

農產加工品銷售量尚未拓展，或因經營主體變革處於非營業狀況，致有閒置或低度使用情事。經比對全國營業（稅籍）登記（停業或停業以外非營業中）資料發現，受補助購置農產業機械設備之 123 家農村社區企業，其中 3 家已註記為停業或停業以外非營業中，其以補助款購置之農產業機械設備金額 204 萬餘元，恐有移轉、閒置而未能發揮補助資源效能等情事。允宜加強輔導受補助農村社區企業拓展農產物銷售，以確保補助資源運用效能等情事，經函請農業委員會檢討及督促改善。據復：(A) 水土保持局業已全面主動連繫，截至 111 年 5 月底止，尚未提送計畫書僅餘 1 件，後續將持續滾動檢討，以提升地方創生執行率；另將持續督導鹿野農村產業創生館暨周邊環境改善工程，預計於 111 年 8 月 31 日前完工；(B) 水土保持局將賡續辦理機械設備抽查作業，且以設備購置補助金額較高，及經營績效不佳者為優先，並引導農村社區企業與社區合作，提升機械設備利用效率。

**(3) 農業委員會辦理百億基金計畫以提升我國養豬產業競爭力，惟未能妥善規劃計畫整體財務資源，推動屠宰場現代化及肉品冷鏈升級未能達成預期目標，亦未落實臺灣豬證明標章查核機制及充分發揮補助資源效益，亟待研謀改善。**

農業委員會為因應 110 年起開放含有萊克多巴胺之豬肉進口，確保國內養豬產業在高度貿易自由化之挑戰及衝擊下，能夠持續穩定及永續發展，報經行政院於 110 年 1 月 29 日核定辦理「因應貿易開放養豬產業全面轉型升級計畫（110 至 113 年度）」（下稱百億基金計畫），總經費 128 億 3 千萬元，主要工作項目包括推動屠宰場現代化及肉品冷鏈升級等 8 項，110 年度該計畫因未及編列預算，分由農業發展基金、農產品受進口損害救助基金及農村再生基金以超支併決算辦理，執行數 15 億 424 萬餘元。經查執行情形，核有下列事項：

**A. 辦理百億基金計畫以提升我國養豬產業競爭力，惟未能妥善規劃計畫整體財務資源，部分經費於年度過半始到位，肇致間有計畫於年度將結束方核定，壓縮受補助單位作業時間，影響計畫執行成效，有待檢討改進：**百億基金計畫規劃辦理「推動屠宰場現代化及肉品冷鏈升級」等 8 大工作項目，110 年度經費需求 28 億 2,725 萬元（表 3），分由農業發展基金、農產品受進口損害救助基金及農村再生基金支應 2 億 1,500 萬元、17 億 8,700 萬元及 8 億 2,525 萬元。上開經費除農村再生基金可由其基金餘額內支應並併決算辦理外，其餘 2 基金合計 20 億 200 萬元，經農業委員會檢討停辦或緩辦不具效益或不具急迫性之項目後，所需經費仍無法於其基金項下調整容納，該會乃於 110 年 4 月 1 日函請行政院同意動支第二預備金或向農村再生基金先行調度，並於以後年度循預算程序辦理，經行政院於 110 年 8 月 13 日同意由農村再生基金調度 8.77 億元。嗣農業委員會考量養豬產業需求及執行單位推動量能後，修正調整 110 年度計畫經費預算額度為 17 億 225 萬元（同表 3），其中部分計畫於行政院同意調度後方陸續核

表 3 110 年度百億基金計畫原規劃經費與調整後經費明細

單位：新臺幣千元

工作項目	原規劃經費	調整後經費	調整後較原 規劃增減數	減少原因
<b>合 計</b>	<b>2,827,250</b>	<b>1,702,250</b>	<b>- 1,125,000</b>	
1. 保障豬農收益穩定產銷	825,000	180,000	- 645,000	毛豬產銷穩定，拍賣價格均於合理區間，無須辦理產銷調節相關措施。
2. 豬隻死亡強制保險增加保費補助	200,000	200,000	-	
3. 策略性擴大出口拓銷臺灣豬	160,000	65,000	- 95,000	新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情嚴峻影響海外參展及通路拓展，擲節該項經費支出。
4. 推動屠宰場現代化及肉品冷鏈升級	604,000	350,000	- 254,000	以申請屠宰場 HACCP 驗證業者為輔導對象，依業者參與進度檢討該項經費。
5. 輔導養豬場現代化轉型升級	870,250	870,250	-	
6. 加強國內三章一 Q 豬肉產品之檢驗與查核	25,000	25,000	-	
7. 鼓勵業者標示並使用國產畜產品	43,000	6,500	- 36,500	新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情防疫警戒管制影響群聚活動之辦理，擲節該項經費支出。
8. 多元整合行銷養豬產業	100,000	5,500	- 94,500	

資料來源：整理自農業委員會提供資料。

定，甚有 11 月核定者（如：設立現代化屠宰分切冷凍廠暨改善屠體運輸車及肉攤溫控設備計畫於 110 年 11 月 3 日核定），該會未能依據 110 年度附屬單位預算執行要點第 4 點第 3 項之規定，妥善規劃計畫整體財務資源，預先籌妥適足財源，部分經費於年度過半始到位，肇致間有計畫於年度將結束方核定，壓縮受補助單位作業時間，影響計畫執行成效，經函請農業委員會檢討改善。據復：110 年度執行時因全年毛豬產銷穩定，拍賣價格合理，及部分工作受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，經擲節支出，調整經費為 17.02 億元，已應 110 年度整體計畫之執行需求。另於 111 年 3 月 17 日邀集經濟部中部辦公室、各地方政府及產業團體研商傳統市場畜禽肉攤及屠體運輸車冷鏈升級事宜，並於 111 年 3 月 31 日檢送補助作業規範予相關單位，計畫刻正執行中。

**B. 推動屠宰場現代化及肉品冷鏈升級，以提升國際貿易競爭力及國產生鮮豬肉衛生安全，惟部分項目因業者參與未如預期及受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，致未能達成預期目標或進度落後，尚待研謀改善：**農業委員會為提升國際貿易競爭力及國產生鮮豬肉衛生安全，推動屠宰場現代化及肉品冷鏈升級，規劃運用經費 5 億 9,000 萬元輔導豬隻屠宰場導入新式屠宰分切加工設施（備）13 場，逐步通過屠宰場肉品衛生安全管制系統（Hazard Analysis and Critical Control Points, HACCP）驗證；補助財團法人中央畜產會設立日屠宰量 3,000 頭之屠宰分切冷凍廠，預計於 110 至 111 年間試營運；及屠體運輸車輛溫控升級 450

輛。惟該會考量業者參與進度未如預期等因素，於核定補助計畫時將經費下修為 1 億 9,616 萬元，補助計畫核定之經費規模較原規劃縮減 3 億 9,384 萬元，計畫目標亦調降為輔導豬隻屠宰場導入新式屠宰分切加工設施（備）8 場；財團法人中央畜產會辦理嘉義縣朴子市農會肉品市場改建新式屠宰場之先期規劃作業及建物設施補償，試營運日期延至 112 年底；屠體運輸車輛溫控升級之數量亦大幅縮減為 90 輛（另新增補助傳統市場肉攤溫控升級 150 攤）。執行結果，受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響等因素，致實際僅補助 5 場豬隻屠宰場導入新式屠宰分切加工設施（備），完成 58 輛及 145 攤之屠體運輸車輛及傳統市場肉攤溫控升級，未能達成補助計畫核定之目標（表 4），經函請農業委員會檢討改善。據復：將持續積極輔導業者取得 HACCP 驗證，俾提升計畫執行成效；111 年度刻正與經濟部接洽擴大傳統市場肉攤設置溫控設施及研議相關作業規範，提早辦理以避免壓縮後續執行時間；另補助財團法人中央畜產會設立屠宰分切冷凍廠部分，已與嘉義縣政府及相關農會協調商議合作備忘錄，待簽訂後將請各單位加速執行。

表 4 110 年度百億基金計畫「推動屠宰場現代化及肉品冷鏈升級」執行情形

單位：新臺幣千元

原規劃辦理項目			補助計畫核定及執行情形			
項 目	經費	主要項目 預期目標	計畫名稱	經費	主要計畫 預期目標	執行情形
<b>合 計</b>	<b>590,000</b>		<b>合 計</b>	<b>196,160</b>		
導入新式屠宰分切加工設施（備）	395,000	13 場	推動豬隻屠宰場現代化計畫	71,160	8 場	5 場
財團法人中央畜產會設立屠宰分切冷凍廠	195,000	預計於 110 年至 111 年間試營運	設立現代化屠宰分切冷凍廠暨改善屠體運輸車及肉攤溫控設備計畫	125,000	嘉義縣肉品市場現代化屠宰場新建工程先期規劃及可行性評估，預計於 112 年底試營運。	1. 完成屠宰場財務規劃報告等先期規劃及可行性評估事項。 2. 嘉義縣朴子市農會對舊有建物設備拆除補償等事項存有異議，刻正協調中。
補助屠體運輸車輛之溫控升級		1. 450 輛 2. 無（傳統市場肉攤溫控升級）				

資料來源：整理自農業委員會提供資料。

C. 推行臺灣豬證明標章強化國產豬肉整體識別性行銷，惟未落實查核機制，亟待研謀改善：農業委員會自 110 年起因應開放含有萊克多巴胺之豬肉進口，強化國產豬肉整體識別性行銷，全面推廣使用國產豬肉之實體店面餐飲或販售場所自願性使用臺灣豬證明標章，並建立使用臺灣豬證明標章店家平臺或 APP 餐飲地圖，截至 110 年底止，已於臺灣豬證明標章網站登錄之業者達 11,577 家。依臺灣豬證明標章使用管理作業規範第 2 點及第 5 點規定，農業委員會應成立查核小組，不定期查核標章使用業者使用之豬肉、豬直接可食用部位及其加工製品之主原料是否為國內飼養之豬隻。本部於 110 年 3 月查核臺灣豬證明標章管理情形，發現該會尚未成立查核小組稽查標章使用業者是否符合上開使用管理作業規範之規定，經於 110

年6月8日函請檢討改善。據復將成立查核小組以不定期查核業者使用標章情形。惟查截至110年10月底止，農業委員會仍未成立查核小組查核業者使用情形，查核機制迄未能落實辦理，經函請農業委員會檢討改善。據復：業於110年11月成立查核小組，查核標章使用業者是否符合臺灣豬證明標章使用管理作業規範之規定。

**D. 補助養豬農戶導入豬隻精準管理數據決策系統 (PigCHAMP)，以提升養豬場經營效率，惟部分業者因缺乏人力等因素未廣續使用，補助資源效益未充分發揮，允宜檢討改善：**農業委員會為提升養豬農戶數據分析能力，研擬合理之管理決策以提升經營效率，依據補助養豬農戶購置PigCHAMP電子紀錄軟體遴選作業要點規定，於106至110年度累計補助306場養豬場（總補助金額2,188萬餘元）導入豬隻精準管理數據決策系統 (PigCHAMP)，針對飼料配方、豬場經營、帳務及醫療等管理面向，提供全方位具體建議，惟截至110年11月5日止，上開306場養豬場中，計有73場不再使用（約占23.86%），補助資源效益未能充分發揮，主要係缺少現場人力持續更新生產管理資訊及其他個人因素考量等原因所致，有待針對問題癥結研謀改善，經函請農業委員會檢討。據復：將透過養豬專業培訓、現場操作課程及專家團隊現場輔導等方式，深化豬農對生產紀錄與數據管理之概念，以提升養豬場經營效率。

**(4) 農業委員會為強化農產業競爭力，辦理新農民培育計畫，惟農業師傅訓練及輪派制度未能解決農業缺工問題，農業創業示範專區執行進度落後，且農民學院總參訓人數逐年下降，亟待檢討改善。**

農業委員會為鼓勵青年農民投入農業產銷行列，提升農業人力質量，報經行政院於105年12月21日核定「新農民培育計畫」，第1階段計畫總目標為6年（106至111年）間培育新農民1萬8千人，截至110年底

止，已培育百大青農等5類新農民合計15,488人（表5）。106至110年度累計編列相關計畫預算數48億9,309萬餘元，累計執行數45億3,940萬餘元，執行率92.77%。經查執行情形，核有下列事項：

表5 新農人人數

單位：人

類別 \ 年度	合計	106	107	108	109	110
<b>合計</b>	<b>15,488</b>	<b>2,619</b>	<b>3,489</b>	<b>3,258</b>	<b>3,110</b>	<b>3,012</b>
百大青農	384	113	147	—	124	—
在地青農	3,284	620	620	626	634	784
農民學院及各類專班從農者	10,894	1,836	2,622	2,489	2,153	1,794
見習農場及育成基地培育農民	465	50	100	113	158	44
公費專班畢業生	461	—	—	30	41	390

資料來源：整理自農業委員會提供資料。

**A. 擴大招募農業技術團改善農業缺工問題，惟農業師傅之訓練及輪派制度無法滿足常態性農業技術需求，亦無法解決季節性缺工問題，允宜研謀善策因應：**我國自1980年代轉型為工業化社會，大量農業人力轉換成工業人力，且農業所得普遍低於其他職業，難以吸引年輕世代投入農業，致農業缺工問題持續多年。農業委員會自106年起推動新農民培育計畫，