

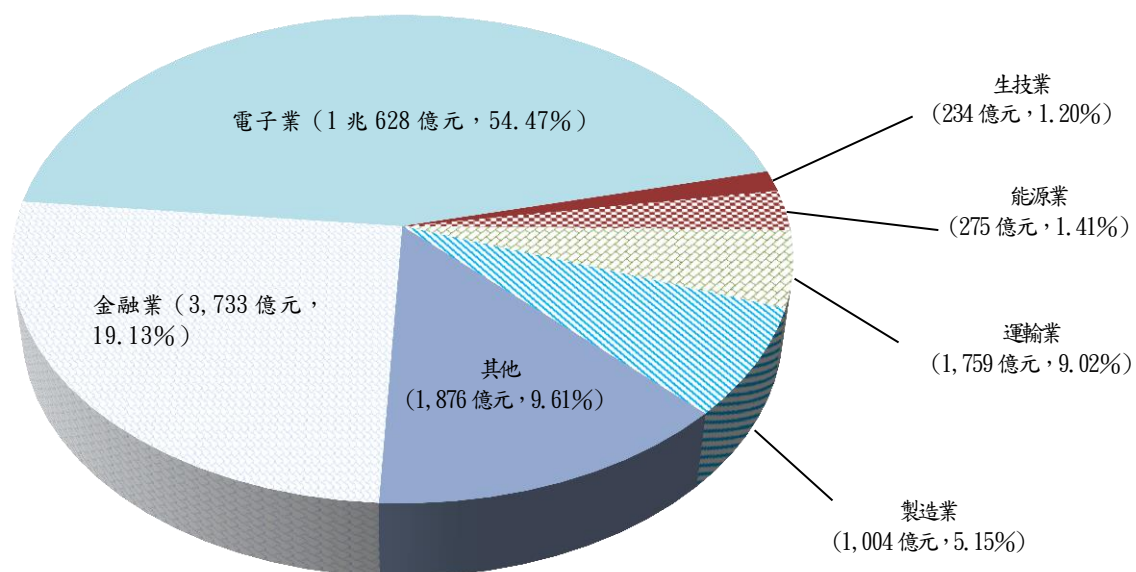
## 參、中央政府投資民營事業效益之查核

依據審計法第 79 條：「審計機關對於公私合營之事業，及受公款補助之私人團體應行審計事務，得參照本法之規定執行之。」及同法施行細則第 77 條：「審計機關對於公私合營事業，除本法第 47 條第 2 及第 3 兩款已有規定者外，其政府資本額在 50% 以下者，及受公款補助之私人團體，應行審計事務，得參照本法規定，另訂審核辦法。」規定，審計部訂定審計機關審核公私合營事業辦法，據以辦理政府投資民營事業之審計事務。110 年度對中央政府（含所屬營業及非營業特種基金，下同）投資民營事業之查核，係以各該單位依預算法之規定編有預算，或因事實需要，由各主管機關核准之投資民營事業為對象，至各單位基於理財目的，於集中市場零星購入，或因技術移轉及受贈之企業股票，則不在本項查核範圍內。茲將審核情形分述如次：

### 一、中央政府投資及事業營運概況

中央政府投資之民營事業，截至 110 年底止，計有 183 家（因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，各主管別投資家數合計加總不等於中央政府總投資家數），其中 110 年度新增投資者，計有達佛羅公司、台杉水牛三號生技創投有限合夥、台杉水牛五號生技創投有限合夥、樂迦再生科技公司、英屬開曼群島商 WeMo、元晶太陽能公司、臺農投資公司、臺灣農林公司、嘉南實業公司、臺灣水泥公司及臺灣中興紙業公司（係概括承受前農田水利會之投資）等 11 家，其餘 172 家係以前年度投資。110 年度期末實際總投資金額 1 兆 9,512 億 7,813 萬餘元，合計持股股數為 371 億 4,017 萬餘股，占各該民營事業期末發行總股數 2,672 億 4,003 萬餘股之比率為 13.90%，其中以投資電子業金額 1 兆 628 億 1,371 萬餘元最高，金融業金額 3,733 億 7,333 萬餘元次之（圖 1）。另依 183 家民營事業 110

圖 1 截至 110 年底中央政府投資民營事業各行業別期末投資情形



資料來源：整理自各主管機關查填資料。

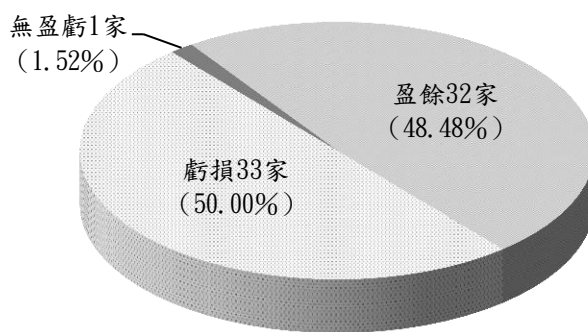
年度財務報告資料統計，除屬代收代付性質，無盈虧，或停止營業，或已結束營業清算中，或法院裁定破產等 7 家外，其餘獲有盈餘者 122 家，虧損者 54 家，決算本期淨利 1 兆 4, 213 億 470 萬餘元，獲配股利 553 億 6, 253 萬餘元（含股票股利 31 億 3, 789 萬餘元），投資報酬率為 3.36%。茲就投資之民營事業，110 年度經營概況及股利分配情形，依主管別說明如下：

（一）**行政院主管** 投資之民營事業計有財金資訊公司等 67 家，其中 110 年度新增投資者，計有達佛羅公司、台杉水牛三號生技創投有限合夥、台杉水牛五號生技創投有限合夥、樂迦再生科技公司、英屬開曼群島商 WeMo 及元晶太陽能公司等 6 家，其餘 61 家係以前年度投資。期末實際投資金額為 1 兆 2, 189 億 3, 231 萬餘元，110 年度獲配股利 215 億 8, 813 萬餘元（含股票股利 1 億 8, 365 萬餘元），投資報酬率為 2.15%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **行政院所屬營業基金投資**：投資之民營事業僅以前年度投資之財金資訊公司 1 家，期末實際投資金額為 55 億 4, 870 萬餘元，110 年度獲配股利 5 億 3, 113 萬餘元，投資報酬率為 10.33%，財金資訊公司 110 年度營運結果獲有盈餘。

2. **行政院所屬非營業特種基金投資**：計有 66 家民營事業，其中 110 年度新增投資者，計有達佛羅公司、台杉水牛三號生技創投有限合夥、台杉水牛五號生技創投有限合夥、樂迦再生科技公司、英屬開曼群島商 WeMo 及元晶太陽能公司等 6 家，其餘 60 家係以前年度投資。期末實際投資金額為 1 兆 2, 133 億 8, 360 萬餘元，110 年度獲配股利 210 億 5, 700 萬餘元（含股票股利 1 億 8, 365 萬餘元），投資報酬率為 2.10%。又各民營事業 110 年度營運結果，計有 33 家事業發生虧損，除台杉水牛三號生技創投有限合夥、台杉水牛五號生技創投有限合夥等 2 家未發行股票外，其中虧損占權益比率達 50% 以上者計有藥華醫藥公司、炳碩生醫公司、達佛羅公司、東貝光電科技公司及兆遠科技公司等 5 家，主要係新藥收入不足支應研發支出，或客戶流失訂單減少，或認列子公司投資損失，或受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或海運成本增加等所致；虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有 Gogoro Inc.、百德機械公司、益得生物科技公司、義傳科技公司、中裕新藥公司、一卡通票證公司、如興公司、高雄捷運公司、昱展新藥生技公司、利翔航太電子公司及英屬開曼群島商庫幣科技公司等 11 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或公司業務尚處擴展期，或尚處商品研（開）發階段等所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有豐達科技公司、聯合再生能源公司、聯亞生技開發公司、Kkday.com、月眉國際開發公司、三顧公司、強方科技公司、易達通科技公司、太極影音科技公司、樂迦再生科技公司、台灣花卉生物技術公司、台康生

圖 2 110 年度行政院所屬非營業特種基金投資  
民營事業 66 家營運績效概況



資料來源：整理自國家發展委員會查填資料。

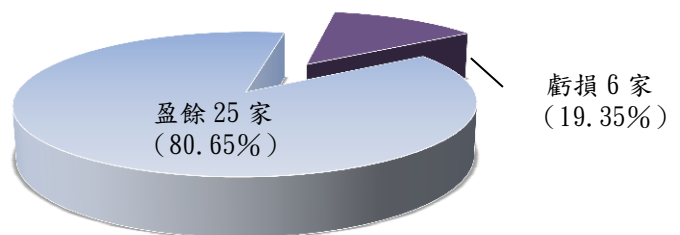
技公司、英屬開曼群島商 WeMo、理想大地公司及世豐電力公司等 15 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或尚處研發、業務擴展階段，收入不足支應相關研發及行銷支出，或尚處建廠、初創階段無營業收入等所致；另寶德電化材科技公司經法院裁定破產進入破產程序，無營虧資訊。其餘陽明海運公司等 32 家，則分別獲有盈餘（圖 2）。上述民營事業股利之分配，其中藥華醫藥公司等 42 家，因係 110 年度新增投資，或 109 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配，或已進入破產程序等，未配發股利；其餘台灣積體電路製造公司等 24 家則有配發股利。

（二）**財政部主管** 投資之民營事業計有中央再保險公司等 38 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 3,007 億 8,790 萬餘元，110 年度獲配股利 136 億 9,394 萬餘元（含股票股利 25 億 6,725 萬餘元），投資報酬率為 4.88%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **財政部直接投資**：計有 11 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,485 億 313 萬餘元，110 年度獲配股利 79 億 1,758 萬餘元（含股票股利 10 億 7,973 萬餘元），投資報酬率為 5.44%。又各民營事業 110 年度營運結果，有臺灣工礦公司 1 家停止營業中，且淨值已為負值；其餘中央再保險公司等 10 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中亞洲開發銀行等 3 家，因盈餘提列資本公積，或停止營業中等，未配發股利；其餘中央再保險公司等 8 家則有配發股利。

2. **財政部所屬營業基金投資**：計有 31 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,522 億 8,477 萬餘元，110 年度獲配股利 57 億 7,636 萬餘元（含股票股利 14 億 8,752 萬餘元），投資報酬率為 4.27%。又各民營事業 110 年度營運結果，計有中影公司、亞洲物流公司、臺灣中華日報社公司、臺灣行動支付公司、財宏科技公司及臺灣金融聯合都市更新服務公司等 6 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 16.39%、8.80%、9.06%、1.57%、0.84% 及 22.91%，主要係市場需求下跌，或支付不當黨產行政和解契約所需費用，或支付優化行動支付平臺費用，或都市更新案件開發進度遲延等所致；其餘臺灣聯合銀行等 25 家，分別獲有盈餘（圖 3）。上述民營事業股利之分配，其中臺灣中華日報社公司等 8 家，因 109 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配等，未配發股利；其餘臺灣集中保管結算所公司等 23 家則有配發股利。

圖 3 110 年度財政部所屬營業基金投資民營事業 31 家營運績效概況



資料來源：整理自財政部查填資料。

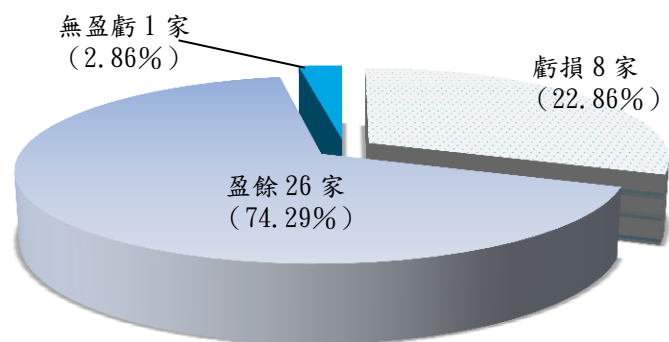
（三）**教育部主管** 投資之民營事業僅所屬非營業特種基金以前年度投資之華南金融控股公司 1 家，期末實際投資金額為 1 億 1,092 萬餘元，110 年度獲配股利 269 萬餘元（含股票股利 134 萬餘元），投資報酬率為 2.90%，華南金融控股公司 110 年度營運結果獲有盈餘。

(四) **經濟部主管** 投資之民營事業計有耀華玻璃公司管理委員會等 46 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,669 億 7,723 萬餘元，110 年度獲配股利 36 億 6,442 萬餘元(含股票股利 8,814 萬餘元)，投資報酬率為 2.63%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **經濟部直接投資**：計有 7 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,172 億 4,135 萬餘元，110 年度獲配股利 11 億 1,766 萬餘元，投資報酬率為 1.20%。又各民營事業 110 年度營運結果，均獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中耀華玻璃公司管理委員會等 4 家，因部分股東滯留中國大陸無法召集股東會，或盈餘保留暫不分配，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘中國鋼鐵公司等 3 家則有配發股利。

2. **經濟部所屬營業基金投資**：計有 35 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 492 億 310 萬餘元，110 年度獲配股利 25 億 2,997 萬餘元(含股票股利 8,814 萬餘元)，投資報酬率為 5.50%。又各民營事業 110 年度營運結果，計有 8 家事業發生虧損，其中虧損占權益比率達 50% 以上者計有華威天然氣航運公司及第五期生物技術發展基金等 2 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情影響營運收入所致；虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有中殼潤滑油公司及中美和石油化學公司等 2 家，主要係結束營運中，或產品市場需求下跌等所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有聯亞生技開發公司、台灣花卉生物技術公司、東糖能源服務公司及宏越公司等 4 家，主要係疫苗未取得衛生福利部緊急使用許可(EUA)，或受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情影響營運收入，或尚處建廠階段等所致；另班卡拉礦業公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益；其餘卡達燃油添加劑公司等 26 家，分別獲有盈餘(圖 4)。上述民營事業股利之分配，其中華威天然氣航運公司等 16 家，因 109 年度營運虧損，或盈餘保留暫不分配，或彌補以前年度虧損，或屬代收代付性質，本身無損益等，未配發股利；其餘卡達燃油添加劑公司等 19 家則有配發股利。

圖 4 110 年度經濟部所屬營業基金投資民營事業 35 家營運績效概況



資料來源：整理自經濟部查填資料。

3. **經濟部所屬非營業特種基金投資**：計有 5 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 5 億 3,277 萬餘元，110 年度獲配股利 1,678 萬餘元，投資報酬率為 3.07%。又各民營事業 110 年度營運結果，有台灣絲織開發公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 22.83%，主要係污水廠營運量未達經濟規模所致；其餘世正開發公司等 4 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中台灣絲織開發公司及資鼎中小企業開發公司等 2 家，因 109 年度營運虧

損，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘世正開發公司等 3 家則有配發股利。

**(五) 交通部主管** 投資之民營事業計有中華電信公司等 15 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 2,236 億 2,786 萬餘元，110 年度獲配股利 144 億 8,933 萬餘元(含股票股利 386 萬餘元)，投資報酬率為 7.96%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **交通部直接投資**：計有 4 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,700 億 5,505 萬餘元，110 年度獲配股利 118 億 8,801 萬餘元，投資報酬率為 8.37%。又各民營事業 110 年度營運結果，均獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中陽明海運公司及桃園航勤公司等 2 家，因彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配，未配發股利；其餘中華電信公司及台灣航業公司等 2 家則有配發股利。

2. **交通部所屬營業基金投資**：計有 11 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 258 億 5,025 萬餘元，110 年度獲配股利 6,032 萬餘元(含股票股利 386 萬餘元)，投資報酬率為 0.53%。又各民營事業 110 年度營運結果，計有亞太電信公司及臺灣行動支付公司等 2 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 18.18%及 1.57%，主要係網路設備建置及維運成本增加，或支付優化行動支付平臺費用所致；其餘陽明海運公司等 9 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中亞太電信公司等 7 家，因 109 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配等，未配發股利；其餘中華快遞公司等 4 家則有配發股利。

3. **交通部所屬非營業特種基金投資**：投資之民營事業僅以前年度投資之台灣高速鐵路公司 1 家，期末實際投資金額為 277 億 2,256 萬餘元，110 年度獲配股利 25 億 4,100 萬元，投資報酬率為 8.86%，台灣高速鐵路公司 110 年度營運結果獲有盈餘。

**(六) 農業委員會主管** 投資之民營事業計有臺北農產運銷公司等 11 家，其中臺農投資公司、臺灣農林公司、嘉南實業公司、台杉水牛二號生技創投有限合夥、臺灣水泥公司、合作金庫金融控股公司、臺灣中興紙業公司及臺灣工礦公司等 8 家係於 110 年度成立之農田水利事業作業基金承接前農田水利會之投資，臺北農產運銷公司等 3 家係以前年度投資。期末實際投資金額為 264 億 5,195 萬餘元，110 年度獲配股利 8 億 2,679 萬餘元(含股票股利 1 億 382 萬餘元)，投資報酬率為 3.04%，經按投資機關性質歸類如次：

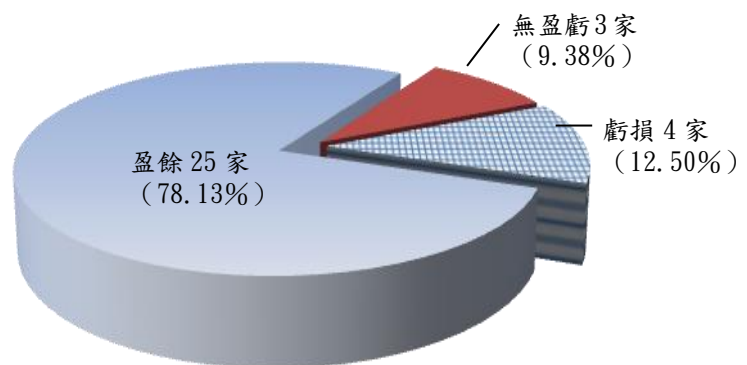
1. **農業委員會直接投資**：計有 3 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 253 億 7,309 萬餘元，110 年度獲配股利 7 億 5,648 萬餘元(含股票股利 1 億 373 萬餘元)，投資報酬率為 2.85%。又各民營事業 110 年度營運結果，計有臺北農產運銷公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率 63.59%，主要係結清舊制勞工退休金缺口所致；其餘台灣肥料公司及全國農業金庫公司等 2 家，分別獲有盈餘。上述民營事業均有配發股利。

2. **農業委員會所屬非營業特種基金投資**：計有 8 家民營事業，均係於 110 年度成立之農田水利事業作業基金承接前農田水利會之投資。期末實際投資金額為 10 億 7,881 萬餘元，110 年度獲配股利 7,030 萬餘元(含股票股利 9 萬餘元)，投資報酬率為 10.76%。又各民營事

業 110 年度營運結果，計有臺農投資公司、臺灣農林公司及嘉南實業公司等 3 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 22.72%、7.37%及 0.23%，主要係商品銷售業績欠佳，或提列投資性不動產減損損失，或發電廠配合停灌休耕減少售電收入等所致；另臺灣中興紙業公司及臺灣工礦公司等 2 家，已停止營業，無營收；其餘台杉水牛二號生技創投有限合夥等 3 家分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中臺農投資公司等 4 家，因 109 年度虧損，或停止營業等，未配發股利；其餘嘉南實業公司等 4 家則有配發股利。

(七) **國軍退除役官兵輔導委員會主管** 投資之民營事業計有高雄捷運公司等 32 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 143 億 8,997 萬餘元，110 年度獲配股利 10 億 9,718 萬餘元(含股票股利 1 億 8,979 萬餘元)，投資報酬率為 8.16%。又各民營事業 110 年度營運結果，計有欣欣客運公司、高雄捷運公司、大南汽車公司及歐欣環保公司等 4 家事業發生虧損，虧損占權益之比率分別為 15.53%、12.02%、4.60%及 1.89%，主要係受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情影響營運收入，或尚未正式營運無營收等所致；另欣欣電子公司、國華欣業公司及榮電公司等 3 家，已結束營運清算中，無營收；其餘達榮環保公司等 25 家，分別獲有盈餘(圖 5)。上述民營事業股利之分配，其中高雄捷運公司等 8 家，因 109 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或結束營運清算中，或法院裁定破產清理債務中，未配發股利；其餘欣欣客運公司等 24 家則有配發股利。

圖 5 110 年度國軍退除役官兵輔導委員會所屬非營業特種基金投資民營事業 32 家營運績效概況



資料來源：整理自國軍退除役官兵輔導委員會查填資料。

## 二、重要審核意見

(一) **部分投資機關(基金)未按持股比率爭取公股代表席次，又部分屬上市公司之投資事業，其獨立董事之設置尚有強化空間，亟待研謀妥處，以健全投資事業公司治理機制。**

依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點(下稱民營事業投資管理要點)第 6 點規定，各基金依股權應指派參加民營事業之公股代表，其選派、考核及解散，由主管機關訂定管理要點辦理。經查中央政府各投資機關 110 年度投資 183 家民營事業，總計派任 441 名公股代表，惟行政院國家發展基金(下稱國發基金)、台灣糖業公司及交通部共同投資之台灣高速鐵路公司，政府持股比率達 48.68%，相關投資機關(基金)總計指派 4 席公股代表，僅占台灣高速

表 1 截至 110 年底政府投資上市公司獨立董事設置席次未達董事席次三分之一情形

單位：％、席次

序號	投資民營事業名稱	投資機關	政府持股比率	被投資公司 董事席次	董事席次×1/3	獨立董事 席次
1	台灣汽電共生公司	台灣電力公司	27.66	13	4	3
2	台灣神隆公司	國發基金	13.85	15	5	3
		台灣糖業公司	4.12			
3	台灣國際造船公司	國發基金	14.60	15	5	3
		經濟部	11.28			
		台灣中油公司	2.55			
4	台灣農林公司	農田水利作業基金	0.02	15	5	3
5	合作金庫金融控股公司	財政部	26.06	15	5	4
		農田水利作業基金	0.0035			
6	如興公司	國發基金	9.77	9	3	2
7	欣欣大眾市場公司	國軍退除役官兵安置	43.16	9	3	2
8	欣欣天然氣公司	基金	25.79	24	8	4
9	華南金融控股公司	財政部	1.70	19	6	4
		臺灣銀行	21.23			
		臺銀人壽公司	3.84			
		學產基金	0.04			

資料來源：整理自各投資機關（基金）查填資料及公開資訊觀測站公告資訊。

鐵路公司董事席次 13 席之 30.77%，未按政府持有股權爭取公股代表席次，不利公股權益之維護。另經統計，中央政府各投資機關（基金）截至 110 年底止總計投資 109 家公開發行公司，其中台灣神隆等 93 家公開發行公司已設置獨立董事，惟台灣汽電共生公司等 9 家上市公司(表 1)，其獨立董事設置席次未達上市上櫃公司治理實務守則第 24 條第 1 項不宜少於董事席次三分之一之規定，不利投資民營事業強化公司治理，經建請行政院督促相關投資機關（基金）確依股權比率爭取公股代表席次，並促請公股代表注意各該民營事業獨立董事設置情形，以健全各事業公司治理機制。據復：交通部考量其為台灣高鐵興建營運合約相對人，為免因涉利害關係須依法迴避無法行使表決權，爰另推薦其他泛公股代表擔任台灣高速鐵路公司董事，另將由國發基金、財政部、經濟部及國軍退除役官兵輔導委員會等投資機關，督請台灣汽電共生公司等民營事業研議適當之獨立董事席次，俾精進公司治理機制。

**（二） 部分投資事業之資本額達 20 億元以上或營運活動易對環境造成不利影響，惟永續經營之資訊揭露不足，亟待責成公股代表督促檢討妥處，以提升事業永續經營價值及投資機關形象。**

依公司法第 1 條第 2 項規定：「公司經營業務，應遵守法令及商業倫理規範，得採行增進公共利益之行為，以善盡其社會責任。」金融監督管理委員會為強化我國企業永續經營及資本市場競爭力，於 110 年 12 月督請臺灣證券交易所公司及財團法人櫃檯買賣中心修正上市/上櫃公

司編製與申報永續報告書作業辦法(原為上市/上櫃公司編製與申報企業社會責任報告書作業辦法),將須編製永續報告書之企業,由資本額 50 億元以上之上市櫃公司,擴大至資本額 20 億元以上之上市櫃公司。據各投資主管機關查填資料,投資事業中計有 19 家實收資本額達 20 億元以上之非上市櫃公司,及 16 家經營項目與環境能源相關之民營事業,各該事業雖無須依前揭作業辦法編製永續報告書,惟其營運活動對經濟或環境影響層面較大,自願編製永續報告書,有助完善公司治理、保障員工權益及落實環境保護等,並達提升經營績效及企業正面形象之效益。另交通部投資之台灣航業公司、國軍退除役官兵輔導委員會投資之欣雄天然氣公司、國發基金投資之中裕新藥公司、國光生物科技公司及元晶太陽能公司等 5 家實收資本額達 20 億元以上之上市櫃公司(表 2),依規定須自 112 年度起編製永續報告書,然上述 5 家公司迄至 110 年底止均未有編製永續報告書之經驗,相關編製作業程序仍待建立。鑑於企業社會責任及永續發展已成為當前全球企業發展之核心價值與目標,經建請行政院責成公股代表促請資本規模較大或企業營運活動易對環境造成不利影響之投資事業自願編製永續報告書,並督促強制須編製報告書之事業,儘早規劃調整內部流程,確保揭露資訊品質,以提升事業永續經營價值及投資機關形象。據復:為提升投資民營事業之永續經營價值,將由中央銀行、國發基金、財政部、經濟部、交通部及國軍退除役官兵輔導委員會等投資機關,鼓勵各事業視營運情形自願編製永續報告書,並責成公股代表督促強制須編製永續報告書之事業依限完成相關編製作業。

表 2 截至 110 年底政府投資事業尚未編製永續報告書情形

單位：家

合計	40
實收資本額達 20 億元以上之上市櫃公司	5
實收資本額達 20 億元以上之非上市櫃公司	19
經營項目與環境能源相關者(實收資本額未達 20 億元)	16

資料來源：整理自各投資主管機關(基金)查填資料及各民營事業公司網站資訊。

(三) 國發基金部分轉投資事業因研發成本高於收入、公司轉型尚未成功等,致長年發生虧損,另有部分事業受新型冠狀病毒肺炎(COVID—19)疫情影響,營業收入衰退,或收益由盈轉虧,允宜注意該等被投資事業產品研發進度、公司轉型情形及疫情應變作為之有效性,及時透過股權代表於董、監事會議提出建議,俾投資事業穩定經營。

國發基金 110 年底直接投資事業共計 66 家,其中股票上市公司 20 家、上櫃公司 12 家、興櫃公司 4 家、公開發行公司 2 家、未公開發行公司 28 家,總投資成本 644.89 億元,依一般公認會計準則估列之公平價值為 1 兆 2,133.84 億元,較原始投資成本增加 1 兆 1,488.95 億元。經查上開公司 110 年度營運情形,獲有盈餘者計 32 家,發生虧損者計 33 家,另寶德電化材料科技公司因結束營運清算中無營收。其中藥華醫藥、中裕新藥、聯亞生技開發、台康生技、台灣花卉生物技術等 5 家公司,國發基金已投資長達 8 至 23 年,惟仍持續因新藥研發成本高於收入、轉型尚未成功等致公司長年虧損,營運狀況未獲顯著改善。又該基金投資之利翔航太電子、豐達科技、台灣高速鐵路、高雄捷運、中華航空、理想大地、太極影音科技等 7 家公司,主要營

業項目為設計客艙資訊娛樂系統、生產航太用扣件、經營高速鐵路、大眾捷運、飛機客運、飯店及度假別墅、電腦動畫數位影音製作等，受新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情影響，客戶取消訂單、乘客運量或旅客減少、展演場所關閉等，109 及 110 年度營業收入衰退或營運業績由盈轉虧，經函請國家發展委員會督促國發基金賡續注意該等轉投資事業產品研發進度、公司轉型情形，及因應新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情所採行應變作為之有效性，及時透過國發基金股權代表於董、監事會議提出建議，俾投資事業穩定經營，達成協助企業研發轉型，促進我國經濟產業技術發展之投資目標。據復：除定期或不定期評估投資事業營運及財務情形以掌握其經營狀況外，將持續於投資後透過董、監事會議提出建議，以強化對投資事業之監督管理，並協助投資事業穩定經營，維護政府投資權益。

**（四） 財政部所屬金融事業投資民營事業獲利穩定，惟部分事業營運績效欠佳，或未落實內部控制及法令遵循遭主管機關裁罰，亟待督促研謀妥處，以維護公股權益。**

財政部所屬金融事業投資之民營事業，截至 110 年底止計 30 家，帳列投資金額為 1,522 億 8,477 萬餘元（含評價調整數），110 年度獲配股利 57 億 7,161 萬餘元，投資報酬率為 4.27%。經查財政部所屬金融事業投資民營事業情形，核有：1. 投資事業 110 年度營運發生虧損者，計有中影公司、臺灣中華日報社公司、財宏科技公司、臺灣金融聯合都市更新服務公司及臺灣行動支付公司等 5 家，盈餘較 109 年度減少者，計有陽光資產管理公司等 4 家（表 3），其中中影公司為解決不當黨產爭議給付鉅額和解賠償金、臺灣中華日報社公司因廣告收入持續衰退，財宏科技公司因新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情影響營運，致 110 年度營運由盈轉虧，又臺灣金融聯合都市更新服務公司因危老建物重建及都市更新整合成案時間冗長，收入不敷支應成本，已連續虧損 4 年；臺灣行動支付公司因推展業務提供優惠及交易量未有效提升等，已連續虧損 7 年，各該事業經營績效欠佳或長期營運虧損，影響投資效益；2. 投資之金融事業及其子公司 110 年度遭國內外主管機關裁

**表 3 財政部所屬金融事業投資民營事業營運欠佳情形**

單位：新臺幣百萬元、%

缺失類型	投資民營事業名稱	投資金額	持股比率	本期淨利（淨損）	
				109 年度	110 年度
（一）由盈轉虧	中影公司	1,091	14.39	80.12	- 857.57
	臺灣中華日報社公司	0.24	0.21	70.22	- 20.25
	財宏科技公司	22	9.80	1.38	- 1.94
（二）營運虧損	臺灣金融聯合都市更新服務公司	34	15.00	- 69.16	- 66.81
	臺灣行動支付公司	14	4.00	- 16.42	- 5.55
（三）盈餘較上 年度減少	陽光資產管理公司	1	1.25	12.29	10.18
	臺灣聯合銀行	216	9.98	113.19	94.88
	台北外匯經紀股份有限公司	206	14.13	165.10	137.27
	臺灣產物保險公司	1,526	20.66	687.59	373.20

資料來源：整理自財政部提供所屬金融事業投資民營事業財務報表資料。

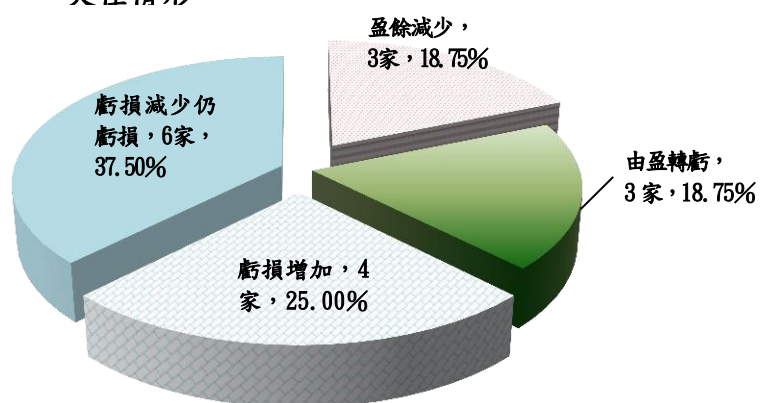
罰計 8 案，核處罰鍰共 2,620 萬餘元，裁罰原因係兆豐國際商業銀行、第一商業銀行及華南商業銀行等 3 家之馬尼拉分行，辦理農業政策貸款授信量占全部可貸資金比率未達菲律賓中央銀行訂定之標準；另兆豐國際商業銀行及臺灣中小企業銀行未實際從事保險招攬，卻向保險公司收取保費收入一定比率之佣金或業務費用，及第一金人壽保險公司以被保險人為身心障礙者為由拒絕受理或不同意承保、兆豐產物保險公司資訊系統開發及運作之內部控制涉有缺失等，顯示部分轉投資之金融事業內控機制及法令遵循尚待強化，增加作業風險等情事，經函請財政部督促研謀改進，以維護公股權益。據復：1. 將廣續責成各事業公股代表，於每季業務研討會報告具主導權事業虧損改善情形，以提升經營績效；2. 已督促各公股金融事業落實法令遵循、加強管控授信風險及提升資金效能，以確保事業及股東最佳權益，並確實依主管機關要求改善作業缺失，澈底檢視內部控制制度完備性及有效執行，以杜絕缺失弊端，降低營運風險。

**(五) 經濟部及所屬投資之民營事業整體獲有盈餘，惟部分民營事業連年虧損，亟待督促檢討改善，以提升投資效益。**

經濟部及所屬投資之民營事業計有台灣國際造船公司等 46 家，期末實際投資金額為 1,669 億 7,723 萬餘元，110 年度獲配股利 36 億 6,442 萬餘元，投資報酬率為 2.63%。經查執行情形，核有下列事項：

1. 耀華玻璃公司管理委員會投資事業（基金）間有營運績效欠佳，甚至連年虧損且加劇等情事，亟待責成公股代表督促檢討改善，以提升投資效益：耀華玻璃公司管理委員會（下稱耀管會）為配合政策促進相關產業發展，投資於電子、醫藥生技及航太等產業，間有投資事業（含基金，下同）營運績效欠佳情事，迭經本部函請經濟部積極督導檢討改善，據復已責成耀管會派兼董監事督導投資事業進行改善措施，該會亦於 110 年度廣續執行「轉投資事業訪視小組」訪視計畫，針對虧損事業進行實地及書面訪查，以利對其監督管理、績效追蹤、增減資、撤資等投資後管理及因應措施。經追蹤查核結果，耀管會經管耀華玻璃公司 110 年度新增 3 項投資，分別為樂迦再生科技、達佛羅等 2 家公司，及聚合創業投資有限合伙基金，又截至 110 年底止，已投資台灣積體電路製造公司等 33 家事業，期末投資總額（原始投資成本）為 109 億 5,266 萬餘元。各投資事業除樂迦再生科技公司等 3 家投資事業甫成立（投資），尚無可供比較資訊，暨保利鍊光電公司等 7 家投資事業清算中或已停業外，其餘 23 家投資事業營運結果與 109 年度相較，計有聯華電子公司等 7 家盈餘成長或轉虧為盈，餘 16 家

**圖 6 110 年度耀管會投資事業（基金）經營績效欠佳情形**



資料來源：整理自耀管會提供資料。

投資事業則營運績效欠佳，其中由盈轉虧者，計有豐達科技公司等 3 家；虧損增加者，計有藥華醫藥公司等 4 家；營運雖有改善，惟仍虧損者，計有台灣花卉生物技術公司等 6 家；盈餘減少者，計有國光生物科技公司等 3 家（圖 6）。上開 13 家虧損投資事業中，計有藥華醫藥公司等 9 家事業連續虧損 3 年，其中甚有藥華醫藥公司及強方科技公司等 2 家事業存在近 3 年虧損加劇情事。據說明主要係研發新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫苗尚未獲藥證或新藥研發費用龐鉅、公司尚在建廠階段、航太零件及花卉等產品出口需求減少或銷售不如預期、原物料及運費上漲、受疫情影響遊園來客數減少等影響所致，顯示耀管會投資事業仍有營運績效欠佳，甚至連年虧損且加劇等情事，亟待督促責成公股代表針對投資事業營運績效不佳，加強督導改善，以提升經營效能，並持續檢討評估投資標的之績效，擬訂因應策略，俾強化投資效能，另密切注意清算或停業事業清理狀況，適時採行保全措施，以維護投資權益，經函請經濟部督促確實檢討改善。據復：已責成耀管會加強督促股權代表對營運績效欠佳事業要求加速改善營運，另該會為加強對轉投資事業管理，對轉投資事業之經營提供改善建議，已組成「轉投資事業訪視小組」，由專家學者、派兼董監事擔任訪視委員，針對轉投資事業進行實地及書面訪查，以利對該等事業採行監督管理、績效追蹤、增減資、撤資等投資後管理及因應措施。

2. 經濟部所屬事業投資之部分民營事業仍虧損或經營績效趨劣，部分事業甚至連續虧損多年，亟待督促檢討，提升投資效益：經濟部所屬國營事業投資民營事業經營績效欠佳，迭經本部函請經濟部督促檢討改善，據復將持續管控轉投資事業，透過各轉投資公司財報或出席董事會等，及時掌握經營情況及改善情形，並督促各派兼董事加強監督要求各該轉投資事業因應市場變動，開源節流，提升營運績效及持續穩定獲利，以確保公股權益。經追蹤查核結果，截至 110 年底止，台灣中油公司等 3 家國營事業投資民營事業計 35 家（扣除重疊投資家數），

表 4 經濟部所屬國營事業投資民營事業營運績效欠佳情形

單位：新臺幣百萬元

缺失類型	投資事業	投資民營事業名稱	本期淨利（損）		連續虧損年數
			109 年度	110 年度	
(一) 虧損較 109 年度增加者	台灣糖業公司	東糖能源服務公司	- 0.6	- 1	2
	台灣中油公司	華威天然氣航運公司	- 328	- 2,655	4
		宏越公司	- 11	- 20	3
		中殼潤滑油公司	- 12	- 12	5
(二) 經營雖有改善，惟仍虧損者	台灣糖業公司	聯亞生技開發公司	- 694	- 67	5
		第五期生物技術發展基金	- 70	- 52	2
		台灣花卉生物技術公司	- 39	- 13	5
	台灣中油公司	中美和石油化學公司	- 802	- 629	3
(三) 盈餘較 109 年度減少者	台灣糖業公司	台灣神隆公司	282	243	
		台灣高速鐵路公司	5,843	3,610	
	台灣中油公司	越南台海石油公司	20	15	
		環能海運公司	243	181	
	台灣電力公司	班卡拉銷售公司	0.09	0.08	
		臺灣風能訓練公司	5	4	
		台灣汽電共生公司	1,070	905	

資料來源：整理自經濟部所屬國營事業提供資料。

投資金額 492 億 310 萬餘元，較 109 年底投資 36 家民營事業，減少擘揚公司 1 家。上開 35 家投資民營事業，除班卡拉礦業公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益，其餘 34 家 110 年度營運績效與 109 年度相較，盈餘增加或轉虧為盈者，計有 19 家，營運績效趨劣或待改善者，計有 15 家，包括：(1) 虧損較 109 年度增加者，計有台灣糖業公司及台灣中油公司投資之華威天然氣航運公司等 4 家；(2) 營運雖有改善，惟仍虧損者，計有台灣糖業公司及台灣中油公司投資之聯亞生技開發公司等 4 家；(3) 盈餘較 109 年度減少者，計有台灣糖業公司、台灣中油公司及台灣電力公司投資之台灣汽電共生公司等 7 家（表 4）。又 110 年度虧損之 8 家投資民營事業中，台灣糖業公司投資之聯亞生技開發公司、台灣花卉生物技術公司，及台灣中油公司投資之中殼潤滑油公司等 3 家均已連續虧損 5 年，營運情形欠佳，經函請經濟部督促各該事業檢討改善。據復：將持續關注各投資民營事業之營運情形，並督促派任公股代表加強監督，以提升營運績效，增進投資效益。

**（六）交通部所屬臺灣鐵路管理局轉投資亞太電信公司已連續 8 年發生虧損，惟未依規定定期評估檢討，亟待督促檢討改善。**

交通部所屬國營事業截至 110 年底止計投資陽明海運公司等 11 家民營事業，帳列投資金額 258 億餘元（含評價調整數），110 年度投資報酬率為 0.53%，低於 109 及 108 年度之 0.94% 及 1.23%，呈逐年下降趨勢。經查其中臺灣鐵路管理局自 89 年 5 月以 80 億元資產作價轉投資亞太電信公司（原名稱先後為東森寬頻電信公司及亞太固網寬頻公司），取得其 8 億股股權（持股比率 12.18%），期間歷經減資彌

**表 5 臺灣鐵路管理局轉投資亞太電信公司普通股變動情形**

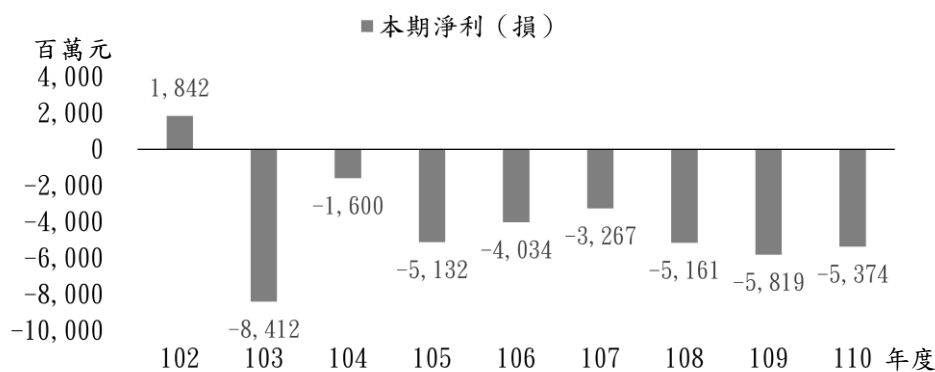
單位：股、新臺幣千元

事由	持有股數	投資成本	已實現 利益（損失）	未實現 評價損失
89 年原始取得	800,000,000	8,000,000	-	-
96 年減資彌補虧損	- 400,000,000	- 4,000,000	- 4,000,000	-
100 年出售持股	- 523,000	- 5,230	1,027	-
108 年減資彌補虧損	- 137,647,223	-	-	-
<b>110 年底帳列情形</b>	<b>261,829,777</b>	<b>3,994,770</b>	<b>- 3,998,972</b>	<b>1,842,529</b>

註：1. 89 至 101 年度帳務處理適用國內財務會計準則公報及其解釋基礎；102 年度起帳務處理適用國際財務報導準則。

2. 資料來源：整理自臺灣鐵路管理局提供資料。

**圖 7 亞太電信公司經營績效情形**



資料來源：整理自公開資訊觀測站資料。

補虧損及出售持股，截至 110 年底止，已實現損失計 39 億 9,897 萬餘元，尚有持股 2 億 6,182 萬餘股（持股比率 6.06%），投資成本 39 億 9,477 萬元，未實現評價損失計 18 億 4,252 萬餘元（表 5），帳列投資淨額 21 億 5,224 萬餘元。查亞太電信公司自 103 年起已連續 8 年發生鉅額虧損（圖 7），經營績效欠佳，惟該局除 107 年度外，其餘各年度均未依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點規定，針對虧損情形適時辦理檢討評估及報由主管機關核處，經函請交通部督促檢討改善。據復：將持續督促該局確實檢討，以有效維護政府權益。

### 三、109 年度重要審核意見追蹤查核情形

本部於 109 年度審核報告內列中央政府投資民營事業效益之查核相關重要審核意見 7 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 4 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 3 項（表 6），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 4 項通知檢討改善。

表 6 109 年度審核報告所列中央政府投資民營事業效益之查核相關重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
<b>仍待繼續改善</b>	
(一) 行政院國家發展基金配合國家產業發展策略投資民營事業，惟部分轉投資事業投資多年並經該基金長期追蹤檢討，經營狀況未獲明顯改善，允宜強化投資事業之監督管理作為，以達成透過投資改善產業結構、穩定事業經營等投資目的。	因行政院國家發展基金部分投資事業經營績效仍待提升，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見(三)」。
(二) 財政部所屬金融事業投資民營事業整體獲利尚佳，惟部分事業營運績效衰退，或未落實內部控制及法令遵循遭主管機關裁罰，或已未符投資目的，亟待督促研謀妥處，以維護公股權益。	因財政部所屬金融事業部分投資事業經營績效仍待提升，且迭因未落實內部控制致遭主管機關裁罰情事，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見(四)」。
(三) 經濟部及所屬投資之民營事業整體獲有盈餘，惟部分民營事業連年虧損，亟待督促檢討改善，以提升投資效益。	因經濟部及所屬部分投資事業經營績效仍有長期營運績效欠佳情事，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見(五)」。
(四) 交通部暨所屬投資民營事業整體投資報酬尚佳，惟部分事業仍有長期營運績效欠佳情事，亟待加強督促檢討改善，以提升投資效益。	因臺灣鐵路管理局投資民營事業經營績效仍欠佳，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見(六)」。
<b>已研謀改善或依改善措施持續辦理</b>	
(一) 投資機關(基金)未訂定投資退場機制或處分原則，不利適時處分未符投資目的之持股，亟待督促建立相關機制並落實執行，俾維護政府投資權益。	/
(二) 未彙整揭露各投資機關、基金及財團法人持股比率資訊，不利瞭解投資全貌，亟待強化相關揭露資訊之完整性，俾利外界監督政府投資效益及股權管理情形。	
(三) 部分投資事業或再轉投資具經營主導權事業之公股負責人支領薪酬與相關規定未符或未盡合理，亟待督促檢討妥處，以落實公股代表之考核及管理。	

茲將中央政府投資民營事業 110 年度營運之重要資料，列表如次：

# 中央政府投資民營事業彙總表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資主管機關別	民 營 事 業 本期淨利 ( 淨 損 )	參加投資機關投資及報酬率情形		
		持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率
<b>總 計</b>	1,421,304,704	13.90	1,951,278,135	3.36
<b>行 政 院 主 管</b>				
合 計	984,542,491	6.20	1,218,932,314	2.15
營 業 基 金	2,306,808	37.00	5,548,706	10.33
非 營 業 特 種 基 金	982,235,682	6.07	1,213,383,607	2.10
<b>財 政 部 主 管</b>				
合 計	430,014,413	10.71	300,787,907	4.88
直 接 投 資	123,029,233	11.02	148,503,136	5.44
營 業 基 金	374,761,738	6.22	152,284,770	4.27
<b>教 育 部 主 管</b>				
合 計	17,206,321	0.04	110,923	2.90
非 營 業 特 種 基 金	17,206,321	0.04	110,923	2.90
<b>經 濟 部 主 管</b>				
合 計	111,585,449	15.37	166,977,237	2.63
直 接 投 資	72,884,646	20.63	117,241,357	1.20
營 業 基 金	38,326,205	8.56	49,203,102	5.50
非 營 業 特 種 基 金	384,149	19.49	532,776	3.07
<b>交 通 部 主 管</b>				
合 計	208,034,636	27.51	223,627,866	7.96
直 接 投 資	204,157,261	28.52	170,055,055	8.37
營 業 基 金	165,868,335	5.52	25,850,250	0.53
非 營 業 特 種 基 金	3,610,921	43.00	27,722,561	8.86
<b>農 業 委 員 會 主 管</b>				
合 計	46,281,208	5.15	26,451,915	3.04
直 接 投 資	4,414,224	35.49	25,373,099	2.85
非 營 業 特 種 基 金	41,866,983	0.18	1,078,816	10.76
<b>國 軍 退 除 役 官 兵 輔 導 委 員 會 主 管</b>				
合 計	5,151,785	26.50	14,389,971	8.16
非 營 業 特 種 基 金	5,151,785	26.50	14,389,971	8.16

註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業本期淨利(淨損)欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。

2. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。

3. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

# 中央政府投資民營事業明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
行政院主管營業基金	總計	1,421,304,704				13.90	1,951,278,135	3.36	
	合計	984,542,491				6.20	1,218,932,314	2.15	
	小計	2,306,808				37.00	5,548,706	10.33	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
中央銀行	財金資訊公司	2,306,808	4.42	14.69	15.88	37.00	5,548,706	10.33	
非營業特種基金	小計	982,235,682				6.07	1,213,383,607	2.10	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
行政院國家發展基金	藥華醫藥公司	- 2,810,988	- 10.80	- 47.93	- 68.81	7.97	6,465,424	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	炳碩生醫公司	- 129,461	- 1.15	- 23.71	- 102.10	8.90	120,000	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	達佛羅公司	- 250,876	- 8.15	- 11.36	- 64.15	10.62	84,999	-	110年度新增投資。
行政院國家發展基金	東貝光電科技公司	- 3,266,507	- 7.08	- 100.06	- 344.77	2.83	-	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛三號生技創投有限合夥	- 25,422	未發行股票	- 6.60	...	36.56	150,000	-	110年度新增投資。
行政院國家發展基金	Gogoro Inc.	- 1,087,824	- 4.92	- 4.83	- 26.69	4.53	1,002,600	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	兆遠科技公司	- 317,303	- 3.57	- 23.02	- 87.92	10.13	250,168	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	百德機械公司	- 184,856	- 3.36	- 4.94	- 15.26	2.96	48,425	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛五號生技創投有限合夥	- 23,948	未發行股票	- 3.16	...	38.34	300,000	-	110年度新增投資。
行政院國家發展基金	益得生物科技公司	- 301,756	- 2.97	- 11.55	- 22.63	5.58	129,825	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	義傳科技公司	- 154,549	- 2.38	- 32.16	- 45.38	24.43	201,201	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	中裕新藥公司	- 470,932	- 1.87	- 9.60	- 14.82	15.83	2,819,199	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	豐達科技公司	- 96,728	- 1.84	- 2.22	- 5.30	7.17	217,712	0.88	
行政院國家發展基金	一卡通票證公司	- 191,974	- 1.68	- 3.51	- 24.03	12.56	186,135	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	如興公司	- 1,245	- 1.52	- 5.70	- 12.63	9.77	576,000	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	高雄捷運公司	- 319,963	- 1.15	- 4.82	- 12.02	13.84	385,606	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	昱展新藥生技公司	- 64,230	- 1.13	- 11.23	- 11.34	3.51	50,000	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	利翔航太電子公司	- 41,414	- 1.09	- 9.64	- 11.09	14.84	58,697	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	聯合再生能源公司	- 1,341,587	- 0.84	- 4.21	- 8.70	6.09	2,165,000	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	聯亞生技開發公司	- 67,181	- 0.79	- 1.57	- 3.61	19.98	-	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	Kkday.com	- 500,706	- 0.49	- 28.06	-	6.61	494,785	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	月眉國際開發公司	- 207,400	- 0.42	- 1.82	- 4.37	0.00	-	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	英屬開曼群島商庫幣科技有限公司	- 70,111	- 0.41	- 14.85	- 19.73	5.17	151,100	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	三顧公司	- 53,381	- 0.40	- 2.12	- 2.76	4.65	197,811	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	強方科技公司	- 30,973	- 0.38	- 2.53	- 4.45	19.49	160,000	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	易達通科技公司	- 24,518	- 0.32	- 4.78	- 4.80	19.82	150,000	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	太極影音科技公司	- 13,977	- 0.32	- 2.71	- 6.42	18.22	207,617	-	109年度虧損。
行政院國家發展基金	樂迦再生科技公司	- 34,518	- 0.27	- 3.39	- 3.51	14.00	280,000	-	110年度新增投資。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況					參加投資機關投資及報酬率情形			110 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營 業 績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 ( 淨 損 )	每 股 盈 餘 ( 元 / 股 )	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
行政院國家發展基金	台灣花卉生物技術公司	- 13,369	- 0.24	- 3.00	- 3.24	6.57	37,335	-	109 年度虧損。
行政院國家發展基金	台康生技公司	- 42,581	- 0.18	- 0.56	- 0.69	5.09	1,704,707	-	109 年度虧損。
行政院國家發展基金	英屬開曼群島商 WeMo	- 7,745	- 0.08	- 1.60	- 1.60	3.16	31,440	-	110 年度新增投資。
行政院國家發展基金	理想大地公司	- 46,872	- 0.06	- 0.56	- 0.73	10.04	450,000	-	109 年度虧損。
行政院國家發展基金	世豐電力公司	- 8,559	- 0.04	- 0.35	- 0.35	20.00	551,473	-	109 年度虧損。
<b>二、獲有盈餘之事業</b>									
行政院國家發展基金	陽明海運公司	165,601,881	48.73	57.16	122.37	13.17	55,660,000	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣積體電路製造公司	597,073,134	23.01	18.41	29.70	6.37	1,016,622,187	1.98	
行政院國家發展基金	台杉水牛二號生技創投有限合夥	606,553	未發行股票	8.77	...	33.89	2,181,902	6.96	
行政院國家發展基金	世界先進積體電路公司	11,819,588	7.21	21.64	36.52	16.72	43,296,675	3.02	
行政院國家發展基金	群創光電公司	57,545,123	5.53	13.59	21.22	0.04	85,787	2.83	
行政院國家發展基金	中華電信公司	37,194,879	4.61	7.30	9.53	0.16	1,441,286	3.95	
行政院國家發展基金	中國鋼鐵公司	68,906,072	4.02	10.41	19.41	0.10	573,345	2.02	
行政院國家發展基金	晶心科技公司	161,665	3.59	5.03	5.42	5.88	1,596,871	0.22	
行政院國家發展基金	智擎生技製藥公司	426,031	2.95	10.35	10.72	15.41	1,639,718	4.38	
行政院國家發展基金	銖寶科技公司	193,678	2.86	5.04	9.06	0.20	10,272	0.65	
行政院國家發展基金	龍德造船工業公司	213,689	2.67	4.60	13.54	7.84	117,951	-	盈餘保留暫不分配。
行政院國家發展基金	兆豐金融控股公司	25,731,070	1.89	0.64	7.86	6.11	29,537,199	5.30	
行政院國家發展基金	全球創業投資公司	219,728	1.82	22.41	22.42	30.52	364,655	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	信東生技公司	358,466	1.79	5.59	8.91	8.71	161,538	26.58	
行政院國家發展基金	中華航空公司	8,956,664	1.67	3.09	12.99	9.05	14,319,126	6.94	
行政院國家發展基金	台安生物科技公司	15,582	1.56	9.78	11.04	30.00	38,013	13.38	
行政院國家發展基金	波若威科技公司	81,644	1.09	2.76	4.43	4.03	127,542	4.72	
行政院國家發展基金	太景醫藥研發控股公司	775,618	1.08	79.58	91.47	12.00	1,325,004	-	盈餘保留暫不分配。
行政院國家發展基金	雅博公司	103,511	1.01	3.35	4.96	5.95	176,400	1.91	
行政院國家發展基金	彰化商業銀行公司	8,803,803	0.84	0.36	5.23	2.75	4,902,675	2.56	
行政院國家發展基金	普生公司	44,082	0.74	4.20	6.20	0.90	8,057	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	臺灣中小企業銀行公司	5,100,122	0.66	0.27	5.09	5.87	4,497,251	4.52	
行政院國家發展基金	台灣高速鐵路公司	3,610,921	0.64	0.84	5.24	2.13	3,552,000	3.31	
行政院國家發展基金	台翔航太工業公司	57,577	0.42	2.93	2.94	49.15	1,144,369	1.14	
行政院國家發展基金	台灣神隆公司	243,471	0.31	2.07	2.31	13.85	2,700,136	1.73	
行政院國家發展基金	台杉投資管理顧問公司	60,364	0.24	10.71	11.82	40.00	192,356	-	盈餘保留暫不分配。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持股比例	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
行政院國家發展基金	達輝光電公司	73,576	0.16	1.60	3.03	20.28	414,491	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	元晶太陽能公司	47,702	0.10	0.49	0.96	1.74	348,947	-	110年度新增投資。
行政院國家發展基金	國光生物科技公司	14,285	0.10	0.17	0.22	11.31	2,169,282	0.89	
行政院國家發展基金	台杉水牛投資公司	388,740	0.09	8.36	8.69	34.41	1,496,256	7.73	
行政院國家發展基金	台灣國際造船公司	9,552	0.02	0.02	0.10	14.60	2,985,909	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	健亞生物科技公司	371	0.00	0.02	0.03	26.56	69,124	27.49	
	<b>三、其他</b>								
行政院國家發展基金	寶德電化材料科技公司	-	-	-	-	12.23	-	-	法院裁定破產。
<b>財政部主管</b>	<b>合計</b>	<b>430,014,413</b>				<b>10.71</b>	<b>300,787,907</b>	<b>4.88</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>123,029,233</b>				<b>11.02</b>	<b>148,503,136</b>	<b>5.44</b>	
	<b>一、獲有盈餘之事業</b>								
財政部	中央再保險公司	2,065,077	3.50	4.48	13.78	15.39	2,548,090	4.62	
財政部	關貿網路公司	425,662	2.84	12.13	18.63	36.11	842,741	12.15	
財政部	兆豐金融控股公司	25,731,070	1.89	0.64	7.86	8.40	27,586,586	6.58	
財政部	第一金融控股公司	19,739,045	1.52	0.55	8.86	11.49	25,801,640	5.80	
財政部	合作金庫金融控股公司	21,211,730	1.51	0.49	8.83	26.06	61,457,880	6.07	
財政部	華南金融控股公司	17,206,321	1.30	0.52	8.82	1.70	3,409,996	3.59	
財政部	彰化商業銀行公司	8,803,803	0.84	0.36	5.23	12.19	20,894,030	2.89	
財政部	臺灣中小企業銀行公司	5,100,122	0.66	0.27	5.09	2.08	2,114,179	3.33	
財政部	亞洲開發銀行	20,188,150	-	0.26	1.38	-	2,270,758	-	盈餘提列資本公積。
財政部	中美洲銀行	2,558,253	-	0.68	2.47	-	1,565,093	-	盈餘提列資本公積。
	<b>二、其他</b>								
財政部	臺灣工礦公司	-	-	-	-	0.47	12,138	-	停止營業。
<b>營業基金</b>	<b>小計</b>	<b>374,761,738</b>				<b>6.22</b>	<b>152,284,770</b>	<b>4.27</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中影公司	- 857,573	- 7.78	- 7.71	- 16.39	14.39	1,091,050	1.24	
臺灣菸酒股份有限公司	亞洲物流公司	- 10,075	- 1.01	- 6.70	- 8.80	49.00	49,000	9.70	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣中華日報社公司	- 20,255	- 0.44	- 4.76	- 9.06	0.14	155	-	109年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中華日報社公司	- 20,255	- 0.44	- 4.76	- 9.06	0.07	84	-	109年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣行動支付公司	- 5,555	- 0.09	- 1.37	- 1.57	2.00	6,684	-	109年度虧損。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 ( 淨 損 )	每 股 盈 餘 ( 元 / 股 )	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣行動支付公司	- 5,555	- 0.09	- 1.37	- 1.57	2.00	6,456	-	109年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	財宏科技公司	- 1,944	- 0.09	- 0.81	- 0.84	5.77	12,851	0.43	
臺灣土地銀行股份有限公司	財宏科技公司	- 1,944	- 0.09	- 0.81	- 0.84	4.04	8,490	0.66	
臺灣金融控股有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 66,819	- 1.34	- 22.04	- 22.91	5.00	11,275	-	109年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 66,819	- 1.34	- 22.04	- 22.91	5.00	11,275	-	109年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 66,819	- 1.34	- 22.04	- 22.91	5.00	11,875	-	109年度虧損。
<b>二、獲有盈餘之事業</b>									
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣聯合銀行	94,881	32.36	0.80	4.10	4.99	112,615	-	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣聯合銀行	94,881	32.36	0.80	4.10	4.99	104,034	-	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣證券交易所公司	13,504,707	12.36	9.32	16.90	10.01	11,217,251	2.79	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣證券交易所公司	13,504,707	12.36	9.32	16.90	3.00	4,023,765	4.22	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣集中保管結算所公司	6,114,978	14.03	17.57	19.45	0.07	60,842	4.50	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣期貨交易所公司	3,187,113	7.59	2.76	11.89	4.85	1,843,093	3.34	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	3,187,113	7.59	2.76	11.89	3.20	1,390,993	4.79	
臺灣土地銀行股份有限公司	保德信證券投資信託公司	219,800	7.33	12.82	14.85	8.77	124,703	-	盈餘保留暫不分配。
中國輸出入銀行	台北外匯經紀公司	137,275	6.93	12.59	13.68	3.53	51,387	8.63	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台北外匯經紀公司	137,275	6.93	12.59	13.68	7.06	102,774	13.04	
臺灣土地銀行股份有限公司	台北外匯經紀公司	137,275	6.93	12.59	13.68	3.53	51,940	9.67	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	國泰金融控股公司	140,889,310	10.34	1.25	15.49	0.45	4,106,635	5.92	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺億建築經理公司	19,341	3.87	17.29	25.08	30.00	26,625	17.70	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	唐榮鐵工廠公司	1,586,250	4.53	8.42	31.57	21.37	1,256,787	-	彌補以前年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	金財通商務科技服務公司	79,395	5.88	14.30	22.62	3.33	27,414	9.37	
中國輸出入銀行	財金資訊公司	2,306,808	4.42	14.69	15.88	1.24	251,327	5.99	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	財金資訊公司	2,306,808	4.42	14.69	15.88	2.90	608,181	8.20	
臺灣土地銀行股份有限公司	財金資訊公司	2,306,808	4.42	14.69	15.88	1.26	265,170	5.99	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	元大金融控股公司	37,190,711	2.87	1.29	13.22	2.08	6,388,901	5.84	
臺灣土地銀行股份有限公司	元大金融控股公司	37,190,711	2.87	1.29	13.22	1.19	3,652,295	5.84	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 ( 淨 損 )	每 股 盈 餘 ( 元 / 股 )	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中國信託金融控股公司	53,998,213	2.73	0.79	12.59	1.50	7,775,461	5.33	
臺灣金融控股股份有限公司-臺壽子公司	中國信託金融控股公司	53,998,213	2.73	0.79	12.59	0.21	1,090,512	5.33	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華開發金融控股公司	47,009,475	2.34	1.37	15.05	1.25	4,177,766	5.91	
臺灣土地銀行股份有限公司	中國建築經理公司	117,060	1.95	10.36	10.96	8.33	125,224	6.63	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	兆豐金融控股公司	25,731,070	1.89	0.64	7.86	2.46	11,907,521	5.30	
臺灣土地銀行股份有限公司	兆豐金融控股公司	25,731,070	1.89	0.64	7.86	0.43	2,068,413	5.30	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	陽光資產管理公司	10,180	1.70	11.71	12.23	0.26	272	7.62	
臺灣土地銀行股份有限公司	陽光資產管理公司	10,180	1.70	11.71	12.23	0.99	1,037	10.11	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	第一金融控股公司	19,739,045	1.52	0.55	8.86	7.45	23,678,180	4.68	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	華南金融控股公司	17,206,321	1.30	0.52	8.82	21.23	42,433,764	3.59	
臺灣金融控股股份有限公司-臺壽子公司	華南金融控股公司	17,206,321	1.30	0.52	8.82	3.84	7,675,173	3.59	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣產物保險公司	373,208	1.03	1.86	3.78	17.84	1,318,008	5.37	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣產物保險公司	373,208	1.03	1.86	3.78	2.83	208,841	5.37	
中國輸出入銀行	台灣金聯資產管理公司	990,808	0.94	4.36	6.48	0.28	36,030	5.78	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金聯資產管理公司	990,808	0.94	4.36	6.48	5.68	720,600	8.78	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金聯資產管理公司	990,808	0.94	4.36	6.48	5.68	686,400	6.54	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣中小企業銀行公司	5,100,122	0.66	0.27	5.09	12.93	9,914,321	4.52	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中小企業銀行公司	5,100,122	0.66	0.27	5.09	1.81	1,390,260	4.52	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華貿易開發公司	37,596	0.57	1.34	2.42	1.91	35,940	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	中華貿易開發公司	37,596	0.57	1.34	2.43	1.91	32,040	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台杉投資管理顧問公司	60,364	0.24	10.71	11.82	0.40	1,960	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金融資產服務公司	19,926	0.12	1.05	1.10	5.88	87,400	1.25	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金融資產服務公司	19,926	0.12	1.05	1.10	2.94	43,700	1.15	
<b>教育部主管</b>	<b>合計</b>	<b>17,206,321</b>				<b>0.04</b>	<b>110,923</b>	<b>2.90</b>	
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>17,206,321</b>				<b>0.04</b>	<b>110,923</b>	<b>2.90</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
學產基金	華南金融控股公司	17,206,321	1.30	0.52	8.82	0.04	110,923	2.90	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持股比例	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
經濟部主管	合計	111,585,449				15.37	166,977,237	2.63	
直接投資	小計	72,884,646				20.63	117,241,357	1.20	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
經濟部	耀華玻璃公司管理委員會	1,353,901	13.53	1.63	1.65	50.00	37,397,056	-	股東滯留大陸無法召集股東會。
經濟部	唐榮鐵工廠公司	1,586,250	4.53	8.42	31.57	11.56	673,606	-	盈餘保留暫不分配。
經濟部	中國鋼鐵公司	68,906,071	4.02	10.41	19.41	20.00	69,805,752	1.61	
經濟部	臺鹽實業公司	412,161	1.97	5.07	6.40	38.88	2,473,354	4.34	
經濟部	可寧衛蘇伊士環境資源公司	58,695	0.78	4.00	7.00	42.00	362,876	-	盈餘保留暫不分配。
經濟部	漢翔航空工業公司	558,013	0.59	1.31	3.94	35.18	5,035,551	1.35	
經濟部	台灣國際造船公司	9,552	0.02	0.02	0.10	11.28	1,493,158	-	彌補以前年度虧損。
營業基金	小計	38,326,205				8.56	49,203,102	5.50	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
台灣中油股份有限公司	華威天然氣航運公司	- 2,655,709	- 2,665,709.65	- 102.61	- 104.76	40.00	1,490,664	-	109年度虧損。
台灣中油股份有限公司	中殼潤滑油公司	- 12,861	- 74.51	- 3.31	- 15.68	49.00	37,669	-	109年度虧損。
台灣中油股份有限公司	中美和石油化學公司	- 629,462	- 74.14	- 6.03	- 18.90	38.57	1,171,352	-	109年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	聯亞生技開發公司	- 67,181	- 0.79	- 1.57	- 3.61	9.99	715,607	-	109年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	台灣花卉生物技術公司	- 13,369	- 0.24	- 3.00	- 3.24	17.74	45,290	-	109年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	東糖能源服務公司	- 1,436	- 0.10	- 0.90	- 0.97	38.00	55,967	-	109年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	第五期生物技術發展基金	- 52,729	未發行股票	- 45.40	- 53.70	8.50	4,707	-	109年度虧損。
台灣中油股份有限公司	宏越公司	- 20,697	未發行股票	- 1.24	- 1.48	40.00	566,286	-	109年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
台灣中油股份有限公司	卡達燃油添加劑公司	3,827,700	10,073.00	25.38	34.07	20.00	1,613,228	141.35	
台灣糖業股份有限公司	輝瑞生技公司	1,079,156	1,740.57	34.49	45.53	45.00	1,161,240	32.85	
台灣糖業股份有限公司	中美嘉吉公司	98,187	644.19	6.45	12.90	40.00	322,370	-	盈餘保留暫不分配。
台灣中油股份有限公司	尼米克船舶管理公司	14,470	143.27	6.33	11.60	45.00	47,626	-	盈餘保留暫不分配。
台灣糖業股份有限公司	臺灣證券交易所公司	13,504,707	12.36	9.32	16.90	3.00	4,640,059	2.65	
台灣中油股份有限公司	臺灣證券交易所公司	13,504,707	12.36	9.32	16.90	3.00	3,719,293	3.69	
台灣電力股份有限公司	臺灣證券交易所公司	13,504,707	12.36	9.32	16.90	3.00	5,222,831	3.44	
台灣電力股份有限公司	班卡拉銷售公司	84	8.45	11.07	420.60	20.00	4	390.30	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 ( 淨 損 )	每 股 盈 餘 ( 元 / 股 )	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
台灣糖業股份有限公司	義典科技公司	105,695	5.67	19.23	25.77	9.34	58,515	10.64	
台灣糖業股份有限公司	中宇環保工程公司	403,880	3.26	5.94	13.05	2.33	115,409	3.88	
台灣糖業股份有限公司	科學城物流公司	223,803	3.12	7.87	20.09	26.00	299,463	13.37	
台灣中油股份有限公司	淳品實業公司	176,458	2.71	16.78	19.08	49.00	461,815	17.02	
台灣中油股份有限公司	海外投資開發公司	175,452	1.95	14.03	16.62	5.78	55,970	7.30	
台灣中油股份有限公司	尼米克船東控股公司	331,146	1.80	1.71	4.86	45.00	3,004,720	5.56	
台灣糖業股份有限公司	森霸電力公司	948,385	1.58	6.12	7.45	20.00	2,559,877	5.20	
台灣電力股份有限公司	台灣汽電共生公司	905,389	1.52	3.85	7.49	27.66	2,451,250	12.50	
台灣糖業股份有限公司	星能電力公司	342,781	1.14	4.40	5.77	20.00	1,182,280	5.43	
台灣中油股份有限公司	國光電力公司	369,543	1.13	5.98	8.49	45.00	2,288,153	6.05	
台灣糖業股份有限公司	太景醫藥研發控股公司	775,618	1.08	79.58	91.47	6.12	675,799	—	盈餘保留暫不分配。
台灣糖業股份有限公司	台灣高速鐵路公司	3,610,921	0.64	0.84	5.24	3.55	5,920,000	3.31	
台灣糖業股份有限公司	亞洲航空公司	76,984	0.51	1.69	4.30	12.32	347,091	3.09	
台灣電力股份有限公司	臺灣風能訓練公司	4,473	0.45	1.71	4.80	20.00	19,062	—	彌補以前年度虧損。
台灣中油股份有限公司	環能海運公司	181,785	0.35	2.10	3.66	48.00	2,402,175	4.34	
台灣糖業股份有限公司	台灣神隆公司	243,471	0.31	2.07	2.31	4.12	803,145	1.73	
台灣中油股份有限公司	台灣國際造船公司	9,552	0.02	0.02	0.10	2.55	521,915	—	彌補以前年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	越台糖業公司	125,634	未發行股票	12.51	14.02	40.00	301,157	—	盈餘保留暫不分配。
台灣中油股份有限公司	越南台海石油公司	15,434	未發行股票	2.95	4.80	35.00	117,567	4.98	
台灣中油股份有限公司	依序思液化天然氣公司	14,228,939	3.16	1.51	13.96	2.63	4,803,526	—	彌補以前年度虧損。
	<b>三、其他</b>								
台灣電力股份有限公司	班卡拉礦業公司	—	—	—	—	20.00	4	—	係代理股東發行及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益。
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>384,149</b>				<b>19.49</b>	<b>532,776</b>	<b>3.07</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
經濟作業基金-科技產業園區作業分基金	台灣絲織開發公司	- 32,003	- 0.54	- 0.44	- 22.83	45.24	70,898	—	109年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
經濟作業基金-產業園區開發管理分基金	世正開發公司	348,228	1.01	3.43	5.41	17.24	284,499	3.26	
經濟作業基金-中小企業發展分基金	台灣育成中小企業開發公司	44,850	0.64	5.86	5.94	14.53	87,000	4.71	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 ( 淨 損 )	每 股 盈 餘 ( 元 / 股 )	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
經濟作業基金-中小企業發展分基金	資鼎中小企業開發公司	9,166	0.31	3.45	3.46	18.33	55,000	-	彌補以前年度虧損。
經濟作業基金-中小企業發展分基金	華陽中小企業開發公司	13,907	0.29	2.28	2.35	11.25	35,378	9.63	
<b>交通部主管</b>	<b>合計</b>	<b>208,034,636</b>				<b>27.51</b>	<b>223,627,866</b>	<b>7.96</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>204,157,261</b>				<b>28.52</b>	<b>170,055,055</b>	<b>8.37</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
交通部	陽明海運公司	165,601,881	48.73	57.16	122.37	13.39	31,475,775	-	彌補以前年度虧損。
交通部	中華電信公司	37,194,879	4.61	7.30	9.53	35.29	133,867,560	8.84	
交通部	台灣航業公司	1,320,181	3.16	6.60	9.99	26.46	4,137,608	3.48	
交通部	桃園航勤公司	40,319	0.58	1.66	3.25	45.00	574,110	-	盈餘保留暫不分配。
<b>營業基金</b>	<b>小計</b>	<b>165,868,335</b>				<b>5.52</b>	<b>25,850,250</b>	<b>0.53</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
交通部臺灣鐵路管理局	亞太電信公司	- 5,374,140	- 1.35	- 12.60	- 18.18	6.06	2,152,240	-	109年度虧損。
中華郵政股份有限公司	臺灣行動支付公司	- 5,555	- 0.09	- 1.37	- 1.57	4.00	24,000	-	109年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
臺灣港務股份有限公司	陽明海運公司	165,601,881	48.73	57.16	122.37	5.50	23,224,568	-	彌補以前年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	臺印貨櫃倉儲物流公司	551	44.09	0.51	1.55	34.00	9,918	-	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	中華快遞公司	84,281	8.43	29.14	35.62	40.00	96,727	31.93	
中華郵政股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	3,187,113	7.59	2.76	11.89	0.75	15,000	85.63	
中華郵政股份有限公司	財金資訊公司	2,306,808	4.42	14.69	15.88	1.24	59,008	31.82	
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務重工股份有限公司	2,383	2.38	6.31	21.78	49.00	5,946	-	彌補以前年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務國際物流公司	56,061	1.87	7.86	23.54	40.00	106,482	-	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	台源國際控股公司	4,476	0.45	1.56	1.59	10.00	27,655	0.50	
臺灣港務股份有限公司	台源國際控股公司	4,476	0.45	1.56	1.59	36.00	101,953	0.48	
臺灣港務股份有限公司	臺灣風能訓練公司	4,473	0.45	1.71	4.80	28.00	26,749	-	彌補以前年度虧損。
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>3,610,921</b>				<b>43.00</b>	<b>27,722,561</b>	<b>8.86</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
鐵道發展基金	台灣高速鐵路公司	3,610,921	0.64	0.84	5.24	43.00	27,722,561	8.86	
<b>農業委員會主管</b>	<b>合計</b>	<b>46,281,208</b>				<b>5.15</b>	<b>26,451,915</b>	<b>3.04</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>4,414,224</b>				<b>35.49</b>	<b>25,373,099</b>	<b>2.85</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
農業委員會	臺北農產運銷公司	- 246,608	- 2,598.72	- 17.84	- 63.59	22.76	57,046	5.44	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況					參加投資機關投資及報酬率情形			110 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	經 營 業 績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 ( 淨 損 )	每 股 盈 餘 ( 元 / 股 )	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
農 業 委 員 會	台灣肥料公司	3,034,615	3.10	3.90	5.84	24.07	12,722,555	4.38	
農 業 委 員 會	全國農業金庫公司	1,626,216	0.65	0.18	4.88	39.98	12,593,497	1.48	
<b>非 營 業 特 種 基 金</b>	<b>小 計</b>	<b>41,866,983</b>				<b>0.18</b>	<b>1,078,816</b>	<b>10.76</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
農田水利事業作業基金	臺農投資公司	- 28,642	- 1.51	- 22.27	- 22.72	31.58	60,000	-	109 年度虧損。
農田水利事業作業基金	臺灣農林公司	- 1,122,349	- 1.42	- 4.55	- 7.37	0.02	2,957	-	109 年度虧損。
農田水利事業作業基金	嘉南實業公司	- 1,564	- 0.04	- 0.21	- 0.23	49.00	319,250	4.71	
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
農田水利事業作業基金	台杉水牛二號生技 創投有限合伙	606,553	未發行股票	8.77	...	3.39	178,400	10.80	
農田水利事業作業基金	臺灣水泥公司	21,201,256	3.30	5.10	9.54	0.17	504,324	29.52	
農田水利事業作業基金	合作金庫金融控 股公司	21,211,730	1.51	0.49	8.83	0.00	12,189	9.74	
	<b>三、其他</b>								
農田水利事業作業基金	臺灣中興紙業公司	-	-	-	-	0.00	-	-	停止營業。
農田水利事業作業基金	臺灣工礦公司	-	-	-	-	0.13	1,695	-	停止營業。
<b>國軍退除役官兵輔導委員會主管 非 營 業 特 種 基 金</b>	<b>合 計</b>	<b>5,151,785</b>				<b>26.50</b>	<b>14,389,971</b>	<b>8.16</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
國軍退除役官兵安置基金	欣欣客運公司	- 105,076	- 2.06	- 6.54	- 15.53	49.07	303,031	2.45	
國軍退除役官兵安置基金	高雄捷運公司	- 319,963	- 1.15	- 4.82	- 12.02	4.62	128,606	-	109 年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	大南汽車公司	- 15,444	- 0.54	- 2.04	- 4.60	25.58	80,701	3.51	
國軍退除役官兵安置基金	歐欣環保公司	- 6,677	- 0.13	- 1.86	- 1.89	19.36	69,092	-	109 年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
國軍退除役官兵安置基金	達榮環保公司	618,638	10.31	26.49	104.60	33.40	325,516	-	彌補以前年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	欣桃天然氣公司	522,332	3.46	6.21	18.04	41.45	1,206,488	15.89	
國軍退除役官兵安置基金	遠東氣體工業公司	58,116	2.91	12.46	14.95	10.00	20,000	23.13	
國軍退除役官兵安置基金	欣屏天然氣公司	80,702	2.30	8.53	17.08	31.93	164,334	11.72	
國軍退除役官兵安置基金	聯合大地工程 顧問公司	13,524	2.25	7.47	18.16	18.06	8,439	-	彌補以前年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	欣中天然氣公司	404,350	2.24	5.46	12.75	40.06	1,242,562	11.71	
國軍退除役官兵安置基金	欣泰石油氣公司	326,358	2.21	6.51	13.90	24.62	595,824	14.66	
國軍退除役官兵安置基金	欣雄天然氣公司	483,648	2.16	7.24	16.49	23.56	737,285	11.84	
國軍退除役官兵安置基金	欣高石油氣公司	242,638	2.15	4.85	10.36	21.26	478,775	6.62	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國110年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			110年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
國軍退除役官兵安置基金	欣林天然氣公司	279,569	2.02	8.14	14.89	42.37	830,513	11.03	
國軍退除役官兵安置基金	大台南區天然氣公司	199,742	2.00	8.16	14.76	28.80	419,774	11.49	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣天然氣公司	342,395	1.92	6.50	11.03	25.79	790,865	9.57	
國軍退除役官兵安置基金	欣雲天然氣公司	132,516	1.87	10.37	14.41	28.80	282,850	12.98	
國軍退除役官兵安置基金	欣彰天然氣公司	742,099	1.85	7.44	12.10	34.08	2,118,748	6.12	
國軍退除役官兵安置基金	遠榮氣體工業公司	60,999	1.82	10.55	12.65	39.82	195,096	10.67	
國軍退除役官兵安置基金	泛亞工程建設公司	197,685	1.73	4.51	11.77	47.91	847,331	—	彌補以前年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	欣湖天然氣公司	168,274	1.42	5.48	9.09	32.95	612,825	8.74	
國軍退除役官兵安置基金	欣嘉石油氣公司	52,938	1.40	6.01	9.86	39.00	214,423	9.49	
國軍退除役官兵安置基金	欣隆天然氣公司	71,366	1.19	4.08	6.59	42.00	452,407	5.66	
國軍退除役官兵安置基金	世正開發公司	348,228	1.01	3.43	5.41	6.06	276,045	1.18	
國軍退除役官兵安置基金	欣南天然氣公司	144,493	0.90	3.20	7.63	26.07	511,812	6.10	
國軍退除役官兵安置基金	榮僑投資公司	43,290	0.57	3.58	3.62	37.80	311,014	6.54	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣水泥公司	23,096	0.25	1.75	1.85	40.04	482,561	1.11	
國軍退除役官兵安置基金	榮工工程公司	37,069	0.11	0.31	1.02	9.32	257,850	1.75	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣大眾市場公司	4,879	0.07	0.50	0.57	43.16	367,469	1.49	
	<b>三、其他</b>								
國軍退除役官兵安置基金	欣欣電子公司	—	—	—	—	24.48	—	—	結束營運清算中。
國軍退除役官兵安置基金	國華欣業公司	—	—	—	—	49.68	57,721	—	結束營運清算中。
國軍退除役官兵安置基金	榮電公司	—	—	—	—	38.78	—	—	法院裁定破產。

註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業最近年度之本期淨利(淨損)欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。

2. 部分民營事業所列之數據未經會計師查核簽證。

3. 每股盈餘(元/股)係採基本每股盈餘(虧損)填列，原則以會計師財簽資料為主，惟部分民營事業或未請會計師簽證，或經會計師簽證之報表未揭露相關數據，即以本期淨利(淨損)除以平均流通在外普通股股數計算而得。

4. 持股比率=投資機關持股數÷民營事業發行總股數×100%，至未發行股票者，係以占有率(投資機關原始投資金額÷民營事業期末實收資本×100%)計算，惟不列入合計加總計算；報酬率=(現金股利+股票股利)÷期初投資金額×100%。

5. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。

6. 由於投資之時間不一，投資成本或有不同，致同一投資民營事業之報酬率或有差異。

7. 為利彙總比較，將原幣計價之被投資民營事業投資金額換算成新臺幣。

8. 教育部所屬校務基金基於理財目的，於集中市場零星購入，或技術移轉及受贈之企業股票，因非屬政府投資性質，未納入本調查範圍。

9. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。