

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

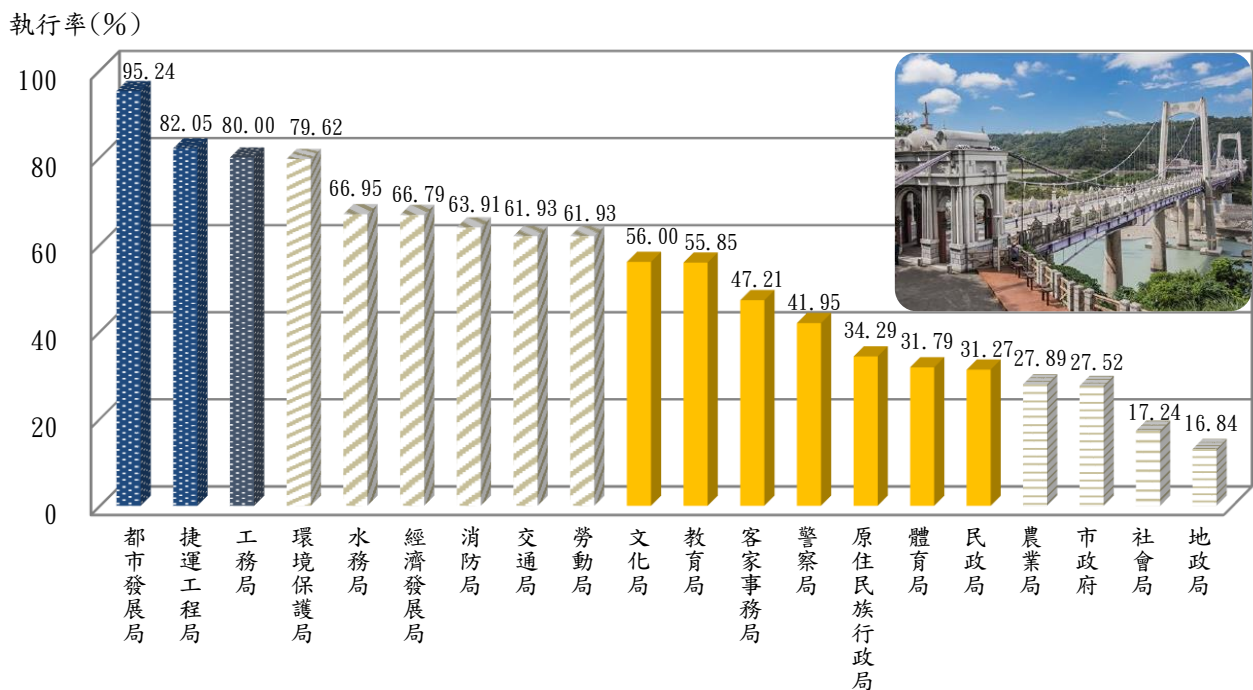
重大公共建設有助擴大內需、活絡產業、帶動經濟成長及改善民眾生活品質，相關計畫之推動一直列為政府重要施政項目，其執行績效亦多為各界關注焦點。桃園市政府及所屬機關學校 111 年度辦理重大公共建設計畫涵蓋交通運輸建設、水利設施、教育文化設施、社會福利設施、運動設施、商業設施、公園綠地設施、殯葬禮儀設施、行政辦公大樓及土地重劃或徵收工程等範圍，經本處賡續就相關計畫及採購案件加強查核，茲將其執行情形說明如次：

一、市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形之查核

(一) 市政府所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

111 年度市政府所屬各機關重大公共建設計畫總經費達 1 億元以上，由本處列管者計有 120 項，分屬市政府、民政局、地政局、消防局、警察局、教育局、文化局、農業局、交通局、環境保護局、社會局、原住民族行政局、水務局、工務局、經濟發展局、勞動局、都市發展局、客家事務局、體育局及捷運工程局等 20 個主管機關辦理，年度可支用預算數 377 億 3,495 萬餘元，截至 111 年底止，執行數 255 億 2,884 萬餘元，執行率 67.73%，經依主管機關別統計各項計畫執行情形詳如表 1、圖 1，其中個別計畫預算執行率未達 80%者共計 75 項，其計畫明細經彙整詳如表 2。

圖 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行概況



資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

(二) 審計機關查核情形

市政府配合施政發展方向，每年持續投入鉅額經費推動重大公共建設計畫，其執行成效攸關市民生活品質、市容整體發展及政府施政形象。本處 111 年度查核市政府暨所屬各機關辦理重大公共建設計畫執行情形，經依發現缺失及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 共同性執行缺失：

(1) 市政府所屬部分機關推動億元以上重大公共建設計畫，因執行計畫管制未盡周妥，或辦理規劃設計作業未覈實等情，造成計畫進度落後情事。

市政府暨所屬機關 111 年度列管 1 億元以上重大公共建設計畫，共計 120 項，其中年度預算執行率未達 80% 者計有 75 項。經查其落後原因，主要有：A. 配合爭取中央政府經費補助而暫緩執行；B. 未如期完成規劃設計作業；C. 招標作業期程延誤；D. 施工進度未如預期；E. 辦理變更設計影響施工進度；F. 未按實際進度申請估驗計價或預算轉正；G. 未於年度結束前完成驗收結算作業等情事，經函請市政府督促各機關研謀改善。據復：A. 將詳細評估預算編列情形，或加速後續發包作業；B. 加速規劃設計及後續發包作業，預算不足案件將積極爭取預算；C. 檢討經費編列並爭取增加預算，並加速辦理發包作業及後續工程之執行；D. 督促廠商積極趕工或儘速辦理驗收結算作業；E. 加速辦理變更設計作業流程；F. 加速辦理估驗計價作業及預算轉正進度；G. 加速辦理驗收結算作業等改善措施。另該府已督促各機關落實重大公共建設計畫之全生命週期績效管理，以提升行政效能，避免計畫延宕、暫緩或未達目標之情況再次發生。

(2) 積極推動公共建設，健全各項基礎設施，惟部分計畫已完成委託規劃作業設計技術服務，惟未廣續推動後續工程採購，致生不經濟支出或影響計畫推動，有待研謀改善，以提升政府施政效能。

市政府所屬機關為完善各項民生設施，積極推動各項重大公共建設計畫，逐步健全轄內基礎建設及促進經濟發展。各機關於 107 至 109 年間決標且金額逾 300 萬元以上之工程規劃設計技術服務採購案，執行至 111 年底止，部分尚未辦理後續工程採購，經查其執行情形，核有：A. 社會局辦理「龜山區社福場館興建計畫」，未審慎評估計畫推動之可行性及必要性，後經市政府專案報告會議決議，該基地改闢建停車場，除家扶服務中心改設於他處外，其餘場館皆暫緩設置，致計畫中途停止並衍生不經濟支出 248 萬餘元；B. 「市立內壠國民中學辦理綜合大樓新建

計畫」，設計監造案決標已逾 4 年，因尚未向中央政府申請補助及編列工程預算，致後續工程招標及施工仍遙遙無期；C. 殯葬管理所推動「中壢殯葬園區開發計畫」已逾 7 年，尚未進入實質施工階段等情事，經函請檢討改善。據復：A. 嗣後將審慎評估類同案件之佈建與選址作業；B. 因重新檢討計畫量體及辦理都市計畫變更，延遲推動期程，已規劃向中央爭取補助經費後續辦；C. 工程採購案已於 112 年 4 月 26 日決標，預計 114 年 12 月竣工。

(3) 部分巨額工程採購案件辦理變更設計累計增加金額龐鉅，又部分案件頻繁辦理變更設計，除耽延工程執行進度及增加額外預算外，凸顯先期規劃設計作業未盡周妥，亟待檢討改善，以利工進。

政府辦理工程採購，時有遇到工程設計及實際執行情形存有落差，為解決所遇困境或滿足實際需求者，需依政府採購法辦理變更設計作業程序，惟如因先期規劃設計作業未盡周妥，致頻繁辦理變更設計作業，不僅耽延工程執行進度，且增加額外預算，亦造成外界認為有影響採購公正性之不良觀感。經查市政府暨所屬機關於近 3 年度(109 至 111 年度)完工或迄未完工之巨額工程採購案件，計有「桃園市立圖書館新建總館暨停車場興建工程」等 7 案辦理變更設計累計增加金額超過 1 億元，或增加金額占決標金額 30% 以上者，統計該 7 案合計變更增加金額高達 34 億 6,244 萬餘元，甚至部分案件辦理變更設計次數達 4 至 5 次(如「1895 乙未保台紀念公園暨地下停車場新建工程」、「北景雲計畫(八德國民運動中心、大湳消防分隊、市民活動中心暨公托日照中心)統包工程」及「龍潭大池水質改善及水體環境營造計畫」等 3 案)，頻繁辦理變更設計，且累計追加金額龐鉅，凸顯其先期規劃設計作業未盡周妥，經查其辦理變更設計之原因主要為：A. 現場局部調整(圖說一致性調整)；B. 因業主需求辦理變更增減項目或數量；C. 設計圖說不一致；D. 法令或政策變更等因素，經函請市政府督促各機關研謀改善。據復：將定期召開管制會議追蹤進度及專案檢討，並宣導規劃設計階段應落實需求調查，確保書圖正確性，並提供機關間協調及協助之管道，以加速行政流程，同時辦理與工程相關之教育訓練，強化履約管理，以利工程順利推進。

2. 個案計畫執行缺失：

(1) 興建捷運綠線以提升都會區運輸效能，惟 GC03 標工程施工品質管制未盡周延，亟待檢討改進，以確保捷運工程品質。

市政府因應轄內未來交通需求，規劃「三心六線」軌道網絡，採分期循序辦理，以提升都會

區運輸效能。捷運工程局規劃桃園都會區大眾捷運系統航空城捷運線暨土地整合發展計畫（綠線），總經費為 982 億餘元，執行期程自 105 年至 119 年底止，全線長度 27.8 公里，規劃 21 座車站，其中「桃園捷運綠線 GC03 標 G07 站至北出土段間地下段土建統包工程」決標金額為 190 億餘元，興建 G07 至 G12 等 6 站之站體工程，及其區間延伸至北出土段之軌道工程。經查該統包工程辦理情形，核有：A. 抽查 G12 站穿堂升層牆施作情形，發現現場垂直鋼筋支數與施工圖說規定不符；B. 部分現場施工人員未取得職業安全衛生教育訓練相關證書；C. 施工自主檢查表及監造紀錄未詳實填寫連續壁工程特密管入混凝土面深度；D. 鋼筋未分類存放並適當覆蓋，且部分鋼筋已扭轉撓曲，恐有降低鋼筋強度不利施工品質情形等情事，經函請檢討改善。據復：A. 現場垂直鋼筋支數與施工圖說規定不符，係屬施工圖誤植所致，經再確認其結構安全無虞，日後倘有契約圖說不一致情形，將確實檢核細部設計圖說與施工圖一致性及安全性，並召開審查會議討論，作為後續圖說修正依據。另要求專案管理廠商定期督導監造單位現場抽驗程序是否符合規定，該局亦將不定期辦理督導，加強三級品管控管等改善措施；B. 相關人員已完成職業安全衛生教育訓練並取得職安卡，並將不定期續辦職安教育訓練；C. 已要求統包商及監造單位，於辦理施工自主檢查及施工抽查時，依管理項目及抽查標準進行抽查，並將實際抽查成果以量化方式表示；D. 已完成鋼筋置料區場地整理，鋼筋均已分類堆放墊高，確保鋼筋材料儲放品質。

(2) 興建大溪區老人文康活動中心，改善民眾生活及育樂空間，惟工程履約管理未盡周妥且進度大幅落後，亟待檢討改進，俾早日啟用及發揮預期效益。

社會局為提供大溪區當地里民生活及育樂空間，辦理大溪區老人文康活動中心新建工程，竣工後可作為集會場所並提供長照服務據點，同時達到守望相助、敦親睦鄰之目標，工程於 109 年 5 月 29 日開工，原預定於 110 年 10 月 25 日竣工，惟因管線遷移及變更擋土工法等因素，經變更設計展延工期，截至 112 年 5 月底止，仍未竣工。經查其執行情形，核有：A. 品質管理作業未落實工程材料之管制及檢驗；B. 停工仍依展延天數追加自主品管費用；C. 工程實際進度大幅落後預定進度，亟待趕工進；D. 機關與廠商工期展延看法歧異，有待妥適協議或申請調解；E. 部分工程項目施作結果與契約圖說規定不符等情事，經函請檢討改善。據復：A. 已依規定落實工程材料之管制及檢驗；B. 竣工結算將減列品管費用 12 萬餘元；C. 已要求施工廠商提送趕工計畫、監造單位每日檢核出工人數，並每週召開會議檢討工程進度；D. 施工廠商已向市政府採購申訴審議委員會申請調解；E. 與契約圖說規定不符項目已改善完成。

表 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關（列管計畫項數）/計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
120 項計畫合計		37,734,957	25,528,849	67.73
一、地政局（7 項）		2,277,283	383,422	16.84
1	桃園航空城區段徵收工程規劃暨基本設計委託技術服務	74,818	—	—
2	桃園航空城新建安置住宅委託專案管理（含規劃及監造）技術服務案	75,733	1,012	1.34
3	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理及優先開發區工程監造委託技術服務	140,511	4,860	3.46
4	平鎮地政事務所暨南勢行政園區大樓新建工程	132,536	4,759	3.59
5	桃園航空城新建安置住宅統包工程	1,524,989	112,664	7.39
6	觀音區草漯第 1、3、6 區整體開發單元市地重劃工程	113,228	62,087	54.83
7	桃園市楊梅區仁美市地重劃區工程	215,468	198,040	91.91
二、社會局（1 項）		489,795	84,459	17.24
1	八德區北區青少年活動中心暨停車場新建工程	489,795	84,459	17.24
三、市政府（6 項）		2,273,168	625,685	27.52
1	觀音區多功能場館新建工程	25,052	128	0.51
2	亞洲·矽谷創新研發中心	1,511,138	92,488	6.12
3	市府後棟建築外牆修復工程	165,407	98,880	59.78
4	桃園市楊梅區公所行政大樓暨停車場興建工程	506,571	373,399	73.71
5	桃園市民富社福館新建工程	45,000	40,791	90.65
6	蘆竹區行政園區大樓新建工程	20,000	20,000	100.00
四、農業局（1 項）		89,000	24,818	27.89
1	永安漁港北岸整體改善計畫圍堤工程	89,000	24,818	27.89
五、民政局（3 項）		259,825	81,254	31.27

表 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
1	觀音區第 6 (大堀) 公墓納骨塔新建工程	65,000	—	—
2	中壢殯葬園區火化場暨停車場新建工程	114,936	1,365	1.19
3	桃園區大有地區立體停車場新建工程 (前瞻)	79,889	79,889	100.00
六、體育局 (6 項)		765,466	243,334	31.79
1	龜山國民運動中心新建工程	16,753	10	0.06
2	龍岡國民運動中心新建工程 (前瞻)	126,928	540	0.43
3	八德國民運動中心新建工程 (北景雲)	63,390	380	0.60
4	楊梅體育園區第 1 期新建工程 (前瞻)	493,486	198,923	40.31
5	大溪阿姆坪水上運動訓練基地建置工程 (前瞻)	34,467	18,755	54.41
6	龍潭體育園區新建工程 (前瞻)	30,442	24,725	81.22
七、原住民族行政局 (2 項)		661,203	226,733	34.29
1	大園區國際原住民族文化創意產業園區新建工程	660,725	226,255	34.24
2	桃園市龍潭區原住民族集會所興建工程	478	478	100.00
八、警察局 (5 項)		493,546	207,020	41.95
1	小檜溪派出所辦公廳舍新建工程	58,735	8,784	14.95
2	南雅派出所辦公廳舍新建工程	32,316	12,464	38.57
3	蘆竹分局辦公廳舍新建工程	257,890	111,393	43.19
4	仁愛派出所辦公廳舍新建工程	69,420	34,569	49.80
5	坪頂派出所辦公廳舍新建工程	75,185	39,810	52.95
九、客家事務局 (7 項)		564,723	266,629	47.21
1	龍潭區臺灣客家茶文化館暨周邊景觀工程 (前瞻)	53,354	741	1.39

表 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
2	辦理世界客家博覽會館舍工程、裝修及景觀整備等相關經費	200,000	6,673	3.34
3	新屋區海螺文化體驗園區工程 (前瞻)	33,435	20,199	60.41
4	桃客寮天穿-龍潭客家茶文化園區廊道及客庄意象營造工程	125,000	87,275	69.82
5	八德區桃園北區客家會館第 1 期工程 (前瞻)	27,435	26,241	95.65
6	平鎮區 1895 乙未戰役紀念公園暨地下停車場工程 (前瞻)	42,256	42,256	100.00
7	1895 乙未保台紀念公園歷史記憶場域提升暨周邊水環境活化計畫	83,244	83,244	100.00
十、教育局 (10 項)		1,178,443	658,203	55.85
1	楊梅高中綜合教學大樓新建工程	48,225	7,920	16.42
2	桃園區武陵高中專科教室大樓暨停車場新建工程 (前瞻)	171,874	34,257	19.93
3	龜山區文青國中小新建校舍工程	99,459	39,029	39.24
4	中壢區青埔國小 2 期新建校舍工程	217,445	117,310	53.95
5	桃園區復興幼兒園 (全齡型學前教育與照顧機構) 新建工程	168,802	98,462	58.33
6	復興區羅浮國小第 3 期校舍 (含原民高中羅浮校區) 工程	106,254	68,471	64.44
7	蘆竹區中山非營利幼兒園新建工程	156,795	114,399	72.96
8	八德國小老舊校舍整建工程	28,727	21,841	76.03
9	桃園市桃園區南門國民小學暨西門國民小學校舍拆除整建工程	130,861	107,194	81.91
10	新屋國中改制高中新建校舍及游泳池工程	50,000	49,319	98.64
十一、文化局 (10 項)		3,557,463	1,992,151	56.00
1	龜山憲光二村第 2 期修復及再利用工程	18,000	391	2.17
2	大溪區市立圖書館埔頂分館新建工程	33,214	1,603	4.83
3	龜山區憲光二村第 1 期修復工程 (前瞻)	99,615	8,124	8.15

表 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關(列管計畫項數)/計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
4	大溪區市立圖書館大溪分館新建工程	42,418	5,665	13.36
5	桃園區桃園文學館新建工程	96,979	20,162	20.79
6	市立美術館新建工程	1,721,192	837,125	48.64
7	市立圖書館總館建置工程	1,212,427	858,849	70.84
8	桃園流行音樂露天劇場工程(前瞻)	275,015	203,550	74.01
9	大溪區核心歷史街區老街修繕工程	42,647	40,727	95.50
10	大園區橫山書法美術館新建工程	15,956	15,956	100.00
十二、勞動局(1項)		9,241	5,723	61.93
1	桃園區勞工教育大樓新建工程	9,241	5,723	61.93
十三、交通局(14項)		1,731,578	1,072,330	61.93
1	大溪區埔頂轉運站興建工程	12,899	—	—
2	八德區北景雲運動中心地下停車場工程(前瞻)	152,210	424	0.28
3	桃園區文化局前廣場地下停車場新建工程(前瞻)	54,438	2,335	4.29
4	桃園區市立圖書館總館停車場工程(前瞻)	104,318	13,649	13.08
5	中壢區中正公園地下停車場新建工程(前瞻)	68,890	12,054	17.50
6	中壢區中壢停三停車場用地多目標大樓地下結構工程	278,787	133,460	47.87
7	桃園區文昌公園地下停車場新建工程(前瞻)	8,363	4,243	50.74
8	平鎮文化公園地下停車場新建工程(前瞻)	215,180	139,224	64.70
9	公共自行車租賃系統建置及營運管理委託服務(第1、2期)	67,072	43,473	64.82
10	中壢國小老舊校舍拆除暨地下停車場工程(前瞻)	35,006	30,123	86.05
11	龜山區停18立體停車場新建工程(前瞻)	96,308	83,533	86.74

表 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
12	龍潭區停 2 立體停車場新建工程 (前瞻)	184,086	175,739	95.47
13	桃園區廈門街立體停車場新建工程 (前瞻)	451,905	431,957	95.59
14	中壢文化公園地下停車場工程 (前瞻)	2,116	2,116	100.00
十四、消防局 (5 項)		233,025	148,917	63.91
1	桃園地檢署職務宿舍聯合興建工程	24,985	877	3.51
2	第四大隊遷建工程 (前瞻)	21,000	7,207	34.32
3	平鎮區平鎮分隊拆除重建工程 (前瞻)	82,200	35,993	43.79
4	八德區大湳分隊遷建工程 (北景雲)	897	897	100.00
5	桃園區埔子分隊暨第一大隊新建工程	103,943	103,943	100.00
十五、經濟發展局 (4 項)		316,281	211,245	66.79
1	中壢第一市場新建工程	143,740	88,297	61.43
2	桃園區永和中繼市場新建工程	131,840	82,761	62.77
3	平鎮新富市場綜合大樓暨停車場新建工程 (前瞻)	9,351	8,837	94.50
4	虎頭山物聯網創新基地建置計畫 (前瞻)	31,350	31,350	100.00
十六、水務局 (27 項)		2,134,836	1,429,212	66.95
1	老街溪右岸斷面 34 至斷面 41 護岸新建工程 (含用地) (前瞻)	11,506	—	—
2	八德區大湳滯洪池工程 (前瞻)	264,143	51,437	19.47
3	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程—分支管線工程標 (前瞻)	10,315	3,359	32.56
4	桃園市八德區員 74B 埤滯洪池工程 (前瞻)	42,857	16,018	37.38
5	桃園區樹仁三街滯洪池第 2 期工程 (前瞻)	228,296	105,339	46.14
6	社子溪月眉橋下游至慈恩橋右岸護岸治理工程 (含慈恩橋及成功橋改建) (含用地)	271,215	167,001	61.58
7	龜山區機場捷運 A7 站水資源回收中心第 1 期工程	4,500	2,935	65.22

表 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
8	大溪污水下水道系統第 2 期分支管線及用戶接管工程 (第 2 標)	170,000	115,301	67.82
9	大溪區大漢溪跨河休憩路廊銜接工程 (前瞻)	75,767	51,526	68.01
10	復興區小烏來風景特定區污水下水道系統工程 (前瞻)	36,234	24,948	68.85
11	老街溪興南一號護岸延長工程 (斷面 41-斷面 44) (含用地)	340,870	265,666	77.94
12	龍潭區石門污水下水道系統第 2 期分支管網及用戶接管工程第 3 標	101,000	78,739	77.96
13	老街溪水環境改善龍潭地區污水下水道系統工程 (前瞻)	94,912	76,531	80.63
14	悠遊南崁溪水岸服務改善計畫 (前瞻)	28,800	23,685	82.24
15	大溪區大崙崁親水園區景觀工程 (前瞻)	36,750	31,309	85.19
16	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程 (第 2-1 標)	23,000	22,123	96.19
17	楊梅污水下水道系統第 1 期分支管線及用戶接管工程 (第 1 標)	33,000	32,319	97.94
18	中壢區青埔高鐵特定地區既有管線修繕工程	32,292	31,708	98.19
19	楊梅區梅獅路 2 段 G 幹線雨水下水道工程 (前瞻)	7,420	7,309	98.50
20	龜山區桃林鐵路山鶯路雨水下水道工程	2,783	2,783	100.00
21	楊梅區瑞溪路 F 幹線雨水下水道工程 (前瞻)	72,924	72,924	100.00
22	大園區中正東路 F 幹線雨水下水道工程 (前瞻)	5,772	5,772	100.00
23	八德區廣興路 (中正路至新興路) 雨水下水道工程 (前瞻)	9,220	9,220	100.00
24	中壢區民族路 6 段 L 幹線雨水下水道工程 (前瞻)	5,016	5,016	100.00
25	桃園區魚管處滯洪池工程 (前瞻)	129,596	129,596	100.00

表 1 市政府所屬各機關 111 年度重大公共建設計畫預算執行情形 (續)

單位：新臺幣千元、%

序號	主管機關 (列管計畫項數) / 計畫名稱	年度可支用預算數	年度預算執行數	年度預算執行率
26	大園區埔心溪斷面 12 至斷面 64 護岸改善工程 (前瞻)	13,289	13,289	100.00
27	中壢區老街溪斷面 44 至斷面 46-1 堤防改善工程 (前瞻)	83,359	83,359	100.00
十七、環境保護局 (2 項)		207,201	164,970	79.62
1	桃園市區域型資源回收貯存場興建計畫	60,319	18,088	29.99
2	龍潭大池水質改善及水體環境營造工程 (前瞻)	146,882	146,882	100.00
十八、工務局 (6 項)		397,265	317,797	80.00
1	八德區延平路 (國道 2 號南側) 延伸至和平路道路	13,633	—	—
2	八德區大湳森林公園設置工程	208,452	160,190	76.85
3	中壢區吉林路道路拓寬工程 (文中路二段-松江南路)	89,674	75,984	84.73
4	蘆竹區機捷田園景觀 (A9a 至 A11) 道路改善工程 (前瞻)	34,717	30,833	88.81
5	新竹科學工業園區龍潭基地東向聯外道路拓寬工程	790	790	100.00
6	桃 42 線月桃路道路拓寬工程	50,000	50,000	100.00
十九、捷運工程局 (1 項)		13,292,304	10,905,744	82.05
1	桃園都會區大眾捷運系統航空城捷運線暨土地整合發展計畫	13,292,304	10,905,744	82.05
二十、都市發展局 (2 項)		6,803,311	6,479,204	95.24
1	住宅興建計畫	6,750,033	6,426,895	95.21
2	蘆竹區海湖營區教育訓練中心新建工程	53,278	52,309	98.18

註：1. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。

2. 本表各主管機關及所轄各項計畫序號，係依年度預算執行率由低至高排列。

3. 重大公共建設計畫為推動資本支出 1 億元以上之各項實質建設計畫。

4. 資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

表 2 市政府所屬各機關重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
1	工務局	八德區延平路（國道 2 號南側）延伸至和平路道路	10610- 11006	410,000	109,700	96,067	87.57
2	水務局	老街溪右岸斷面 34 至斷面 41 護岸新建工程（含用地）（前瞻）	11101- 11412	230,093	11,506	—	—
3	民政局	觀音區第 6（大堀）公墓納骨塔新建工程	10901- 11406	216,480	65,000	—	—
4	交通局	大溪區埔頂轉運站興建工程	11004- 11509	352,623	12,899	—	—
5	地政局	桃園航空城區段徵收工程規劃暨基本設計委託技術服務	10811- 11212	625,000	348,548	362,973	104.14
6	體育局	龜山國民運動中心新建工程	10705- 11406	600,000	28,100	9,033	32.14
7	交通局	八德區北景雲運動中心地下停車場工程（前瞻）	10801- 10912	500,725	500,725	348,938	69.69
8	體育局	龍岡國民運動中心新建工程（前瞻）	10701- 11306	250,000	132,417	6,029	4.55
9	觀音區公所	觀音區多功能場館新建工程	10711- 11203	396,033	396,033	371,109	93.71
10	體育局	八德國民運動中心新建工程（北景雲）	10508- 11012	573,370	573,370	513,782	89.61
11	民政局	中壢殯葬園區火化場暨停車場新建工程	10703- 11312	796,800	117,995	8,426	7.14
12	地政局	桃園航空城新建安置住宅委託專案管理（含規劃及監造）技術服務案	10710- 11312	279,024	227,130	41,697	18.36
13	客家事務局	龍潭區臺灣客家茶文化館暨周邊景觀工程（前瞻）	10607- 11012	510,000	510,000	457,388	89.68
14	文化局	龜山憲光二村第 2 期修復及再利用工程	10508- 11406	172,000	18,000	391	2.17
15	客家事務局	辦理世界客家博覽會館舍工程、裝修及景觀整備等相關經費	11101- 11112	200,000	200,000	6,673	3.34

建設計畫年度預算執行率未達 80% 明細

單位：新臺幣千元、%

年度預算			預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
可支用 預算數	執行數	執行率			
13,633	—	—	第 3 階工程尚在設計階段	加速設計作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
11,506	—	—	設計進度不如預期；用地未取得	細部設計已完成，惟用地經費尚未獲中央補助，將爭取執行預算	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
65,000	—	—	發包作業未如期	爭取追加經費	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
12,899	—	—	土地徵收及營區遷移事宜未完成	加速工程設計及工程發包作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
74,818	—	—	待第 1 期工程完成後再行辦理設計作業	加速設計作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
16,753	10	0.06	預算補助進度未如預期	加速發包作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
152,210	424	0.28	辦理變更設計	加速變更設計作業	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
126,928	540	0.43	發包作業未如期	加速發包作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
25,052	128	0.51	因疫情缺工缺料，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
63,390	380	0.60	辦理結算作業	儘速辦理驗收結算作業	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
114,936	1,365	1.19	發包作業未如期	爭取追加經費	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
75,733	1,012	1.34	辦理變更設計	加速變更設計作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
53,354	741	1.39	轉正作業不如預期	加速預算轉正進度	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
18,000	391	2.17	辦理變更設計	加速變更設計作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
200,000	6,673	3.34	估驗計價作業落後	加速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
16	地政局	桃園航空城計畫區段徵收工程專案管理及優先開發區工程監造委託技術服務	10811-11211	400,000	311,511	103,748	33.30
17	消防局	桃園地檢署職務宿舍聯合興建工程	11001-11412	510,825	25,000	892	3.57
18	地政局	平鎮地政事務所暨南勢行政園區大樓新建工程	10701-11503	678,300	142,343	14,567	10.23
19	交通局	桃園區文化局前廣場地下停車場新建工程(前瞻)	10812-11312	392,525	54,438	2,335	4.29
20	文化局	大溪區市立圖書館埔頂分館新建工程	10801-11306	142,430	33,642	2,030	6.03
21	桃園航空城股份有限公司	亞洲·矽谷創新研發中心	10805-11504	4,689,121	1,572,865	153,899	9.78
22	地政局	桃園航空城新建安置住宅統包工程	10710-11312	9,371,796	1,911,745	133,091	6.96
23	文化局	龜山區憲光二村第1期修復工程(前瞻)	10508-11106	138,334	133,257	41,766	31.34
24	交通局	桃園區市立圖書館總館停車場工程(前瞻)	10801-11012	662,000	662,000	571,331	86.30
25	文化局	大溪區市立圖書館大溪分館新建工程	10801-11303	251,892	47,371	10,618	22.41
26	警察局	小檜溪派出所辦公廳舍新建工程	11001-11212	184,752	60,000	10,048	16.75
27	教育局	楊梅高中綜合教學大樓新建工程	10707-11006	288,509	288,509	273,699	94.87
28	社會局	八德區北區青少年活動中心暨停車場新建工程(前瞻)	10512-11112	890,660	890,660	500,485	56.19
29	交通局	中壢區中正公園地下停車場新建工程(前瞻)	10812-11312	928,160	68,890	12,054	17.50
30	水務局	八德區大滯洪池工程(前瞻)	10704-11011	407,000	407,000	194,255	47.73

建設計畫年度預算執行率未達 80% 明細 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度預算			預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
可支用 預算數	執行數	執行率			
140,511	4,860	3.46	辦理變更設計	加速變更設計作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
24,985	877	3.51	設計進度不如預期	積極趕辦設計作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
132,536	4,759	3.59	發包作業未如期	爭取追加經費	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
54,438	2,335	4.29	因政策因素及經費不足，致發包進度不如預期	變更設計	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
33,214	1,603	4.83	設計進度不如預期	預算編列低於設計工程費，將爭取追加經費	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
1,511,138	92,488	6.12	因政策因素，致工程延後開工	加速後續請款作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
1,524,989	112,664	7.39	辦理變更設計	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
99,615	8,124	8.15	工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
104,318	13,649	13.08	辦理變更設計	加速變更設計作業	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
42,418	5,665	13.36	原承商解約；發包作業未如期	爭取追加經費	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
58,735	8,783	14.95	因廠商違規及缺失改正，致工程進度不如預期。	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
48,225	7,920	16.42	辦理驗收作業	儘速辦理驗收結算作業	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
489,795	84,459	17.24	因疫情缺工缺料，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
68,890	12,054	17.50	因缺工缺料，致發包進度不如預期	加速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
264,143	51,437	19.47	預算未進行調整；因疫情天候因素，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。

表 2 市政府所屬各機關重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
31	教育局	桃園區武陵高中專科教室大樓暨停車場新建工程(前瞻)	10712-11108	307,499	307,499	169,881	55.25
32	文化局	桃園區桃園文學館新建工程	10703-11208	120,400	100,900	20,162	19.98
33	農業局	永安漁港北岸整體改善計畫圍堤工程	11109-11308	214,000	95,000	24,818	26.12
34	環境保護局	桃園市區域型資源回收貯存場興建計畫	11103-11212	105,452	60,319	18,088	29.99
35	水務局	楊梅污水下水道系統第1期分支管線及用戶接管工程—分支管線工程標(前瞻)	10403-10912	236,000	236,000	156,786	66.43
36	原住民族 行政局	大園區國際原住民族文化創意產業園區新建工程	10803-11107	945,137	945,137	510,667	54.03
37	消防局	第四大隊遷建工程(前瞻)	11101-11312	150,000	21,000	7,207	34.32
38	水務局	桃園市八德區員74B埤滯洪池工程(前瞻)	11002-11212	385,714	42,857	16,108	37.59
39	警察局	南雅派出所辦公廳舍新建工程	11012-11304	109,232	33,000	13,148	39.84
40	教育局	龜山區文青國中小新建校舍工程	10803-11303	827,194	74,244	45,190	60.87
41	體育局	楊梅體育園區第1期新建工程(前瞻)	10505-11112	720,000	760,000	465,437	61.24
42	警察局	蘆竹分局辦公廳舍新建工程	10805-11202	366,426	289,820	150,456	51.91
43	消防局	平鎮區平鎮分隊拆除重建工程(前瞻)	11001-11212	109,000	82,200	35,993	43.79
44	水務局	桃園區樹仁三街滯洪池第2期工程(前瞻)	10704-11011	400,000	400,000	348,776	87.19
45	交通局	中壢區中壢停三停車場用地多目標大樓地下結構工程	10907-11112	577,041	428,441	283,114	66.08

建設計畫年度預算執行率未達 80% 明細 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度預算			預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
可支用 預算數	執行數	執行率			
171,874	34,257	19.93	辦理驗收作業	儘速辦理驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
96,979	20,162	20.79	辦理變更設計	爭取追加經費	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
89,000	24,818	27.89	發包作業未如期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
60,319	18,088	29.99	因中央補助款申請時程不如預期，致影響發包作業	加速發包作業及督促廠商加強趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
10,315	3,359	32.56	辦理驗收作業	儘速辦理驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
660,725	226,255	34.24	工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
21,000	7,207	34.32	估驗計價作業落後	加速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
42,857	16,018	37.38	因辦理說明會延後開工；天候因素，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
32,316	12,464	38.57	因預算不足流標，致發包進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
99,459	39,029	39.24	估驗計價作業落後	加速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
493,486	198,923	40.31	估驗計價作業落後	加速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
257,890	111,393	43.19	因疫情缺工致工程進度不如預期	儘速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
82,200	35,993	43.79	估驗計價作業落後	加速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
228,296	105,339	46.14	進度未達請款標準；因疫情天候因素，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
278,787	133,460	47.87	估驗計價作業落後	加速預算轉正進度	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
46	文化局	市立美術館新建工程	10508- 11310	4,762,775	2,114,192	1,276,872	60.40
47	警察局	仁愛派出所辦公廳舍新建 工程	11001- 11212	125,062	70,000	35,149	50.21
48	交通局	桃園區文昌公園地下停車 場新建工程(前瞻)	10510- 11004	511,290	511,290	507,170	99.19
49	警察局	坪頂派出所辦公廳舍新建 工程	10906- 11203	121,059	80,442	45,067	56.02
50	教育局	中壢區青埔國小2期新建 校舍工程	10708- 11106	381,300	374,788	310,297	82.79
51	體育局	大溪阿姆坪水上運動訓練 基地建置工程(前瞻)	10803- 11012	130,614	130,614	114,181	87.42
52	地政局	觀音區草漯第1、3、6 區整體開發單元市地重 劃工程	10310- 11112	4,670,810	6,639,579	4,421,955	66.60
53	教育局	桃園區復興幼兒園(全齡 型學前教育與照顧機構) 新建工程	10705- 11110	230,875	230,875	189,619	82.13
54	秘書處	市府後棟建築外牆修復工程	10801- 11206	172,110	172,110	105,582	61.35
55	客家事務局	新屋區海螺文化體驗園區 工程(前瞻)	10711- 11012	384,610	384,610	377,108	98.05
56	經濟發展局	中壢第一市場新建工程	10411- 11104	705,795	705,795	650,352	92.14
57	水務局	社子溪月眉橋下游至慈恩 橋右岸護岸治理工程(含 慈恩橋及成功橋改建)(含 用地)	10904- 11212	279,660	279,660	178,173	63.71
58	勞動局	桃園區勞工教育大樓新建 工程	10710- 10909	242,457	242,457	238,938	98.55
59	經濟發展局	桃園區永和中繼市場新建 工程	10804- 11012	489,880	489,880	444,058	90.65
60	教育局	復興區羅浮國小第3期校 舍(含原民高中羅浮校 區)工程	10211- 11007	760,000	757,210	749,091	98.93

建設計畫年度預算執行率未達 80% 明細 (續)

單位：新臺幣千元、%

年度預算			預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
可支用 預算數	執行數	執行率			
1,721,192	837,125	48.64	因疫情缺工缺料，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業派員就計畫執行情形辦理調查。
69,420	34,569	49.80	因疫情缺工缺料，致發包進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
8,363	4,243	50.74	公共藝術未達付款條件	加速後續驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
75,185	39,810	52.95	因疫情缺工，致工程進度不如預期	加速工期展延作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
217,445	117,310	53.95	辦理驗收結算	加速驗收結算流程	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
34,467	18,755	54.41	後續工程尚在設計階段	加速發包作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
113,228	62,087	54.83	辦理結算作業	儘速辦理驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
168,802	98,462	58.33	因疫情缺工缺料，致工程進度不如預期	積極趕辦驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
165,407	98,880	59.78	因疫情缺工缺料，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
33,435	20,199	60.41	轉正作業不如預期	加速預算轉正進度	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
143,740	88,297	61.43	辦理結算作業	儘速辦理驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
271,215	167,001	61.58	預算補助進度未如預期	將詳細評估預算編列	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
9,241	5,723	61.93	辦理結算作業	儘速辦理驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
131,840	82,761	62.77	辦理結算作業	儘速辦理驗收結算作業	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
106,254	68,471	64.44	結餘款及物價調整、公共藝術等待辦事項尚未完成	儘速辦理未完事項	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

表 2 市政府所屬各機關重大公共

序號	主管機關	計畫名稱	計畫期程 年月	計畫總經費	累計預定 支用數	累計實際 支用數	總累計 執行率
61	交通局	平鎮文化公園地下停車場 新建工程(前瞻)	10611- 11008	568,000	568,000	492,044	86.63
62	交通局	公共自行車租賃系統建置 及營運管理委託服務(第 1、2期)	10412- 11111	648,025	648,025	603,967	93.20
63	水務局	龜山區機場捷運A7站水資 源回收中心第1期工程	10604- 11303	798,618	503,767	484,695	96.21
64	水務局	大溪污水下水道系統第2 期分支管線及用戶接管工 程(第2標)	10507- 11008	363,000	353,500	339,833	96.13
65	水務局	大溪區大漢溪跨河休憩路 廊銜接工程(前瞻)	10707- 11212	183,155	183,155	158,914	86.76
66	水務局	復興區小烏來風景特定區污 下水道系統工程(前瞻)	10701- 11212	183,560	165,204	159,253	96.40
67	客家事務局	桃客寮天穿-龍潭客家茶文 化園區廊道及客庄意象營 造工程	10909- 11012	125,000	125,000	87,493	69.99
68	文化局	市立圖書館總館建置工程	10501- 11102	2,092,380	2,092,380	1,911,298	91.35
69	教育局	蘆竹區中山非營利幼兒園 新建工程	10810- 11112	219,872	219,872	147,220	66.96
70	楊梅區公所	桃園市楊梅區公所行政大 樓暨停車場興建工程	10606- 11112	881,286	881,286	748,114	84.89
71	文化局	桃園流行音樂露天劇場工 程(前瞻)	10707- 11012	644,952	644,952	599,068	92.89
72	教育局	八德國小老舊校舍整建工程	10605- 11010	473,014	473,014	437,104	92.41
73	工務局	八德區大湳森林公園設置 工程	10705- 11109	297,793	297,793	194,301	65.25
74	水務局	老街溪興南一號護岸延長 工程(斷面41-斷面44) (含用地)	10903- 11206	354,000	354,000	280,779	79.32
75	水務局	龍潭區石門污水下水道系 統第2期分支管網及用戶 接管工程第3標	10601- 11212	200,260	199,334	172,586	86.58

資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

建設計畫年度預算執行率未達 80% 明細 (續)

單位：新臺幣千元、%

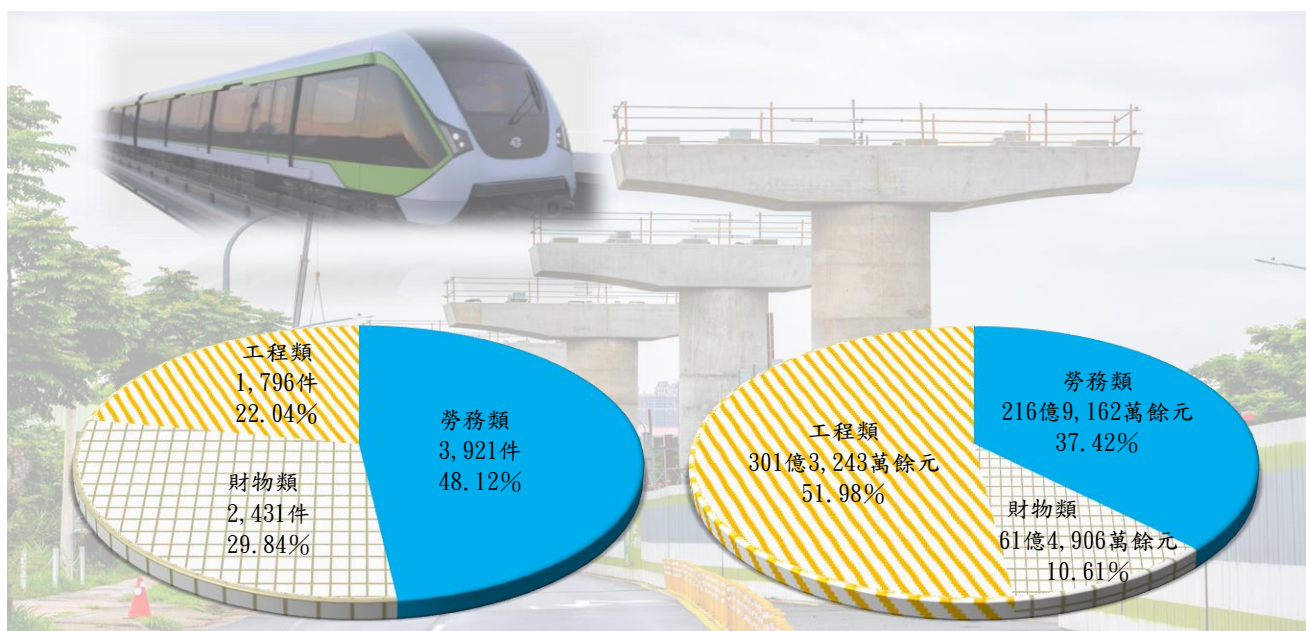
年度預算			預算執行率偏低 主要原因	改善措施	本處查核意見
可支用 預算數	執行數	執行率			
215,180	139,224	64.70	因疫情天候因素，致工程進度不如預期	儘速辦理驗收結算作業	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
67,072	43,473	64.82	依實際執行情形辦理	調整來年預算	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
4,500	2,935	65.22	辦理結算作業	儘速辦理驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
170,000	115,301	67.82	履約爭議	儘速完成調解事宜	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
75,767	51,526	68.01	因天候因素，致工程進度不如預期	加速辦理結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
36,234	24,948	68.85	辦理結算作業	因與原監造廠商解約，將加速發包作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
125,000	87,275	69.82	轉正作業不如預期	加速預算轉正進度	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
1,212,427	858,849	70.84	辦理變更設計	加速變更設計作業	業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。
156,795	114,399	72.96	因疫情缺工缺料及開挖管，致工程進度不如預期	積極趕辦驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
506,571	373,399	73.71	因疫情缺工缺料，致工程進度不如預期	督促廠商積極趕工	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
275,015	203,550	74.01	估驗計價作業落後	加速辦理估驗計價作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。。
28,727	21,841	76.03	辦理結算作業	加速綠建築及公共藝術付款作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
208,452	160,190	76.85	辦理變更設計	加速變更設計作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
340,870	265,666	77.94	預算補助進度未如預期	將詳細評估預算編列	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。
101,000	78,739	77.96	配合民眾接管時間致工程進度延後	加速驗收結算作業	業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。

二、市政府所屬各機關採購作業執行情形之查核

(一) 111 年度採購作業執行情形

111 年度市政府所屬各機關學校辦理預算金額為 10 萬元以上之採購案計 8,148 件，決標總金額 579 億 7,311 萬餘元，包括工程採購 1,796 件（22.04%），決標金額 301 億 3,243 萬餘元（51.98%）；財物採購 2,431 件（29.84%），決標金額 61 億 4,906 萬餘元（10.60%）；勞務採購 3,921 件（48.12%），決標金額 216 億 9,162 萬餘元（37.42%）（詳圖 2）。

圖 2 111 年度各類採購件數、金額統計



資料來源：整理自行政院公共工程委員會政府電子採購網下載資料。

(二) 審計機關查核情形

本處查核市政府所屬各機關採購作業執行情形，經就查核缺失及相關機關函復情形，摘述如次：

1. 大園區公所採購作業執行情形核有未妥，有待檢討改善，以維護政府採購秩序及確保財務效能。

政府採購法自 88 年 5 月施行以來，歷年仍有採購機關因不諳政府採購規定，或法規遵循程度不佳，或履約管理未臻嚴謹，或內部控制機制欠妥，或投標廠商為謀取不當利益等，致生採購

弊端，有賴採購機關及相關人員，依政府採購相關法令及秉持公平、公正、公開之嚴謹態度，審慎辦理，以維護政府採購秩序。經查大園區公所 106 至 111 年度決標之採購案件執行情形，核有：(1) 辦理採購評選作業未妥慎保管相關文件，致遺失採購審查委員評分統計表等採購資料；(2) 各年度辦理道路或公共設施修繕工程，及環境綠美化作業等類案採購，涉有分批採購情形；(3) 採評分及格最低標方式辦理採購評選作業，工作小組未擬具初審意見，供審查委員會作為評選參考；(4) 部分採購案件辦理投標文件審查作業，未確實查證投標廠商領標網路位址是否相同，另製作採購契約未納入評選須知等招標文件；(5) 部分工程設置之專任工程人員、品管及監造人員等相關工程人員，未依規定於公共工程標案管理系統填報等情事，經函請檢討改善。據復：(1) 將精進歸檔程序，另將約僱人員離職程序相關規定納入約聘僱人員進用守則，以避免因離職人員未確實辦理文件歸檔作業，而造成採購文件遺失情形；(2) 將審酌辦理性質及時間相近之採購案件，整併辦理發包，以減省評選作業流程；(3) 已督促相關採購評選工作小組人員，確實依相關規定辦理，避免再犯相同錯誤；(4) 已加強查證投標廠商領標資料，檢討採購契約文件之審查，並納入後續採購作業，據以確實執行；(5) 日後將及時填報相關工程人員資料，避免類似缺失再度發生。

2. 部分機關辦理資訊系統建置採購後，因配合辦理相關活動結束等因素而停止使用，另部分系統建置期程過長，致有延誤時效性等情，有待檢討改善，以確保採購效益。

市政府所屬機關為方便民眾使用及提高行政效率，辦理資訊系統建置採購作業，以達到節省成本及治理透明等目的。106 至 110 年間市政府所屬機關辦理決標金額達 10 萬元以上資訊系統建置採購案件共計 120 案，經查資訊系統建置採購與使用情形，核有：(1) 因配合辦理相關活動結束、或有其他功能相同之系統、使用人數下降、考量實質效益必要性及預算未通過等因素而停用者計有 14 案，合計決標金額達 1,821 萬元，部分系統使用期間僅數個月或未及 2 年不等即停用，致有投資浪費情事；(2) 部分資訊系統建置期程超過 1 年者計有 27 件，其中 1 年以上未滿 2 年者計 21 件；2 年以上未滿 3 年者計 5 件；3 年以上者計 1 件，該等案件系統建置期程過長，恐有延誤系統建置時效性之虞等情，經函請檢討改善。據復：(1) 日後將評估系統建置之必要性、效益性及可行性，以避免資源浪費；(2) 部分案件係因配合實際執行情形或工程進度，致有較晚啟用情形，或因調查規劃統整等資料過大，耗時較長，嗣後相關採購單位將更審慎評估規劃合理之期程。

三、採購行政管制與裁罰機制執行情形之查核

(一) 111 年度採購行政管制與裁罰機制執行情形

政府採購涉及公益性，對於採購品質須有一定要求，當廠商涉有圍標、綁標、行賄、偽造文書、詐欺及傷害等違法行為，除涉及刑事部分，係依政府採購法（下稱採購法）、貪污治罪條例及刑法等相關規定核處刑事處罰外，另訂有相關行政管制與裁罰規定。經依司法機關建置系統查詢自 109 年 1 月至 111 年 12 月間作成之刑事判決書，有關涉及投標廠商違法（約）情形者，其中與桃園市政府暨其所屬機關有關案件，共計有 13 件刑事判決書，計涉及 16 個機關、28 件採購案件。

(二) 審計機關查核情形

本處查核原住民族行政局等 16 個機關辦理採購行政管制與裁罰機制執行情形，經就查核發現尚待檢討改進事項及相關機關函復情形，歸納摘述如次：

1. 投標廠商涉犯妨害投標，惟未依採購法第 101 條第 1 項及第 31 條第 2 項規定，辦理刊登政府採購公報及追繳押標金作業。

依據行為時採購法第 101 條規定：「機關辦理採購，發現廠商有下列情形之一，應將其事實及理由通知廠商，並附記如未提出異議者，將刊登政府採購公報：……六、犯第 87 條至第 92 條之罪，經第一審為有罪判決者。」再依行政院公共工程委員會（下稱工程會）100 年 12 月 8 日

工程企字第 10000424060 號函略以，廠商如有採購法第 101 條列舉事由之一者，採購機關即應依法通知，並依採購法第 102 條第 3 項規定，刊登政府採購公報，並無裁量餘地；另依行為時採購法第 31 條第 2 項規定：「機關得於招標文件中規定，廠商有下列情形之一者，其所繳納之押標金，不予發還，其已發還者，並予追繳：……二、投標廠商另行借用他人名義或證件投標。三、冒用他人名

表 3 尚未依政府採購法刊登政府採購公報及追繳押標金之案件

主辦機關	未刊登政府採購公報及追繳押標金採購案件名稱
原住民族行政局	桃園縣原住民文化會館圖書室圖書與設備增設
中壢區龍岡國民小學	102 年度教室環境及設施修繕工程
大園區潮音國民小學	102 學年度新設幼兒園基礎環境改善第一期整修工程
	102 學年度新設幼兒園基礎環境改善第二期整修工程
龍潭區德龍國民小學	風雨操場改善教學環境設備工程
中壢區公所	中壢區 108 年度流動廁所租賃及清潔維護工作
主辦機關	未追繳押標金採購案件名稱
平鎮區復旦國民小學	校舍防漏水整修工程
大溪區僑愛國民小學	音樂教室及管樂練習室裝修工程暨教學設備
中壢區中平國民小學	102 年校園美化-特色洗手台興建工程設計監造委託技術服務案
中壢區新街國民小學	100 年專科教室教學環境及設備改善計畫
	101 年增置體建教室(2)及教室設備改善計畫
	103 年校園學習環境設備改善

資料來源：整理自桃園市政府提供資料。

義或證件投標。……八、其他經主管機關認定有影響採購公正之違反法令行為者。」。經查相關投標廠商涉犯妨害投標等罪，並經第一審為有罪判決者，惟桃園市政府原住民族行政局等 5 機關，辦理「桃園縣原住民文化會館圖書室圖書與設備增設」等 6 案（表 3），未依採購法第 101 條規定，辦理刊登政府採購公報作業；另平鎮區復旦國民小學等 9 機關，辦理「校舍防漏水整修工程」等 12 案未依採購法第 31 條規定，辦理追繳其押標金作業，經函請檢討改善。據復：已陸續將違法廠商刊登政府採購公報及辦理追繳押標金事宜。

2. 部分案件建築師及技師犯出借牌照、圖利罪及賄賂罪等，惟未依建築師法及技師法相關規定，將相關違法之建築師及技師移請懲戒委員會審理。

依據行為時建築師法第 4 條規定：「有下列情形之一，不得充任建築師；已充任建築師者，撤銷或廢止其建築師證書：……四、因業務上有關之犯罪行為，受一年有期徒刑以上刑之判決確定，而未受緩刑之宣告者。」第 26 條規定：「建築師不得允諾他人假借其名義執行業務。」另依技師法第 19 條規定：「技師不得有下列行為：……三、執行業務時，違反與業務有關之法令。……六、執行業務時，收受不法之利益，或以不正當方法招攬業務。」經查桃園市大溪區僑愛國民小學及桃園市中壢區中平國民小學分別辦理「音樂教室及管樂練習室裝修工程暨教學設備採購委託規劃設計監造服務」及「校園美化-特色洗手台興建工程設計監造委託技術服務案」等案，核有建築師出借牌照及涉犯對主管事務圖利罪等情，惟尚未將上開違法之建築師報請建築師懲戒委員會審理；另查交通局辦理「桃園市 107 年度交通標誌標線維護及改善工程委託監造服務案勞務採購案」及交通影響評估業務等案，核有執業技師賄賂評審委員之情事，惟尚未將上開違法之技師報請技師懲戒委員會審理等情事，經函請檢討改善。據復：已將違法建築師及技師之違法資料送懲戒委員會審理。

3. 部分委託技術服務案件涉犯交付不正利益而影響採購公正性，因行為時採購法尚未修正等由，致該等廠商免於相關採購行政裁罰，經建議修訂相關規定，將該等違失態樣納入採購評選扣分項目，以維採購公正性。

部分廠商投標勞務採購案件，因欲促成採購契約之簽訂，涉犯交付賄賂罪，且經判刑確定，惟因行為時為 107 年間，採購法尚未規定對採購有關人員交付不正利益者需刊登政府採購公報（按：採購法第 101 條第 1 項第 15 款規定「對採購有關人員行求、期約或交付不正利益者。」係於 108 年 04 月 30 日修正通過）。另因委託技術服務案件，無需繳交押標金，無法進行押標金之追繳；且待判決確定，相關案件皆已完成履約，已無法撤銷決標、終止契約或解除契約等，致違法廠商未受相關採購行政裁罰，惟其行為仍違反採購法第 59 條規定略以，不得以支付他人佣金、比例金、仲介費、後謝金或其他利益為條件，促成採購契約之簽訂等情事，經建議市政府修訂「桃園市政府委託技術服務履約績效管理作業要點」，研議將涉及違反採購公正性者，納入採購評選扣分項目之一，以維採購公正性。據復：已針對上述情形辦理「桃園市政府委託技術服務履約績效管理作業要點」之修訂事宜。