

## 附：中央政府投資民營事業效益之調查

依據審計法第 79 條：「審計機關對於公私合營之事業，及受公款補助之私人團體應行審計事務，得參照本法之規定執行之。」及審計法施行細則第 77 條：「審計機關對於公私合營事業，除本法第 47 條第 2 及第 3 兩款已有規定者外，其政府資本額在 50% 以下者，及受公款補助之私人團體，應行審計事務，得參照本法規定，另訂審核辦法。」規定，審計部訂定審計機關審核公私合營事業辦法，歷年來本部對政府投資民營事業均依上開辦法及行政院訂頒中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點等規定辦理審核。

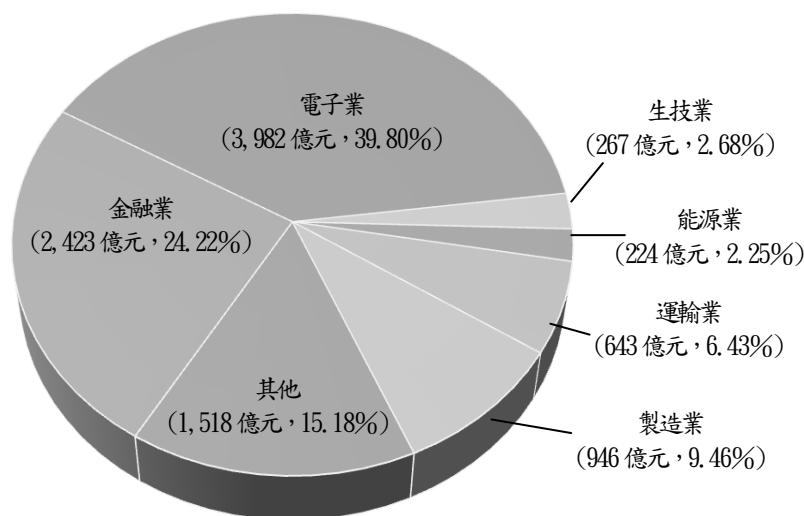
### 一、調查經過

本年度對中央政府（含所屬營業及非營業特種基金暨已結束事業，下同）投資民營事業之調查，係以各該單位依預算法之規定編有預算，或因事實需要，由各主管機關核准之投資民營事業為對象，至各單位基於理財目的，於集中市場零星購入，或因技術移轉及受贈之企業股票，則不在本項調查範圍內。調查方式，平時係依據各主管機關所彙送各民營事業最近年度財務報告書及對公股代表處理重大事項之核示資料等，予以書面審核，每年度並設計投資民營事業調查表，就各事業最近年度營業概況、參加投資機關、實際投資金額及股利分配情形等重要事項，於查核決算時一併查察。

### 二、調查結果

中央政府投資之民營事業，截至民國 106 年底，計有 156 家（因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金，或已結束事業投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，各主管別投資家數合計加總不等於中央政府總投資家數），其中 153 家係以前年度投資，如興公司、台杉投資管理顧問公司及台杉水牛投資公司等 3 家係本年度新增投資。期末實際總投資金額 1 兆 6 億 8,494 萬餘元，合計持股面額為 3,419 億 6,813 萬餘元，占各該民營事業期末實收資本總額 2 兆 7,053 億 1,360 萬餘元之比率為 12.64%，其中以投資電子業金額 3,982 億 3,565 萬餘元最高，金融業金額 2,423 億 8,225 萬餘元次之（圖 1）。另依 156 家民營事業本年度財務

圖 1 中央政府投資民營事業各行業別期末投資情形圖



註：1. 資料時間：民國 106 年 12 月 31 日。  
2. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

報告資料統計，除屬代收代付性質，無盈虧，或已結束營業清算中，或法院裁定破產等 4 家外，餘獲有盈餘者 117 家，虧損者 35 家，決算本期淨利 7,066 億 9,539 萬餘元，獲配股利 515 億 5,427 萬餘元（含股票股利 44 億 6,640 萬餘元），投資報酬率為 5.69%。茲就投資之民營事業，最近年度經營概況及股利分配情形，依主管別說明如下：

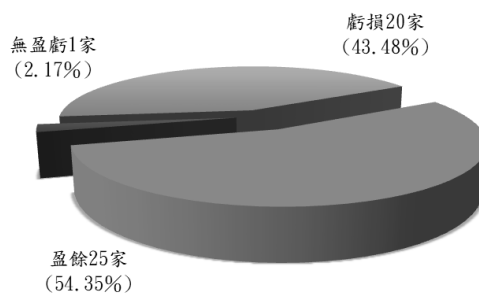
（一）**行政院主管** 投資之民營事業計有財金資訊公司等 47 家，其中 43 家係以前年度投資，如興公司、台杉投資管理顧問公司、台杉水牛投資公司及陽明海運公司等 4 家係本年度新增投資。期末實際投資金額為 4,695 億 3,687 萬餘元，本年度獲配股利 146 億 9,798 萬餘元（含股票股利 1 億 6,088 萬餘元），投資報酬率為 3.83%。茲按投資機關性質歸類如次：

1. **行政院所屬營業基金投資**：投資之民營事業僅以前年度投資之財金資訊公司 1 家，期末實際投資金額為 24 億 6,614 萬餘元，本年度獲配股利 5 億 216 萬餘元，投資報酬率為 20.36%，財金資訊公司本年度營運結果獲有盈餘。

2. **行政院所屬非營業特種基金投資**：計有 46 家民營事業，其中 42 家係以前年度投資，如興公司、台杉投資管理顧問公司、台杉水牛投資公司及陽明海運公司等 4 家係本年度新增投資。期末實際投資金額為 4,670 億 7,072 萬餘元，本年度獲配股利 141 億 9,581 萬餘元（含股票股利 1 億 6,088 萬餘元），投資報酬率為 3.72%。又各民營事業本年度營運結果，計有 20 家事業發生虧損，其中虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有普生公司、Gogoro Inc.、國光生物科技公司、藥華醫藥公司、達輝光電公司、聯亞生技開發公司、永昕生物醫藥公司、台康生技公司、台杉投資管理顧問公司、中裕新藥公司等 10 家，主要係尚處新藥研發階段，或業務擴展期等所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有一卡通票證公司、利翔航太電子公司、寶德能源科技公司、如興公司、台灣花卉生物技術公司、太極影音科技公司、波若威科技公司、理想大地公司、台杉水牛投資公司等 9 家，主要係客戶訂單減少營業收入隨減，或市場業務量未如預期，或因陸客團減少，或尚屬建廠階段等所致；另緯華航太工業公司淨值已為負值。又保利鍊光電公司 1 家，已結束營運清算中，無營收；其餘台灣積體電路製造公司等 25 家，則分別獲有盈餘（圖 2）。上述民營事業股利之分配，其中 Gogoro Inc. 等 28 家，因民國 105 年度營運發生虧損，或彌補以前年度虧損，或本年度新增投資，或已結束營業辦理清算中等，未配發股利；其餘波若威科技公司等 18 家則有配發股利。

（二）**財政部主管** 投資之民營事業計有兆豐金融控股公司等 36 家，其中 35 家係以前年度投資，台杉投資管理顧問公司係本年度新增投資。期末實際投資金額為 2,005 億 5,610 萬餘元，本年度獲配股利 147 億 9,408 萬餘元（含股票股利 36 億 7,993 萬餘元），投資報酬率為 7.58%。茲按投資機關性質歸類如次：

圖 2 行政院所屬非營業特種基金投資民營事業 46 家營運績效概況圖

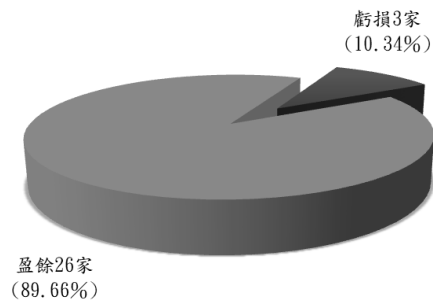


註：1. 資料時間：民國 106 年度。  
2. 資料來源：整理自國家發展委員會查填資料。

1. **財政部直接投資**：計有 11 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,284 億 5,422 萬餘元，本年度獲配股利 81 億 9,254 萬餘元（含股票股利 18 億 7,700 萬餘元），投資報酬率為 6.57%。又各民營事業本年度營運結果，有臺灣工礦公司 1 家發生虧損，係本業萎縮無營業收入所致，且淨值已為負值；其餘中央再保險公司等 10 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中臺灣工礦公司等 3 家，因彌補以前年度虧損，或盈餘提列資本公積等，未配發股利；其餘中央再保險公司等 8 家則有配發股利。

2. **財政部所屬營業基金投資**：計有 29 家民營事業，其中 28 家係以前年度投資，台杉投資管理顧問公司係本年度新增投資。期末實際投資金額為 721 億 187 萬餘元，本年度獲配股利 66 億 153 萬餘元（含股票股利 18 億 292 萬餘元），投資報酬率為 9.39%。又各民營事業本年度營運結果，計有臺灣行動支付公司、台杉投資管理顧問公司及財宏科技公司等 3 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 13.80%、13.16%及 8.63%，主要係營運尚處業務拓展階段，或發生履約爭議，或本年度新成立事業等所致；其餘臺灣聯合銀行等 26 家，分別獲有盈餘（圖 3）。上述民營事業股利之分配，其中臺灣行動支付公司等 5 家，因民國 105 年度營運發生虧損，或彌補以前年度虧損，或係本年度新增投資，未配發股利；其餘財宏科技公司等 24 家則有配發股利。

圖 3 財政部所屬營業基金投資民營事業 29 家營運績效概況圖



註：1. 資料時間：民國 106 年度。  
2. 資料來源：整理自財政部查填資料。

(三) **教育部主管** 投資之民營事業僅該部所屬非營業特種基金以前年度投資之華南金融控股公司 1 家，期末實際投資金額為 7,337 萬餘元，本年度獲配股利 500 萬餘元（含股票股利 208 萬餘元），投資報酬率為 7.38%，華南金融控股公司本年度營運結果獲有盈餘。

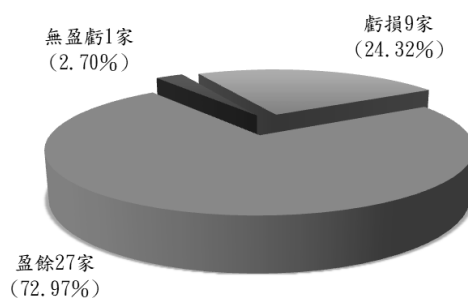
(四) **經濟部主管** 投資之民營事業計有台灣國際造船公司等 48 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,266 億 4,557 萬餘元，本年度獲配股利 53 億 2,464 萬餘元（含股票股利 1 億 8,328 萬餘元），投資報酬率為 4.33%。茲按投資機關性質歸類如次：

1. **經濟部直接投資**：計有 7 家民營事業，期末實際投資金額為 876 億 6,315 萬餘元，本年度獲配股利 32 億 9,680 萬餘元（含股票股利 1 億 3,467 萬餘元），投資報酬率為 3.79%。又各民營事業本年度營運結果，有台灣國際造船公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 63.23%，主要係新臺幣升值及造船市場景氣持續低迷等所致；其餘耀華玻璃公司管理委員會等 6 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中耀華玻璃公司管理委員會等 4 家，因部分股東滯留大陸無法召集股東會，或民國 105 年度營運發生虧損，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘漢翔航空工業公司等 3 家則有配發股利。

2. **經濟部所屬營業基金投資**：計有 37 家民營事業，期末實際投資金額為 383 億 9,902 萬餘元，本年度獲配股利 19 億 8,708 萬餘元（含股票股利 2,776 萬餘元），投資報酬率為 5.62%。又各民營事業本年度營運結果，計有 9 家事業發生虧損，其中虧損占權益比率 50% 以上者計有台耀石

化材料科技公司、台灣國際造船公司等 2 家，主要係公司決議清算辦理資產減損，或新臺幣升值及造船市場景氣持續低迷等所致；虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有聯亞生技開發公司、第五期生物技術發展基金、中殼潤滑油公司等 3 家，主要係產品尚處研發階段，或認列投資損失，或工廠已停止商轉無營業收入等所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有台灣花卉生物技術公司、擘揚公司、依序司液化天然氣公司、宏越公司等 4 家，主要係產品銷售不如預期，或尚處建廠期間未營運等所致；另班卡拉礦業公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益；其餘華威天然氣航運公司等 27 家，分別獲有盈餘（圖 4）。上述民營事業股利之分配，其中中殼潤滑油公司等 16 家，因民國 105 年度營運發生虧損，或盈餘保留暫不分配，或彌補以前年度虧損，或屬代收代付性質，本身無損益，未配發股利；其餘華威天然氣航運公司等 21 家則有配發股利。

圖 4 經濟部所屬營業基金投資民營事業 37 家營運績效概況圖



註：1. 資料時間：民國 106 年度。  
2. 資料來源：整理自經濟部查填資料。

3. **經濟部所屬非營業特種基金投資**：計有 5 家民營事業，期末實際投資金額為 5 億 8,339 萬餘元，本年度獲配股利 4,074 萬餘元（含股票股利 2,085 萬餘元），投資報酬率為 6.81%。又各民營事業本年度營運結果，有台灣絲織開發公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 12.36%，主要係污水廠營運量未達經濟規模所致；其餘世正開發公司等 4 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中台灣絲織開發公司等 3 家，因民國 105 年度營運發生虧損，或彌補以前年度虧損，未配發股利；其餘世正開發公司等 2 家則有配發股利。

**（五）交通部主管** 投資之民營事業計有中華電信公司等 11 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,684 億 7,077 萬餘元，本年度獲配股利 150 億 4,492 萬餘元（含股票股利 68 萬餘元），投資報酬率為 8.97%。茲按投資機關性質歸類如次：

1. **交通部直接投資**：計有 4 家民營事業，期末實際投資金額為 1,371 億 4,346 萬餘元，本年度獲配股利 135 億 4,997 萬餘元，投資報酬率為 9.88%。又各民營事業本年度營運結果，均獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中台灣航業公司、陽明海運公司因民國 105 年度營運發生虧損，未配發股利；其餘中華電信公司等 2 家則有配發股利。

2. **交通部所屬營業基金投資**：計有 6 家民營事業，期末實際投資金額為 42 億 3,128 萬餘元，本年度獲配股利 4,295 萬餘元（含股票股利 68 萬餘元），投資報酬率為 0.98%。又各民營事業本年度營運結果，計有臺灣行動支付公司、臺灣港務國際物流公司及亞太電信公司等 3 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 13.80%、12.87% 及 12.19%，主要係國內行動支付業務尚屬推展階段，或電信用戶未達經濟規模，或因業務推展不如預期等所致；其餘臺灣期貨交易所公司等 3 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中臺灣行動支付公司等 3 家，因民國 105 年度營運發生虧損，未配發股利；其餘臺灣期貨交易所公司等 3 家則有配發股利。

3. 交通部所屬非營業特種基金投資：投資之民營事業僅台灣高速鐵路公司 1 家，期末實際投資金額為 270 億 9,603 萬餘元，本年度獲配股利 14 億 5,200 萬元，投資報酬率為 5.53%，台灣高速鐵路公司本年度營運結果獲有盈餘。

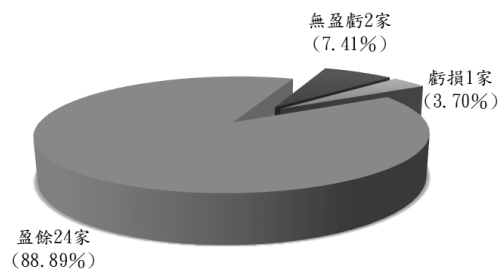
(六) 農業委員會主管 投資之民營事業計有 3 家，均係該會以前年度直接投資。期末實際投資金額為 234 億 3,188 萬餘元，本年度獲配股利 8 億 4,986 萬餘元(含股票股利 2 億 3,639 萬餘元)，投資報酬率為 3.60%。又各民營事業本年度營運結果，均獲有盈餘及配發股利。

(七) 國軍退除役官兵輔導委員會主管 投資之民營事業計有達榮環保公司等 32 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 119 億 7,036 萬餘元，本年度獲配股利 8 億 3,777 萬餘元(含股票股利 2 億 313 萬餘元)，投資報酬率為 7.13%。茲按投資機關性質歸類如次：

1. 國軍退除役官兵輔導委員會所屬已結束事業投資：計有 5 家民營事業，期末實際投資金額為 5 億 9,875 萬餘元，本年度獲配股利 4,141 萬餘元(含股票股利 3,216 萬餘元)，投資報酬率為 6.85%。又各民營事業本年度營運結果，有達榮環保公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 5.37%，主要係與雲林縣政府終止「垃圾委託焚化處理契約」而未營運所致；其餘世正開發公司等 4 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中達榮環保公司等 3 家，因民國 105 年度營運發生虧損，或彌補以前年度虧損，未配發股利；其餘世正開發公司等 2 家則有配發股利。

2. 國軍退除役官兵輔導委員會所屬非營業特種基金投資：計有 27 家民營事業，期末實際投資金額為 113 億 7,161 萬餘元，本年度獲配股利 7 億 9,635 萬餘元(含股票股利 1 億 7,097 萬餘元)，投資報酬率為 7.15%。又各民營事業本年度營運結果，有歐欣環保公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 3.36%，主要係尚未正式營運所致；另欣欣電子公司及榮電公司等 2 家，已結束營運清算中，或由法院裁定破產清理債務中，無營收；其餘遠東氣體工業公司等 24 家，分別獲有盈餘(圖 5)。上述民營事業股利之分配，其中歐欣環保公司等 3 家，因民國 105 年度營運發生虧損，或結束營運清算中，或由法院裁定破產清理債務中，未配發股利；其餘遠東氣體工業公司等 24 家則有配發股利。

圖 5 國軍退除役官兵輔導委員會所屬非營業特種基金投資民營事業 27 家營運績效概況圖



註：1. 資料時間：民國 106 年度。

2. 資料來源：整理自國軍退除役官兵輔導委員會查填資料。

### 三、審核處理情形

中央政府投資民營事業計 156 家，除屬代收代付性質，無盈虧，或已結束營業清算中，或法院裁定破產等 4 家外，餘獲有盈餘者 117 家，虧損者 35 家。對於各投資民營事業營運發生虧損或績效欠佳者，業經各主管機關責成投資機關派任之公股代表，注意加強督促改善營運，或重新檢討投資之效益、目的，並妥適處理，本部當廣續追蹤改善情形；至部分投資民營事業經營績效不彰，或發生重大違失，亦經函請各主管機關檢討改善。

(一) 行政院國家發展基金配合國家產業發展策略投資民營事業，惟部分事業已喪失股權控制力，亟待持續檢討事業營運績效及原投資目的達成情形，評估研議退場之可行性，以增進政府財務資源投入效益。

本部前抽查行政院國家發展基金民國 105 年度期中財務收支，就該基金投資事業情形，核有部分投資事業近年持續虧損，基金所提檢討措施未見具體成果，另部分投資事業已喪失股權控制力或投資目的已不復存在，允宜適時出售股權回收基金，以利持續協助其他產業發展等情事，經函請國家發展委員會檢討妥處，據復將持續督促營運績效不佳之投資事業檢討營運策略，並就經協助後營運仍未見改善，且投資目的已不復達成之投資事業，依現行退場機制，適時辦理釋股退場作業。經追蹤結果，依行政院國家發展基金收支保管及運用辦法第 10 條：「本基金投資之事業於經營獲利、投資目標達成、經營不善、產業經營環境變動或其他情事變更，有處理之必要時，本基金投資之股權得全部或一部出售，其出售所得收入，應歸入本基金循環運用或解繳國庫。」及行政院國家發展基金直接投資退場機制作業要點第 2 點，訂有「已無股利收益財政目的」或「其他政策意義」之遴選釋股標的原則，行政院國家發展基金雖於民國 106 年 1 月 25 日召開之第 1 次釋股政策評估會議，就初步遴選「已無股利收益財政目的」列入釋股標之之事業進行評估，惟就普生公司、月眉國際開發公司、鍊寶科技公司等已喪失股權控制力、無法發揮其政策意義之投資事業，則尚未列為上開作業要點之遴選釋股標的原則，進行釋股標的評估。復查，依上開退場機制作業要點第 3 點：「本基金依前述遴選釋股標的原則，每年定期或視必要進行檢討，將提請釋股政策評估會議審議……。」惟截至本部查核日（民國 107 年 4 月 18 日）止，距民國 106 年 1 月 25 日召開第 1 次釋股政策評估會議已逾 1 年，行政院國家發展基金迄未召開第 2 次會議，就投資事業之政策性及投資收益，檢討遴選適合之退場標的。又經統計，截至民國 106 年底止，行政院國家發展基金投資事業中連續 3 年（民國 104 至 106 年）虧損或無股利收益者，計有國光生物科技公司等 21 家（表 1），另持股比率偏低（介於 0.002% 至 1.16%），或無派任董監事等喪失股權控制力者，計有普生公司、鍊寶科技公司、群創光電公司、中華電信公司、月眉國際開發公司、中國鋼鐵公司、Gogoro Inc. 等 7 家。鑑於該基金部分投資事業仍存有經營績效欠佳或無股權控制力等情事，經再函請積極召開釋股政策評估會議，持續評估投資事業營運績效與原投資目的之達成情形及檢討辦理釋股退場之可行性，以增進政府財務資源投入效益，促進經濟轉型及國家發展。據復：已督促該基金召開釋股政策評估會議，擇定優先釋股標的，將於後續完成遴選證券商及專業鑑價機構作業後，適時出售相關持股，以回收資金持續辦理協助產業發展事宜。

表 1 行政院國家發展基金投資民營事業民國 104 至 106 年連續虧損或無投資收益情形簡表

類 別	事 業 名 稱
連續 3 年虧損且無投資收益	普生公司、國光生物科技公司、藥華醫藥公司、永昕生物醫藥公司、中裕新藥公司、台康生技公司、達輝光電公司、理想大地公司、太極影音科技公司、一卡通票證公司、寶德能源科技公司等 11 家。
連續 3 年無投資收益	台灣花卉生物技術公司、太景醫藥研發控股公司、緯華航太工業公司、晶心科技公司、高雄捷運公司、華擎機械工業公司、月眉國際開發公司、得藝文創國際公司等 8 家。
連續 3 年虧損	聯亞生技開發公司、利翔航太電子公司等 2 家。

註：1. 行政院國家發展基金民國 105 及 106 年度新增之 Gogoro Inc.、陽明海運公司、如興公司、台杉投資管理顧問公司、台杉水牛投資公司等投資事業未列入。

2. 資料來源：整理自行政院國家發展基金查填資料。

**(二) 財政部所屬金融事業投資民營事業整體獲有盈餘，惟部分事業經營績效欠佳，或內控機制功能不彰致生鉅額呆帳損失，亟待督促積極檢討改善。**

財政部所屬金融事業部分投資之民營事業績效欠佳，前經本部函請該部督促檢討改善，據復將賡續責成各事業公股代表定期於業務研討會報告投資事業之營運情形，掌握其經營資訊，並督促盈餘衰退事業積極研謀改善，以保障投資權益。經追蹤結果，截至民國 106 年底止，財政部所屬金融事業投資之民營事業計 28 家，投資金額為 720 億餘元，本年度獲利情形與民國 105 年度相較，營運發生虧損者有臺灣行動支付公司、財宏科技公司、台杉投資管理顧問公司等 3 家，盈餘較上年度減少者，計有唐榮鐵工廠公司等 5 家（表 2），其中財宏科技公司因履約爭議致營運發生虧損；臺灣行動支付公司自民國 103 年成立迄今已逾 3 年，營運仍持續虧損，且有擴大趨勢；臺灣期貨交易所公司盈餘連續 2 年衰退；唐榮鐵工廠公司盈餘較上年度衰退逾 5 成，各該事業經營績效欠佳。另投資民營事業第一金融控股公司旗下子公司第一商業銀行公司於民國 105 年 2 月主辦慶富造船公司承造國防部獵雷艦採購案 205 億元之聯貸案，徵授信、覆審、撥款及貸後管理等作業之內部控制未予落實，後續慶富造船公司於民國 106 年 8 月初爆發詐貸弊案，第一商業銀行公司於民國 106 年 10 月 25 日宣布慶富造船公司違約，肇致鉅額呆帳損失，並遭金融監督管理委員會裁罰 1,000 萬元，影響公股權益。以上經函請財政部責成公股代表深入瞭解虧損或獲利衰退原因，督促各事業研訂改善計畫，暨要求各金融事業落實辦理聯貸案徵授信、貸後管理及防制洗錢措施，以提升投資效益，並降低授信風險。據復：將賡續依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點規定，按年檢討經營績效及投資之必要性，並責成各事業公股代表於每季業務研討會，報告具主導權事業績效改善情形，暨邀集公股銀行召開慶富聯貸案檢討會議，提報各銀行董（理）事會相關改善措施，包括強化專案融資風險控管及貸後覆審管理機制，加強查證交易真實性、員工教育訓練、建立通案性專案融資規範等，以避免類似案件再度發生。

**表 2 財政部所屬金融事業投資民營事業營運欠佳情形簡表**

單位：新臺幣百萬元、%

類 別	投資民營事業名稱	投資金額	持股比率	本期淨利（淨損）	
				民國 105 年度	民國 106 年度
虧損較上年度增加	臺灣行動支付公司	24	4.00	- 48	- 63
由盈轉虧	財宏科技公司	36	9.81	1	- 21
虧損	台杉投資管理顧問公司	1	0.79	-	- 14
盈餘較上年度減少	唐榮鐵工廠公司	1,340	21.37	503	243
	臺灣期貨交易所公司	61	3.05	2,440	2,223
	臺灣中小企業銀行公司	7,031	15.67	5,195	5,039
	華南金融控股公司	41,103	25.07	14,086	12,015
	第一金融控股公司	5,579	7.45	17,284	15,432

資料來源：整理自財政部查填資料。

**(三) 耀華玻璃公司管理委員會投資民營事業已獲致利益，惟部分事業營運績效尚待提升，亟待督促股權代表注意投資事業產業發展趨勢，並持續督導改善營運。**

耀華玻璃公司管理委員會（下稱耀管會）係由經濟部報經行政院於民國 41 年核准成立，訂定組織規程，負責保管及運用耀華玻璃公司在臺資產，惟部分投資民營事業營運績效欠佳，迭經本部函請

經濟部督促檢討改善，據復將就部分虧損之投資事業，持續透過股權代表加強督促改善營運。經追蹤結果，截至民國 106 年底，耀管會經營耀華玻璃公司投資民營事業計有 Cisco System 等 29 家，其中 28 家係以前年度投資，1 家係本年度新增投資，期末投資總額為 80 億 1,117 萬餘元，本年度獲致淨投資收益 7 億 5,225 萬餘元【請參閱審核報告（附冊一附屬單位決算及綜計表營業部分）丙、伍、耀華玻璃股份有限公司管理委員會收支之審核】，較民國 105 年度減少收益 1 億 8,158 萬餘元，約 19.45%，主要係獲配投資收益減少所致。又各投資民營事業本年度營運情形，除已清算或停止營業之保利銻光電公司等 4 家外，其餘 25 家經營結果與民國 105 年度相較，除因配合政府扶植生技產業政策，新增投資聯合生物製藥公司 1 家，尚處新藥研發階段，營運發生虧損外，餘其他投資民營事業，其中由盈轉虧者 3 家、繼續虧損者 10 家（包括虧損增加者 6 家、虧損減少者 4 家）、盈餘減少者 3 家（表 3），主要係投資發生損失、尚處建廠階段未有營業收入等，營運績效欠佳，國光生物科技公司等 8 家投資民營事業甚至連續 3 年虧損，營運仍未有效改善，尤以緯華航太工業公司、寶德能源科技公司及聯亞生技開發公司等 3 家累積虧損已逾資本 50%，財務狀況顯著惡化。以上經函請經濟部督促耀管會責成股權代表持續督導投資民營事業加強營運管理，並適時檢討評估投資標的績效，擬訂因應策略，及密切注意清算或停業事業相關動態，適時採行保全措施，以維護投資權益。據復：已要求耀管會針對連續虧損事業研提公開標售或清算等撤資方案，及組成「轉投資事業訪視小組」，由股權代表及專家學者進行實地及書面訪查，以利監督管理投資民營事業，並將持續督促股權代表加強營運管理，以提升營運績效。

表 3 耀管會投資民營事業營運欠佳情形簡表

單位：新臺幣百萬元、%

類別	投資民營事業名稱	投資金額	持 股 率	本 期 淨 利 ( 淨 損 )	
				民國 105 年度	民國 106 年度
由盈轉虧	1. Clarity Partners, L. P.	723	3.68	1,070	- 1,646
	2. 第五期生物技術發展基金	316	8.50	98	- 94
	3. 台灣花卉生物技術公司	56	9.85	2	- 27
虧損增加	1. 藥華醫藥公司*	96	4.42	- 844	- 872
	2. 國光生物科技公司*	483	7.10	- 627	- 776
	3. 聯亞生技開發公司*	350	9.99	- 567	- 766
	4. 寶德能源科技公司	1,101	11.36	- 485	- 589
	5. 全球策略薩摩亞公司	162	24.51	- 21	- 173
	6. 緯華航太工業公司*	12	5.95	- 2	- 3
虧損減少，但仍虧損	1. Taicom Capital Ltd. *	1,553	57.14	- 50	- 40
	2. 第二期生物科技發展基金*	342	36.67	- 2	- 1
	3. 英屬蓋曼群島商全球策略投資公司*	163	25.16	- 0.53	- 0.46
	4. 全球策略創業投資公司*	47	10.84	- 0.88	- 0.46
盈餘減少	1. 豐達科技公司	25	3.64	221	185
	2. 台翔航太工業公司	4	0.31	166	100
	3. 公準精密工業公司	99	9.68	184	89

註：1. 外幣係按各該年度 12 月底臺灣銀行公司外幣結帳價格換算成新臺幣。

2. 已連續 3 年虧損者以\*註記。

3. 資料來源：整理自耀管會查填資料。

茲將中央政府投資民營事業最近年度營運之重要資料，列表如次：

# 中央政府投資民營事業彙總表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資主管機關別	民營事業最近年度之 本期淨利（淨損）	參加投資機關投資及報酬率情形		
		占 有 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率
<b>總 計</b>	706,695,392	12.64	1,000,684,949	5.69
<b>行 政 院 主 管</b>				
合 計	489,879,556	5.18	469,536,875	3.83
營 業 基 金	1,907,010	37.00	2,466,145	20.36
非 營 業 特 種 基 金	487,972,545	5.02	467,070,729	3.72
<b>財 政 部 主 管</b>				
合 計	248,804,096	8.94	200,556,101	7.58
直 接 投 資	112,049,407	8.09	128,454,225	6.57
營 業 基 金	194,971,666	6.09	72,101,876	9.39
<b>教 育 部 主 管</b>				
合 計	12,015,568	0.04	73,374	7.38
非 營 業 特 種 基 金	12,015,568	0.04	73,374	7.38
<b>經 濟 部 主 管</b>				
合 計	35,568,094	14.88	126,645,571	4.33
直 接 投 資	17,520,425	21.28	87,663,150	3.79
營 業 基 金	11,832,456	9.61	38,399,029	5.62
非 營 業 特 種 基 金	332,013	19.63	583,391	6.81
<b>交 通 部 主 管</b>				
合 計	46,658,818	28.90	168,470,775	8.97
直 接 投 資	41,249,144	31.67	137,143,464	9.88
營 業 基 金	69,769	8.14	4,231,280	0.98
非 營 業 特 種 基 金	5,339,904	43.00	27,096,031	5.53
<b>農 業 委 員 會 主 管</b>				
合 計	2,697,374	35.28	23,431,881	3.60
直 接 投 資	2,697,374	35.28	23,431,881	3.60
<b>國 軍 退 除 役 官 兵 輔 導 委 員 會 主 管</b>				
合 計	3,362,864	26.74	11,970,369	7.13
已 結 束 事 業	452,528	9.43	598,754	6.85
非 營 業 特 種 基 金	2,910,335	33.95	11,371,614	7.15

註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金，或已結束事業投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業最近年度之本期淨利（淨損）欄內各主管機關項下數據加總或不等於合計，合計加總不等於總計。

2. 資料來源：整理自各主管機關提供資料。

# 中央政府投資民營事業明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				佔有率	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
	總計	706,695,392				12.64	1,000,684,949	5.69	
行政院主管營業基金	合計	489,879,556				5.18	469,536,875	3.83	
	小計	1,907,010				37.00	2,466,145	20.36	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
中央銀行	財金資訊公司	1,907,010	3.65	16.63	17.94	37.00	2,466,145	20.36	
非營業特種基金	小計	487,972,545				5.02	467,070,729	3.72	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
行政院國家發展基金	Gogoro Inc.	- 1,711,270	- 10.73	- 21.32	- 41.08	4.74	1,002,600	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	聯亞生技開發公司	- 766,490	- 4.63	- 12.68	- 17.88	19.98	-	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	藥華醫藥公司	- 872,308	- 4.01	- 21.36	- 22.58	10.09	3,155,480	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	國光生物科技	- 776,971	- 3.24	- 12.40	- 28.54	13.36	641,298	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	普生公司	- 81,339	- 2.19	- 27.26	- 47.24	1.16	4,536	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	中裕新藥公司	- 524,554	- 2.10	- 11.27	- 11.65	15.95	7,387,420	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	永昕生物醫藥公司	- 188,370	- 1.71	- 13.94	- 15.31	3.96	117,111	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	台康生技公司	- 174,855	- 1.70	- 11.04	- 14.27	8.23	110,000	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	達輝光電公司	- 511,541	- 1.10	- 9.61	- 17.88	20.28	561,811	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	太極縮倍科技公司	- 9,706	- 1.03	- 1.76	- 3.43	18.22	207,617	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	如興公司	- 375,330	- 0.71	- 2.67	- 5.15	9.30	1,416,000	-	本年度新增投資。
行政院國家發展基金	一卡通票證公司	- 51,193	- 0.64	- 2.87	- 7.17	12.50	100,000	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	利航航太電子公司	- 24,288	- 0.64	- 5.39	- 6.19	14.84	58,697	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣花卉生物技術公司	- 27,750	- 0.49	- 4.83	- 4.89	6.57	37,335	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	波若威科技公司	- 23,365	- 0.32	- 0.96	- 1.48	4.08	131,637	4.59	
行政院國家發展基金	寶德能醫藥科技公司	- 589,463	- 0.21	- 2.90	- 6.13	11.36	1,101,124	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	緯華航太工業公司	- 3,109	- 0.15	- 6.20	-	8.93	8,087	-	民國 105 年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉投資管理顧問公司	- 14,643	- 0.12	- 12.64	- 13.16	39.68	50,000	-	本年度新增投資。
行政院國家發展基金	理想大地公司	- 68,678	- 0.09	- 0.88	- 1.12	10.26	450,000	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉牛投資公司	- 5,102	- 0.00	- 0.20	- 0.22	34.41	800,000	-	本年度新增投資。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
行政院國家發展基金	台灣積體電路製造公司	343,146,848	13.23	17.70	23.56	6.37	379,373,645	3.86	
行政院國家發展基金	銖寶科技公司	378,420	9.19	1.17	39.29	0.23	596	5.55	
行政院國家發展基金	台安生物科技	29,731	6.68	28.25	34.37	30.00	18,518	60.30	
行政院國家發展基金	中華電信公司	40,042,600	5.01	8.92	10.75	0.16	1,311,385	4.87	
行政院國家發展基金	群創光電公司	37,028,609	3.72	9.42	15.10	0.04	54,273	0.86	
行政院國家發展基金	豐達科技公司	185,140	3.52	4.82	12.53	7.17	190,923	3.04	
行政院國家發展基金	信東生技公司	427,712	3.00	7.63	17.42	10.76	113,476	26.58	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				占有率	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
行政院國家發展基金	世界先進積體電路公司	4,505,064	2.75	13.01	15.93	16.72	18,085,953	5.34	
行政院國家發展基金	智學生技製藥公司	387,063	2.63	9.59	10.04	15.35	3,444,312	2.48	
行政院國家發展基金	兆豐金融控股公司	25,729,095	1.89	0.75	8.72	6.11	19,982,268	6.17	
行政院國家發展基金	健亞生物科技	148,969	1.49	6.36	7.74	26.54	273,923	3.45	
行政院國家發展基金	彰化商業銀行	12,093,106	1.28	0.60	8.56	2.75	4,283,453	5.36	
行政院國家發展基金	月眉國際開發公司	550,247	1.11	9.01	16.60	0.00	—	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	中國鋼鐵公司	20,431,190	1.09	3.04	6.18	0.10	401,423	3.45	
行政院國家發展基金	太景醫藥研發控股公司	746,378	1.04	63.64	71.08	12.00	1,867,052	—	民國105年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣高速鐵路公司	5,339,904	0.95	1.18	8.61	2.13	2,820,000	3.26	
行政院國家發展基金	台朔航太工業公司	100,868	0.74	5.70	5.72	49.00	1,121,732	9.34	
行政院國家發展基金	晶心科技公司	21,533	0.54	1.82	1.86	14.67	13,316	—	民國105年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣神隆公司	422,367	0.53	3.31	4.09	13.85	3,883,158	1.29	
行政院國家發展基金	得藝文創國際公司	5,669	0.52	4.35	4.98	7.07	7,772	—	民國105年度虧損。
行政院國家發展基金	中華航空公司	2,490,792	0.40	1.10	4.21	9.50	6,055,093	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	陽明海運公司	491,865	0.17	0.37	2.30	19.80	5,290,000	—	本年度新增投資。
行政院國家發展基金	高雄捷運公司	47,846	0.17	0.74	1.59	13.84	385,606	—	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	全球創業投資公司	16,174	0.13	1.38	1.39	30.52	417,670	2.20	
行政院國家發展基金	華擎機械工業公司	5,676	0.03	0.42	0.56	18.95	320,000	—	民國105年度虧損。
	<b>三、其他</b>								
行政院國家發展基金	保利銻光電公司	...	...	...	...	14.56	14,418	—	結束營運清算中。
<b>財政部主管</b>	<b>合計</b>	<b>248,804,096</b>				<b>8.94</b>	<b>200,556,101</b>	<b>7.58</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>112,049,407</b>				<b>8.09</b>	<b>128,454,225</b>	<b>6.57</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
財政部	臺灣工礦公司	- 75,768	- 0.57	- 37.79	—	0.47	12,138	—	彌補以前年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
財政部	中央再保險公司	1,389,458	2.47	3.96	13.39	21.03	2,366,205	2.93	
財政部	兆豐金融控股公司	25,729,095	1.89	0.75	8.72	8.40	25,131,255	6.61	
財政部	關貿網路公司	254,341	1.70	9.68	12.33	36.11	758,537	9.03	
財政部	彰化商業銀行	12,093,106	1.28	0.60	8.56	12.19	17,707,451	6.00	
財政部	第一金融控股公司	15,432,391	1.27	0.60	8.04	11.49	22,032,012	8.74	
財政部	合作金庫金融控股公司	14,712,085	1.17	0.44	7.28	26.06	52,384,988	6.39	
財政部	華南金融控股公司	12,015,568	1.09	0.47	7.43	1.70	2,792,939	7.94	
財政部	臺灣中小企業銀行	5,039,924	0.82	0.33	6.87	2.21	1,672,749	3.38	
財政部	亞洲開發銀行	22,972,320	未發行股票	17.28	62.71	—	2,270,758	—	盈餘提列資本公積。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	占有率	期末實際投資金額	報酬率	
財政部 營業基金	中美洲銀行	2,486,887	未發行股票	0.86	2.96	—	1,325,187	—	盈餘提列資本公積。
	小計	194,971,666				6.09	72,101,876	9.39	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣行動支付公司	- 63,605	- 1.06	- 11.39	- 13.80	2.00	12,000	—	民國 105 年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣行動支付公司	- 63,605	- 1.06	- 11.39	- 13.80	2.00	12,000	—	民國 105 年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	財宏科技公司	- 21,112	- 0.96	- 8.34	- 8.63	5.77	27,550	0.99	
臺灣土地銀行股份有限公司	財宏科技公司	- 21,112	- 0.96	- 8.34	- 8.63	4.04	8,880	2.15	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	台杉投資管理顧問公司	- 14,643	- 0.12	- 12.64	- 13.16	0.79	1,000	—	本年度新增投資。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣聯合銀行	121,136	41.31	1.13	5.88	4.99	125,921	—	彌補以前年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣聯合銀行	121,136	41.31	1.13	5.88	4.99	125,921	—	彌補以前年度虧損。
中國輸出入銀行	台北外匯經紀公司	154,606	7.80	17.27	18.61	3.53	7,000	40.00	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	台北外匯經紀公司	154,606	7.80	17.27	18.61	7.06	14,000	40.00	
臺灣土地銀行股份有限公司	台北外匯經紀公司	154,606	7.80	17.27	18.61	3.53	7,000	40.00	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣期貨交易所公司	2,223,097	7.05	3.55	10.61	2.05	41,000	38.25	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	2,223,097	7.05	3.55	10.61	1.00	20,000	38.25	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣集中保管結算所公司	2,095,603	5.80	8.41	9.14	0.07	780	56.56	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	國泰金融控股公司	56,673,224	4.47	0.67	9.96	0.47	175,204	72.51	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣證券交易所公司	3,862,750	4.11	4.20	6.16	10.01	252,277	40.29	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣證券交易所公司	3,862,750	4.11	4.20	6.16	3.00	72,000	42.30	
臺灣土地銀行股份有限公司	保德信證券投資信託公司	206,365	4.08	13.39	15.54	8.77	27,000	175.69	
中國輸出入銀行	財金資訊公司	1,907,010	3.65	16.63	17.94	1.14	45,500	34.03	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	財金資訊公司	1,907,010	3.65	16.63	17.94	2.67	110,592	32.72	
臺灣土地銀行股份有限公司	財金資訊公司	1,907,010	3.65	16.63	17.94	1.16	46,789	33.72	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	金財通商務科技服務公司	42,905	3.18	12.93	20.11	3.33	4,500	18.00	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺億建築經理公司	13,120	2.62	15.34	19.58	30.00	21,766	15.32	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣產物保險公司	851,701	2.35	4.78	10.41	17.84	510,681	11.39	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣產物保險公司	851,701	2.35	4.78	10.41	2.83	209,353	4.66	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	中國信託金融控股公司	37,224,180	1.91	0.73	12.34	1.51	5,049,361	5.93	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	中國信託金融控股公司	37,224,180	1.91	0.73	12.34	0.21	861,483	5.67	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	兆豐金融控股公司	25,729,095	1.89	0.75	8.72	2.46	2,118,682	22.45	
臺灣土地銀行股份有限公司	兆豐金融控股公司	25,729,095	1.89	0.75	8.72	0.43	1,399,306	6.17	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				佔有率	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	陽光資產管理公司	8,650	1.44	11.02	11.41	0.26	155	11.64	
臺灣土地銀行股份有限公司	陽光資產管理公司	8,650	1.44	11.02	11.41	0.99	591	11.64	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	元大金融控股公司	17,504,055	1.37	0.79	7.82	2.03	820,341	13.25	
臺灣土地銀行股份有限公司	元大金融控股公司	17,504,055	1.37	0.79	7.82	1.16	1,915,539	3.73	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	第一金融控股公司	15,432,391	1.27	0.60	8.04	7.45	5,579,687	22.40	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	華南金融控股公司	12,015,568	1.09	0.47	7.43	21.23	34,807,962	7.94	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	華南金融控股公司	12,015,568	1.09	0.47	7.43	3.84	6,295,753	7.95	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中影公司	112,235	1.02	0.96	1.83	14.39	340,411	3.73	
中國輸出入銀行	台灣金聯資產管理公司	1,187,962	0.90	5.75	7.03	0.28	37,500	8.03	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金聯資產管理公司	1,187,962	0.90	5.75	7.03	5.68	750,000	8.03	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金聯資產管理公司	1,187,962	0.90	5.75	7.03	5.68	750,000	8.03	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣中小企業銀行公司	5,039,924	0.82	0.33	6.87	13.74	6,037,410	5.46	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中小企業銀行公司	5,039,924	0.82	0.33	6.87	1.93	993,780	4.93	
臺灣菸酒股份有限公司	亞洲物流公司	8,000	0.82	4.55	6.55	49.00	49,000	1.27	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華開發金融控股公司	12,365,467	0.80	0.75	5.94	1.59	886,742	13.46	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	唐榮鐵工廠公司	243,225	0.69	1.25	4.00	21.37	1,340,199	-	彌補以前年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	中國建築經理公司	19,916	0.44	2.00	2.16	10.00	14,245	15.80	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華貿易開發公司	15,700	0.24	0.74	1.07	1.91	12,501	-	彌補以前年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	中華貿易開發公司	15,700	0.24	0.74	1.07	1.91	12,501	-	彌補以前年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金融資產服務公司	13,140	0.08	0.63	0.73	5.88	100,000	0.20	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金融資產服務公司	13,140	0.08	0.63	0.73	2.94	50,000	0.20	
<b>教育部主管</b>	<b>合計</b>	<b>12,015,568</b>				<b>0.04</b>	<b>73,374</b>	<b>7.38</b>	
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>12,015,568</b>				<b>0.04</b>	<b>73,374</b>	<b>7.38</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
學產基金	華南金融控股公司	12,015,568	1.09	0.47	7.43	0.04	73,374	7.38	
<b>經濟部主管</b>	<b>合計</b>	<b>35,568,094</b>				<b>14.88</b>	<b>126,645,571</b>	<b>4.33</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>17,520,425</b>				<b>21.28</b>	<b>87,663,150</b>	<b>3.79</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
經濟部	台灣國際造船公司	- 5,883,198	- 7.91	- 23.55	- 63.23	33.57	2,126,798	-	民國 105 年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
經濟部	耀華玻璃公司管理委員會	621,856	6.22	1.69	1.73	50.00	16,974,976	-	股東滯留大陸無法召集股東會。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況						參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	佔有率	期末實際投資金額	報酬率		
經濟部	漢翔航空工業公司	1,747,981	1.86	5.40	13.72	35.18	4,609,284	10.07		
經濟部	臺鹽實業公司	353,694	1.77	4.94	5.89	38.88	2,340,799	5.01		
經濟部	中國鋼鐵公司	20,431,190	1.09	3.04	6.18	20.00	60,802,171	4.43		
經濟部	唐榮鐵工廠公司	243,225	0.69	1.25	4.00	11.56	720,118	—	彌補以前年度虧損。	
經濟部	華擎機械工業公司	5,676	0.03	0.42	0.56	5.27	89,000	—	彌補以前年度虧損。	
<b>營業基金</b>	<b>小計</b>	<b>11,832,456</b>				<b>9.61</b>	<b>38,399,029</b>	<b>5.62</b>		
	<b>一、發生虧損之事業</b>									
台灣中油股份有限公司	中殼潤滑油公司	- 15,304	- 88.67	- 2.34	- 11.42	49.00	61,894	—	民國 105 年度虧損。	
台灣中油股份有限公司	台灣國際船務公司	- 5,883,198	- 7.91	- 23.55	- 63.23	6.33	531,446	—	民國 105 年度虧損。	
台灣糖業股份有限公司	聯亞生技開發公司	- 766,490	- 4.63	- 12.68	- 17.88	9.99	1,491,850	—	民國 105 年度虧損。	
台灣中油股份有限公司	台耀石化材料科技公司	- 589,816	- 3.93	- 72.56	- 72.76	49.00	252,719	—	民國 105 年度虧損。	
台灣糖業股份有限公司	台灣花卉生物技術公司	- 27,750	- 0.49	- 4.83	- 4.89	17.74	100,804	—	彌補以前年度虧損。	
台灣中油股份有限公司	依序司液化天然氣公司	- 632,094	- 0.19	- 0.07	- 1.08	2.63	4,613,419	—	民國 105 年度虧損。	
台灣中油股份有限公司	擘揚公司	- 15,749	- 0.19	- 1.89	- 1.90	47.00	385,715	—	民國 105 年度虧損。	
台灣糖業股份有限公司	第五期生物技術發展基金	- 94,818	未發行股票	- 15.83	- 16.08	8.50	55,348	—	盈餘保留暫不分配。	
台灣中油股份有限公司	宏越公司	- 12,208	未發行股票	- 0.84	- 0.84	40.00	580,292	—	盈餘保留暫不分配。	
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>									
台灣中油股份有限公司	華威天然氣航運公司	789,784	789,785.00	16.33	16.68	40.00	1,963,225	10.67		
台灣中油股份有限公司	卡達燃油添加劑公司	3,768,083	9,916.00	18.94	30.36	20.00	2,452,796	32.05		
台灣糖業股份有限公司	中美嘉吉公司	161,168	1,151.20	11.48	19.51	40.00	311,689	19.79		
台灣糖業股份有限公司	輝瑞生技公司	459,772	741.57	14.73	18.18	45.00	1,254,465	7.01		
台灣中油股份有限公司	尼米克船舶管理公司	12,057	119.38	5.63	11.37	45.00	51,034	—	盈餘保留暫不分配。	
台灣中油股份有限公司	中美和石油化學公司	191,813	22.59	1.47	4.14	38.57	1,823,454	—	彌補以前年度虧損。	
台灣電力股份有限公司	班卡拉銷售公司	91	9.11	10.27	390.00	10.00	1	485.88		
台灣糖業股份有限公司	臺灣證券交易所公司	3,862,750	4.11	4.20	6.16	3.00	79,200	38.46		
台灣中油股份有限公司	臺灣證券交易所公司	3,862,750	4.11	4.20	6.16	3.00	79,200	38.46		
台灣電力股份有限公司	臺灣證券交易所公司	3,862,750	4.11	4.20	6.16	3.00	79,200	38.46		
台灣中油股份有限公司	尼米克船東控股公司	477,160	2.59	1.96	8.68	45.00	2,852,493	—	盈餘保留暫不分配。	
台灣糖業股份有限公司	科學城物流公司	137,607	1.92	9.98	13.80	26.00	267,011	7.53		
台灣糖業股份有限公司	森霸電力公司	1,062,454	1.77	6.03	8.56	20.00	2,487,832	7.92		
台灣糖業股份有限公司	義典科技公司	32,345	1.74	6.87	2.50	9.34	17,400	22.00		

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				佔有率	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
台灣電力股份有限公司	台灣汽電共生公司	967,067	1.65	6.39	8.22	27.66	1,196,233	16.35	
台灣糖業股份有限公司	中宇環保工程公司	186,804	1.51	2.46	5.96	2.33	123,353	3.92	
台灣中油股份有限公司	淳品實業公司	84,477	1.30	10.34	10.86	49.00	382,566	10.13	
台灣糖業股份有限公司	亞洲航空公司	123,393	1.14	5.60	8.42	15.12	608,028	16.53	
台灣糖業股份有限公司	星能電力公司	334,830	1.12	3.64	5.81	20.00	1,153,581	5.44	
台灣糖業股份有限公司	太景醫藥研發控股公司	746,378	1.04	63.64	71.08	9.44	1,467,941	—	民國105年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	台灣高越鐵路公司	5,339,904	0.95	1.18	8.61	3.55	4,700,000	3.26	
台灣中油股份有限公司	國光電力公司	278,129	0.85	4.23	6.75	45.00	2,836,326	1.64	
台灣中油股份有限公司	環能海運公司	272,828	0.54	2.82	5.37	48.00	2,441,196	0.02	
台灣糖業股份有限公司	台灣神隆公司	422,367	0.53	3.31	4.09	4.12	1,155,030	1.81	
台灣中油股份有限公司	海外投資開發公司	1,033	0.01	0.10	0.11	5.78	52,000	—	盈餘保留暫不分配。
台灣糖業股份有限公司	越台糖業公司	132,693	未發行股票	14.81	16.92	40.00	343,516	5.06	
台灣糖業股份有限公司	第四期生物科技發展基金	9,629	未發行股票	46.78	46.85	15.91	6,850	40.42	
台灣中油股份有限公司	越南台海石油公司	15,082	未發行股票	3.99	4.49	35.00	119,754	0.70	
台灣中油股份有限公司	國北石化科技公司	182	0.00	0.39	0.39	43.00	20,151	—	盈餘保留暫不分配。
	<b>三、其他</b>								
台灣電力股份有限公司	班卡拉礦業公司	—	—	—	—	10.00	1	—	該公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益。
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>332,013</b>				<b>19.63</b>	<b>583,391</b>	<b>6.81</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
經濟作業基金-加工出口區作業分基金	台灣絲織開發公司	-32,862	-0.54	-6.38	-12.36	45.24	121,513	—	民國105年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
經濟作業基金-產業園區開發管理分基金	世正開發公司	314,874	0.97	5.16	7.53	17.24	284,499	13.83	
經濟作業基金-中小企業發展分基金	資鼎中小企業開發公司	17,138	0.57	7.19	7.23	18.33	55,000	—	彌補以前年度虧損。
經濟作業基金-中小企業發展分基金	台灣育成中小企業開發公司	26,705	0.38	4.66	4.72	14.53	87,000	—	彌補以前年度虧損。
經濟作業基金-中小企業發展分基金	華陽中小企業開發公司	6,157	0.13	1.13	1.16	11.25	35,378	3.99	
<b>交通部主管</b>	<b>合計</b>	<b>46,658,818</b>				<b>28.90</b>	<b>168,470,775</b>	<b>8.97</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>41,249,144</b>				<b>31.67</b>	<b>137,143,464</b>	<b>9.88</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
交通部	中華電信公司	40,042,600	5.01	8.92	10.75	35.29	128,772,313	10.51	
交通部	桃園航勤公司	248,207	3.55	9.14	18.66	45.00	600,707	3.43	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	占有率	期末實際投資金額	報酬率	
交通部	台灣航業公司	466,470	1.12	3.18	4.84	26.46	2,529,242	—	民國105年度虧損。
交通部	陽明海運公司	491,865	0.17	0.37	2.30	20.13	5,241,200	—	民國105年度虧損。
<b>營業基金</b>	<b>小計</b>	<b>69,769</b>				<b>8.14</b>	<b>4,231,280</b>	<b>0.98</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
中華郵政股份有限公司	臺灣郵政支付公司	- 63,605	- 1.06	- 11.39	- 13.80	4.00	24,000	—	民國105年度虧損。
臺灣鐵路管理局	亞太電信公司	- 4,034,617	- 0.93	- 10.49	- 12.19	9.29	3,986,780	—	民國105年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務國際物流公司	- 25,613	- 0.85	- 12.41	- 12.87	40.00	120,000	—	民國105年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
中華郵政股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	2,223,097	7.05	3.55	10.61	0.75	15,000	38.25	
中華郵政股份有限公司	中華快遞公司	63,497	6.35	25.89	31.63	40.00	40,000	54.44	
中華郵政股份有限公司	財金資訊公司	1,907,010	3.65	16.63	17.94	1.14	45,500	33.93	
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>5,339,904</b>				<b>43.00</b>	<b>27,096,031</b>	<b>5.53</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
高速鐵路相關建設基金	台灣高鐵鐵路公司	5,339,904	0.95	1.18	8.61	43.00	27,096,031	5.53	
<b>農業委員會主管</b>	<b>合計</b>	<b>2,697,374</b>				<b>35.28</b>	<b>23,431,881</b>	<b>3.60</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>2,697,374</b>				<b>35.28</b>	<b>23,431,881</b>	<b>3.60</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
農業委員會	臺北農產運銷公司	55,972	589.83	4.19	12.60	22.76	104,237	6.61	
農業委員會	台灣肥料公司	1,619,126	1.65	2.14	3.26	24.07	11,816,553	4.10	
農業委員會	全國農業金庫公司	1,022,276	0.43	0.13	3.56	39.98	11,511,091	3.04	
<b>國軍退除役官兵輔導委員會主管</b>	<b>合計</b>	<b>3,362,864</b>				<b>26.74</b>	<b>11,970,369</b>	<b>7.13</b>	
<b>已結束事業</b>	<b>小計</b>	<b>452,528</b>				<b>9.43</b>	<b>598,754</b>	<b>6.85</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
榮民工程股份有限公司	達榮環保公司	- 17,147	- 0.17	- 0.55	- 5.37	33.40	103,857	—	民國105年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
榮民工程股份有限公司	世正開發公司	314,874	0.97	5.16	7.53	6.06	100,000	13.83	
榮民工程股份有限公司	榮工程公司	106,244	0.37	1.13	3.35	9.32	257,850	10.70	
榮民工程股份有限公司	高雄捷運公司	47,846	0.17	0.74	1.59	4.62	128,606	—	彌補以前年度虧損。
榮民工程股份有限公司	聯合大地工程顧問公司	712	0.12	0.30	1.06	18.06	8,439	—	彌補以前年度虧損。
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>2,910,335</b>				<b>33.95</b>	<b>11,371,614</b>	<b>7.15</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
國軍退除役官兵安置基金	歐欣環保公司	- 11,491	- 0.29	- 3.28	- 3.36	24.82	74,089	—	民國105年度虧損。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國106年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業最近年度營業決算概況					參加投資機關投資及報酬率情形			本年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營業績				占有率	期末實際投資金額	報酬率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
國軍退除役官兵安置基金	遠東氣體工業公司	54,807	2.74	13.46	15.72	10.00	20,000	7.50	
國軍退除役官兵安置基金	欣中天然氣公司	379,969	2.11	6.18	12.43	40.06	1,201,177	13.07	
國軍退除役官兵安置基金	欣桃天然氣公司	315,095	2.09	5.04	13.28	41.45	1,008,989	10.11	
國軍退除役官兵安置基金	欣雲天然氣公司	94,267	1.76	9.76	14.00	28.80	205,345	11.08	
國軍退除役官兵安置基金	欣雄天然氣公司	268,453	1.75	6.63	13.93	23.56	469,256	9.46	
國軍退除役官兵安置基金	欣泰石油氣公司	211,706	1.73	5.35	11.33	24.62	467,315	8.13	
國軍退除役官兵安置基金	欣高石油氣公司	175,711	1.69	4.69	10.02	21.26	371,552	7.32	
國軍退除役官兵安置基金	欣林天然氣公司	178,545	1.46	7.02	11.91	42.37	677,956	10.42	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣天然氣公司	250,611	1.41	5.63	8.73	25.79	737,040	7.33	
國軍退除役官兵安置基金	遠榮氣體工業公司	45,926	1.37	8.97	10.42	39.82	179,720	5.61	
國軍退除役官兵安置基金	欣湖天然氣公司	130,421	1.10	5.16	8.29	32.95	525,341	7.09	
國軍退除役官兵安置基金	欣彰天然氣公司	379,928	1.04	5.01	8.40	34.08	1,549,390	7.93	
國軍退除役官兵安置基金	欣屏天然氣公司	33,701	0.99	5.99	8.35	31.93	131,036	8.20	
國軍退除役官兵安置基金	欣嘉石油氣公司	34,638	0.98	5.05	7.66	39.00	178,448	5.89	
國軍退除役官兵安置基金	欣南天然氣公司	100,495	0.87	2.92	7.25	26.07	370,505	4.11	
國軍退除役官兵安置基金	大台南區天然氣公司	66,380	0.81	3.56	6.67	28.80	293,798	4.31	
國軍退除役官兵安置基金	欣隆天然氣公司	44,869	0.75	2.79	4.33	42.00	433,929	5.18	
國軍退除役官兵安置基金	泛亞工程建設公司	57,009	0.50	1.62	3.68	47.91	745,523	1.46	
國軍退除役官兵安置基金	榮僑投資公司	36,600	0.48	3.67	3.71	37.80	374,572	3.32	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣大眾市場公司	34,103	0.47	3.44	3.94	43.16	375,072	3.22	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣客運公司	14,669	0.30	0.88	2.09	49.07	343,708	2.12	
國軍退除役官兵安置基金	大南汽車公司	5,309	0.20	0.68	1.64	25.58	83,470	3.13	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣水泥公司	8,308	0.09	0.62	0.66	40.04	502,871	1.84	
國軍退除役官兵安置基金	國華欣業公司	304	0.03	0.25	0.30	49.68	51,499	1.92	
	<b>三、其他</b>								
國軍退除役官兵安置基金	欣欣電子公司	...	...	...	...	24.48	-	-	結束營運清算中。
國軍退除役官兵安置基金	榮電公司	...	...	...	...	38.78	-	-	法院裁定破產。

- 註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金，或已結束事業投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業最近年度之本期淨利(淨損)欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。
2. 部分民營事業所列之數據未經會計師查核簽證。
3. 每股盈餘(元/股)係採基本每股盈餘(虧損)填列，原則以會計師財簽資料為主，惟部分民營事業或未請會計師簽證，或經會計師簽證之報表未揭露相關數據，即以本期淨利(淨損)除以平均流通在外普通股股數計算而得。
4. 占有率=投資機關持股面額÷民營事業期末實收資本×100%；報酬率=(現金股利+股票股利)÷期初投資金額×100%。
5. 由於投資之時間不一，投資成本或有不同，致同一投資民營事業之報酬率或有差異。
6. 為利彙總比較，將原幣計價之被投資民營事業投資金額換算成新臺幣。
7. 教育部所屬校務基金基於理財目的，於集中市場零星購入，或技術移轉及受贈之企業股票，因非屬政府投資性質，未納入本調查範圍。
8. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。