培育農業人才並協助小農行銷農產品牌，惟計畫辦理多年迄未通盤檢視整體效益，允宜研謀建立成果檢討及效益評估機制，以評估執行效益並增進執行成效…………… 乙—101
3. 積極防治綠鬣蜥對農作物及生態之危害，惟未建立熱點位置及族群數量等基礎資料，且族群數量亦未獲得有效控制，允宜妥謀移除策略，以確保生態環境永續…………… 乙—102
4. 為避免遊蕩犬引發人犬衝突事件，並落實寵物管理機制，賡續辦理遊蕩犬及寵物管理相關業務，惟近年轄內寵物絕育率雖逐年成長仍低於全國平均值，遊蕩犬及民間養殖場之管理尚欠完善，允待研謀改善…………… 乙—103
5. 因應動物保護及動物福利發展趨勢，強化寵物繁殖、買賣業管理，惟部分寵物業者人員之訓練及寵物繁殖作業未符規定，允待督促檢討改善，以維護動物福利…………… 乙—104

#### 拾伍、勞工局主管

1. 市轄中高齡及高齡人口逐年增加，人口結構趨向改變，積極推動設置銀髮人才服務據點，強化職場競爭力，惟執行未能掌握潛藏服務需求及媒合就業未臻周妥，允待檢討改善…………… 乙—106
2. 賡續推動就業促進措施，建構友善就業環境與提升特定對象及弱勢族群就業率，惟間有未限定參訓對象資格及需求，或未因應人口結構改變趨勢開設職能相關訓練課程，允待檢討改善…………… 乙—107
3. 為有效改善青年失業問題，給予職涯發展建議及提升就業意願，辦理青銀人才職能培力及推廣計畫，並持續辦理求職媒合，惟間有參加者非計畫對象或青年族群失業率仍高於各年齡層，亟待檢討改善…………… 乙—107
4. 為減緩新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情對國內就業市場之影響，實施安心即時上工計畫，惟部分民眾上工時無法配合缺工時程及上工

時數不足等，允待檢討改善，期維持勞動意願並穩定經濟生活…… 乙—108

## 拾陸、捷運工程局主管

1. 積極推動環狀輕軌建設，連接紅橘線形成十字環形捷運路網，路口設置科技執法設備及科技防護措施試驗，惟交通事故頻仍，成效尚未彰顯，建請協同相關單位妥謀改善策略，兼顧駕駛人員、乘客及用路民眾之生命安全與交通便捷…… 乙—111
2. 環狀輕軌運量雖持續成長，惟仍低於計畫運量；又土地開發時程未依建設及財務計畫期程執行，存有回饋財源不足挹注營運成本之隱憂，恐致營運收支差距持續擴大，亟待研擬具體因應策略，以降低政府財務風險…… 乙—112
3. 推動都會核心區捷運延伸路網建設，持續興建捷運黃線，惟部分路幅狹小路段潛存轉乘停車空間不足之風險，且債務舉借作業欠當，允宜研謀改善…… 乙—113
4. 積極辦理岡山路竹延伸線捷運建設計畫，以應岡山、路竹地區衍生之交通需求，惟土地開發及增額容積收益實現期程仍較預計期程落後，允宜檢討改善…… 乙—114
5. 持續推動小港林園線捷運建設，擴大路網服務範圍延伸至小港、林園地區，惟計畫執行情形及財務負擔能力欠佳，允宜檢討改善…… 乙—115
6. 輕軌成環與廣告綜效逐漸展現，惟未檢討權利金之計算方式，致無法獲取增額附屬事業收入，亦未督促議訂廣告新約，允宜檢討改善…… 乙—115

## 拾柒、消防局主管

1. 為提升危急個案急救成功率，實施扣緊生命之鏈 DA-CPR 等緊急救護服務，惟非緊急狀況使用救護車案件逐年攀升，又送醫案件反應時間仍高於全國平均，允宜加強宣導並提高救護技術員量能，完善緊急救護服務品質…… 乙—118
2. 辦理醫院及長照機構等消防安全檢查，提升火災預防能力，惟間有長照機構未納列安管系統、或列管場所用途別登錄未臻妥適，允宜檢討改善，俾利追蹤場所管理權人檢修申報及檢查，健全消防安全管理…… 乙—119
3. 善用新型科技及技術，以提升火災救災效能，惟部分分隊尚未配置相關應災裝備及災害搶救演練容有精進空間，允宜檢討改善，以提升整體消防救災效能，並保障消防人員執勤安全…… 乙—119

## 拾捌、文化局主管

1. 已建置管控機制持續追蹤各項再造歷史現場與古蹟及歷史建築維護工作，惟部分計畫執行進度仍未如預期、或文化資產遲未訂定管理維護計畫，允宜研謀改善，以提升市容及觀光效益…… 乙—122

2. 持續辦理行政法人績效評鑑作業，強化行政法人營運及服務效能，惟部分行政法人仰賴政府挹注情形未能有效減緩，允宜督促積極開拓財源，以提升經費自籌能力…………… 乙—123

## 拾玖、交通局主管

1. 持續辦理交通環境改善及宣導教育，制訂交通事故防制計畫執行，惟高齡者及機車族群交通事故死傷人數偏高，部分易肇事熱點未能有效改善，亟待研謀因應措施，提升樂齡族群及機車行車安全…………… 乙—126
2. 定期辦理大眾運輸營運與服務評鑑作業，惟未依規定設置評鑑委員會及前期評鑑缺失改善指標之配分偏低，難以促使業者積極改善，允宜檢討精進，以督促落實提升服務品質及執行成效…………… 乙—127
3. 爭取前瞻基礎建設計畫經費興建停車場，以改善停車空間不足問題，並滿足轉乘及觀光停車需求，惟計畫執行情形未臻周延，允宜注意檢討改善，俾提升計畫執行成效…………… 乙—128
4. 興建高雄高工立體停車場，解決大順路沿線停車問題，並提供捷運輕軌全線通車轉乘停車功能，惟部分施工管理未盡周妥，且屋頂設置太陽能光電設施標租作業與工程期程未能配合，允宜研謀改善…………… 乙—129
5. 推動新一代智慧運輸系統及提升使用需求之交通行動服務 MaaS 計畫，惟部分路側設備妥善率欠佳，無法與交通控制平臺連線，及交通服務計畫執行情形未臻周延，亟待研謀善策妥處，以提升路側設備管理效率及計畫執行效益…………… 乙—130
6. 建置公車候車亭相關設施，提供旅客舒適候車空間，惟部分設施未考量行動不便者或身障者實際需求，設置無障礙候車空間，或未妥適維護管理，允宜研謀改善措施，以打造友善親切之無障礙運輸環境…………… 乙—131
7. 高雄市輪船股份有限公司配合市政府執行旗津區居民免費乘船公共政策，解決旗津區居民行之問題，惟因渡輪營運未能有效改善虧損及旗津卡票券管控作業未臻落實，致長年虧損未償債務居高不下，允宜研謀改善，以提振營運效能…………… 乙—132
8. 爭取中央及市政府補助電力驅動渡輪汰舊計畫經費，提升服務品質，惟前置規劃作業未臻完善，延宕委外建造期程，且電力驅動渡輪實際建造進度較計畫辦理期程落後，有待加強督導與管控施工進度，以達計畫執行效益…………… 乙—133

## 貳拾、海洋局主管

1. 持續配合農業部漁業署推動前鎮漁港建設專案中長程計畫，辦理漁港碼頭整建及魚市場改善工程，惟部分工程計畫推動進度未如預期，影響整體計畫期程，及採購契約訂定未盡周妥，允宜研謀改善，期提升

- 漁港競爭力及產銷與觀光效益…………… 乙—136
2. 為活化頹廢老舊鼓山魚市場，投入鉅資整建並委外經營，惟營運結果不如預期，尚待活用魚市場百年蛻變歷史意涵，強化旅遊深度，以提升遊客參訪誘因，結合在地產業永續經營，重拾昔日榮景…………… 乙—137
3. 為發展遊艇休閒觀光活動促進地方產業升級，積極規劃建置友善遊艇停泊及相關設施，惟遊艇泊位數未能容納轄內遊艇登記數，允宜持續檢討開發，與結合漁港周邊觀光資源及交通配套措施，以健全遊艇遊憩環境，繁榮地方經濟…………… 乙—137
4. 為帶動遊艇製造及周邊服務產業成長，發展藍色海洋經濟，辦理高雄海洋派對活動，惟部分執行情形與需求書規定未合、活動結束未進行效益分析以作為嗣後辦理參考，尚待研謀改善…………… 乙—139
5. 推動郵輪產業帶動地方觀光產業，提升國際能見度，惟郵輪航次及旅客人次未見穩定成長、郵輪觀光服務主責機關眾多且部分業務重疊，允待檢討改善…………… 乙—139
6. 為維護海洋生態及漁業資源，積極輔導主（兼）營刺網漁船轉型，惟未訂定刺網漁業管理規範、刺網漁業轉型進度緩慢，允待檢討改善…………… 乙—140
- 貳拾壹、都市發展局主管**
1. 劃定及推動都市更新區域，首創行政中心新舊基地採公辦都市更新模式招商，惟部分區域歷經多年仍未辦理都市更新，或執行策略徵求實施者計畫進度未如預期，有待積極強化計畫執行管控，健全都市機能，並營造低碳永續之整體環境品質…………… 乙—143
2. 賡續稽查都市計畫用地使用情形，惟部分行政區之農業用地未供農業用途使用，已逾都市計畫容許範疇，亦未主動規劃查察，以有效遏止土地違規使用，亟待研議善策並善用相關資訊，以強化都市計畫土地使用效能…………… 乙—144
3. 因應施政需要，賡續檢討變更都市計畫，惟部分都市計畫區逾5年未研議辦理通盤檢討作業及公共設施用地面積未達規定比率，允宜研謀改善，以提升居民生活環境品質及促進城鄉均衡發展…………… 乙—145
4. 賡續辦理社區營造實施計畫及閒置空間活化，以改善社區雜亂並增進地方特色，惟部分社區營造點環境維護管理未落實、督導考核機制及營運管理未臻周全，有待檢討改善，以達計畫執行效益…………… 乙—146
- 貳拾參、觀光局主管**
1. 積極辦理新動物園運動改造計畫，提升遊客入園人次及動物福祉，惟遊客多集中於年節活動期間，且未持續配合多元行銷活動吸引遊客，允宜研謀改善，俾達營運成效…………… 乙—150

2. 持續推動內門觀光休閒園區計畫，期帶動山區觀光發展，惟園區新建工程相關作業未臻完善，且未研擬開園後相關大眾交通運輸配套方案，允待研謀改善…………… 乙—151
3. 持續辦理觀光遊憩區環境清潔維護工作，提供民眾優質遊憩環境，惟清潔維護督導、環境檢查及評分作業未臻落實，有待研謀改善…… 乙—152
4. 持續辦理觀光行銷及活動推展，期成為國際旅遊熱點，惟間有參與活動人次遞減、或高雄好玩卡部分套票銷售期程偏短，或未規劃相關遊程，或欠缺大數據分析資料，允宜檢討改善…………… 乙—153
5. 積極與友善店家合作設立「借問站」，營造優質觀光旅遊環境，惟間有借問站公開資訊未更新、或部分行政區尚未設立據點、或辦理行銷活動尚難達成預期效益，允宜檢討改善，充分提供在地旅遊資訊…… 乙—154

### 貳拾肆、水利局主管

1. 加速推動污水下水道建設，用戶接管普及率達5成，惟部分污水區用戶接管進度落後，允宜研謀妥處，以改善居家環境衛生及河川品質…… 乙—156
2. 積極推動污水處理廠放流水回收再利用相關計畫，有效落實水資源循環再利用，惟設置高效測試中心興建完成後未予啟用，及水資源中心營運管理作業欠周妥，有待研謀改善…………… 乙—157
3. 賡續推動北高雄再生水計畫，規劃興建橋頭及楠梓再生水廠，提供產業發展用水需求，惟未能有效掌握需求資訊，影響規劃時程及執行作業未臻完善，允待研謀改善，避免影響民生用水…………… 乙—158
4. 中區污水處理廠透過公私協力引進民間專業技術代為操作，惟污水水質處理效能欠佳、污泥餅含水率檢測規範未明確，允宜檢討改善…… 乙—158
5. 賡續推動大高雄海岸治理計畫，改善茄萣海岸景觀及串連人行與自行車道，提升環境品質，惟後續設施維管未盡完善，亟待研謀改善…… 乙—159
6. 辦理前瞻基礎建設計畫之水環境建設採購案件，惟工程保險附加條款限縮承保範圍、部分工程人員設置與契約規定或核定提報資料不符，及工程契約部分項目數量編列未盡覈實，允宜檢討改善…………… 乙—160
7. 受託代辦幼兒園統包工程，提供優質學前教育教學空間，及提升公共化教保服務量能，惟工程履約管理情形未臻周延，允宜研謀改善…… 乙—160

### 貳拾伍、毒品防制局主管

1. 積極設置毒品防制關懷站及家庭社區支持服務據點，惟設置關懷站數量與服務藥癮個案數未能契合，或官網資訊未適時更新，不利資源利用可近性，允宜檢討改善，俾提升藥癮防治識能及輔導處遇效益…… 乙—162
2. 協同合作辦理毒品防制作業，惟相關通報及列管作業期程冗長，不利

及時輔導改善，允宜強化跨機關協力合作並建立橫向通報機制，提升毒品防制效能…………… 乙—163

3. 創新運用 AI 大數據分析技術，建置「高雄市科技智慧毒防系統」，惟資通安全防護與管理措施未臻周妥，亟待檢討改善，俾提升系統防制運用成效及資訊安全…………… 乙—164

## 貳拾陸、運動發展局主管

1. 推動國際游泳池設施改善計畫，提供完善國際賽事及選手訓練場地，惟跳水台設計變更方案遲未確定，延遲工程執行期程逾年餘，且相關採購作業未臻周妥，有待檢討改善…………… 乙—167

2. 為行銷高雄，促進觀光經濟，提供跨局處之行政支援，採免收場地使用費及門票收入費以吸引知名團體舉辦演唱會，惟高雄國家體育場營運經年入不敷出產生短絀，允待審慎衡酌展演活動帶來經濟或觀光擴散效益，並適時考量使用者付費公平原則，俾利場館永續經營…………… 乙—168

3. 為推廣棒球運動，提供球團場地或設施（備）使用費減免或優惠價，並辦理球場整修工程，惟使用管理情形未盡完善，允待檢討精進…………… 乙—169

4. 持續推動全民運動中心興建計畫，建置多元運動設施，提供民眾便利、優質、安全之運動場域，惟計畫執行及營運招商前置作業未臻周妥，有待研謀改善…………… 乙—170

5. 辦理茄苳運動公園整體改造計畫，期提供符合市民需求之運動環境，惟計畫執行過程未臻周妥，亟待檢討精進…………… 乙—171

6. 設置各類運動場館，建構安全友善之優質運動環境，惟場館用電效率及電費管控情形未臻周妥，允宜督促研謀改善…………… 乙—171

## 貳拾柒、青年局主管

1. 為強化青年對職場實務認識及職涯探索，辦理青年實習媒合與職場體驗活動，惟間有實習工作行業類別欠缺多元性、公部門見習機關工作內容與見習大專生所學或興趣不相契合，允待檢討改善…………… 乙—174

2. 為提升青年在地創業成功率，辦理青年創業補助、貸款利息補貼等工作，惟辦理情形未臻周妥，允宜研謀改善…………… 乙—175

3. 青創團隊逐漸進駐轄管大港青年創新能力培育基地及駁二 8 號倉庫等青創空間，惟部分空間使用率仍低或未訂定場地租金收費標準，允待研謀改善，提升青創場域使用率…………… 乙—175

## 貳拾玖、第二預備金

動支預備金案件數下降，惟動支案保留金額與比率較上年度增加，又部分機關以相關事由連年或多次動支，卻未妥為檢討業務長年預算編列不足情形，有待督促檢討因應，以有效提升預算執行效能…………… 乙—178