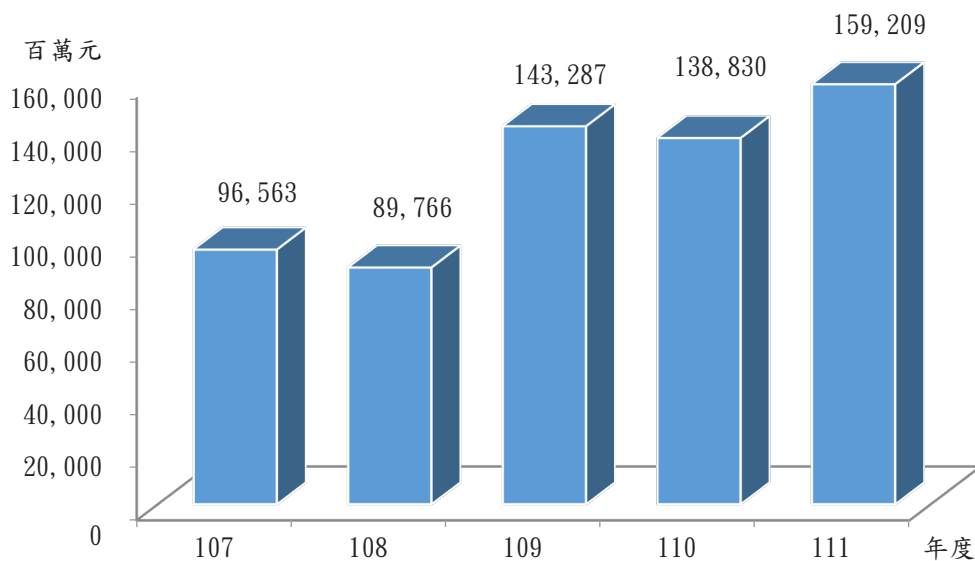


戊、附 錄

壹、國營事業購建固定資產計畫執行情形

依據「111 年度中央政府總預算附屬單位預算編製應行注意事項－營業部分」之規定，各事業購建固定資產，其中新興專案計畫部分，應妥作可行性評估、核實估列計畫投資總額，以及核實成本效益分析；繼續計畫應逐年重新評估，如較原定目標降低，或預算保留多年未動用主體預算者，應即檢討緩辦、停辦或採取必要改進措施等原則辦理。又各國營事業配合國家經濟建設及再生能源發電計畫之實施，或因應營運之永續發展暨提升企業競爭力等需要，擴充設備、增建廠房及營業場所，暨汰換機器設備等，投資金額甚為龐鉅，其執行良窳，攸關各事業經營成敗，亦影響國家經濟發展及國民生活品質之提升。鑑於各國營事業購建固定資產計畫項目繁多，爰以各計畫預算投資金額達 1 億元以上者，列為考核範圍。各國營事業近 5 年度（107 至 111 年度）重大購建固定資產計畫實際執行投資金額介於 897 億餘元至 1,592 億餘元之間（圖 1）。茲將 111 年度預算及各項計畫執行情形、本部所提重要審核意見，列述如次：

圖1 國營事業重大購建固定資產計畫實際投資金額

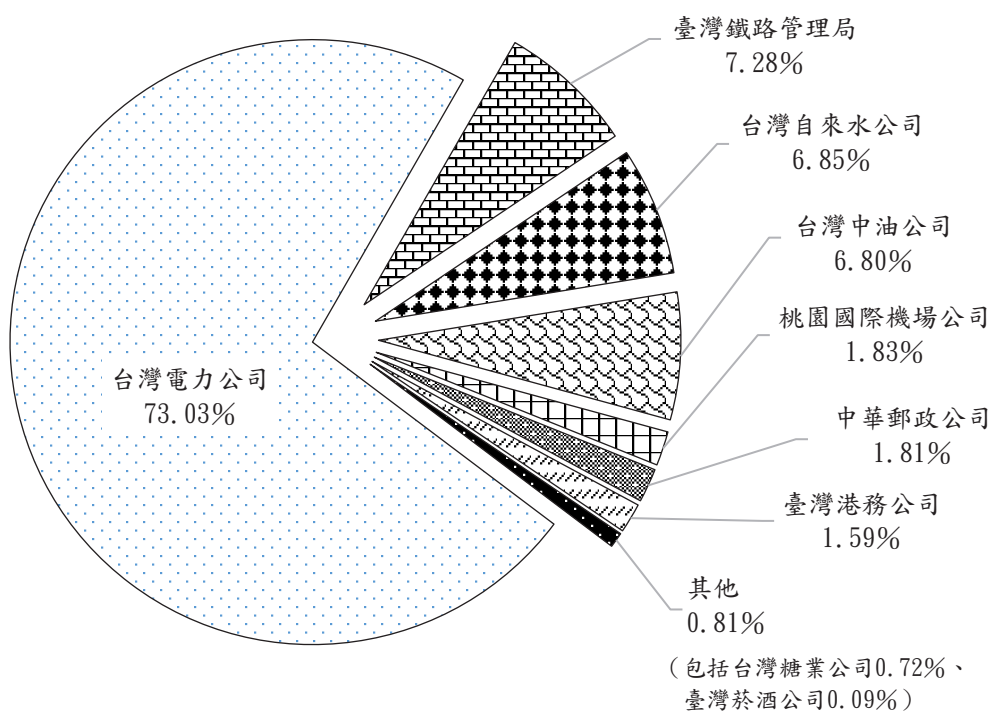


資料來源：整理自各國營事業提供資料。

一、111 年度預算執行情形

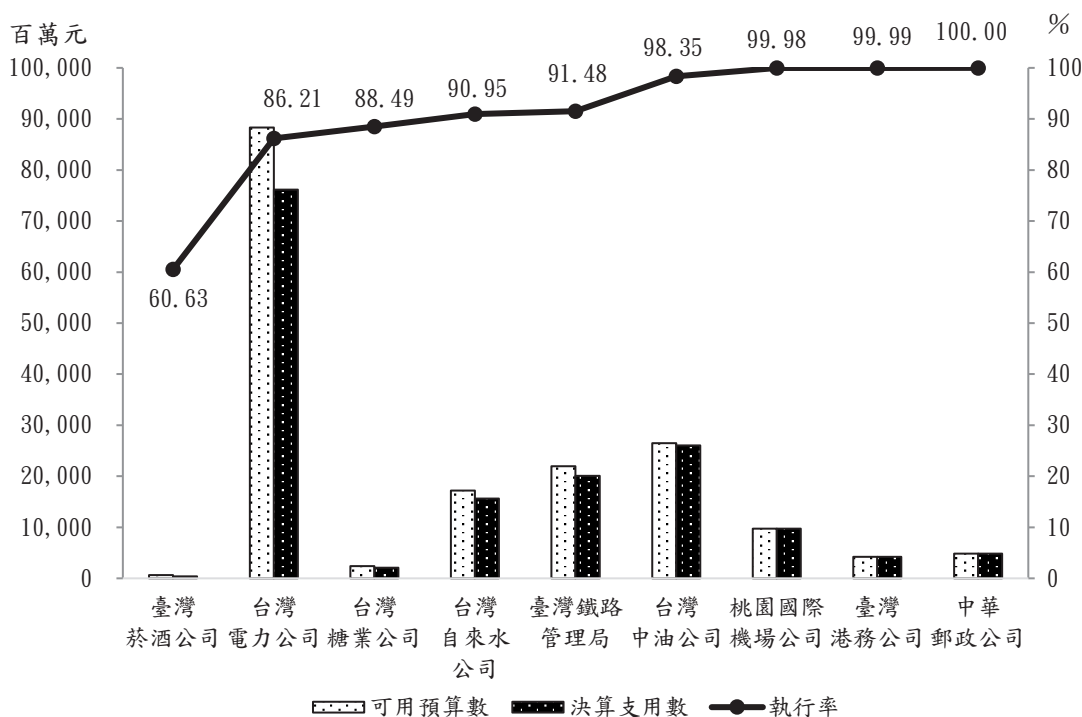
111 年度各國營事業列有 1 億元以上重大購建固定資產計畫者，計有台灣糖業公司、台灣中油公司、台灣電力公司、台灣自來水公司、臺灣菸酒公司、中華郵政公司、臺灣鐵路管理局、臺灣港務公司及桃園國際機場公司等 9 家，共有 101 項計畫，全部計畫預算投資金額 2 兆 7,444 億 3 萬餘元，截至 111 年底止，累計可用預算數 1 兆 2,629 億 2,226 萬餘元，以台灣電力公司 9,223 億 5,163 萬餘元、占全部累計可用預算數之 73.03% 最高，其次為臺灣鐵路管理局 919 億 477 萬餘元、占全部累計可用預算數之 7.28% (圖 2)。執行結果，累計支用數 1 兆 2,366 億 853 萬餘元，其中 111 年度可用預算數 1,757 億 9,019 萬餘元，決算支用數 1,592 億 996 萬餘元，整體執行率為 90.57%，惟仍有臺灣菸酒公司 1 家國營事業之計畫預算執行率未及 80% (圖 3)。茲將各國營事業 111 年度重大購建固定資產計畫預算執行情形，分述如次：

圖2 截至111年底國營事業重大購建固定資產計畫累計可用預算數占比



資料來源：整理自各國營事業提供資料。

圖3 111年度各國營事業重大購建固定資產計畫預算執行情形



資料來源：整理自各國營事業提供資料。

(一) 台灣糖業公司，計有「農業循環豬場改建投資計畫」等 13 項，截至 111 年底止，累計可用預算數 90 億 9,257 萬餘元，累計支用數 85 億 3,463 萬餘元，其中 111 年度可用預算數 23 億 6,766 萬餘元，決算支用數 20 億 9,508 萬餘元，執行率為 88.49%。

(二) 台灣中油公司，計有「天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫」等 15 項，截至 111 年底止，累計可用預算數 859 億 1,482 萬餘元，累計支用數 816 億 8,551 萬餘元，其中 111 年度可用預算數 264 億 9,120 萬餘元，決算支用數 260 億 5,460 萬餘元，執行率為 98.35%。

(三) 台灣電力公司，計有「林口電廠更新擴建計畫」等 33 項，截至 111 年底止，累計可用預算數 9,223 億 5,163 萬餘元，累計支用數 9,086 億 358 萬餘元，其中 111 年度可用預算數 883 億 1,656 萬餘元，決算支用數 761 億 3,735 萬餘元，執行率為 86.21%。

(四) 台灣自來水公司，計有「備援調度幹管工程計畫」等 19 項，截至 111 年底止，累計可用預算數 865 億 103 萬餘元，累計支用數 849 億 4,410 萬餘元，其中 111 年度可用預算數 171 億 9,788 萬餘元，決算支用數 156 億 4,094 萬餘元，執行率為 90.95%。

(五) 臺灣菸酒公司，計有「臺北啤酒工場土地開發暨興建企業總部投資計畫」等3項，截至111年底止，累計可用預算數11億8,786萬元，累計支用數9億2,643萬餘元，其中111年度可用預算數6億6,408萬元，決算支用數4億266萬餘元，執行率為60.63%，主要係「南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫」執行進度落後所致。

(六) 中華郵政公司，計有「郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫」等2項，截至111年底止，累計可用預算數227億9,929萬餘元，累計支用數266億9,529萬餘元，其中111年度可用預算數與決算支用數均為48億7,463萬餘元，執行率為100%。

(七) 臺灣鐵路管理局，計有「高雄機廠潮州基地二期工程建設計畫」等9項，截至111年底止，累計可用預算數919億477萬餘元，累計支用數880億4,876萬餘元，其中111年度可用預算數219億7,165萬餘元，決算支用數201億64萬餘元，執行率為91.48%。

(八) 臺灣港務公司，計有「臺灣國際商港營運設施實質建設計畫」等3項，截至111年底止，累計可用預算數200億3,923萬餘元，累計支用數188億7,037萬餘元，其中111年度可用預算數41億8,863萬餘元，決算支用數41億8,858萬餘元，執行率為99.99%。

(九) 桃園國際機場公司，計有「臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施建設計畫」等4項，截至111年底止，累計可用預算數231億3,102萬餘元，累計支用數222億9,983萬餘元，其中111年度可用預算數97億1,787萬餘元，決算支用數97億1,545萬餘元，執行率為99.98%。

二、各項計畫執行情形

111年度9家國營事業1億元以上重大購建固定資產計畫共101項，計畫預算投資金額2兆7,444億3萬餘元，其中於111年度完成者計15項，預算投資金額2,014億4,760萬餘元；經行政院、主管機關同意緩辦或停止辦理者計4項，預算投資金額2,869億4,949萬元；尚待以後年度繼續執行完成者82項(如下表)，預算投資金額2兆2,560億294萬餘元。茲將各項計畫執行情形歸納列述如次：

111 年度國營事業各重大購建固定資產計畫執行概況

單位：項

基金名稱	計畫項數	執行情形				
		已完成	緩辦或 停止辦理	尚待繼續執行		
				進度超前	進度相同	進度落後
合計	101	15	4	10	54	18
台灣糖業公司	13	5	2	-	6	-
台灣中油公司	15	1	-	-	13	1
台灣電力公司	33	5	1	6	17	4
台灣自來水公司	19	2	-	3	10	4
臺灣菸酒公司	3	-	1	-	-	2
中華郵政公司	2	-	-	-	-	2
臺灣鐵路管理局	9	-	-	-	5	4
臺灣港務公司	3	1	-	1	1	-
桃園國際機場公司	4	1	-	-	2	1

資料來源：整理自各國營事業提供資料。

(一) 計畫於 111 年度完成者 15 項，預算投資金額 2,014 億 4,760 萬餘元，累計支用數 1,860 億 8,311 萬餘元，較累計可用預算數 1,879 億 4,928 萬餘元，減少 18 億 6,617 萬餘元，約 0.99%。

1. 台灣糖業公司 5 項：(1) 臺南市東區新都心段建屋出租投資計畫，預算投資金額 3 億 2,004 萬餘元，累計支用數 3 億 1,604 萬餘元，較累計可用預算數 3 億 2,004 萬餘元，減少 400 萬元，約 1.25%；(2) 臺北市萬華區華江段建屋出租投資計畫，預算投資金額 3 億 5,284 萬餘元，累計支用數 3 億 4,429 萬餘元，較累計可用預算數 3 億 5,284 萬餘元，減少 855 萬元，約 2.42%；(3) 小港廠提油設備更新投資計畫，預算投資金額 4 億元，累計支用數 3 億 9,827 萬餘元，較累計可用預算數 4 億元，減少 172 萬餘元，約 0.43%；(4) 臺中市南屯區寶文段建屋出租投資計畫，預算投資金額 2 億 3,713 萬餘元，累計支用數 2 億 3,513 萬餘元，較累計可用預算數 2 億 3,713 萬餘元，減少 200 萬元，約 0.84%；(5) 高雄市前鎮區光華段建屋出租投資計畫，預算投資金額 2 億 1,863 萬餘元，累計支用數 2 億 1,712 萬餘元，較累計可用預算數 2 億 1,863 萬餘元，減少 150 萬餘元，約 0.69%。

2. 台灣中油公司 1 項：煉製事業部桃園煉油廠 NO.1 鍋爐汰舊更新投資計畫，預算投資金額 16 億 9,710 萬元，累計支用數 15 億 8,843 萬餘元，較累計可用預算數 16 億 9,710 萬元，減少 1 億 866 萬餘元，約 6.40%。

3. 台灣電力公司 5 項：(1) 林口電廠更新擴建計畫，預算投資金額 1,524 億 9,442 萬餘元，累計支用數 1,393 億 9,096 萬餘元，較累計可用預算數 1,400 億 857 萬餘元，減少 6 億 1,760 萬餘元，約 0.44%；(2) 板橋一次變電所改建計畫，預算投資金額 27 億 7,100 萬元，累計支用數 25 億 3,969 萬餘元，較累計可用預算數 25 億 7,495 萬餘元，減少 3,526 萬餘元，約 1.37%；(3) 澎湖低碳島風力發電計畫，預算投資金額 14 億 4,600 萬元，累計支用數 11 億 9,767 萬餘元，較累計可用預算數 13 億 8,865 萬餘元，減少 1 億 9,098 萬餘元，約 13.75%；(4) 離岸風力發電第一期計畫，預算投資金額 259 億 5,152 萬餘元，累計支用數 259 億 4,059 萬餘元，較累計可用預算數 259 億 5,152 萬餘元，減少 1,092 萬餘元，約 0.04%；(5) 鯉魚潭水庫景山水力發電計畫，預算投資金額 3 億 1,737 萬餘元，累計支用數 3 億 1,106 萬餘元，較累計可用預算數 3 億 1,737 萬餘元，減少 631 萬餘元，約 1.99%。

4. 台灣自來水公司 2 項：(1) 無自來水地區供水改善計畫第三期—自來水延管工程，預算投資金額 70 億 4,900 萬元，累計支用數 63 億 8,160 萬餘元，較累計可用預算數 64 億 900 萬餘元，減少 2,739 萬餘元，約 0.43%；(2) 緊急抗旱水源應變計畫 2.0，預算投資金額 7 億 8,897 萬餘元，累計支用數 6 億 4,984 萬餘元，較累計可用預算數 6 億 6,990 萬餘元，減少 2,005 萬餘元，約 2.99%。

5. 臺灣港務公司 1 項：高雄港客運專區建設計畫，預算投資金額 45 億 1,700 萬元，累計支用數與累計可用預算數均為 45 億 1,700 萬元。

6. 桃園國際機場公司 1 項：桃園國際機場空側設施全面強化工程，預算投資金額 28 億 8,654 萬元，累計支用數 20 億 5,535 萬餘元，較累計可用預算數 28 億 8,654 萬元，減少 8 億 3,118 萬餘元，約 28.80%。

(二) 計畫變更報准緩辦或停止辦理者 4 項，預算投資金額 2,869 億 4,949 萬元，實際已投資 2,812 億 8,969 萬餘元。

1. 台灣糖業公司 2 項：(1) 臺北雙園循環住宅投資計畫，預算投資金額 3 億 5,354 萬餘元，實際已動支 357 萬餘元，因配合鄰地辦理都市更新計畫及提升土地開發效益，報經經濟部於 111 年 11 月 17 日同意停辦；(2) 新竹竹科循環住宅投資計畫，預算投資金額 4 億 3,967 萬餘元，實際已動支 965 萬餘元，因新竹市政府審議要求及營建物價上漲，經檢討致無法達成預期效益，報經經濟部於 111 年 12 月 12 日同意停辦。

2. 台灣電力公司 1 項：係核能四廠第一、二號機發電工程計畫，預算投資金額 2,838 億 7,913 萬餘元，實際已動支 2,812 億 7,646 萬餘元，行政院為回應各界對核電安全之疑慮，於 103 年 4 月 28 日宣布「核四 1 號機不施工、只安檢，安檢後封存；核四 2 號機全部停工」。

3. 臺灣菸酒公司 1 項：係臺北啤酒工場土地開發暨興建企業總部投資計畫，預算投資金額 22 億 7,713 萬餘元，因文化資產再利用等事項經與臺北市政府協調，無法達成共識，致未動支計畫預算，報經財政部於 110 年 7 月 26 日同意緩辦。

(三) 計畫尚待以後年度繼續執行完成者 82 項，預算投資金額 2 兆 2,560 億 294 萬餘元，累計支用數 7,692 億 4,895 萬餘元，較累計可用預算數 7,933 億 7,661 萬餘元，減少 241 億 2,766 萬餘元，約 3.04%。

各國營事業重大購建固定資產計畫尚待以後年度繼續執行者計 82 項，其中實際進度較預計進度超前者，計有台灣電力公司中區一期輸變電專案計畫等 10 項（預算投資金額 3,898 億 3,571 萬餘元）；實際進度與預計進度相同者，計有台灣糖業公司高雄橋中建屋出租投資計畫等 54 項（預算投資金額 1 兆 2,411 億 9,123 萬餘元）；實際進度較預計進度落後者，計有台灣中油公司石化事業部煉化轉型產業升級投資計畫等 18 項（預算投資金額 6,249 億 7,599 萬餘元）。茲將計畫進度落後情形，分述如次：

1. 台灣中油公司 1 項：石化事業部煉化轉型產業升級投資計畫，預算投資金額 823 億 2,594 萬餘元，實際進度 0.32%，較預計進度落後 0.08 個百分點，係因計畫尚待行政院審查核准。

2. 台灣電力公司 4 項：(1) 湖山水庫小水力發電計畫，預算投資金額 1 億 6,902 萬餘元，實際進度 99.99%，較預計進度落後 0.01 個百分點，係因未如期取得執照，影響商轉期程；(2) 大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫，預算投資金額 1,104 億 6,014 萬餘元，實際進度 87.84%，較預計進度落後 2.63 個百分點，係新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情及技術人力短缺，影響工進；(3) 協和電廠更新改建計畫，預算投資金額 1,218 億 55 萬餘元，實際進度 12.12%，較預計進度落後 0.35 個百分點，係環境影響評估審查進度未如預期，影響工進；(4) 風力發電第五期計畫，預算投資金額 34 億 7,000 萬元，實際進度 79.51%，較預計進度落後 1.87 個百分點，係因東北季風強勁無法執行風機吊裝作業，影響工進。

3. 台灣自來水公司 4 項：(1) 員峽淨水場擴建工程計畫，預算投資金額 3 億 2,405 萬元，實際進度 99.64%，較預計進度落後 0.36 個百分點，係新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情及國內各大宗原物料、建材等單價上漲，影響工進；(2) 烏嘴潭人工湖下游自來水供水工程，預算投資金額 98 億 2,536 萬元，實際進度 69.63%，較預計進度落後 0.07 個百分點，係因土地取得未如預期，影響工進；(3) 臺南山上淨水場供水系統改善工程計畫，預

算投資金額 27 億 9,000 萬元，實際進度 57.11%，較預計進度落後 0.53 個百分點，係現場單元配合供水調配無法全面展開施作，影響工進；(4) 大安大甲溪聯通管工程計畫，預算投資金額 51 億 9,000 萬元，實際進度 0.01%，較預計進度落後 0.54 個百分點，係工程招標作業未如預期。

4. 臺灣菸酒公司 2 項：(1) 嘉義酒廠速食麵製麵工場設置計畫，預算投資金額 1 億 2,607 萬元，實際進度 99.72%，較預計進度落後 0.28 個百分點，係工程款未及於年底撥付；(2) 南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫，預算投資金額 11 億 5,229 萬元，實際進度 55.99%，較預計進度落後 4.01 個百分點，係新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情及辦理變更設計，影響工進。

5. 中華郵政公司 2 項：(1) 郵政物流園區 (機場捷運 A7 站) 建置計畫，預算投資金額 258 億 4,694 萬餘元，實際進度 90.98%，較預計進度落後 0.02 個百分點，係新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情及缺工，影響工進；(2) 購建郵政局所計畫，預算投資金額 64 億 1,170 萬餘元，實際進度 49.03%，較預計進度落後 0.97 個百分點，係基地資料蒐集及委託技術服務前置作業未如預期，影響工進。

6. 臺灣鐵路管理局 4 項：(1) 臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程，預算投資金額 15 億 4,050 萬元，實際進度 99.99%，較預計進度落後 0.01 個百分點，係辦理驗收及決算等作業費時，影響執行進度；(2) 鐵路行車安全改善計畫，預算投資金額 275 億 2,240 萬元，實際進度 95.73%，較預計進度落後 0.02 個百分點，係天候因素及決算作業程序繁複，影響工進；(3) 臺鐵整體購置及汰換車輛計畫 (104-113 年)，預算投資金額 997 億 3,000 萬元，實際進度 80.59%，較預計進度落後 0.05 個百分點，係受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影响，交車或驗收時程延後；(4) 臺鐵電務智慧化提升計畫，預算投資金額 306 億 1,000 萬元，實際進度 67.95%，較預計進度落後 0.03 個百分點，係規劃設計作業延遲，及辦理契約變更、驗收等進度未如預期。

7. 桃園國際機場公司 1 項：臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫，預算投資金額 956 億 8,100 萬元，實際進度 44.64%，較預計進度落後 0.06 個百分點，係招標作業未如預期，影響工進。

有關 111 年度 82 項尚待以後年度繼續執行完成之計畫，其投資金額、累計可用預算數、累計支用數、計畫累計進度、落後原因及其他說明等，詳后附表。

三、審核情形

各國營事業重大購建固定資產計畫項數多，且投資金額甚為龐鉅，其計畫執行良窳，攸關各事業經營成敗，亦影響國家經濟發展及國民生活品質之提升，本部歷年均列為加強考核項目之一。111 年度各項重大購建固定資產計畫預算執行率欠佳、實際進度較預計進度落後者，本部已分別函請相關主管機關或各事業檢討改善，據復：已檢討並研訂改善措施積極執行中，本部已列管繼續注意加強考核其改善成效。茲將所提重要審核意見歸納摘述如次：

(一) 經濟部所屬台灣糖業公司、台灣中油公司、台灣電力公司、台灣自來水公司辦理 80 項計畫：預算投資金額 2 兆 3,320 億 3,909 萬元，截至 111 年底止，累計可用預算數 1 兆 1,038 億 6,007 萬餘元，累計支用數 1 兆 837 億 6,783 萬餘元，其執行情形，核有：部分計畫執行進度落後、展延計畫期程、大幅上修投資金額及事前規劃尚欠審慎周延，肇致緩辦或停辦等情事，經函請經濟部督促檢討改善（詳甲—25 頁）。

(二) 台灣糖業公司

農業循環豬場改建投資計畫：預算投資金額 107 億 4,079 萬元，執行期程為 107 年 10 月至 112 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數與累計支用數均為 63 億 130 萬元，其執行情形，核有：為提升畜殖環境品質辦理農業循環豬場改建投資計畫，惟相關許可證照延遲取得及工程履約爭議，致工程進度嚴重落後；又部分完工豬舍污水處理量超標，未符設計標準等情事，經函請台灣糖業公司檢討改善（詳乙—32 頁）。

(三) 台灣中油公司

1. 天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫：預算投資金額 965 億 6,243 萬餘元，執行期程為 105 年 7 月至 118 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 366 億 6,186 萬餘元，累計支用數 364 億 7,757 萬餘元，其執行情形，核有：三接計畫經行政院於 104 年 9 月核定後，迭遭環保團體及地方人士抗爭，為回應環保團體訴求，歷經 3 次計畫修正，該計畫變更後投資金額調增為 965 億 6,243 萬餘元，惟供氣時程已後推至 114 年 6 月，較台灣電力公司大潭燃氣機組計畫規劃 7 至 9 號新興機組之併聯商轉時間點（預計於 112 年 7 月至 113 年 6 月間）

落後，氣源短供期間仍須由臺中及永安接收站調度因應，徒增系統操作風險，影響燃氣發電之穩定性等情事，經函請台灣中油公司檢討改善（詳乙-63頁）。

2. 天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫：預算投資金額 521 億 8,515 萬餘元，執行期程為 110 年 1 月至 119 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 2 億 4,105 萬餘元，尚無支用數，其執行情形，核有：三接二期計畫之替代方案，仍涉及保安林解編、地質調查、環評等事項，須納入可行性研究辦理計畫變更等情事，經函請台灣中油公司檢討改善（詳乙-63頁）。

3. 天然氣事業部永安廠增建儲槽投資計畫：預算投資金額 289 億 3,476 萬餘元，執行期程為 108 年 1 月至 116 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 20 億 4,149 萬餘元，累計支用數 20 億 4,080 萬餘元，其執行情形，核有：辦理永安五期儲槽標案，間有研修計畫欠周延及興建策略未明，致標案一再流標，影響後續規劃及推動等情事，經函請台灣中油公司檢討改善（詳乙-62頁）。

4. 天然氣事業部臺中廠港外擴建（四期）投資計畫：預算投資金額 514 億 3,237 萬餘元，執行期程為 110 年 1 月至 117 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數與累計支用數均為 8,137 萬餘元，其執行情形，核有：臺中廠港外擴建（四期）計畫用地遲未取得，推延環評及興建儲槽等執行期程等情事，經函請台灣中油公司檢討改善（詳乙-64頁）。

（四） 台灣電力公司

1. 核能四廠第一、二號機發電工程計畫：預算投資金額 2,838 億 7,913 萬餘元，執行期程為 81 年 7 月至 103 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 2,813 億 90 萬餘元，累計支用數 2,812 億 7,646 萬餘元，其執行情形，核有：核四轉型方案迄未核定，且核四計畫燃料束遲未完成處理作業，衍生額外貯存費用，另核四計畫庫存材料去化緩慢，甚有調撥材料 2 年仍未使用等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-109頁）。

2. 離岸風力發電第一期計畫：預算投資金額 259 億 5,152 萬餘元，執行期程為 104 年 3 月至 111 年 6 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 259 億 5,152 萬餘元，累計支用數 259 億 4,059 萬餘元，其執行情形，核有：離岸風力發電案場已完工商轉，惟運轉與發電成效未如預期等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-105頁）。

3. 離岸風力發電第二期計畫：預算投資金額 573 億 2,396 萬元，執行期程為 108 年 4 月至 114 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 39 億 8,641 萬餘元，累計支用數 39 億 5,984 萬餘元，其執行情形，核有：配合政策提出產業關聯執行方案，惟部分國產化項目尚未符合政府產業政策等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙—106 頁）。

4. 風力發電第五期計畫：預算投資金額 34 億 7,000 萬元，執行期程為 106 年 1 月至 113 年 6 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 21 億 4,456 萬元，累計支用數 21 億 4,177 萬餘元，其執行情形，核有：部分設置場址仍因招標未如預期、土地租用範圍與都市設計審議辦理爭議等，執行進度落後等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙—113 頁）。

5. 臺中電廠新建燃氣機組計畫：預算投資金額 1,180 億 6,169 萬餘元，執行期程為 107 年 3 月至 121 年 6 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 299 億 667 萬餘元，累計支用數 206 億 1,283 萬餘元，其執行情形，核有：推動臺中電廠新建燃氣機組計畫，有助能源轉型及改善空污，惟海域環評進度未如預期，且未適時尋求協助釐清都市設計審議事宜，致計畫期程嚴重延宕等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙—113 頁）。

6. 全臺小水力發電第一期計畫：預算投資金額 27 億 3,006 萬餘元，執行期程為 107 年 7 月至 113 年 10 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 17 億 5,416 萬餘元，累計支用數 17 億 4,931 萬餘元，其執行情形，核有：因新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情、缺工及工程規劃欠周，修正延後商轉期程等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙—112 頁）。

（五） 台灣自來水公司

1. 降低漏水率計畫（102 至 113 年）：預算投資金額 826 億元，執行期程為 102 年 1 月至 113 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 621 億 8,077 萬餘元，累計支用數 618 億 6,834 萬餘元，其執行情形，核有：為減少水資源流失，持續辦理降低漏水率計畫，惟小區管網維護管理作業未臻周全，且漏水修復處理時效未如預期等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙—131 頁）。

2. 緊急抗旱水源應變計畫 2.0：預算投資金額 7 億 8,897 萬餘元，執行期程為 110 年 3 月至 110 年 8 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 6 億 6,990 萬餘元，累計支用數 6 億 4,984 萬餘元，其執行情形，核有：為因應旱災購置建築工地緊急抗旱設備，惟設備建置後財產登帳列管事宜未盡周全等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙—144 頁）。

3. 老舊高地社區用戶加壓受水設備改善計畫（110—113 年）：預算投資金額 4 億 2,700 萬元，執行期程為 110 年 1 月至 113 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 1 億 6,785 萬餘元，累計支用數 1 億 3,552 萬餘元，其執行情形，核有：推動老舊高地社區用戶加壓受水設備改善，有助改善漏水減少水資源浪費，惟執行進度未如預期等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙—140 頁）。

4. 屏東縣萬巒鄉供水工程計畫：預算投資金額 1 億 7,600 萬元，執行期程為 110 年 1 月至 112 年 8 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 1 億 1,975 萬餘元，累計支用數 1 億 1,507 萬餘元，其執行情形，核有：為解決屏東縣萬巒鄉自來水使用需求，辦理供水工程，惟土建工程因故終止契約，且接續工程多次流標，遲延計畫完工期程等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙—142 頁）。

5. 屏東縣里港及鹽埔兩鄉供水工程計畫：預算投資金額 1 億 4,500 萬元，執行期程為 111 年 1 月至 113 年 6 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 1,541 萬元，累計支用數 552 萬餘元，其執行情形，核有：推動屏東縣里港及鹽埔兩鄉供水工程計畫，有助提升自來水普及率，惟鹽埔淨水場、鑿井、導送水管及緊急供水工程進度未如預期，且淨水場生態檢核作業未臻落實等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙—133 頁）。

（六） 臺灣鐵路管理局

臺鐵電務智慧化提升計畫：預算投資金額 306 億 1,000 萬元，執行期程為 106 年 1 月至 113 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 112 億 8,713 萬餘元，累計支用數 97 億 4,354 萬餘元，其執行情形，核有：辦理具時間急迫性、影響列車安全之老舊電務基礎設施改善計畫，因規劃作業欠周，執行迄 107 年 7 月始決議將相關計畫項目併案辦理，復未妥慎考量計畫特性積極執行，耽延採購作業期間，執行進度嚴重落後，致計畫效益未能如期發揮等情事，經函請臺灣鐵路管理局檢討改善（詳中央政府前瞻基礎建設計畫第 3 期特別決算審核報告甲—45 頁）。

（七） 桃園國際機場公司

臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫：預算投資金額 956 億 8,100 萬元，執行期程為 101 年 1 月至 115 年 12 月，截至 111 年底止，累計可用預算數 194 億 99 萬餘元，累計支用數 194 億 98 萬餘元，其執行情形，核有：未妥善辦理規劃作業致耽延執行進度，又計畫修正後經費與完工日期已大幅調增與展延，仍有部分工程執行進度落後情事，經函請桃園國際機場公司檢討改善（詳乙—296 頁）。

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	基金名稱	計畫名稱	計畫期程
一、重大興建計畫待完成，且進度較預計超前者			
經濟部	台灣電力公司	第七輸變電計畫	99年1月至114年12月
		北區一期電網專案計畫	105年1月至115年12月
		離岸風力發電加強電力網第一期計畫	107年1月至114年12月
		中區一期輸變電專案計畫	108年1月至115年12月
		北區二期輸變電專案計畫	108年1月至117年12月
	變電所整所改建一期專案計畫	108年1月至123年12月	
	台灣自來水公司	離島地區供水改善計畫第二期	108年1月至113年12月
交通部	臺灣港務公司	老舊高地社區用戶加壓受水設備改善計畫(110-113年)	110年1月至113年12月
		備援調度幹管工程計畫	110年1月至115年12月
二、重大興建計畫待完成，且進度與預計相同者	經濟部	臺灣國際商港營運設施實質建設計畫	106年1月至113年12月
		台灣糖業公司	農業循環豬場改建投資計畫

固定資產計畫實施進度表

111 年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
236,871,164	213,290,285	213,232,563	94.43	94.74	0.31	
5,511,156	1,905,469	1,903,984	28.12	28.81	0.69	
60,679,149	15,702,336	15,613,904	40.83	41.19	0.36	
6,961,471	134,702	133,166	16.99	17.01	0.02	
9,562,068	35,549	35,388	7.14	7.15	0.01	
29,352,684	1,033,442	1,010,780	7.21	7.38	0.17	
987,500	684,600	602,628	64.06	64.26	0.20	
427,000	167,854	135,521	44.21	44.25	0.04	
19,946,000	3,629,000	3,128,947	18.63	19.11	0.48	
19,537,524	14,740,589	13,571,769	82.03	83.39	1.36	
10,740,790	6,301,300	6,301,300	58.67	58.67	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	基金名稱	計畫名稱	計畫期程
經濟部	台灣糖業公司	高雄學府循環住宅投資計畫	109年3月至112年12月
		臺南崇賢循環住宅(銀髮)投資計畫	109年3月至112年12月
		嘉義蒜頭糖廠至故宮南院觀光鐵路計畫(嘉義蒜頭糖廠五分車延駛故宮南院)	110年10月至113年12月
		屏東廠區殺蛇溪以南工業區開發投資計畫	111年3月至114年6月
		高雄橋中建屋出租投資計畫	111年3月至114年6月
	台灣中油公司	天然氣事業部臺中廠二期投資計畫	101年7月至112年12月
		天然氣事業部臺中廠至通霄站新設陸管投資計畫	105年7月至112年12月
		天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫	105年7月至118年12月
		高雄港洲際貨櫃二期大林石化油品儲運中心投資計畫	106年1月至117年6月
		天然氣事業部永安廠增建儲槽投資計畫	108年1月至116年12月
		石化事業部 NO. 19 鍋爐汰舊更新投資計畫	108年7月至112年6月
		天然氣事業部臺中廠三期投資計畫	109年1月至115年12月

固定資產計畫實施進度表 (續)

111 年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計		進度 增減 百分點	落後原因及其他說明
			預計	實際		
445,721	445,721	262,227	58.83	58.83	—	
432,969	432,969	371,657	77.16	77.16	—	
250,000	75,000	75,000	30.00	30.00	—	
663,770	9,300	9,300	10.00	10.00	—	
400,110	4,270	4,270	1.06	1.06	—	
20,907,314	17,753,179	14,322,088	93.13	93.13	—	
7,434,020	4,162,940	4,162,939	65.87	65.87	—	
96,562,438	36,661,867	36,477,579	37.97	37.97	—	
76,831,334	16,480,095	16,260,862	30.73	30.73	—	
28,934,761	2,041,495	2,040,803	7.06	7.06	—	
2,196,000	1,375,665	1,331,665	62.64	62.64	—	
34,370,724	4,750,549	4,750,549	13.82	13.82	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	基金名稱	計畫名稱	計畫期程
經濟部	台灣中油公司	四萬噸級成品油輪新建投資計畫	109年7月至113年12月
		示範級軟碳製程工場新建投資計畫	110年1月至114年6月
		天然氣事業部臺中廠港外擴建(四期)投資計畫	110年1月至117年12月
		天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫	110年1月至119年12月
		煉製事業部大林廠增產0.3wt%超低硫燃料油及改質瀝青生產中心投資計畫	110年7月至114年12月
		煉製事業部大林煉油廠汽油減苯及高質化投資計畫	111年7月至115年12月
	台灣電力公司	通霄電廠更新擴建計畫	100年1月至114年12月
		臺中發電廠一~十號機供煤系統改善計畫	106年1月至114年12月
		興達電廠燃氣機組更新改建計畫	107年2月至117年12月
		臺中電廠新建燃氣機組計畫	107年3月至121年6月
		全臺小水力發電第一期計畫	107年7月至113年10月
		集集攔河堰南岸聯絡渠道南岸二小水力發電計畫	107年7月至112年12月

固定資產計畫實施進度表 (續)

111 年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計		進度 增減 百分點	落後原因及其他說明
			預計	實際		
1,702,880	269,141	269,138	24.00	24.00	—	
7,987,529	225,190	225,190	2.82	2.82	—	
51,432,375	81,376	81,376	0.15	0.15	—	
52,185,158	241,050	—	—	—	—	
7,018,596	174,307	174,171	2.48	2.48	—	
7,577,591	720	720	0.30	0.30	—	
79,556,688	65,294,556	65,286,164	99.87	99.87	—	
16,101,483	12,648,306	10,206,678	90.10	90.10	—	
116,873,374	48,120,428	47,762,906	57.65	57.65	—	
118,061,691	29,906,672	20,612,831	23.27	23.27	—	
2,730,066	1,754,169	1,749,317	65.00	65.00	—	
710,592	672,160	568,172	96.00	96.00	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	基金名稱	計畫名稱	計畫期程
經濟部	台灣電力公司	萬里水力發電計畫	107年7月至122年12月
		南科超高壓變電所擴建計畫	108年1月至114年12月
		離岸風力發電第二期計畫	108年4月至114年12月
		臺中發電廠第5-10號機空污改善工程計畫	108年5月至114年12月
		通霄電廠第二期更新改建計畫	108年8月至119年12月
		宜蘭仁澤地熱發電計畫	109年1月至112年9月
		南區一期輸變電專案計畫	110年1月至119年12月
		綠能第一期計畫	110年7月至113年12月
		霧社水庫防淤工程計畫	111年1月至116年12月
		寶山超高壓變電所新建計畫	111年1月至123年12月
	大林電廠燃氣機組更新改建計畫	111年6月至117年12月	
	台灣自來水公司	降低漏水率計畫(102至113年)	102年1月至113年12月

固定資產計畫實施進度表 (續)

111 年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計		進度 增減 百分點	落後原因及其他說明
			預計	實際		
9,596,238	72,412	72,009	4.67	4.67	—	
6,983,527	768,902	761,063	44.00	44.00	—	
57,323,960	3,986,413	3,959,849	27.08	27.08	—	
14,560,167	3,047,442	3,039,772	33.17	33.17	—	
134,677,061	1,968,908	1,964,125	5.87	5.87	—	
221,000	73,976	73,123	81.07	81.07	—	
8,201,474	345,498	344,170	1.20	1.20	—	
9,162,200	946,467	865,646	25.61	25.61	—	
5,024,153	143,853	88,075	20.00	20.00	—	
14,829,955	3,342	3,289	7.03	7.03	—	
45,585,847	291,144	121,731	0.15	0.15	—	
82,600,000	62,180,777	61,868,341	80.63	80.63	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	基金名稱	計畫名稱	計畫期程
經濟部	台灣自來水公司	南化場至豐德配水池複線送水幹管工程（南化場至左鎮段）	108年1月至113年12月
		桃園－新竹備援管線工程計畫	108年1月至113年12月
		曾文南化聯通管工程計畫	108年1月至113年12月
		屏東縣內埔及麟洛兩鄉供水工程計畫	110年1月至112年6月
		屏東縣萬巒鄉供水工程計畫	110年1月至112年8月
		加強平地人工湖及伏流水推動計畫－烏溪伏流水二期	110年1月至114年12月
		屏東縣竹田鄉供水工程計畫	111年1月至112年12月
		屏東縣里港及鹽埔兩鄉供水工程計畫	111年1月至113年6月
		無自來水地區供水改善計畫第四期－自來水延管工程	111年1月至113年12月
交通部	臺灣鐵路管理局	高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	102年8月至110年12月
		高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫	107年1月至118年12月
		臺鐵集集支線基礎設施改善計畫	108年8月至115年7月

固定資產計畫實施進度表 (續)

111 年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計		進度 增減 百分點	落後原因及其他說明
			預計	實際		
5,749,340	1,324,871	1,283,371	23.05	23.05	—	
2,966,000	2,667,394	2,430,966	90.00	90.00	—	
1,024,000	283,950	283,950	23.05	23.05	—	
284,000	201,835	201,321	60.00	60.00	—	
176,000	119,755	115,073	60.00	60.00	—	
780,000	53,600	53,600	10.00	10.00	—	
135,500	38,000	14,197	15.00	15.00	—	
145,000	15,410	5,527	10.00	10.00	—	
4,536,000	1,113,000	1,113,000	24.00	24.00	—	
13,481,765	13,481,765	12,444,774	98.27	98.27	—	
2,955,244	20,000	19,657	0.17	0.17	—	
2,363,000	935,924	920,263	42.09	42.09	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	基金名稱	計畫名稱	計畫期程
交通部	臺灣鐵路管理局	臺鐵軌道結構安全提升計畫 (109至114年)	109年1月至114年12月
		高雄機廠潮州基地二期工程建設計畫	110年9月至114年9月
	臺灣港務公司	臺灣國際商港未來發展及建設計畫(111-115年)-港務公司辦理部分	111年1月至115年12月
	桃園國際機場公司	西側污水處理廠新建工程	108年1月至113年12月
		臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施建設計畫	110年4月至120年12月
三、重大興建計畫待完成，且進度較預計落後者			
經濟部	台灣中油公司	石化事業部煉化轉型產業升級投資計畫	111年1月至117年12月
	台灣電力公司	風力發電第五期計畫	106年1月至113年6月
		大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫	106年1月至115年12月
		湖山水庫小水力發電計畫	107年7月至111年12月
		協和電廠更新改建計畫	107年7月至121年12月
台灣自來水公司	員峽淨水場擴建工程計畫	105年1月至112年7月	

固定資產計畫實施進度表 (續)

111 年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計		進度 增減 百分點	落後原因及其他說明
			預計	實際		
9,900,300	974,000	974,000	19.03	19.03	—	
12,147,665	19,470	19,470	0.16	0.16	—	
14,581,530	781,646	781,602	5.21	5.21	—	
1,636,331	376,487	376,486	40.00	40.00	—	
37,456,000	467,000	467,000	1.25	1.25	—	
82,325,946	150	—	0.40	0.32	- 0.08	尚待行政院審查核准。
3,470,000	2,144,560	2,141,776	81.38	79.51	- 1.87	東北季風強勁無法執行風機吊裝作業，影響工進。
110,460,147	64,526,645	64,465,989	90.47	87.84	- 2.63	新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情及技術人力短缺，影響工進。
169,028	169,026	167,794	100.00	99.99	- 0.01	未如期取得執照，影響商轉期程。
121,800,555	1,822,983	1,762,865	12.47	12.12	- 0.35	環境影響評估審查進度未如預期，影響工進。
324,050	290,253	285,414	100.00	99.64	- 0.36	新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情及國內各大宗原物料、建材等單價上漲，影響工進。

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	基金名稱	計畫名稱	計畫期程
經濟部	台灣自來水公司	烏嘴潭人工湖下游自來水供水工程	108年1月至113年12月
		臺南山上淨水場供水系統改善工程計畫	108年1月至114年12月
		大安大甲溪聯通管工程計畫	110年1月至115年12月
財政部	臺灣菸酒公司	南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫	107年8月至113年12月
		嘉義酒廠速食麵製麵工場設置計畫	108年1月至111年12月
交通部	中華郵政公司	郵政物流園區（機場捷運A7站）建置計畫	103年1月至113年12月
		購建郵政局所計畫	110年1月至113年12月
	臺灣鐵路管理局	鐵路行車安全改善計畫	104年1月至113年12月
		臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（104-113年）	104年1月至113年12月
		臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程計畫	106年1月至109年12月
		臺鐵電務智慧化提升計畫	106年1月至113年12月
	桃園國際機場公司	臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫	101年1月至115年12月

註：1. 本表所列重大購建固定資產計畫不含111年度已完成及停止、暫緩辦理等計畫。

2. 各機關之計畫排序以計畫起始日先後順序排列。

3. 資料來源：整理自各國營事業提供資料。

固定資產計畫實施進度表 (續)

111 年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
9,825,360	5,034,845	5,025,063	70.00	69.93	- 0.07	土地取得未如預期，影響工進。
2,790,000	1,416,990	1,166,670	57.64	57.11	- 0.53	現場單元配合供水調配無法全面展開施作，影響工進。
5,190,000	200,000	199,060	0.55	0.01	- 0.54	工程招標作業未如預期。
1,152,290	1,061,690	801,518	60.00	55.99	- 4.01	新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情及辦理變更設計，影響工進。
126,070	126,070	124,919	100.00	99.72	- 0.28	工程款未及於年底撥付。
25,846,942	20,899,230	20,795,229	91.00	90.98	- 0.02	新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情及缺工，影響工進。
6,411,705	1,900,065	1,900,065	50.00	49.03	- 0.97	基地資料蒐集及委託技術服務前置作業未如預期，影響工進。
27,522,400	21,013,312	19,779,312	95.75	95.73	- 0.02	天候因素及決算作業程序繁複，影響工進。
99,730,000	42,648,565	42,648,565	80.64	80.59	- 0.05	受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影響，交車或驗收時程延後。
1,540,500	1,524,611	1,499,179	100.00	99.99	- 0.01	辦理驗收及決算等作業費時，影響執行進度。
30,610,000	11,287,132	9,743,544	67.98	67.95	- 0.03	規劃設計作業延遲，及辦理契約變更、驗收等進度未如預期。
95,681,000	19,400,998	19,400,987	44.70	44.64	- 0.06	招標作業未如預期，影響工進。