

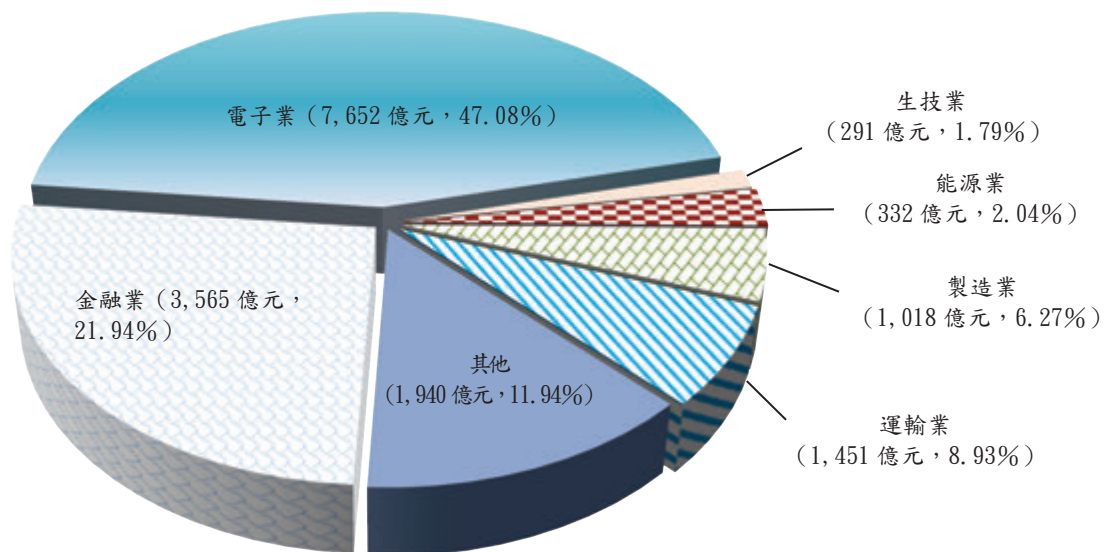
貳、中央政府投資民營事業效益之查核

依據審計法第 79 條：「審計機關對於公私合營之事業，及受公款補助之私人團體應行審計事務，得參照本法之規定執行之。」及同法施行細則第 77 條：「審計機關對於公私合營事業，除本法第 47 條第 2 及第 3 兩款已有規定者外，其政府資本額在 50% 以下者，及受公款補助之私人團體，應行審計事務，得參照本法規定，另訂審核辦法。」規定，審計部訂定審計機關審核公私合營事業辦法，據以辦理政府投資民營事業之審計事務。111 年度對中央政府（含所屬營業及非營業特種基金，下同）投資民營事業之查核，係以各該單位依預算法之規定編有預算，或因事實需要，由各主管機關核准之投資民營事業為對象，至各單位基於理財目的，於集中市場零星購入，或因技術移轉及受贈之企業股票，則不在本項查核範圍內。茲將審核情形分述如次：

一、中央政府投資及事業營運概況

中央政府投資之民營事業，截至 111 年底止，計有 185 家（因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，各主管別投資家數合計加總不等於中央政府總投資家數），其中 111 年度新增投資者，計有興達海洋基礎公司、台杉水牛六號科技有限合夥、澎湖綠電公司、台灣酵素公司等 4 家，其餘 181 家係以前年度投資。111 年度期末實際總投資金額 1 兆 6,252 億 377 萬餘元，合計持股股數為 380 億 1,278 萬餘股，占各該民營事業期末發行總股數 2,717 億 1,824 萬餘股之比率為 13.99%，其中以投資電子業金額 7,652 億 519 萬餘元最高，金融業金額 3,565 億 5,904 萬餘元次之（圖 1）。另依 185 家民營事業 111 年

圖 1 111 年底中央政府投資民營事業各行業別期末投資情形



資料來源：整理自各主管機關查填資料。

度財務報告資料統計，除屬代收代付性質，無盈虧，或停止營業，或已結束營業清算中，或法院裁定破產等 6 家外，其餘獲有盈餘者 119 家，虧損者 60 家，決算本期淨利 1 兆 6,130 億 4,431 萬餘元，獲配股利 946 億 8,285 萬餘元（含股票股利 60 億 8,678 萬餘元），投資報酬率為 4.84%。茲就投資之民營事業，111 年度經營概況及股利分配情形，依主管別說明如下：

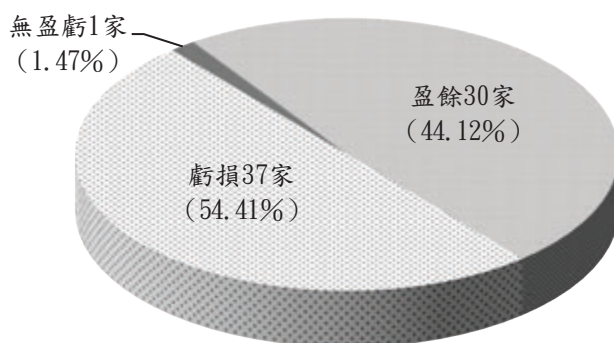
（一）**行政院主管** 投資之民營事業計有財金資訊公司等 69 家，其中 111 年度新增投資者，計有台杉水牛六號科技有限合夥及興達海洋基礎公司等 2 家，其餘 67 家係以前年度投資。期末實際投資金額為 8,971 億 1,038 萬餘元，111 年度獲配股利 321 億 6,514 萬餘元（含股票股利 4 億 4,679 萬餘元），投資報酬率為 2.65%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **行政院所屬營業基金投資**：投資之民營事業僅以前年度投資之財金資訊公司 1 家，期末實際投資金額為 24 億 6,614 萬餘元，111 年度獲配股利 5 億 3,113 萬餘元，投資報酬率為 21.54%，財金資訊公司 111 年度營運結果獲有盈餘。

2. **行政院所屬非營業特種基金投資**：計有 68 家民營事業，其中 66 家係以前年度投資，111 年度新增投資台杉水牛六號科技有限合夥及興達海洋基礎公司等 2 家。期末實際投資金額為 8,946 億 4,423 萬餘元，111 年度獲配股利 316 億 3,401 萬餘元（含股票股利 4 億 4,679 萬餘元），投資報酬率為 2.61%。又各民營事業 111 年度營運結果，計有 37 家事業發生虧損，除台杉水牛三號生技創投有限合夥、台杉水牛六號科技有限合夥等 2 家未發行股票外，其中虧損占權益比率達 50% 以上者計有如興公司、兆遠科技公司、英屬開曼群島商庫幣科技公司、炳碩生醫公司、英屬開曼群島商 WeMo (Cayman) Corp. 及興達海洋基礎公司等 6 家，主要係公司尚處研發、初創階段，收入不足以支應相關研發支出與營運成本，及受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情與氣候影響導致市場需求萎縮，或因競爭對手削價競爭造成營收衰退，或成本受物價、匯率因素影響而大幅提高等所致；虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有聯亞生技開發公司、太景醫藥研發控股公司、群創光電公司、一卡通票證公司、台灣國際造船公司、Gogoro Inc.、台杉水牛投資公司、益得生物科技公司、義傳科技公司、易達通科技公司、達佛羅公司及 Kkday.com 等 12 家，主要係市場需求下降、成本受經濟環境影響大幅提高、認列金融資產減損損失、受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影響營運收入，或商品研發階段成本高於收入等所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有普生公司、健亞生物科技公司、台灣花卉生物技術公司、藥華醫藥公司、中裕新藥公司、台康生技公司、三顧公司、達輝光電公司、台翔航太工業公司、太極影音科技公司、月眉國際開發公司、理想大地公司、東貝光電科技公司、昱展新藥生技公司、世豐電力公司、強方科技公司及樂迦再生科技公司等 17 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19)

疫情影響營運收入，或新藥收入不足支應研發支出，或公司尚處建廠、初創階段無營業收入等所致；另寶德電化材科技公司經法院裁定破產進入破產程序，無營虧資訊。其餘台灣積體電路製造公司等 30 家，則分別獲有盈餘(圖 2)。上述民營事業股利之分配，其中藥華醫藥公司等 45 家，因係 111 年度新增投資，或 110 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配，或已進入破產程序等，未配發股利；其餘陽明海運公司等 23 家則有配發股利。

圖 2 111 年度行政院所屬非營業特種基金投資民營事業 68 家營運績效概況



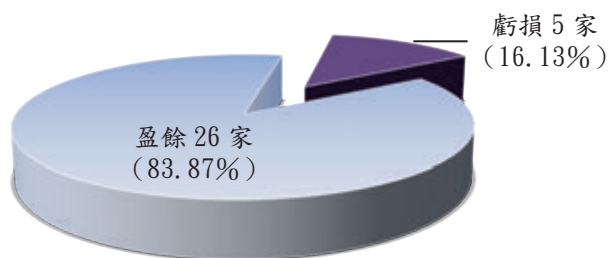
資料來源：整理自國家發展委員會查填資料。

(二) 財政部主管 投資之民營事業計有中央再保險公司等 38 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 2,873 億 8,745 萬餘元，111 年度獲配股利 184 億 840 萬餘元(含股票股利 41 億 6,163 萬餘元)，投資報酬率為 6.12%，經按投資機關性質歸類如次：

1. 財政部直接投資：計有 11 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,397 億 8,633 萬餘元，111 年度獲配股利 96 億 2,829 萬餘元(含股票股利 19 億 1,075 萬餘元)，投資報酬率為 6.48%。又各民營事業 111 年度營運結果，有臺灣工礦公司 1 家停止營業，且淨值已為負值；其餘中央再保險公司等 10 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中亞洲開發銀行等 3 家，因盈餘提列資本公積，或停止營業等，未配發股利；其餘中央再保險公司等 8 家則有配發股利。

2. 財政部所屬營業基金投資：計有 31 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,476 億 112 萬餘元，111 年度獲配股利 87 億 8,010 萬餘元(含股票股利 22 億 5,087 萬餘元)，投資報酬率為 5.76%。又各民營事業 111 年度營運結果，計有亞洲物流公司、財宏科技公司、唐榮鐵工廠公司、臺灣金融聯合都市更新服務公司及臺灣中華日報社公司等 5 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 0.10%、0.15%、3.90%、12.07%及 16.09%，主要係市場需求萎縮，或訂單量下降，或都市更新開發案件業務量不足等所致；其餘臺灣聯合

圖 3 111 年度財政部所屬營業基金投資民營事業 31 家營運績效概況



資料來源：整理自財政部查填資料。

銀行等 26 家，分別獲有盈餘（圖 3）。上述民營事業股利之分配，其中臺灣中華日報社公司等 10 家，因 110 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配，或投資機關於年度中轉讓全數持股等，未配發股利；其餘臺灣集中保管結算所公司等 21 家則有配發股利。

（三） 教育部主管 投資之民營事業僅所屬非營業特種基金以前年度投資之華南金融控股公司 1 家，期末實際投資金額為 1 億 2,145 萬餘元，111 年度獲配股利 586 萬餘元（含股票股利 177 萬餘元），投資報酬率為 5.28%，華南金融控股公司 111 年度營運結果獲有盈餘。

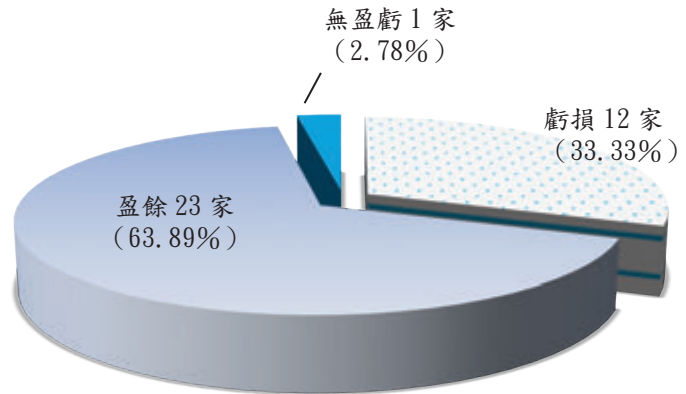
（四） 經濟部主管 投資之民營事業計有耀華玻璃公司管理委員會等 47 家，其中 45 家係以前年度投資，111 年度新增投資澎湖綠電公司及台灣酵素公司等 2 家。期末實際投資金額為 1,740 億 529 萬餘元，111 年度獲配股利 144 億 8,613 萬餘元（含股票股利 9 億 8,025 萬餘元），投資報酬率為 8.37%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **經濟部直接投資：**計有 7 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,195 億 161 萬餘元，111 年度獲配股利 100 億 1,220 萬餘元，投資報酬率為 8.56%。又各民營事業 111 年度營運結果，計有台灣國際造船公司及唐榮鐵工廠公司等 2 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 30.75%、3.90%，主要係造船成本受經濟環境影響大幅提高及訂單量下降等所致；其餘臺鹽實業公司等 5 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中耀華玻璃公司管理委員會等 4 家，因部分股東滯留中國大陸無法召集股東會，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘中國鋼鐵公司等 3 家則有配發股利。

2. **經濟部所屬營業基金投資：**計有 36 家民營事業，其中 34 家係以前年度投資，111 年度新增投資澎湖綠電公司及台灣酵素公司等 2 家。期末實際投資金額為 535 億 7,124 萬餘元，111 年度獲配股利 44 億 1,535 萬餘元（含股票股利 9 億 8,025 萬餘元），投資報酬率為 8.00%。又各民營事業 111 年度營運結果，計有 12 家事業發生虧損，其中虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有澎湖綠電公司、中殼潤滑油公司、太景醫藥研發控股公司、聯亞生技開發公司及台灣國際造船公司等 5 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或商品研發階段成本高於收入，或造船成本受經濟環境影響大幅提高所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有台灣酵素公司、宏越公司、中美和石油化學公司、越南台海石油公司、東糖能源服務公司、台灣花卉生物技術公司及華威天然氣航運公司等 7 家，主要係尚屬營運初期、受匯率貶值影響、新

藥尚處研發階段等所致；另班卡拉礦業公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益；其餘卡達燃油添加劑公司等 23 家，分別獲有盈餘（圖 4）。上述民營事業股利之分配，其中華威天然氣航運公司等 15 家，因係 111 年度新增投資，或 110 年度營運虧損，或盈餘保留暫不分配，或彌補以前年度虧損，或屬代收代付性質，本身無損益等，未配發股利；其餘卡達燃油添加劑公司等 21 家則有配發股利。

圖 4 111 年度經濟部所屬營業基金投資民營事業 36 家營運績效概況



資料來源：整理自經濟部查填資料。

3. **經濟部所屬非營業特種基金投資**：計有 5 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 9 億 3,242 萬餘元，111 年度獲配股利 5,856 萬餘元，投資報酬率為 6.28%。又各民營事業 111 年度營運結果，有台灣絲織開發公司及資鼎中小企業開發公司等 2 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 34.79% 及 0.70%，主要係污水廠營運量未達經濟規模及業務推動未如預期所致；其餘世正開發公司等 3 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中台灣絲織開發公司及資鼎中小企業開發公司等 2 家，因 110 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘世正開發公司等 3 家則有配發股利。

(五) 交通部主管 投資之民營事業計有中華電信公司等 15 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 2,252 億 3,651 萬餘元，111 年度獲配股利 273 億 751 萬餘元（含股票股利 440 萬餘元），投資報酬率為 12.21%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **交通部直接投資**：計有 4 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,850 億 5,363 萬餘元，111 年度獲配股利 221 億 8,992 萬餘元，投資報酬率為 13.05%。又各民營事業 111 年度營運結果，計有桃園航勤公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 44.65%，

主要係受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情影響，營收驟減所致；其餘陽明海運公司等3家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中桃園航勤公司1家，因盈餘保留暫不分配，未配發股利；其餘陽明海運公司等3家則有配發股利。

2. **交通部所屬營業基金投資：**計有11家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為126億3,943萬餘元，111年度獲配股利32億8,322萬餘元(含股票股利440萬餘元)，投資報酬率為12.70%。又各民營事業111年度營運結果，計有亞太電信公司1家發生虧損，虧損占權益之比率為20.32%，主要係收入不足支應5G頻譜標金及基地臺等折舊攤提費用所致；其餘陽明海運公司等10家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中亞太電信公司等6家，因110年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配等，未配發股利；其餘陽明海運公司等5家則有配發股利。

3. **交通部所屬非營業特種基金投資：**投資之民營事業僅以前年度投資之台灣高速鐵路公司1家，期末實際投資金額為275億4,344萬餘元，111年度獲配股利18億3,436萬元，投資報酬率為6.62%，台灣高速鐵路公司111年度營運結果獲有盈餘。

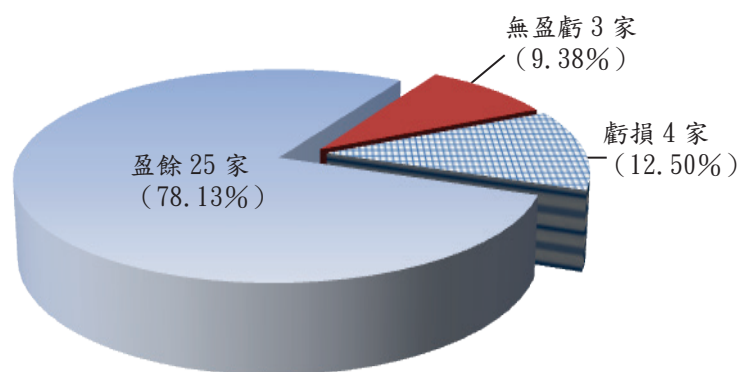
(六) **農業委員會主管** 投資之民營事業計有臺北農產運銷公司等10家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為263億9,813萬餘元，111年度獲配股利10億646萬餘元(含股票股利1億8,619萬餘元)，投資報酬率為3.81%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **農業委員會直接投資：**計有3家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為254億8,165萬餘元，111年度獲配股利9億5,719萬餘元(含股票股利1億7,543萬餘元)，投資報酬率為3.77%。又各民營事業111年度營運結果，均獲有盈餘。上述民營事業均有配發股利。

2. **農業委員會所屬非營業特種基金投資：**計有7家民營事業，均係前農田水利會以前年度投資。期末實際投資金額為9億1,647萬餘元，111年度獲配股利4,927萬餘元(含股票股利1,075萬餘元)，投資報酬率為4.57%。又各民營事業111年度營運結果，計有臺灣農林公司及臺農投資公司等2家發生虧損，虧損占權益之比率分別為11.82%及3.43%，主要係提列投資性不動產減損損失，或銷售商品收入不足支應營業費用等所致；另臺灣工礦公司，已停止營業，無營收；其餘合作金庫金融控股公司等4家分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中臺灣農林公司等3家，因110年度虧損，或停止營業等，未配發股利；其餘合作金庫金融控股公司等4家則有配發股利。

(七) **國軍退除役官兵輔導委員會主管** 投資之民營事業計有高雄捷運公司等 32 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 149 億 4,453 萬餘元，111 年度獲配股利 13 億 333 萬餘元 (含股票股利 3 億 572 萬餘元)，投資報酬率為 9.06%。又各民營事業 111 年度營運結果，計有欣欣客運公司、歐欣環保公司、聯合大地工程顧問公司及達榮環保公司等 4 家事業發生虧損，虧損占權益之比率分別為 13.03%、1.20%、0.57%及 0.12%，主要係受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影響營運收入，或尚未正式營運無營收等所致；另欣欣電子公司、國華欣業公司及榮電公司等 3 家，已結束營運清算中，無營收；其餘欣桃天然氣公司等 25 家，分別獲有盈餘 (圖 5)。上述民營事業股利之分配，其中高雄捷運公司等 9 家，因 110 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配，或結束營運清算中等，未配發股利；其餘欣桃天然氣公司等 23 家則有配發股利。

圖 5 111 年度國軍退除役官兵輔導委員會所屬非營業特種基金投資民營事業 32 家營運績效概況



資料來源：整理自國軍退除役官兵輔導委員會查填資料。

二、重要審核意見

(一) **各投資主管機關已按持股比率派任公股代表參與民營事業股權管理，惟部分投資民營事業公司治理評鑑結果欠佳，亟待研謀妥處，以健全投資事業公司治理機制。**

依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點第 6 點規定，各基金依股權應指派參加民營事業之公股代表，其選派、考核及解職，由主管機關訂定管理要點辦理。另金融監督管理委員會 (下稱金管會) 為引導我國上市櫃公司對公司治理文化之重視，自 104 年起辦理公司治理評鑑，並按評鑑成績高低公布「前 5%」(第一級距)、「6%~20%」(第二級距)、「21%~35%」(第三級距)、「36%~50%」(第四級距)、「51%~65%」(第五級距)、「66%~80%」(第六級距)、「81%~100%」(第七級距) 等 7 級距之公司名單，意即落於第五至七級距者，其公司治理水平係低於一般上市櫃公司。據各該投資主管機關查填資料統計，截至 111 年底止，中央政府投資之民營事業中，計有 50 家上市櫃公司，持股比率介於 0.04% 至 48.68% 間，除群創光電公司

等 6 家民營事業因政府持股比率偏低，爰未指派公股代表外，其餘上市櫃公司均已按持股比率派任公股代表參與各該民營事業經營管理。經查各該公司治理評鑑情形，其中台灣積體電路製造公司等 37 家民營事業之公司治理評鑑結果優於一般上市櫃公司，惟仍有兆遠科技公司等 3 家民營事業，因變更交易方法（列為全額交割股）不予受評；欣欣大眾市場公司等 5 家民營事業，評鑑等級居末（第七級距）；欣雄天然氣公司評鑑等級倒數第 2（即第六級距）；聯合再生能源公司等 4 家民營事業，評鑑等級倒數第 3（即第五級距）（表 1），總計 13 家民營事業公司治理水平落後一般上市櫃公司，約占政府投資 50 家上市櫃民營事業之 26%。考量前揭公司治理水平

低於一般上市櫃公司之政府投資民營事業，除鍊寶科技公司外，其餘民營事業政府均已派任公股代表進行股權管理，其中欣高石油氣公司、欣欣大眾市場公司、欣雄天然氣公司及欣欣天然氣公司等 4 家民營事業，政府持股比率甚介於 21.26% 至 43.16% 間，且派任公股代表人數達 2 至 6 名（表 2），經函請行政院促請國軍退除役官兵輔導委員會（下稱退輔會）及國家發展委員

表 1 111 年政府投資之上市櫃民營事業公司治理評鑑結果

單位：家

級別	評鑑成績級距	家數
合計		50
第一級	前 5%	13
第二級	6%~20%	13
第三級	21%~35%	5
第四級	36%~50%	6
第五級	51%~65%	4
第六級	66%~80%	1
第七級	81%~100%	5
因變更交易方法（列為全額交割股）不予受評		3

資料來源：整理自各主管機關查填資料及臺灣證券交易所公司公開資訊。

表 2 111 年政府投資上市櫃民營事業之公司治理評鑑結果欠佳情形

單位：%、人

級別	公司治理評鑑結果	上市(櫃)	股票代號	投資事業名稱	投資機關(註 1)	111 年底持股比率	派任公股代表席次
不受評	因變更交易方式，列為全額交割股(計 3 家)	上櫃	4944	兆遠科技公司	國發基金	10.04	1
		上市	4414	如興公司		9.77	1
		上櫃	6446	藥華醫藥公司		7.30	1
第七級(居末)	81%~100%(計 5 家)	上市	8104	鍊寶科技公司	國發基金	0.18	—
		上市	4142	國光生技公司		11.31	2
		上市	9931	欣高石油氣公司	退輔會(安置基金)	21.26	2
		上市	2901	欣欣大眾市場公司	(安置基金)	43.16	3
		上櫃	4563	百德機械公司	國發基金	2.96	1
第六級(倒數第 2)	66%~80%(計 1 家)	上櫃	8908	欣雄天然氣公司	退輔會(安置基金)	23.56	2
第五級(倒數第 3)	51%~65%(計 4 家)	上市	3004	豐達科技公司	國發基金	7.17	1
		上市	3576	聯合再生能源公司		6.09	1
		上櫃	6461	益得生物科技公司		5.55	1
		上市	9918	欣欣天然氣公司	退輔會(安置基金)	25.79	6

註：1. 本表行政院國家發展基金簡稱國發基金；國軍退除役官兵輔導委員會簡稱退輔會；國軍退除役官兵安置基金簡稱安置基金。

2. 資料來源：整理自各主管機關查填資料及臺灣證券交易所公司公開資訊。

會（下稱國發會）指派之公股代表，督促該等民營事業健全公司治理機制，俾維護政府投資權益及形象。據復：行政院主計總處業已函請相關部會研處。

（二）政府為加速產業轉型升級陸續提出核心戰略產業推動方案等政策，惟多數投資機關主要投資標的仍為已民營化之原國營事業或早期投資事業，亟待督促研酌配合現行政策適時調整投資標的之配置。

依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點第3點規定：「營業基金基於下列各款之需要，得投資於民營事業……。其他特種基金基於其設置目的並符合該基金收支保管運用辦法所定用途運用範圍有關事項者，得參加民營事業投資。」政府為加速我國產業轉型升級，打造以「創新、就業、分配」為核心價值，追求永續發展之經濟新模式，於105年9月至107年12月間，陸續提出「亞洲·矽谷」、「智慧機械」、「綠能科技」、「生醫產業」、「國防產業」、「新農業」及「循環經濟」等7項推動方案，並於110年5月提出六大核心戰略產業推動方案，期透過推動「資訊及數位產業」、「資安卓越產業」、「臺灣精準健康產業」、「國防及戰略產業」、「綠電及再生能源產業」、「民生及戰備產業」等核心戰略產業，掌握全球供應鏈重組先機，另為因應全球淨零轉型趨勢，於111年3月研提臺灣2050淨零排放路徑及策略，以促進關鍵領域之技術、研究與創新，引導產業綠色轉型，帶動新一波經濟成長，涉及產業類別包含：智慧機械、物聯網、綠能科技、生醫產業、新農業、循環經濟、資安、精準醫療、國防等。經查中央政府各投資機關（基金）107至111年度間新增投資34家民營事業，占現有投資家數185家之18.38%，主要係行政院國家發展基金（下稱國發基金）新增投資家數25家（占73.53%），臺灣港務公司等國營事業新增投資家數9家（占26.47%），惟職掌我國經濟發展事務之經濟部，其主要投資事業仍為中國鋼鐵公司等已民營化之原國營事業，且經濟部所屬國營事業中，除台灣糖業公司及台灣電力公司曾於107至111年度新增投資澎湖綠電公司等4家民營事業外，台灣中油公司等國營事業並未因應淨零轉型之新興產業發展需求，新增投資於石化高值材料或再生能源產業，又經濟部主管促進經濟發展設置之經濟作業基金，其現有之台灣絲織開發公司等民營事業，亦均係早期為開發產業園區或扶植中小企業所投資之事業，而財政部、交通部、農業委員會等其他主管部會及其所屬國營事業或非營業特種基金，107至111年度亦僅財政部及交通部所屬國營事業零星投資臺灣風能訓練公司等5家民營事業，至於配合國家產業發展策略而設置之國發基金，107

至 111 年度雖新增投資興達海洋基礎公司等 25 家民營事業，惟亦未新增投資新農業、資安、循環經濟等產業類別之民營事業（表 3）。以上，政府為加速產業轉型升級，已陸續提出核心戰略產業推動方案等計畫，惟經濟部等多數投資機關(基金)久未新增投資民營事業，主要投資標的仍僅為已民營化之原國營事業等早期既有投資事業，經函請行政院督促各該機關研酌配合現行政策適時調整投資標的之配置。據復：行政院主計總處業已函請相關部會研處。

表 3 中央政府各機關新增投資民營事業情形

單位：家

年度	家數	新增投資民營事業名稱	主管別	投資機關
107	9 (註 2)	三顧公司、聯合再生能源公司、台杉水牛二號生技創投有限合夥、雅博公司	行政院	國發基金
		臺灣金融聯合都市更新服務公司	財政部	臺灣金融控股公司 臺灣銀行公司 臺灣土地銀行公司
		臺灣風能訓練公司	經濟部	台灣電力公司
		臺印貨櫃倉儲物流公司、臺灣風能訓練公司、台源國際控股公司	交通部	臺灣港務公司
		台源國際控股公司		中華郵政公司
		可寧衛蘇伊士環境資源公司	退輔會	榮民工程公司(註 2)
108	4	兆遠科技公司、益得生物科技公司、東貝光電科技公司、龍德造船工業公司	行政院	國發基金
109	11	百德機械公司、昱展新藥生技公司、義傳科技公司、庫幣科技公司、炳碩生醫公司、Kkday、強方科技公司、易達通科技公司、世豐電力公司	行政院	國發基金
		東糖能源服務公司	經濟部	台灣糖業公司
		臺灣港務重工公司	交通部	臺灣港務公司
110	6	達佛羅公司、樂迦再生科技公司、台杉水牛三號生技創投有限合夥、台杉水牛五號生技創投有限合夥、WeMo、元晶太陽能公司	行政院	國發基金
111	4	台杉水牛六號科技有限合夥、興達海洋基礎公司	行政院	國發基金
		澎湖綠電公司	經濟部	台灣電力公司
		台灣酵素公司		台灣糖業公司

註：1. 新增投資之民營事業若為其他投資機關(基金)既有之投資事業者，不予計入。

2. 榮民工程公司已於 108 年將投資可寧衛蘇伊士環境資源公司之股權移撥經濟部，並更名為可威環境資源公司；又因臺灣港務公司分別與台灣電力公司及中華郵政公司，共同新增投資臺灣風能訓練公司及台源國際控股公司，爰 107 年度新增投資家數扣減 2 家。

3. 資料來源：整理自各主管機關歷年查填調查表。

(三) 政府投資持股逾 10 年之民營事業，逾 4 成連續 3 年虧損，且部分事業公司治理存有重大缺失或政府已無實質影響力，亟待確實評估繼續持有該等投資事業股權之必要性，以維政府權益。

依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點第 11 點規定：「各基金參加民營事業投資所營事業目標無法達成，或連續 3 年虧損情況無法改善，應詳加評估檢討，報由主管機關核處。」

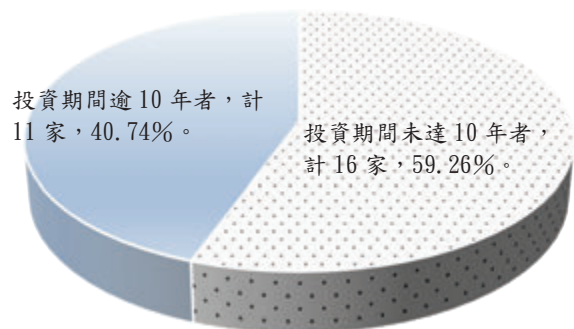
又依行政院國家發展基金直接投資事業退場機制作業要點第 2 點規定：「為兼顧政策性及投資收

益等構面，遴選釋股標的原則如下：……

(三)……連續5年虧損，且投資目的已不復達成。……」經查中央政府現有之185家投資民營事業中，109至111年發生虧損之民營事業計有中美和石油化學公司等27家，該等民營事業每年總計虧損金額分別為138億餘元、150億餘元及140億餘元，若按政府111年底對各該民營事業之持股比率計算，該等連續虧損事業109至111年衍生之投資損失共計達48億餘元，其中

政府持股逾10年者計有台灣中油公司投資之中美和石油化學公司等11家(政府持股比率介於5.02%至49.00%間)，約占27家連續虧損事業之40.74%(圖6)，顯示逾4成連續虧損事業政府均長期持有，並衍生龐鉅投資損失；又前揭27家連續虧損事業中，國發基金投資之藥華醫藥公司、如興公司及兆遠科技公司，因內部控制制度設計及執行具重大缺失等情事，遭臺灣證券交易所公司列為全額交割股，且排除列入上市櫃公司治理評鑑範疇，投資標的難謂允適。另查普生公司等5家民營事業，政府投資期間已達21至75年，營運雖未連年虧損，惟仍因營運狀況不甚理想，其中普生公司等4家民營事業近3年未曾發放股利，而銖寶科技公司之公司治理水平在所有上市櫃公司中敬陪末座，又各投資機關(基金)除對理想大地公司持股比率尚有10.04%外，對普生公司等4家民營事業之持股比率，均未達1%，且未於該5家民營事業派任公股代表，已不具實質影響力(表4)，惟國發基金等投資機關(基金)，未適時研謀解決營運績效及公司治理缺失等問題，或將該等事業投資款項回收循環投資於其他民營事業，相關股權管理作業難謂妥適，經函請行政院督促各投資機關確實審視投資事業營運及公司治理情形，並綜合考量

圖6 109至111年連續3年虧損之27家民營事業投資期間情形



資料來源：各主管機關查填資料。

表4 政府投資逾10年且已無實質影響力之民營事業

單位：新臺幣千元、%

類別	投資機關	投資事業名稱	原始投資年度	111年底投資情形		派任股權代表
				投資金額	持股比率	
近3年未發放股利	國發基金	普生公司	73	8,057	0.90	無
		月眉國際開發公司	90	—	0.00	
		理想大地公司	90	450,000	10.04	
	臺灣銀行公司	臺灣中華日報社公司	36	219	0.14	
臺灣土地銀行公司	101		0.07			
公司治理機制欠佳	國發基金	銖寶科技公司	90	4,653	0.18	

註：1. 公司治理機制欠佳，係銖寶科技公司111年度公司治理評鑑級別為第七級別(81%~100%)。

2. 資料來源：整理自各投資機關查填資料。

投資目的、投資效益及對各該事業影響力，適時處分經營不善或已失影響力之民營事業股權，以維政府權益。據復：行政院主計總處業已函請相關部會研處。

(四) 國發基金截至 111 年底止持有 68 家投資事業股權，部分事業營運績效欠佳，經該基金長期列為追蹤戶或列管戶監督管理，定期追蹤檢討其經營狀況，惟營運績效始終未獲明顯改善；又該基金對於列為追蹤戶之投資事業，未落實檢討其經營困境及研提具體改善措施等，亟待檢討改善以增進投資管理成效。

國發基金 111 年底直接投資事業共計 68 家，其中股票上市公司 21 家、上櫃公司 12 家、興櫃公司 5 家、公開發行公司 3 家，尚未公開發行公司 27 家，總投資金額 717.06 億元，依一般公認會計準則估列之公平價值為 8,946.44 億元，較原始投資金額增加 8,229.38 億元。該基金依各投資事業之營運績效及經營情況，將投資事業分成正常戶、觀察戶、追蹤戶、列管戶、沖銷戶等 5 大類管理（表 5）。經查列為追蹤戶及列管戶之投資事業中，計有聯亞生技開發公司、藥華醫藥公司、中裕新藥公司、台康生技公司、台灣花卉生物技術公司、如興公司、太極影音科技公司等 7 家事業，國發基金已投資逾 5 至 24 年，因持續多年虧損，未能轉虧為盈，經該基金長期列為追蹤戶或列管戶監督管理，

透過按季或按月定期檢討營運及財務狀況、核議公司董事會及股東會之會議議程及紀錄、派任基金董事代表出席會議、實地訪查等方式追蹤掌握經營狀況，惟其經營績效仍未獲顯著改善，投資效益未能彰顯。次查國發基金就列為追蹤戶之投資事業，僅按季檢討其營運收入與上年度同期成長或衰退之原因，並未確實檢討其經營問題及督促事業研

表 5 國發基金投資民營事業之管理分類

單位：家

分類戶	分類定義	管理方式	投資事業家數(註1)
合 計			68
正常戶	最近年度之營運及獲利情況均屬穩定良好者	每月核閱其財務報表	25
觀察戶	公司成立未滿 5 年，營運績效尚待觀察者	每月核閱其財務報表	9
追蹤戶	公司成立 5 年以上，營運績效不佳者	每季定期檢討報告	25
列管戶	公司營運或管理遭逢重大困難者	每月定期檢討報告	8
沖銷戶	公司長期營運困難，大部分已提列投資損失者	俟全數提列損失完畢後予以結案	1

註：1. 資料時間：111 年底。

2. 資料來源：整理自行政院國家發展基金投資作業規範及國發基金提供資料。

提改善措施，影響該基金定期督促事業檢討改善之強度，經函請行政院督促國發基金加強對相關投資事業之監督管理作為。據復：將持續調整對轉投資事業之監督管理方式，檢討追蹤戶經營困境及研提改善措施，並持續透過徵提財務報表、參與公司董事會及股東會等管理措施掌握投資事業營運狀況，適時採取必要措施，以提升投資管理效能。

(五) 財政部所屬金融事業投資之部分民營事業營運績效欠佳，或所屬金融事業已編列轉投資處分預算，惟連年保留未執行，亟待督促研謀妥處，以提升投資效益。

截至 111 年底止，財政部所屬金融事業投資之民營事業計有臺灣中華日報社公司等 30 家，帳列投資金額為 1,476 億 112 萬餘元，111 年度獲配股利 87 億 8,010 萬餘元。經查財政部所屬金融事業投資民營事業情形，核有：1. 投資事業 111 年度營運發生虧損者，計有唐榮鐵工廠公司、臺灣中華日報社公司、臺灣金融聯合都市更新服務公司及財宏科技公司等 4 家，盈餘較 110 年度減少者，計有陽光資產管理公司等 13 家（表 6），其中，唐榮鐵工廠公司因原物料價格大幅下跌，各鋼鐵廠訂單量及價格急遽下滑遂由盈轉虧；臺灣中華日報社公司因廣告收入持續衰退，自 110 年起已連續虧損 2 年；臺灣金融聯合都市更新服務公司因危老建物重建及都市更新整合成案時間冗長，收入不敷支應成本，已連續虧損 5 年；財宏科技公司因受新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情影響業務推展等，已連續虧損 2 年，各該事業經營績效欠佳或長期營運虧損；2. 臺灣銀行公司及臺灣土地銀行公司編列臺灣聯合銀行公司轉投資之處分預算，已逾 12 年連年保留均未執行，除前揭 2 公司（股東）持股比率合計 9.98%外，臺灣聯合銀行公司係由已民營化之合作金庫商業銀行公司（總經理由財政部派任）持有 90.02%之股權，財政部既同意該 2 公

表 6 財政部所屬金融事業投資民營事業營運欠佳情形

單位：家、新臺幣百萬元、%

類型	家數	投資民營事業名稱	111 年底		本期淨利（淨損）	
			投資金額	持股比率	110 年度	111 年度
(一)由盈轉虧	1	唐榮鐵工廠公司	1,187	21.37	1,586	- 224
(二)虧損增加	1	臺灣中華日報社公司	0.32	0.21	- 20	- 31
(三)虧損減少	2	臺灣金融聯合都市更新服務公司	35	15.00	- 66	- 29
		財宏科技公司	28	9.81	- 1	- 0.34
(四)盈餘減少	13	陽光資產管理公司	1	1.25	10	9
		臺灣聯合銀行	210	9.98	94	14
		中華貿易開發公司	52	3.82	37	14
		金財通商務科技服務公司	20	3.33	79	69
		中國建築經理公司	136	8.33	117	72
		保德信證券投資信託公司	134	8.77	219	87
		臺灣集中保管結算所公司	48	0.07	6,114	4,251
		臺灣證券交易所公司	14,528	13.01	13,504	9,207
		中華開發金融控股公司	3,007	1.30	47,009	16,389
		兆豐金融控股公司	12,229	2.89	25,731	18,334
		元大金融控股公司	8,870	3.27	37,190	22,710
		中國信託金融控股公司	7,550	1.70	53,998	32,613
國泰金融控股公司	2,842	0.44	140,889	37,962		

資料來源：整理自財政部提供所屬金融事業投資民營事業財務報表資料。

司編列轉投資處分預算，允應積極提升臺灣聯合銀行公司之經營績效，以達所屬金融事業儘速處分相關轉投資之目的，避免預算連年保留未執行；另臺灣銀行公司及臺灣土地銀行公司係配合政府於歐洲拓展金融業務市場，爰投資設立於比利時之臺灣聯合銀行公司，惟因該公司營運欠佳及為維持適當自有資本比率，已長達 30 年餘均未獲配股利，投資效益欠佳，且多家銀行（如：臺灣銀行公司、彰化商業銀行公司、華南商業銀行公司及兆豐國際商業銀行公司）已於倫敦及巴黎設置分行，原設立臺灣聯合銀行公司（臺灣唯一歐洲子行）之優勢不復存在等情事，經函請財政部督促研謀改進。據復：1. 將賡續責成各事業公股代表，於每季業務研討會報告具主導權事業虧損改善情形，以維護公股權益；2. 該部經洽合作金庫商業銀行公司考量臺灣聯合銀行公司經營績效已有顯著改善及其歐洲經營策略，認為臺灣聯合銀行公司仍有存續之必要，將持續督促合作金庫商業銀行公司提升其經營績效，俟臺灣聯合銀行公司每股淨值高於每股投資成本時，再規劃處分事宜。

（六） 經濟部及所屬投資之民營事業整體獲有盈餘，惟部分民營事業連年虧損，亟待督促檢討改善，以提升投資效益。

截至 111 年底止，經濟部及所屬投資之民營事業計有台灣國際造船公司等 47 家，期末實際投資金額為 1,740 億 529 萬餘元，111 年度獲配股利 144 億 8,613 萬餘元。經查執行情形，核有下列事項：

1. **耀管會投資之事業（基金）整體雖獲有盈餘，惟間有投資事業（基金）營運績效衰退，亟待督促責成公股代表持續督導投資事業改善營運管理，及密切注意產業動態，適時研判投資風險及檢討投資效益，並予以妥適處理，俾強化投資效能及確保投資權益：**耀華玻璃股份有限公司管理委員會（下稱耀管會）係由經濟部報經行政院於 41 年核准成立，負責保管及運用耀華玻璃股份有限公司在臺資產。該會為配合政策促進相關產業發展，投資於電子、醫藥生技及航太等產業，間有投資事業（含基金，下同）營運績效欠佳情事，迭經本部函請經濟部積極督導檢討改善，據復已責成耀管會加強督促股權代表對營運績效欠佳事業要求加速改善營運，且為強化投資事業之管理，已組成「轉投資事業訪視小組」，由專家學者、派兼董監事擔任訪視委員，針對投資事業進行實地及書面訪查，以利對該等事業採行監督管理、績效追蹤、增減資、撤資等投資後管理及因應措施。經追蹤查核結果，截至 111 年底止，耀管會投資台灣積體電路製造公司等 33 家民營事業，期末投資總額 109 億 360 萬餘元，111 年度獲配現金股利等投資收益計 15 億 2,554 萬餘元。惟投資 33 家民營事業中，僅 6 家有分配盈餘，且其中投資收益之 72.05%（10 億 9,911 萬餘元）係來自台灣積體電路製造公司，又台灣花卉生物技術、聯亞生技開發、

太景醫藥研發控股、台康生技等4家公司因花卉銷售量銳減，或執行UB-612（抗新型冠狀肺炎疫苗）研發，惟未獲衛生福利部食品藥物管理署緊急使用授權（EUA），或營業收入不敷支應藥品研發費用，致虧損多年未分配股利，影響投資收益。另投資33家民營事業111年度營運結果，除刻正辦理解散清算5家外，其餘28家事業，獲有盈餘者11家公司，發生虧損者17家公司，又與110年度營運結果相較，其中由盈轉虧者，計有

表7 111年度耀管會投資之民營事業營運欠佳情形

單位：家

類型	家數	公司名稱
(一)由盈轉虧	4	1. 太景醫藥研發控股公司 2. 緯華航太工業公司 3. 台翔航太工業公司 4. 台灣國際造船公司
(二)虧損增加	6	1. 聯亞生技開發公司 2. 強方科技公司 3. 台康生技公司 4. 樂迦再生科技公司 5. 聯合生物製藥控股公司 6. Taicom Capital Ltd. 公司
(三)盈餘減少	1	中華開發金融控股公司
(四)連續3年虧損	7	1. 聯亞生技開發公司 2. 藥華醫藥公司 3. 聯合生物製藥控股公司 4. 中華開發生醫貳創業投資有限合夥（基金） 5. 強方科技公司 6. 台康生技公司 7. 台灣花卉生物技術公司

資料來源：整理自耀管會提供資料。

太景醫藥研發控股等4家公司；虧損增加者，計有聯亞生技開發等6家公司；盈餘減少者，計有中華開發金融控股公司1家；另上開17家虧損投資事業中，藥華醫藥公司等7家事業已連續3年虧損（表7）。以上，顯示耀管會投資之事業整體雖獲有盈餘，惟投資收益逾7成集中於單一投資公司，或部分事業營運績效欠佳，亟待督促責成公股代表持續督導投資事業改善營運管理，及密切注意產業動態，適時研判投資風險及檢討投資效益，並予以妥適處理，俾強化投資效能及確保投資權益，經函請經濟部督促確實檢討改善。據復：已責成耀管會加強督促股權代表對營運績效欠佳事業逐一瞭解虧損原因，並要求各該投資事業研提具體改善措施加速改善營運；另該會所組成之轉投資事業訪視小組將賡續對投資事業執行實地及書面訪查，並將訪視委員建議事項函送訪視事業作為公司營運參考並副知派兼董事、監察人，俾強化對投資事業之監督。

2. 經濟部所屬國營事業投資民營事業報酬率上升，惟部分事業營運虧損或經營績效趨劣，亟待督促檢討，俾提升投資效益：經濟部所屬台灣中油公司、台灣電力公司及台灣糖業公司等3家國營事業，基於生產與銷售業務發展，或為掌握重要原料、新技術、新製造方法等目的投資民營事業，截至111年底止，投資民營事業計36家，投資金額為535億7,124萬餘元，投資報酬率為8.00%，較110年底投資報酬率5.50%，增加2.5個百分點。上開投資36家民營事業，除台灣電力公司投資之班卡拉礦業公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本

身無損益，及台灣電力公司投資之澎湖綠電公司、台灣糖業公司投資之台灣酵素公司係分別於111年2月7日及7月5日成立外，其餘33家投資事業111年度營運績效與110年度相較，盈餘增加或轉虧為盈者計16家、營運虧損者計9家(包含由盈轉虧者、虧損較110年度增加者、虧損雖有改善，惟仍虧損者各3家)，獲利衰退者計8家(表8)，營運虧損或績效趨劣原因，主要係通貨膨脹影響消費需求，或開發新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫苗未獲緊急使用授權，或抗流感新藥進入第2期臨床試驗階段需支付鉅額費用，或輪船老舊未能取得長期租約等所致，其中台灣糖業公司投資之聯亞生技開發公司、東糖能源服務公司等2家，及台灣中油公司投資之宏越公司、中殼潤滑油公司、華威天然氣航運公司、中美和石油化學公司等4家，共6家事業已連續虧損逾3年，經營績效欠佳情形長期未見改善，經函請經濟部督促各該事業檢討改善，以維護公股權益。據復：已請所屬國營事業針對投資之民營事業，逐一檢討虧損原因及經營趨勢，並責成所派公股代表督促投資民營事業，因應市場變動擬定因應策略，以開源節流、確保穩健經營及獲利，俾提升投資績效。

表8 經濟部所屬國營事業投資民營事業營運績效欠佳情形

單位：家、新臺幣百萬元、年

缺失類型	家數	投資民營事業名稱	本期淨利(損)		連續虧損年數	投資機關
			110年度	111年度		
(一) 由盈轉虧	3	台灣國際造船公司	9	- 3,548		台灣中油公司
		越南台海石油公司	15	- 7		
		太景醫藥研發控股公司	775	- 237		台灣糖業公司
(二) 虧損增加	3	聯亞生技開發公司	- 67	- 863	6	台灣糖業公司
		東糖能源服務公司	- 1	- 3	3	
		宏越公司	- 20	- 85	4	台灣中油公司
(三) 虧損雖有改善，惟仍虧損者	3	中殼潤滑油公司	- 12	- 11	6	台灣中油公司
		華威天然氣航運公司	- 2,655	- 58	5	
		中美和石油化學公司	- 629	- 151	4	
(四) 盈餘減少	8	亞洲航空公司	76	13		台灣糖業公司
		越台糖業公司	125	53		
		義典科技公司	105	95		
		星能電力公司	342	193		
		海外投資開發公司	175	100		台灣中油公司
		環能海運公司	181	133		
		國光電力公司	369	217		
		臺灣證券交易所公司	13,504	9,207		台灣糖業公司 台灣中油公司 台灣電力公司

資料來源：整理自經濟部所屬國營事業提供資料。

三、110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本部於 110 年度審核報告內列中央政府投資民營事業效益之查核相關重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 3 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 3 項（表 9），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 3 項通知檢討改善。

表 9 110 年度審核報告所列中央政府投資民營事業效益之查核相關重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
仍待繼續改善	
(一) 國發基金部分轉投資事業因研發成本高於收入、公司轉型尚未成功等，致長年發生虧損，另有部分事業受新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情影響，營業收入衰退，或收益由盈轉虧，允宜注意該等被投資事業產品研發進度、公司轉型情形及疫情應變作為之有效性，及時透過股權代表於董、監事會議提出建議，俾投資事業穩定經營。	因國發基金部分投資事業經營績效仍待提升，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見（四）」。
(二) 財政部所屬金融事業投資民營事業獲利穩定，惟部分事業營運績效欠佳，或未落實內部控制及法令遵循遭主管機關裁罰，亟待督促研謀妥處，以維護公股權益。	因財政部所屬金融事業部分投資事業經營績效仍待提升，或處分預算連年保留未執行情事，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見（五）」。
(三) 經濟部及所屬投資之民營事業整體獲有盈餘，惟部分民營事業連年虧損，亟待督促檢討改善，以提升投資效益。	因經濟部及所屬部分投資事業經營績效仍有長期營運績效欠佳情事，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見（六）」。
已研謀改善或依改善措施持續辦理	
(一) 部分投資機關（基金）未按持股比率爭取公股代表席次，又部分屬上市公司之投資事業，其獨立董事之設置尚有強化空間，亟待研謀妥處，以健全投資事業公司治理機制。	/
(二) 部分投資事業之資本額達 20 億元以上或營運活動易對環境造成不利影響，惟永續經營之資訊揭露不足，亟待責成公股代表督促檢討妥處，以提升事業永續經營價值及投資機關形象。	
(三) 交通部所屬臺灣鐵路管理局轉投資亞太電信公司已連續 8 年發生虧損，惟未依規定定期評估檢討，亟待督促檢討改善。	

茲將中央政府投資民營事業 111 年度營運之重要資料，列表如次：

中央政府投資民營事業彙總表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資主管機關別	民 營 事 業 本期淨利（淨損）	參加投資機關投資及報酬率情形		
		持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率
總 計	1,613,044,317	13.99	1,625,203,773	4.84
行 政 院 主 管				
合 計	1,278,399,363	6.46	897,110,381	2.65
營業基金	2,664,716	37.00	2,466,145	21.54
非營業特種基金	1,275,734,646	6.34	894,644,235	2.61
財 政 部 主 管				
合 計	302,468,388	10.71	287,387,453	6.12
直接投資	171,278,848	10.96	139,786,330	6.48
營業基金	197,550,482	6.25	147,601,122	5.76
教 育 部 主 管				
合 計	17,308,471	0.04	121,457	5.28
非營業特種基金	17,308,471	0.04	121,457	5.28
經 濟 部 主 管				
合 計	93,882,371	15.41	174,005,290	8.37
直接投資	17,861,608	20.63	119,501,617	8.56
營業基金	72,095,287	8.87	53,571,249	8.00
非營業特種基金	376,987	19.49	932,424	6.28
交 通 部 主 管				
合 計	225,194,370	27.30	225,236,518	12.21
直接投資	220,547,653	28.52	185,053,639	13.05
營業基金	181,892,948	5.14	12,639,436	12.70
非營業特種基金	3,769,337	43.00	27,543,442	6.62
農 業 委 員 會 主 管				
合 計	27,272,734	4.97	26,398,133	3.81
直接投資	3,604,858	35.54	25,481,655	3.77
非營業特種基金	23,667,875	0.16	916,477	4.57
國軍退除役官兵輔導委員會主管				
合 計	4,914,716	26.58	14,944,538	9.06
非營業特種基金	4,914,716	26.58	14,944,538	9.06

註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業本期淨利（淨損）欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。
 2. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。
 3. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

中央政府投資民營事業明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
行 政 院 主 管 營 業 基 金	總 計	1,613,044,317				13.99	1,625,203,773	4.84	
	合 計	1,278,399,363				6.46	897,110,381	2.65	
	小 計	2,664,716				37.00	2,466,145	21.54	
	獲有盈餘之事業								
中 央 銀 行	財金資訊公司	2,664,716	5.10	15.28	16.55	37.00	2,466,145	21.54	
非 營 業 特 種 基 金	小 計	1,275,734,646				6.34	894,644,235	2.61	
	一、發生虧損之事業								
行政院國家發展基金	興達海洋基礎公司	- 1,987,051	- 75.64	- 25.58	- 146.51	38.07	1,250,000	-	111 年度新增投資。
行政院國家發展基金	Gogoro Inc.	- 3,064,169	- 13.94	- 11.52	- 46.80	3.90	1,221,599	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	聯亞生技開發公司	- 863,436	- 10.18	- 12.22	- 23.90	19.98	-	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	炳碩生醫公司	- 398,047	- 5.91	- 86.20	- 52.43	8.90	120,000	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	藥華醫藥公司	- 1,374,810	- 4.84	- 12.77	- 7.55	7.30	10,525,623	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	如興公司	- 3,914	- 4.78	- 24.59	- 79.04	9.77	-	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣國際造船公司	- 3,548,487	- 3.78	- 7.85	- 30.75	14.60	2,319,350	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	兆遠科技公司	- 146,854	- 3.33	- 13.27	- 128.30	10.04	45,403	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	益得生物科技	- 327,877	- 2.82	- 12.73	- 24.84	5.55	215,834	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	達佛羅公司	- 85,494	- 2.78	- 3.70	- 31.16	10.62	84,999	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	群創光電公司	- 27,914,776	- 2.76	- 6.56	- 10.01	0.04	43,770	5.38	
行政院國家發展基金	英屬開曼群島商 WeMo	- 177,435	- 2.74	- 76.24	- 76.24	2.91	31,440	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	義傳科技公司	- 161,033	- 1.60	- 29.68	- 37.02	15.73	201,201	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	一卡通票證公司	- 177,418	- 1.56	- 2.26	- 20.64	12.56	186,135	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	英屬開曼群島商庫幣科技有限公司	- 200,337	- 1.17	- 55.20	- 59.82	5.17	151,100	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	中裕新藥公司	- 269,289	- 1.07	- 6.18	- 9.52	15.81	2,823,192	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	Kkday.com	- 1,045,516	- 1.01	- 54.30	- 32.68	6.59	494,785	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	易達通科技公司	- 70,273	- 0.93	- 13.07	- 14.18	19.82	150,000	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	普生公司	- 53,817	- 0.89	- 3.82	- 7.54	0.90	8,057	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	東貝光電科技公司	- 219,710	- 0.48	- 1.07	0.00	2.83	-	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	強方科技公司	- 39,632	- 0.48	- 2.86	- 6.00	19.49	160,000	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	台康生技公司	- 115,540	- 0.38	- 0.99	- 0.72	5.02	1,880,529	-	110 年度虧損。

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
行政院國家發展基金	昱展新藥生技公司	- 19,871	- 0.35	- 3.74	- 3.79	3.51	50,000	-	111 年度虧損。
行政院國家發展基金	太景醫藥研發控股公司	- 237,164	- 0.33	- 19.44	- 21.33	14.37	1,653,266	-	盈餘保留暫不分配。
行政院國家發展基金	太極影音科技公司	- 13,387	- 0.30	- 2.64	- 6.58	18.22	207,617	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	樂迦再生科技公司	- 53,478	- 0.27	- 2.64	- 2.76	13.96	279,160	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣花卉生物技術公司	- 11,458	- 0.20	- 2.51	- 2.85	6.57	37,335	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛投資公司	- 757,610	- 0.18	- 15.96	- 16.57	34.41	1,561,735	1.68	
行政院國家發展基金	三顧公司	- 57,301	- 0.17	- 1.63	- 1.94	4.64	129,557	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	健亞生物科技公司	- 12,323	- 0.11	- 0.80	- 0.88	26.72	57,856	14.80	
行政院國家發展基金	台杉水牛六號科技有限合夥	- 85,127	未發行股票	- 18.63	...	33.33	333,333	-	111 年度新增投資。
行政院國家發展基金	達輝光電公司	- 22,829	- 0.05	- 0.54	- 0.93	20.28	429,412	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛三號生技創投有限合夥	- 17,432	未發行股票	- 3.00	...	36.56	290,705	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	月眉國際開發公司	- 15,979	- 0.03	- 0.14	- 0.31	0.00	-	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	台翔航太工業公司	- 4,178	- 0.03	- 0.20	- 0.21	49.15	1,175,782	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	理想大地公司	- 4,486	- 0.01	- 0.05	- 0.07	10.04	450,000	-	110 年度虧損。
行政院國家發展基金	世豐電力公司	- 2,742	- 0.01	- 0.11	- 0.11	20.00	549,761	-	110 年度虧損。
二、獲有盈餘之事業									
行政院國家發展基金	陽明海運公司	181,015,569	51.71	40.56	62.62	13.17	30,130,000	16.53	
行政院國家發展基金	台灣積體電路製造公司	1,016,900,515	39.20	23.40	39.64	6.37	741,390,327	1.79	
行政院國家發展基金	世界先進積體電路公司	15,280,388	9.32	18.36	37.96	16.72	21,237,293	2.85	
行政院國家發展基金	晶心科技公司	355,937	7.03	6.81	7.29	5.88	1,482,170	0.53	
行政院國家發展基金	波若威科技公司	451,583	6.00	14.45	22.44	4.03	150,139	2.38	
行政院國家發展基金	中華電信公司	38,000,038	4.70	7.33	9.68	0.16	1,397,986	3.96	
行政院國家發展基金	龍德造船工業公司	287,233	2.93	4.69	16.01	7.84	117,951	13.30	
行政院國家發展基金	豐達科技公司	149,975	2.85	3.38	8.06	7.17	267,519	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	智擎生技製藥公司	318,783	2.22	7.98	8.16	15.50	2,823,206	3.72	
行政院國家發展基金	信東生技公司	494,726	2.16	7.22	10.37	7.62	161,538	22.64	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
行政院國家發展基金	百德機械公司	108,881	1.98	2.84	9.14	2.96	64,106	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	台安生物科技 公司	16,426	1.64	10.54	11.70	30.00	37,690	11.07	
行政院國家發展基金	雅博公司	162,114	1.60	5.12	7.55	5.95	176,400	1.87	
行政院國家發展基金	兆豐金融控股 公司	18,334,958	1.32	0.45	5.84	6.11	25,847,126	4.64	
行政院國家發展基金	臺灣中小企業 銀行公司	10,121,851	1.26	0.49	9.84	5.87	6,100,430	4.75	
行政院國家發展基金	中國鋼鐵公司	17,995,058	1.15	2.91	4.84	0.10	483,329	8.77	
行政院國家發展基金	彰化商業銀行 公司	10,971,151	1.04	0.42	6.44	5.42	9,852,136	6.96	
行政院國家發展基金	高雄捷運公司	214,729	0.77	3.31	8.23	13.84	385,606	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	國光生物科技 公司	146,216	0.68	1.70	2.25	11.31	1,729,596	—	盈餘保留暫不分配。
行政院國家發展基金	台灣高速鐵路 公司	3,769,337	0.67	0.91	5.58	2.13	3,348,000	2.56	
行政院國家發展基金	聯合再生能源 公司	938,747	0.61	2.87	5.70	6.09	2,046,098	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	中華航空公司	2,245,401	0.48	0.76	3.00	8.64	9,875,259	3.02	
行政院國家發展基金	台灣神隆公司	353,216	0.45	2.99	3.37	13.85	2,787,767	1.95	
行政院國家發展基金	台杉投資管理 顧問公司	106,573	0.43	16.14	17.90	40.00	216,242	—	盈餘保留暫不分配。
行政院國家發展基金	元晶太陽能 公司	189,650	0.41	1.76	3.36	1.74	298,347	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	鍊寶科技公司	49,325	0.41	1.07	2.10	0.18	4,653	2.66	
行政院國家發展基金	全球創業投資 公司	28,984	0.24	2.62	2.62	30.52	431,716	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	利翔航太電子 公司	1,001	0.03	0.25	0.28	14.84	58,697	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛二號生 技創投有限合夥	282,769	未發行股票	4.29	...	33.89	2,033,531	10.82	
行政院國家發展基金	台杉水牛五號生 技創投有限合夥	3,799	未發行股票	0.33	...	38.34	590,818	—	盈餘保留暫不分配。
	三、其他								
行政院國家發展基金	寶德電化材科 技公司	—	—	—	—	12.23	—	—	法院裁定破產。
財 政 部 主 管	合 計	302,468,388				10.71	287,387,453	6.12	
直 接 投 資	小 計	171,278,848				10.96	139,786,330	6.48	
	一、獲有盈餘之事業								
財 政 部	關貿網路公司	464,093	3.09	12.72	19.32	36.11	892,177	13.18	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
財 政 部	第一金融控股公司	20,595,663	1.56	0.52	9.18	11.49	25,751,309	6.93	
財 政 部	合作金庫金融控股公司	20,817,292	1.45	0.47	8.98	26.06	56,282,677	7.50	
財 政 部	兆豐金融控股公司	18,334,958	1.32	0.45	5.84	8.40	25,184,501	6.84	
財 政 部	華南金融控股公司	17,308,471	1.27	0.49	8.98	1.70	3,140,357	7.37	
財 政 部	臺灣中小企業銀行公司	10,121,851	1.26	0.49	9.84	2.08	2,167,416	3.57	
財 政 部	彰化商業銀行公司	10,971,151	1.04	0.42	6.44	12.19	20,603,632	3.67	
財 政 部	中央再保險公司	253,272	0.41	0.51	1.51	9.82	1,669,178	5.55	
財 政 部	亞洲開發銀行	66,642,525	—	0.76	4.05	—	2,270,758	—	盈餘提列資本公積。
財 政 部	中美洲銀行	5,769,571	—	1.38	4.78	—	1,812,181	—	盈餘提列資本公積。
二、其他									
財 政 部	臺灣工礦公司	—	—	—	—	0.47	12,138	—	停止營業。
營 業 基 金	小 計	197,550,482				6.25	147,601,122	5.76	
一、發生虧損之事業									
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣中華日報社公司	- 31,775	- 0.69	- 8.15	- 16.09	0.14	219	—	110 年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中華日報社公司	- 31,775	- 0.69	- 8.15	- 16.09	0.07	101	—	110 年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	唐榮鐵工廠公司	- 224,948	- 0.64	- 1.20	- 3.90	21.37	1,187,061	—	彌補以前年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 29,393	- 0.59	- 11.43	- 12.07	5.00	12,575	—	110 年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 29,393	- 0.59	- 11.43	- 12.07	5.00	12,575	—	110 年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 29,393	- 0.59	- 11.43	- 12.07	5.00	10,025	—	110 年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	財宏科技公司	- 342	- 0.02	- 0.15	- 0.15	5.77	18,015	—	110 年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	財宏科技公司	- 342	- 0.02	- 0.15	- 0.15	4.04	10,337	—	110 年度虧損。
臺灣菸酒股份有限公司	亞洲物流公司	- 109	- 0.01	- 0.08	- 0.10	—	—	—	已於年度中轉讓全數股權。
二、獲有盈餘之事業									
中國輸出入銀行	台北外匯經紀公司	174,248	8.79	15.70	17.17	3.53	50,428	9.54	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台北外匯經紀公司	174,248	8.79	15.70	17.17	7.06	138,264	9.54	
臺灣土地銀行股份有限公司	台北外匯經紀公司	174,248	8.79	15.70	17.17	3.53	49,133	9.43	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣集中保管結算所公司	4,251,899	7.28	11.19	12.11	0.07	48,543	3.89	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣期貨交易所公司	3,328,182	6.95	2.71	11.53	4.85	2,391,769	5.03	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	3,328,182	6.95	2.71	11.53	3.20	1,557,090	4.39	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣證券交易所公司	9,207,363	6.83	6.74	10.48	10.01	10,473,428	4.80	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣證券交易所公司	9,207,363	6.83	6.74	10.48	3.00	4,054,894	4.01	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺億建築經理公司	29,651	5.93	22.90	34.33	30.00	29,793	21.49	
中國輸出入銀行	財金資訊公司	2,664,716	5.10	15.28	16.55	1.24	258,886	7.07	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	財金資訊公司	2,664,716	5.10	15.28	16.55	2.90	674,966	6.85	
臺灣土地銀行股份有限公司	財金資訊公司	2,664,716	5.10	15.28	16.55	1.26	264,576	6.85	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣聯合銀行	14,705	5.02	0.11	0.64	4.99	98,651	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣聯合銀行	14,705	5.02	0.11	0.64	4.99	111,702	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	金財通商務科技服務公司	69,234	3.85	10.26	17.22	3.33	20,226	6.13	
臺灣土地銀行股份有限公司	保德信證券投資信託公司	87,970	3.40	4.51	5.36	8.77	134,045	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	國泰金融控股公司	37,962,114	2.58	0.32	4.98	0.44	2,842,760	5.60	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣產物保險公司	671,961	1.86	3.24	6.68	17.84	1,321,239	3.68	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣產物保險公司	671,961	1.86	3.24	6.68	2.83	209,353	3.68	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	元大金融控股公司	22,710,413	1.72	0.75	8.02	2.08	5,644,202	7.11	
臺灣土地銀行股份有限公司	元大金融控股公司	22,710,413	1.72	0.75	8.02	1.19	3,226,579	7.11	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	第一金融控股公司	20,595,663	1.56	0.52	9.18	7.45	26,123,315	4.90	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中國信託金融控股公司	32,613,110	1.55	0.44	8.77	1.49	6,621,876	4.82	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
臺灣金融控股股份有限公司-臺壽子公司	中國信託金融控股公司	32,613,110	1.55	0.44	8.77	0.21	928,721	4.82	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	陽光資產管理公司	9,042	1.51	10.36	10.93	0.26	211	8.71	
臺灣土地銀行股份有限公司	陽光資產管理公司	9,042	1.51	10.36	10.93	0.99	912	8.71	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	兆豐金融控股公司	18,334,958	1.32	0.45	5.84	2.46	10,419,918	4.64	
臺灣土地銀行股份有限公司	兆豐金融控股公司	18,334,958	1.32	0.45	5.84	0.43	1,810,007	4.64	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	華南金融控股公司	17,308,471	1.27	0.49	8.98	21.23	38,797,986	7.36	
臺灣金融控股股份有限公司-臺壽子公司	華南金融控股公司	17,308,471	1.27	0.49	8.98	3.84	7,017,384	7.40	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣中小企業銀行公司	10,121,851	1.26	0.49	9.84	12.93	13,448,577	4.75	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中小企業銀行公司	10,121,851	1.26	0.49	9.84	1.81	1,885,859	4.75	
臺灣土地銀行股份有限公司	中國建築經理公司	72,220	1.11	5.48	6.03	8.33	136,213	7.18	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華開發金融控股公司	16,389,187	0.98	0.77	11.75	1.30	3,007,991	5.71	
中國輸出入銀行	台灣金聯資產管理公司	1,002,653	0.95	4.24	6.44	0.28	36,720	5.41	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金聯資產管理公司	1,002,653	0.95	4.24	6.44	5.68	662,400	5.41	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金聯資產管理公司	1,002,653	0.95	4.24	6.44	5.68	625,800	5.68	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中影公司	65,674	0.60	0.62	1.53	14.39	1,003,150	1.16	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台杉投資管理顧問公司	106,573	0.43	16.14	17.90	0.40	2,510	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華貿易開發公司	14,245	0.22	0.39	0.91	1.91	23,502	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	中華貿易開發公司	14,245	0.22	0.39	0.91	1.91	29,340	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金融資產服務公司	26,635	0.16	1.42	1.47	5.88	108,000	1.26	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金融資產服務公司	26,635	0.16	1.42	1.47	2.94	42,800	1.26	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣行動支付公司	4,308	0.07	1.02	1.22	2.00	8,796	—	彌補以前年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣行動支付公司	4,308	0.07	1.02	1.22	2.00	7,680	—	彌補以前年度虧損。
教育部主管	合計	17,308,471				0.04	121,457	5.28	
非營業特種基金	小計	17,308,471				0.04	121,457	5.28	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
學 產 基 金 經 濟 部 主 管 直 接 投 資	獲有盈餘之事業								
	華南金融控股公司	17,308,471	1.27	0.49	8.98	0.04	121,457	5.28	
	合 計	93,882,371				15.41	174,005,290	8.37	
	小 計	17,861,608				20.63	119,501,617	8.56	
	一、發生虧損之事業								
經 濟 部	台灣國際造船公司	- 3,548,487	- 3.78	- 7.85	- 30.75	11.28	1,106,562	—	彌補以前年度虧損。
經 濟 部	唐榮鐵工廠公司	- 224,948	- 0.64	- 1.20	- 3.90	11.56	647,741	—	彌補以前年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業								
經 濟 部	耀華玻璃公司 管理委員會	1,567,112	15.67	1.93	1.94	50.00	45,288,051	—	股東滯留大陸無法召集股東會。
經 濟 部	臺鹽實業公司	427,516	2.13	5.13	6.49	38.88	2,536,975	4.72	
經 濟 部	漢翔航空工業公司	1,627,332	1.73	3.90	10.79	35.18	5,569,836	2.30	
經 濟 部	中國鋼鐵公司	17,995,058	1.15	2.91	4.84	20.00	63,980,445	14.01	
經 濟 部	可威環境資源公司	18,023	0.24	0.99	2.06	42.00	372,005	—	彌補以前年度虧損。
營 業 基 金	小 計	72,095,287				8.87	53,571,249	8.00	
	一、發生虧損之事業								
台灣中油股份有限公司	華威天然氣航運公司	- 58,623	- 58.623.30	- 2.14	- 2.19	40.00	449,654	—	110年度虧損。
台灣中油股份有限公司	中殼潤滑油公司	- 11,717	- 67.89	- 3.65	- 16.80	49.00	31,494	—	110年度虧損。
台灣中油股份有限公司	中美和石油化學公司	- 151,409	- 17.83	- 1.50	- 5.13	38.57	1,115,754	—	110年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	聯亞生技開發公司	- 863,436	- 10.18	- 12.22	- 23.90	9.99	586,996	—	110年度虧損。
台灣中油股份有限公司	台灣國際造船公司	- 3,548,487	- 3.78	- 7.85	- 30.75	2.55	463,660	—	彌補以前年度虧損。
台灣電力股份有限公司	澎湖綠電股份有限公司	- 9,556	- 0.96	- 10.13	- 10.57	45.00	42,616	—	111年新設投資。
台灣糖業股份有限公司	台灣酵素股份有限公司	- 5,797	- 0.58	- 5.96	- 6.15	40.00	40,000	—	111年新設投資。
台灣糖業股份有限公司	太景醫藥研發控股公司	- 237,164	- 0.33	- 19.44	- 21.33	6.12	704,323	—	盈餘保留暫不分配。
台灣糖業股份有限公司	東糖能源服務公司	- 3,221	- 0.21	- 1.56	- 2.20	38.00	54,049	—	110年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	台灣花卉生物技術公司	- 11,458	- 0.20	- 2.51	- 2.85	17.74	34,463	—	110年度虧損。
台灣中油股份有限公司	宏越公司	- 85,776	未發行股票	- 4.42	- 5.87	40.00	482,454	—	110年度虧損。
台灣中油股份有限公司	越南台海石油公司	- 7,629	未發行股票	- 1.31	- 2.21	35.00	105,046	4.47	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
	二、獲有盈餘之事業								
台灣中油股份有限公司	卡達燃油添加劑公司	5,871,025	15,450.00	29.62	45.89	20.00	2,845,693	92.39	
台灣糖業股份有限公司	輝瑞生技公司	1,694,037	2,732.32	43.84	58.93	45.00	1,434,687	41.82	
台灣糖業股份有限公司	中美嘉吉公司	126,703	905.02	6.60	16.19	40.00	264,235	39.84	
台灣中油股份有限公司	尼米克船舶管理公司	18,166	179.87	6.62	14.81	45.00	56,650	—	盈餘保留暫不分配。
台灣中油股份有限公司	依序思液化天然氣公司	51,578,426	11.44	5.06	32.11	2.63	10,382,886	—	彌補以前年度虧損。
台灣電力股份有限公司	班卡拉銷售公司	90	9.03	11.44	434.60	20.00	4	449.50	
台灣糖業股份有限公司	臺灣證券交易所公司	9,207,363	6.83	6.74	10.48	3.00	5,591,545	3.48	
台灣中油股份有限公司	臺灣證券交易所公司	9,207,363	6.83	6.74	10.48	3.00	2,599,912	4.27	
台灣電力股份有限公司	臺灣證券交易所公司	9,207,363	6.83	6.74	10.48	3.00	3,801,402	3.09	
台灣糖業股份有限公司	義典科技公司	95,379	5.12	16.61	21.09	9.34	70,822	12.49	
台灣糖業股份有限公司	科學城物流公司	307,388	4.29	10.23	25.46	26.00	325,869	17.42	
台灣糖業股份有限公司	中宇環保工程公司	520,519	4.21	7.53	15.44	2.33	123,786	6.51	
台灣中油股份有限公司	尼米克船東控股公司	660,963	3.59	3.10	7.58	45.00	3,388,070	8.88	
台灣中油股份有限公司	淳品實業公司	215,345	3.31	19.58	22.35	49.00	487,284	16.98	
台灣電力股份有限公司	台灣汽電共生公司	917,015	1.54	3.74	7.70	27.66	2,418,689	11.63	
台灣中油股份有限公司	海外投資開發公司	100,765	1.12	7.39	8.78	5.78	61,444	10.14	
台灣糖業股份有限公司	森霸電力公司	1,036,723	1.04	5.24	7.75	20.00	2,788,479	31.25	
台灣糖業股份有限公司	台灣高速鐵路公司	3,769,337	0.67	0.91	5.58	3.55	5,750,000	2.56	
台灣中油股份有限公司	國光電力公司	217,223	0.66	3.63	5.03	45.00	2,150,198	6.50	
台灣糖業股份有限公司	星能電力公司	193,281	0.64	2.46	3.31	20.00	1,142,565	6.60	
台灣電力股份有限公司	臺灣風能訓練公司	6,146	0.61	2.29	6.23	20.00	20,475	—	彌補以前年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	台灣神隆公司	353,216	0.45	2.99	3.37	4.12	829,210	1.95	
台灣中油股份有限公司	環能海運公司	133,833	0.26	1.53	2.63	48.00	2,327,519	3.34	
台灣糖業股份有限公司	亞洲航空公司	13,489	0.08	0.28	0.70	12.28	332,304	5.33	
台灣糖業股份有限公司	越台糖業公司	53,127	未發行股票	1.35	1.62	—	266,992	26.04	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況				參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因	
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額		報 酬 率
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
	三、其他								
台灣電力股份有限公司	班卡拉礦業公司	—	—	—	—	20.00	4	—	係代理股東發行及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益。
非營業特種基金	小 計	376,987				19.49	932,424	6.28	
	一、發生虧損之事業								
經濟作業基金-科技產業園區作業分基金	台灣絲織開發公司	- 33,411	- 0.55	- 12.12	- 34.79	45.24	150,000	—	110年度虧損。
經濟作業基金-中小企業發展分基金	資鼎中小企業開發公司	- 1,873	- 0.06	- 0.70	- 0.70	18.33	55,000	—	彌補以前年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業								
經濟作業基金-產業園區開發管理分基金	世正開發公司	345,805	1.00	3.21	5.23	17.24	605,045	8.60	
經濟作業基金-中小企業發展分基金	台灣育成中小企業開發公司	47,183	0.67	6.14	6.26	14.53	87,000	5.89	
經濟作業基金-中小企業發展分基金	華陽中小企業開發公司	19,284	0.41	3.02	3.14	11.25	35,378	3.98	
交通部主管	合 計	225,194,370				27.30	225,236,518	12.21	
直接投資	小 計	220,547,653				28.52	185,053,639	13.05	
	一、發生虧損之事業								
交通部	桃園航勤公司	- 483,076	- 6.90	- 21.15	- 44.65	45.00	374,945	—	盈餘保留暫不分配。
	二、獲有盈餘之事業								
交通部	陽明海運公司	181,015,569	51.71	40.56	62.62	13.39	45,957,547	29.72	
交通部	台灣航業公司	2,015,122	4.83	8.41	12.86	26.46	4,157,242	5.34	
交通部	中華電信公司	38,000,038	4.70	7.33	9.68	35.29	134,563,903	9.42	
營業基金	小 計	181,892,948				5.14	12,639,436	12.70	
	一、發生虧損之事業								
交通部臺灣鐵路管理局	亞太電信公司	- 5,357,738	- 1.26	- 12.54	- 20.32	6.06	1,597,161	—	110年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業								
臺灣港務股份有限公司	臺印貨櫃倉儲物流公司	8,274	662.00	7.97	20.73	34.00	13,304	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣港務股份有限公司	陽明海運公司	181,015,569	51.71	40.56	62.62	4.59	10,508,726	13.82	
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務重工股份有限公司	22,791	22.79	29.70	96.85	49.00	17,133	—	盈餘保留暫不分配。
中華郵政股份有限公司	中華快遞公司	79,771	7.98	27.79	34.68	40.00	89,246	43.06	
中華郵政股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	3,328,182	6.95	2.71	11.53	0.75	15,000	95.52	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
中華郵政股份有限公司	財金資訊公司	2,664,716	5.10	15.28	16.55	1.24	59,008	30.11	
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務國際物流公司	112,261	3.74	14.18	34.83	40.00	151,597	—	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	台源國際控股公司	8,663	0.87	2.72	2.73	10.00	30,725	0.50	
臺灣港務股份有限公司	台源國際控股公司	8,663	0.87	2.72	2.73	36.00	105,047	0.54	
臺灣港務股份有限公司	臺灣風能訓練公司	6,146	0.61	2.29	6.23	28.00	28,486	—	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	臺灣行動支付公司	4,308	0.07	1.02	1.22	4.00	24,000	—	彌補以前年度虧損。
非營業特種基金	小計	3,769,337				43.00	27,543,442	6.62	
	獲有盈餘之事業								
鐵道發展基金	台灣高速鐵路公司	3,769,337	0.67	0.91	5.58	43.00	27,543,442	6.62	
農業委員會主管	合計	27,272,734				4.97	26,398,133	3.81	
直接投資	小計	3,604,858				35.54	25,481,655	3.77	
	獲有盈餘之事業								
農業委員會	臺北農產運銷公司	108,109	1,139.77	7.42	36.67	22.76	74,969	7.57	
農業委員會	台灣肥料公司	2,669,648	2.72	3.34	5.05	24.07	12,753,743	5.19	
農業委員會	全國農業金庫公司	827,100	0.33	0.08	2.62	39.98	12,652,943	2.32	
非營業特種基金	小計	23,667,875				0.16	916,477	4.57	
	一、發生虧損之事業								
農田水利事業作業基金	臺灣農林公司	-1,635,114	-2.07	-7.09	-11.82	0.02	3,274	—	110年度虧損。
農田水利事業作業基金	臺農投資公司	-3,757	-0.33	-3.37	-3.43	31.58	34,091	—	110年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業								
農田水利事業作業基金	合作金庫金融控股公司	20,817,292	1.45	0.47	8.98	0.00	12,826	5.11	
農田水利事業作業基金	嘉南實業公司	49,600	1.20	6.78	7.31	49.00	307,705	3.82	
農田水利事業作業基金	臺灣水泥公司	4,157,085	0.74	0.92	1.79	0.16	388,579	4.21	
農田水利事業作業基金	台杉水牛二號生技創投有限合伙	282,769	未發行股票	4.29	...	3.39	170,000	8.53	
	三、其他								

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
農田水利事業作業基金	臺灣工礦公司	—	—	—	—	0.13	—	—	停止營業。
國軍退除役官兵輔導委員會主管	合 計	4,914,716				26.58	14,944,538	9.06	
非營業特種基金	小 計	4,914,716				26.58	14,944,538	9.06	
	一、發生虧損之事業								
國軍退除役官兵安置基金	欣欣客運公司	- 76,338	- 1.47	- 4.93	- 13.03	49.07	261,762	—	110年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	歐欣環保公司	- 4,182	- 0.08	- 1.19	- 1.20	19.36	69,092	—	110年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	聯合大地工程顧問公司	- 459	- 0.08	- 0.30	- 0.57	18.06	8,439	—	盈餘保留暫不分配。
國軍退除役官兵安置基金	達榮環保公司	- 943	- 0.02	- 0.12	- 0.12	33.40	209,991	27.77	
	二、獲有盈餘之事業								
國軍退除役官兵安置基金	欣桃天然氣公司	545,939	3.28	5.93	17.74	41.45	1,334,983	15.05	
國軍退除役官兵安置基金	遠東氣體工業公司	60,069	3.00	12.57	14.97	10.00	20,000	27.17	
國軍退除役官兵安置基金	欣中天然氣公司	419,996	2.33	5.40	12.94	40.06	1,282,699	11.63	
國軍退除役官兵安置基金	遠榮氣體工業公司	76,815	2.29	12.55	15.26	39.82	203,454	11.39	
國軍退除役官兵安置基金	欣泰石油氣公司	367,951	2.26	6.92	14.55	24.62	648,123	12.83	
國軍退除役官兵安置基金	泛亞工程建設公司	256,899	2.24	4.66	13.47	47.91	969,509	—	彌補以前年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	欣屏天然氣公司	86,821	2.19	8.50	16.83	31.93	175,066	14.03	
國軍退除役官兵安置基金	欣雄天然氣公司	530,258	2.06	7.00	15.77	23.56	835,473	13.61	
國軍退除役官兵安置基金	欣雲天然氣公司	139,869	1.86	10.09	14.20	28.80	300,583	12.07	
國軍退除役官兵安置基金	欣彰天然氣公司	700,762	1.75	6.57	10.80	34.08	2,262,066	7.09	
國軍退除役官兵安置基金	大台南區天然氣公司	179,623	1.63	6.81	12.07	28.80	453,280	10.98	
國軍退除役官兵安置基金	欣高石油氣公司	174,357	1.57	3.26	7.18	21.26	519,538	6.87	
國軍退除役官兵安置基金	欣嘉石油氣公司	57,496	1.52	6.15	10.23	39.00	222,302	8.92	
國軍退除役官兵安置基金	欣林天然氣公司	208,920	1.51	5.77	11.06	42.37	821,831	12.80	

中央政府投資民營事業明細表 (續)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			111 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益 報酬率				
國軍退除役官兵安置基金	欣湖天然氣公司	150,160	1.26	4.84	8.18	32.95	608,080	8.28	
國軍退除役官兵安置基金	欣隆天然氣公司	72,592	1.04	4.17	6.60	42.00	465,283	13.37	
國軍退除役官兵安置基金	世正開發公司	345,805	1.00	3.21	5.23	6.06	276,045	6.63	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣天然氣公司	143,859	0.81	2.70	4.70	25.79	762,795	10.01	
國軍退除役官兵安置基金	高雄捷運公司	214,729	0.77	3.31	8.23	4.62	128,606	—	彌補以前年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	欣南天然氣公司	129,761	0.75	2.74	6.39	26.07	539,289	6.51	
國軍退除役官兵安置基金	榮僑投資公司	39,382	0.52	3.33	3.36	37.80	297,606	4.80	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣水泥公司	26,674	0.29	2.03	2.13	40.04	496,536	1.78	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣大眾市場公司	16,749	0.23	1.70	1.95	43.16	374,279	0.56	
國軍退除役官兵安置基金	榮工工程公司	48,674	0.15	0.36	1.34	9.32	257,850	1.17	
國軍退除役官兵安置基金	大南汽車公司	2,478	0.09	0.35	0.58	25.58	82,243	—	彌補以前年度虧損。
	三、其他								
國軍退除役官兵安置基金	欣欣電子公司	—	—	—	—	24.48	—	—	結束營運清算中。
國軍退除役官兵安置基金	國華欣業公司	—	—	—	—	49.68	57,721	—	結束營運清算中。
國軍退除役官兵安置基金	榮電公司	—	—	—	—	38.78	—	—	結束營運清算中。

- 註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業最近年度之本期淨利（淨損）欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。
2. 部分民營事業所列之數據未經會計師查核簽證。
3. 每股盈餘（元／股）係採基本每股盈餘（虧損）填列，原則以會計師財簽資料為主，惟部分民營事業或未請會計師簽證，或經會計師簽證之報表未揭露相關數據，即以本期淨利（淨損）除以平均流通在外普通股股數計算而得。
4. 持 股 比 率 = 投資機關持股數 ÷ 民營事業發行總股數 × 100%，至未發行股票者，係以占有率（投資機關原始投資金額 ÷ 民營事業期末實收資本 × 100%）計算，惟不列入合計加總計算；報 酬 率 = （現金股利 + 股票股利） ÷ 期初投資金額 × 100%。
5. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。
6. 由於投資之時間不一，投資成本或有不同，致同一投資民營事業之報酬率或有差異。
7. 為利彙總比較，將原幣計價之被投資民營事業投資金額換算成新臺幣。
8. 教育部所屬校務基金基於理財目的，於集中市場零星購入，或技術移轉及受贈之企業股票，因非屬政府投資性質，未納入本調查範圍。
9. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。