

2. 非公用財產

108 年度總決算財產目錄列非公用財產總值 9,096 億 3,040 萬餘元（其中珍貴財產總值 170 億 2,431 萬餘元），占國有財產總值 9.07%，較 107 年度決算列數 9,137 億 3,601 萬餘元，減少 41 億 560 萬餘元，約 0.45%，主要係財政部國有財產署將國有非公用土地撥交需地機關接管。

附：中央政府投資民營事業效益之調查

依據審計法第 79 條：「審計機關對於公私合營之事業，及受公款補助之私人團體應行審計事務，得參照本法之規定執行之。」及審計法施行細則第 77 條：「審計機關對於公私合營事業，除本法第 47 條第 2 及第 3 兩款已有規定者外，其政府資本額在 50% 以下者，及受公款補助之私人團體，應行審計事務，得參照本法規定，另訂審核辦法。」規定，審計部訂定審計機關審核公私合營事業辦法，歷年來本部對政府投資民營事業均依上開辦法及行政院訂頒中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點等規定辦理審核。

一、調查經過

108 年度對中央政府（含所屬營業及非營業特種基金，下同）投資民營事業之調查，係以各該單位依預算法之規定編有預算，或因事實需要，由各主管機關核准之投資民營事業為對象，至各單位基於理財目的，於集中市場零星購入，或因技術移轉及受贈之企業股票，則不在本項調查範圍內。調查方式，平時係依據各主管機關所彙送各民營事業最近年度財務報告書及對公股代表處理重大事項之核示資料等，予以書面審核，每年度並設計投資民營事業調查表，就各事業最近年度營業概況、參加投資機關、實際投資金額及股利分配情形等重要事項，於查核決算時一併查察。

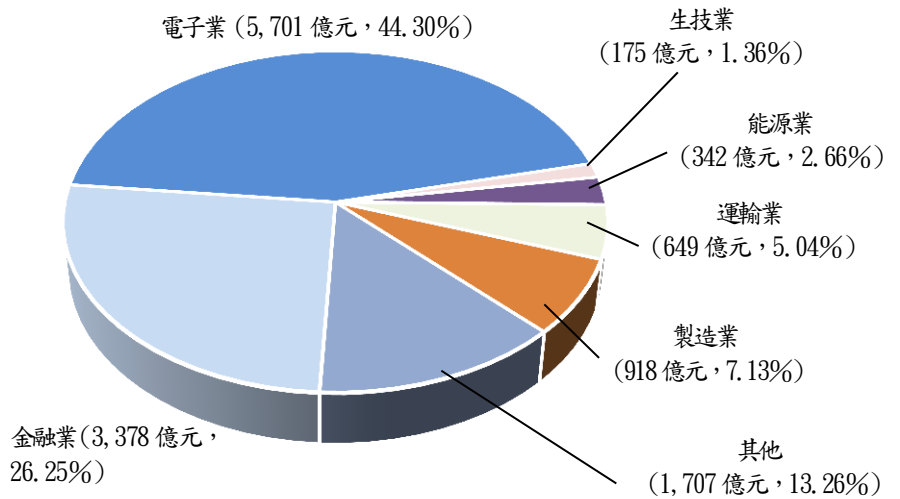
二、調查結果

中央政府投資之民營事業，截至 108 年底止，計有 164 家（因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，各主管別投資家數合計加總不等於中央政府總投資家數），其中 160 家係以前年度投資，東貝光電科技公司、兆遠科技公司、龍德造船工業公司及益得生物科技公司等 4 家係 108 年度新增投資。108 年度期末實際總投資金額 1 兆 2,871 億 3,722 萬餘元，合計持股面額為 3,573 億 8,790 萬餘元，占各該民營事業期末實收資本總額 2 兆 7,970 億 4,192 萬餘元之比率為 12.78%，其中以投資電子業金額 5,701 億 6,851 萬餘元最高，金融業金額 3,378 億 1,115 萬餘元次之（圖 1）。另依 164 家民營事業 108 年度財務報告資料統計，除屬代收代付性質，無盈虧，或停止營業，或已結束營業清算中，或法院裁定破產等 5 家外，其餘獲有盈餘者 118 家，虧損者 41 家，決算本期淨利 6,812 億 6,141 萬餘元，獲配股利 625 億 7,203 萬餘元（含股票股利 46 億 8,718 萬餘元），投資報酬率為 5.87%。茲就投資之民營事業，108 年度經營概況及股利分配情形，依主管別說明如下：

(一) 行政院主管 投資

之民營事業計有財金資訊公司等54家，其中49家係以前年度投資，東貝光電科技公司、兆遠科技公司、龍德造船工業公司、臺灣中小企業銀行及益得生物科技公司等5家係108年度新增投資。期末實際投資金額為6,504億6,861萬餘元，108年度獲配股利246億9,318萬餘元（含股票股利5億5,472萬餘元），投資報酬率為5.33%，經按投資機關性質歸類如次：

圖1 中央政府投資民營事業各行業別期末投資情形圖



註：1. 資料時間：108年12月31日。

2. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

1. 行政院所屬營業基金投資：投資之民營事業僅以前年度投資之財金資訊公司1家，期末實際投資金額為24億6,614萬餘元，108年度獲配股利5億2,147萬餘元，投資報酬率為21.15%，財金資訊公司108年度營運結果獲有盈餘。

2. 行政院所屬非營業特種基金投資：計有53家民營事業，其中48家係以前年度投資，東貝光電科技公司、兆遠科技公司、龍德造船工業公司、臺灣中小企業銀行及益得生物科技公司等5家係108年度新增投資。期末實際投資金額為6,480億246萬餘元，108年度獲配股利241億7,170萬餘元（含股票股利5億5,472萬餘元），投資報酬率為5.25%。又各民營事業108年度營運結果，計有27家事業發生虧損，其中虧損占權益比率達50%以上者有兆遠科技公司1家，係競爭廠商削價競爭，產品價格下滑所致；虧損占權益比率10%以上，未達50%者計有寶德電化材科技公司（於109年4月10日裁定破產）、台康生技公司、普生公司、聯亞生技開發公司、藥華醫藥公司、太景醫藥研發控股公司、台灣國際造船公司、全球創業投資公司、聯合再生能源公司、東貝光電科技公司、陽明海運公司、益得生物科技公司、華擎機械工業公司、中裕新藥公司、一卡通票證公司、國光生物科技公司等16家，主要係公司產品無競爭力，或尚處產品研發、轉型階段，或市場銷量、客戶訂單減少，或造船成本增加，或貨運航運、電池市場供過於求，或尚處業務擴展期等所致；虧損占權益比率未達10%者計有三顧公司、如興公司、群創光電公司、台杉水牛二號生技創投有限合夥、台灣花卉生物技術公司、Gogoro Inc.、台杉水牛投資公司、太極影音科技公司、中華航空公司及理想大地公司等10家，主要係尚處新藥研發階段，或認列商譽減損損失，或全球面板價格下跌，或尚處投資初期，或公司業務尚處擴展期，或員工罷工影響營收等所致；另保利銻光電公司，已結束營運清算中，無營收。

其餘台安生物科技公司等 25 家，則分別獲有盈餘（圖 2）。上述民營事業股利之分配，其中兆遠科技公司等 33 家，因係 108 年度新增投資，或 107 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配，或已結束營業辦理清算中等，未配發股利；其餘台安生物科技公司等 20 家則有配發股利。

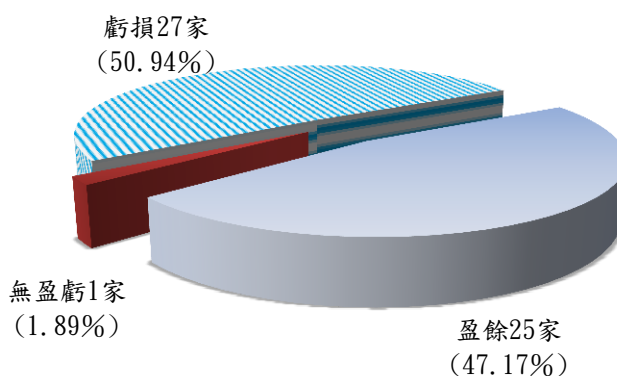
（二）**財政部主管** 投資之民營事業計有兆豐金融控股公司等 38 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 2,790 億 4,972 萬餘元，108 年度獲配股利 156 億 335 萬餘元（含股票股利 37 億 7,234 萬餘元），投資報酬率為 6.14%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **財政部直接投資**：計有 11 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,419 億 6,510 萬餘元，108 年度獲配股利 84 億 6,978 萬餘元（含股票股利 15 億 4,073 萬餘元），投資報酬率為 6.28%。又各民營事業 108 年度營運結果，有臺灣工礦公司 1 家停止營業中，且淨值已為負值；其餘兆豐金融控股公司等 10 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中臺灣工礦公司等 3 家，因停止營業中，或盈餘提列資本公積等，未配發股利；其餘兆豐金融控股公司等 8 家則有配發股利。

2. **財政部所屬營業基金投資**：計有 31 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,370 億 8,462 萬餘元，108 年度獲配股利 71 億 3,357 萬餘元（含股票股利 22 億 3,161 萬餘元），投資報酬率為 5.99%。又各民營事業 108 年度營運結果，計有臺灣中華日報社公司、臺灣金融聯合都市更新服務公司及臺灣行動支付公司等 3 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 19.48%、17.48% 及 7.43%，主要係市場需求下跌，或尚處業務拓展階段，或行動支付業務量未如預期等所致；其餘臺灣聯合銀行等 28 家，分別獲有盈餘（圖 3）。上述民營事業股利之分配，其中臺灣聯合銀行等 8 家，因 107 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配等，未配發股利；其餘台北外匯經紀公司等 23 家則有配發股利。

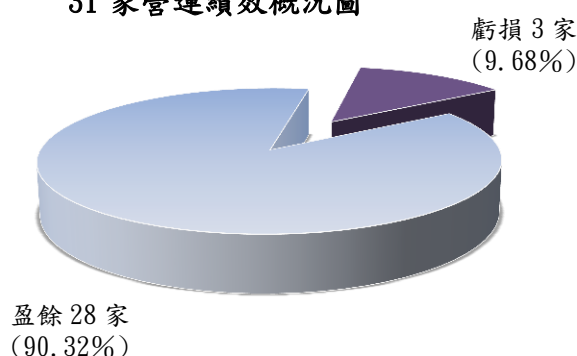
（三）**教育部主管** 投資之民營事業僅該部所屬非營業特種基金以前年度投資之華南金融控股公司 1 家，期末實際投資金額為 1 億 619 萬餘元，108 年度獲配股利 498 萬餘元（含股票股利 249 萬餘元），投資報酬率為 6.23%，華南金融控股公司 108 年度營運結果獲有盈餘。

圖 2 行政院所屬非營業特種基金投資民營事業 53 家營運績效概況圖



註：1. 資料時間：108 年度。
2. 資料來源：整理自國家發展委員會查填資料。

圖 3 財政部所屬營業基金投資民營事業 31 家營運績效概況圖



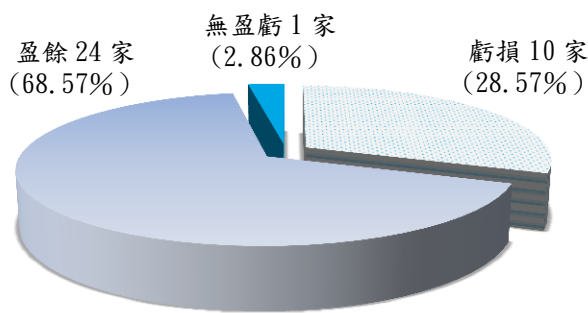
註：1. 資料時間：108 年度。
2. 資料來源：整理自財政部查填資料。

(四) **經濟部主管** 投資之民營事業計有台灣國際造船公司等 47 家，其中 46 家係以前年度投資，可寧衛蘇伊士環境資源公司係 108 年度自國軍退除役官兵輔導委員會所屬已結束事業榮民工程公司移撥轉入投資。期末實際投資金額為 1,458 億 9,612 萬餘元，108 年度獲配股利 59 億 1,280 萬餘元（含股票股利 5,671 萬餘元），投資報酬率為 4.20%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **經濟部直接投資**：計有 8 家民營事業，其中 7 家係以前年度投資，可寧衛蘇伊士環境資源公司係 108 年度自國軍退除役官兵輔導委員會所屬已結束事業榮民工程公司移撥轉入投資。期末實際投資金額為 899 億 2,276 萬餘元，108 年度獲配股利 37 億 3,863 萬餘元，投資報酬率為 4.06%。又各民營事業 108 年度營運結果，計有台灣國際造船公司及華擎機械工業公司等 2 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 29.18%及 17.42%，主要係市場景氣低迷船價未如預期，或市場需求下跌等所致；其餘漢翔航空工業公司等 6 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中耀華玻璃公司管理委員會等 5 家，因部分股東滯留大陸無法召集股東會，或 107 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘漢翔航空工業公司等 3 家則有配發股利。

2. **經濟部所屬營業基金投資**：計有 35 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 552 億 139 萬餘元，108 年度獲配股利 21 億 3,513 萬餘元（含股票股利 3,121 萬餘元），投資報酬率為 4.48%。又各民營事業 108 年度營運結果，計有 10 家事業發生虧損，其中虧損占權益比率 10%以上，未達 50%者計有中殼潤滑油公司、聯亞生技開發公司、台灣國際造船公司及太景醫藥研發控股公司等 4 家，主要係結束營業清算中，或造艦成本增加，或權利金收入、投資績效未如預期等所致；虧損占權益比率未達 10%者計有華威天然氣航運公司、中美和石油化學公司、依序思液化天然氣公司、臺灣風能訓練公司、台灣花卉生物技術公司及宏越公司等 6 家，主要係產品價格下跌，或長期租船合約取得不易，或權利金收入未如預期，或尚處建廠階段等所致；另班卡拉礦業公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益；其餘卡達燃油添加劑公司等 24 家，分別獲有盈餘（圖 4）。上述民營事業股利之分配，其中台灣國際造船公司等 17 家，因 107 年度營運虧損，或盈餘保留暫不分配，或彌補以前年度虧損，或結束營運清算中，或屬代收代付性質，本身無損益等，未配發股利；其餘臺灣證券交易所公司等 18 家則有配發股利。

圖 4 經濟部所屬營業基金投資民營事業 35 家營運績效概況圖



註：1. 資料時間：108 年度。
2. 資料來源：整理自經濟部查填資料。

3. **經濟部所屬非營業特種基金投資**：計有 5 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 7 億 7,196 萬餘元，108 年度獲配股利 3,903 萬餘元（含股票股利 2,550 萬餘元），投資

報酬率為 4.99%。又各民營事業 108 年度營運結果，有台灣絲織開發公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 10.62%，主要係污水廠營運量未達經濟規模所致；其餘台灣育成中小企業開發公司等 4 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中台灣絲織開發公司等 3 家，因 107 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘世正開發公司等 2 家則有配發股利。

（五）交通部主管 投資之民營事業計有中華電信公司等 14 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,737 億 3,179 萬餘元，108 年度獲配股利 145 億 7,921 萬餘元（含股票股利 150 萬餘元），投資報酬率為 8.43%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **交通部直接投資：**計有 4 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,391 億 6,075 萬餘元，108 年度獲配股利 118 億 1,728 萬餘元，投資報酬率為 8.42%。又各民營事業 108 年度營運結果，有陽明海運公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 21.39%，主要係海運產業供需失衡，運價下跌所致；其餘中華電信公司等 3 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中陽明海運公司因 107 年度虧損，未配發股利；其餘中華電信公司等 3 家則有配發股利。

2. **交通部所屬營業基金投資：**計有 10 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 54 億 9,126 萬餘元，108 年度獲配股利 5,152 萬餘元（含股票股利 150 萬餘元），投資報酬率為 1.23%。又各民營事業 108 年度營運結果，計有陽明海運公司、亞太電信公司、臺灣風能訓練公司及臺灣行動支付公司等 4 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 21.39%、15.50%、9.26% 及 7.43%，主要係海運產業供需失衡，或投入 4G 基礎設施認列高額折舊費用，或尚處業務拓展階段，或行動支付業務量未如預期等所致；其餘臺印貨櫃倉儲物流公司等 6 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中臺灣行動支付公司等 7 家，因 107 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘臺灣期貨交易所公司等 3 家則有配發股利。

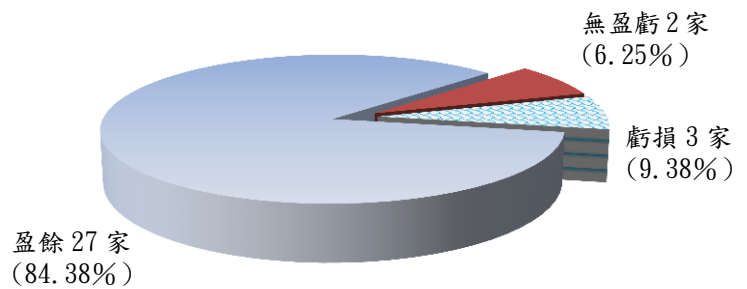
3. **交通部所屬非營業特種基金投資：**投資之民營事業僅以前年度投資之台灣高速鐵路公司 1 家，期末實際投資金額為 290 億 7,977 萬餘元，108 年度獲配股利 27 億 1,040 萬元，投資報酬率為 9.57%，台灣高速鐵路公司 108 年度營運結果獲有盈餘。

（六）農業委員會主管 投資之民營事業計有臺北農產運銷公司等 3 家，均係該會以前年度直接投資。期末實際投資金額為 250 億 7,209 萬餘元，108 年度獲配股利 7 億 3,867 萬餘元（含股票股利 1 億 770 萬餘元），投資報酬率為 3.09%。又各民營事業 108 年度營運結果，均獲有盈餘及配發股利。

（七）國軍退除役官兵輔導委員會主管 投資之民營事業計有泛亞工程建設公司等 32 家，其中 27 家係該會所屬非營業特種基金以前年度投資，達榮環保公司、世正開發公司、高雄捷運公司、榮工工程公司及聯合大地工程顧問公司等 5 家，係 108 年度自該會所屬已結束事業榮民工程公司移撥轉入非營業特種基金之投資。期末實際投資金額為 128 億 1,266 萬餘元，108 年度獲配股利 10 億 3,981 萬餘元（含股票股利 1 億 9,169 萬餘元），投資報酬率為 8.80%。又各民營事業 108 年度營運結果，

計有泛亞工程建設公司、達榮環保公司及歐欣環保公司等 3 家事業發生虧損，虧損占權益之比率分別為 10.13%、3.34% 及 3.04%，主要係部分工程案件虧損，或未正式營運所致；另欣欣電子公司及榮電公司等 2 家，已結束營運清算中，或由法院裁定破產清理債務中，無營收；其餘欣桃天然氣公司等 27 家，分別獲有盈餘（圖 5）。上述民營事業股利之分配，其中泛亞工程建設公司等 7 家，因 107 年度營運虧損，或 108 年度移撥轉入，或結束營運清算中，或法院裁定破產清理債務中等，未配發股利；其餘欣桃天然氣公司等 25 家則有配發股利。

圖 5 國軍退除役官兵輔導委員會所屬非營業特種基金投資民營事業 32 家營運績效概況圖



註：1. 資料時間：108 年度。

2. 資料來源：整理自國軍退除役官兵輔導委員會查填資料。

三、審核處理情形

中央政府暨其營業及非營業特種基金截至 108 年底止投資民營事業計 164 家，除屬代收代付性質，無盈虧，或停止營業，或已結束營業清算中，或法院裁定破產等 5 家外，其餘獲有盈餘者 118 家，虧損者 41 家。有關各投資民營事業營運績效欠佳或公股管理效能有待強化等情形，業經函請各主管機關責成投資機關派任之公股代表，注意加強督促改善營運，或重新檢討投資之效益、目的，並強化公股代表考核及股權管理機制。茲將相關審核處理情形，分述如次：

（一）投資機關未善用優勢持股比率派任投資事業公股負責人，積極參與經營管理，且公股代表考核機制及投資事業經營資訊之揭露有待強化，亟需督促研謀妥處，俾提升公股管理效能。

行政院為加強管理公股股權、強化國家資產運用效益及增進政府財務效能，訂定發布中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點（下稱民營事業投資管理要點），規範中央政府信託基金以外之特種基金參加民營事業投資，應檢具投資計畫報經主管機關審核，並依主管機關訂定之管理要點辦理公股代表之選派、考核及解職，且投資民營事業之預算決算需按期陳送主管機關及檢討投資效益等。經查有關中央政府（含所屬營業及非營業特種基金）投資民營事業之公股代表派任、考核機制，暨投資相關資訊揭露及管理情形，核有下列事項：

1. **具重大影響力之投資機關仍有未善用優勢持股比率派任投資民營事業公股負責人，積極參與公司經營管理情形，亟待督促檢討改進：**據立法院 108 年度中央政府總預算案整體評估報告載述，部分機關轉投資民營事業，未善用公股優勢派任董事長，容有改善空間；另監察院 109 年 5 月出具之調查報告亦指出，行政院、財政部、交通部、經濟部暨所屬國營事業等機關未發揮股權優勢派任公股代表擔任投資民營事業董事長，損及公股權益。經統計截至 108 年底止，中央政府未派任公股負責人之投資事業計 110 家，投資金額計 9,558 億餘元，占整體投資金額 1 兆 2,871 億餘元之 74.26%，其

中持股比率 30%以上未達 40%者計 8 家，投資金額 49 億餘元；持股比率 40%以上未達 50%者計 10 家，投資金額計 486 億餘元，以交通部主管高速鐵路相關建設基金、經濟部所屬台灣糖業公司及行政院國家發展基金（下稱國發基金）聯合投資之台灣高速鐵路公司合計持股比率 48.68%最高，另經濟部所屬機關（構）投資之台灣絲織開發、尼米克船東控股、尼米克船舶管理、輝瑞生技等 4 家事業持股比率亦達 45%以上，惟經濟部、交通部及所屬、國發基金等投資機關（基金）未善用優勢持股比率爭取該等民營事業董事長職務，相關股權管理有欠積極，經函請行政院督促各主管機關善用持股優勢，加強與民股股東溝通，積極派任公股董事長或總經理參與投資事業之經營管理，俾維護政府投資權益。據復：已透過與民股股東共同推舉專業人士擔任董事長、調配民股與泛公股董事席次等方式參與投資事業經營管理，並由公股代表踐行董事職責參與重大經營決策，督促投資事業落實公司治理及穩健經營。

2. 主管機關未明確規範公股代表適任標準，復未積極建立再轉投資事業考核制度，亟待督促強化公股代表考核及股權管理機制：財政部、經濟部、交通部及國軍退除役官兵輔導委員會（下稱退輔會）等主管機關及國發基金為辦理公股代表之選派及考核事宜，均依民營事業投資管理要點規定訂有公股代表遴選管理及考核等作業規範。經查財政部及行政院農業委員會（下稱農委會）訂定之派任公民營事業機構負責人經理人及董監事管理要點，其公股代表績效考核表，分就各項考核項目訂有衡量指標、等級（優、可、差）、分數，並明確規範公股代表適任標準，惟經濟部、交通部及國發基金所訂之公股代表遴選、管理及考核要點，雖明定「對董事會議重大事項參與討論或提出之意見」等考核項目，卻未就各考核項目訂定衡量指標及分數等級，並明確規範公股代表適任標準，影響公股代表考評之客觀性。另查截至 108 年底止國發基金、經濟部及所屬、交通部及農委會，投資民營事業再轉投資具經營主導權事業計 59 家（表 1），僅透過公股代表參與董事會方式瞭解再轉投資具經營主導權事業營運狀況，不利政府有效掌握各該事業經營情形，經

函請行政院督促各該主管機關強化相關股權代表考核機制，並研議建立投資民營事業再轉投資具經營主導權事業之考核制度，以提升公股管理效能。據復：經濟部及國發基金將參酌財政部等機關作法，將考核公股代表之相關衡量指標納入修訂考核表之參考，並研議建立投資民營事業再轉投資具經營主導權事業之考核制度；另交通部及農委會將滾動修正公股代表考核表項目，並適時邀集公股投資事業召開檢討會議或定期辦理稽核。

表 1 截至 108 年底止投資民營事業再轉投資具經營主導權事業情形一覽表

單位：家

主管機關	投資機關(基金)	投資民營事業	再轉投資具經營主導權事業家數
合 計			59
行政院	國發基金	台翔航太公司	1
經濟部	經濟部	中國鋼鐵公司	17
		臺鹽實業公司	1
		台灣國際造船公司	2
		唐榮鐵工廠公司	1
	台灣中油公司	環能海運公司	4
		尼米克船東控股公司	4
交通部	台灣電力公司	台灣汽電共生公司	4
	交通部	中華電信公司	8
		陽明海運公司	7
		台灣航業公司	1
農委會	農委會	台灣肥料公司	9

註：1. 投資民營事業再轉投資具經營主導權事業，係指主管機關對該事業機構經營政策之負責人，或實際負責執行事業機構經營政策之執行首長，具實質核派權。

2. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

3. 對投資事業經營資訊之揭露仍有強化空間，亟待督促檢討改進，俾提升投資事業管理資訊之透明度：財政部、交通部、經濟部、退輔會等主管機關及國發基金已建置資訊揭露專區或定期編製年（季）報，揭露投資民營事業之經營績效、投資及管理概況，惟查經濟部、退輔會及國發基金未完整揭露投資民營事業經營情形或資產規模等資訊；另有關公股代表遴派及考核情形，中央政府各投資機關則均未揭露相關資訊（表 2），為利各界監督政府投資效益及股權管理情形，經函請行政院督促各機關強化相關資訊揭露之完整性，以提升投資事業管理資訊透明度。據復：退輔會已將投資金額等經營資訊置於資訊揭露專區，另國發基金業將公股代表名單納入「營運及資金運用計畫」提供立法院參考，至公股代表遴派及考核情形，將由各投資機關自行決定相關資訊之揭露範圍及程度。

表 2 中央政府投資事業資訊揭露情形

投資機關 揭露項目	財政部	交通部	經濟部	國發基金	退輔會
投資金額	V	V	V	V	X
持股比率	V	V	V	V	X
經營情形或投資損益	V	V	V	V	V
資產規模/實收資本額	V	V	X	V	X
公股代表名單	V	V	V	X	V
公股代表遴派及考核情形	X	X	X	X	X

資料來源：整理自各該投資機關網站資訊。

（二） 行政院國家發展基金配合國家產業發展策略投資民營事業，惟部分事業經營績效尚待提升，亟待加強監督管理及檢討股權處理，俾妥適運用政府財務資源及維護基金投資權益，及達成基金投資增加產業效益或改善產業結構之目的。

國發基金配合國家產業發展策略，投資於產業創新、高科技發展、能源再生、綠能產業、技術引進及其他增加產業效益或改善產業結構有關之事業。經查該基金轉投資民營事業 108 年度營運結果，計 27 家發生虧損，主要係因全球面板價格下跌、營收未如預期、貨運航運供過於求、尚處新藥研發階段等所致；其中藥華醫藥、中裕新藥、聯亞生技開發、太極影音科技、國光生物科技、普生等 6 家事業，國發基金參與投資已逾 10 年，惟因新藥尚在研發或營收未如預期等因素，長期處於虧損狀態，公司營運績效及基金投資目的仍未彰顯，經函請國家發展委員會依國發基金相關收支保管及運用辦法、投資作業規範等規定，持續就營運績效及經營狀況欠佳之轉投資民營事業，加強監督管理及檢討股權處理，俾妥適運用政府財務資源及維護國發基金投資權益，以達成參與投資增加產業效益或改善產業結構之目的。據復：將持續敦促公股代表積極參與投資事業管理，出席投資事業相關會議，確切表達意見以保障國發基金權益，並確實掌握投資事業之財務管理及事業經營等情形，適時因應產業發展變化，加強財務及業務監督控管，積極推動健全經營團隊，強化內控制度，以落實公司治理機制等。

（三） 財政部所屬金融事業投資民營事業整體獲有盈餘，惟仍有事業經營績效欠佳，或未落實內控機制，致生呆帳損失及挪用客戶存款情事，亟待督促積極檢討改善，以維護公股權益。

財政部所屬金融事業投資之部分民營事業經營績效欠佳，前經本部函請該部督促檢討改善，該部將每年檢討投資事業經營績效，並責成各事業公股代表注意及定期報告具主導權事業虧損改善情形，

以提升投資績效。經追蹤結果，截至 108 年底止，該部所屬金融事業投資之民營事業計 30 家(不含投資已全數提列減損之國際建築經理公司)，帳列投資金額為 1,370.21 億元(含評價調整數)，108 年度獲配現金及股票股利 71 億 3,039 萬餘元，投資報酬率為 5.20%。惟其中中國建築經理公司等 8 家盈餘較 107 年度減少；臺灣金融聯合都市更新服務、臺灣行動支付及臺灣中華日報社 3 家公司(表 3)，因尚處草創時期，營收不敷支應成本費用，或推展業務提供優惠及交易量未有效提升，或報業環境欠佳及廣告量減少

表 3 財政部所屬金融事業投資民營事業營運欠佳情形一覽表

單位：新臺幣百萬元、%

類別	投資民營事業名稱	投資金額	持股比例	本期淨利(淨損)	
				107 年度	108 年度
虧損較 107 年度增加	臺灣金融聯合都市更新服務公司	67	15.00	- 30.19	- 75.52
	臺灣行動支付公司	14	4.00	- 27.99	- 28.76
虧損	臺灣中華日報社公司	0.27	0.21	- 37.30	- 35.27
盈餘較 107 年度減少	中國建築經理公司	70	10.00	15.58	6.32
	臺億建築經理公司	22	30.00	13.53	13.48
	台北外匯經紀公司	205	14.12	152.60	149.56
	台灣金聯資產管理公司	1,129	11.64	1,199.41	877.35
	臺灣期貨交易所公司	3,352	8.05	2,582.04	1,948.92
	臺灣集中保管結算所公司	29	0.07	2,567.41	2,514.07
	臺灣證券交易所公司	12,049	13.01	4,813.54	4,638.53
	臺灣中小企業銀行公司	13,251	14.74	7,640.54	6,734.25

註：1. 投資金額含依國際財務報導準則公報認列之評價調整數。

2. 資料來源：整理自財政部提供所屬金融事業投資民營事業財務報表資料。

等，營運發生虧損。另臺灣中小企業銀行公司、華南金融控股公司旗下華南商業銀行及第一金融控股公司旗下第一商業銀行等 3 家銀行，辦理潤寅實業公司及其關係戶(下稱潤寅集團)授信案，未確實執行徵授信、覆審、撥款及貸後管理等作業之內部控制，致未能防止潤寅集團以虛假應收帳款詐貸共 137 億 53 萬餘元，發生鉅額呆帳損失，並遭金管會裁罰 100 萬元至 200 萬元；華南金融控股公司旗下華南商業銀行及兆豐金融控股公司旗下兆豐國際商業銀行等 2 家銀行未落實財富管理業務之監控及覆核追蹤機制，發生理財專員涉挪用客戶款項情事，遭金管會分別裁罰 1,000 萬元及 600 萬元，影響公股權益，經函請財政部督促投資事業研訂因應措施，積極提升經營績效，並加強各項業務之內控機制。據復：將持續依民營事業投資管理要點規定，檢討投資事業經營績效及投資之必要性，並責成各事業公股代表於業務研討會報告投資事業之營運情形，掌握其經營資訊，另將督導公股銀行完備內部控制及內部稽核制度，俾降低作業風險。

(四) 交通部暨所屬投資民營事業雖有獲利，惟部分事業未審慎評估及因應風險，營運績效欠佳；延遲派任法人代表，影響董事職責之行使，亟待加強督促檢討改善，以提升投資效益。

依據民營事業投資管理要點第 11 點規定，各基金參加民營事業投資所營事業目標無法達成，或連續 3 年虧損情況無法改善，應詳加評估檢討，報由主管機關核處。交通部及其所屬國營事業截至 108 年底止，計投資民營事業臺灣期貨交易所公司等 14 家，期末投資金額計 1,737 億 3,179 萬餘元。經查交通部暨所屬投資民營事業營運績效，核有：1. 臺灣港務公司 106 年參與陽明海運公司現金增資 14 億 3,417 萬餘元後，陽明海運公司已連續 2 年發生鉅額虧損，截至 108 年底累積虧損已達實收資本額之 44.06%，致陽明海運公司股價持續下滑，臺灣港務公司累計已認列 5 億 7,247 萬餘元之評價損失（占原始投資成本 39.92%），對該公司權益產生鉅額影響；臺灣鐵路管理局投資之亞太電信公司，近 3 年均發生虧損，108 年度合併淨損 51 億 6,187 萬餘元；中華郵政公司投資之臺灣行動支付公司，原規劃於成立後第 5 年（108 年）可轉虧為盈，惟 108 年度經營結果仍淨損 2,876 萬餘元；臺灣港務公司投資之臺灣風能訓練公司，連續 2 年發生虧損，108 年度淨損 828 萬餘元，年底累積虧損達實收資本額之 14.67%；2. 臺灣港務公司原派任陽明海運公司法人代表因同時兼任臺灣港務公司及台源國際控股公司董事（臺灣港務公司持股比率 36%），依「行政院所屬國營事業機構負責人經理人董監事遴聘要點」規定，自 108 年 6 月 17 日起解除指派原法人代表擔任陽明海運公司董事職務，惟遲至 109 年 5 月 5 日始重新派任其法人代表擔任陽明海運公司董事，致該席法人代表 3 年之任期中，未派任期間長達 3 百餘天，期間僅能依書面方式向轉投資公司表達臺灣港務公司立場，未能實際參與董事會討論，使董事職責之行使受到限制等情事，經函請交通部督促所屬國營事業檢討研謀改進。據復：1. 陽明海運公司 108 年度雖未能達成小幅獲利目標，惟營運收入及成本已較 107 年度有明顯改善，並就航線規劃面、業務面、開源節流面採取刪減重複性靠港、落實攬收高貢獻貨載、加強回程貨載裝載率、與全球代理行洽商調降當地費用及調漲業務收費等改善措施；另已透過公股代表督促亞太電信公司、臺灣行動支付公司及臺灣風能訓練公司分別研擬營運改善措施；2. 將督責臺灣港務公司就法人代表遴派作業，依相關規定辦理並注意期程，以避免再次發生董事職責行使受到限制之情事；另臺灣港務公司亦將強化改進法人代表遴派之辦理作業與期程，並積極溝通協調各方意見，以提升法人代表派任行政作業效率。

（五） 經濟部投資耀華玻璃公司管理委員會轉投資民營事業迭有經營績效欠佳情事，亟待責成公股代表針對問題癥結督導檢討改善，以提升投資效益。

耀華玻璃公司管理委員會（下稱耀管會）係由經濟部報經行政院於 41 年核准成立，訂定組織規程，負責保管及運用耀華玻璃公司在臺資產，惟部分投資之民營事業經營績效欠佳，迭經本部函請經濟部積極督促檢討改善，據復已要求耀管會依據持股比率爭取投資事業之董事或監察人席次，督促投資事業加速研發進度、導入利基型商品及拓展業務，以提升經營績效。經追蹤結果，截至 108 年底止，耀管會經管耀華玻璃公司投資民營事業計有台灣積體電路製造公司等 30 家，期末實際投資總額為 98 億 8,491 萬餘元，108 年度投資損益併計減損損失 5 億 8,536 萬餘元後，淨投資利益 5 億 7,585 萬餘

元【請參閱審核報告（附冊一營業部分）丙、伍、耀華玻璃股份有限公司管理委員會收支之審核】，較107年度增加4億7,088萬餘元，主要係投資台灣積體電路製造公司獲配之現金股利。至各投資民營事業108年度經營情形與107年度相較，計有中華開發金融控股公司等8家盈餘成長或轉虧為盈，其餘22家投資事業，其中已清算或停止營業者4家，由盈轉虧者3家、繼續虧損者13家（包括虧損增加者7家、虧損減少者6家）、盈餘減少者2家（表4），且上開13家持續虧損事業中，計有12家事業連續虧損3年，主要係受中國大陸低價競爭衝擊太陽能產業、造船工程落後、疫苗尚未獲藥證或新藥研發費用龐鉅等影響所致，顯示耀管會投資事業仍有經營績效欠佳，甚或趨劣情事，亟待針對該等事業經營不利或獲利成長動能衰退之癥結，加強督導改善，並就業績持續欠佳事業重新檢討投資目的、效益，妥適處理，俾強化投資效能，暨密切注意清算或停業事業清理狀況，適時採行保全措施，以維護投資權益，經函請經濟部督促確實檢討改善。據復：已責成耀管會督促股權代表針對虧損事業加速檢討改善經營，並賡續執行投資事業訪視計畫，以強化對投資事業監督管理、績效追蹤、增減資及撤資等投資後管理與因應措施。

茲將中央政府投資民營事業108年度營運之重要資料，列表如次：

表4 耀管會投資民營事業經營績效欠佳情形一覽表

單位：新臺幣百萬元

類別	投資民營事業名稱	本期淨利（損）（註1）		
		106年度	107年度	108年度
由盈轉虧	1. Clarity Partners, L.P.	- 1,646	634	- 1,327
	2. 英屬蓋曼群島全球策略投資公司	- 0.46	5	- 0.93
	3. 全球策略創業投資公司	- 0.46	1	- 0.42
虧損增加	1. 聯合再生能源公司*	- 4,159	- 463	- 5,769
	2. 寶德電化材科技公司（註3）*	- 589	- 1,565	- 4,242
	3. 聯亞生技開發公司*	- 766	- 966	- 1,150
	4. 台康生技公司*	- 174	- 367	- 860
	5. 聯合生物製藥公司*	- 567	- 686	- 794
	6. 全球策略薩摩亞公司*	- 627	- 15	- 34
	7. 緯華航太工業公司*	- 0.85	- 2	- 4
虧損減少	1. 台灣國際造船公司*	- 5,883	- 3,100	- 1,815
	2. 藥華醫藥公司*	- 872	- 1,039	- 842
	3. 國光生物科技公司*	- 776	- 665	- 314
	4. 太景醫藥研發控股公司	746	- 343	- 295
	5. 台灣花卉生物技術公司*	- 27	- 67	- 22
	6. Taicom Capital Ltd. *	- 40	- 10	- 7
盈餘減少	1. 公準精密工業公司	89	83	53
	2. 台灣積體電路製造公司	343,146	351,184	345,343

註：1. 外幣係按各該年度12月底臺灣銀行外幣結帳價格換算成新臺幣。

2. 已連續虧損3年者以*註記。

3. 原寶德能源科技公司，於108年8月更名，嗣經臺灣臺北地方法院於109年4月裁定破產。

4. 表內各類別係以民營事業107及108年度之淨利（損）比較分類。

5. 資料來源：整理自耀管會提供資料。

中央政府投資民營事業彙總表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資主管機關別	民 營 事 業 本 期 淨 利 (淨 損)	參 加 投 資 機 關 投 資 及 報 酬 率 情 形		
		占 有 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率
總 計	681,261,410	12.78	1,287,137,224	5.87
行 政 院 主 管				
合 計	412,126,422	5.30	650,468,613	5.33
營 業 基 金	2,198,767	37.00	2,466,145	21.15
非 營 業 特 種 基 金	409,927,654	5.16	648,002,467	5.25
財 政 部 主 管				
合 計	317,023,481	9.13	279,049,728	6.14
直 接 投 資	155,050,512	8.14	141,965,100	6.28
營 業 基 金	232,986,141	6.25	137,084,627	5.99
教 育 部 主 管				
合 計	15,955,368	0.04	106,197	6.23
非 營 業 特 種 基 金	15,955,368	0.04	106,197	6.23
經 濟 部 主 管				
合 計	18,411,611	13.82	145,896,123	4.20
直 接 投 資	11,218,065	20.89	89,922,762	4.06
營 業 基 金	5,095,678	8.75	55,201,398	4.48
非 營 業 特 種 基 金	282,349	19.49	771,962	4.99
交 通 部 主 管				
合 計	37,699,763	29.96	173,731,796	8.43
直 接 投 資	30,658,664	30.86	139,160,759	8.42
營 業 基 金	- 4,963,830	8.31	5,491,260	1.23
非 營 業 特 種 基 金	8,007,033	43.00	29,079,777	9.57
行 政 院 農 業 委 員 會 主 管				
合 計	3,370,575	35.35	25,072,095	3.09
直 接 投 資	3,370,575	35.35	25,072,095	3.09
國 軍 退 除 役 官 兵 輔 導 委 員 會 主 管				
合 計	4,060,959	26.60	12,812,668	8.80
非 營 業 特 種 基 金	4,060,959	26.60	12,812,668	8.80

註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業本期淨利（淨損）欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。

2. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。

3. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

中央政府投資民營事業明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況					參加投資機關投資及報酬率情形			1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因	
	營運績效歸類 及 公 司 名 稱	營 業 績				占 有 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率		
		本 期 淨 利 (淨 損)	每 股 盈 餘 (元 / 股)	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率					
行 政 院 主 管 營 業 基 金	總 計	681,261,410				12.78	1,287,137,224	5.87		
	合 計	412,126,422				5.30	650,468,613	5.33		
	小 計	2,198,767				37.00	2,466,145	21.15		
	獲有盈餘之事業									
中 央 銀 行	財金資訊公司	2,198,767	4.21	16.12	17.37	37.00	2,466,145	21.15		
非 營 業 特 種 基 金	小 計	409,927,654				5.16	648,002,467	5.25		
	一、發生虧損之事業									
行政院國家發展基金	聯亞生技開發公司	- 1,150,750	- 5.90	- 17.55	- 37.20	19.98	—	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	台康生技公司	- 860,925	- 5.39	- 25.19	- 46.41	6.73	319,452	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	兆遠科技公司	- 751,496	- 3.94	- 26.04	- 83.26	10.13	248,850	—		108 年度新增投資。
行政院國家發展基金	台灣國際造船公司	- 1,815,518	- 3.91	- 6.27	- 29.18	7.62	967,467	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	藥華醫藥公司	- 842,994	- 3.85	- 29.25	- 35.67	9.81	2,427,292	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	益得生物科技有限公司	- 311,424	- 3.82	- 11.95	- 19.85	5.77	106,720	—		108 年度新增投資。
行政院國家發展基金	寶德電化材料科技公司	- 4,242,969	- 3.22	- 20.04	- 46.44	12.23	1,435,874	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	中裕新藥公司	- 578,654	- 2.30	- 12.15	- 15.09	15.83	3,957,261	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	聯合再生能源公司	- 5,769,189	- 2.26	- 10.97	- 25.46	6.57	1,341,413	—		彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	東貝光電科技公司	- 1,003,144	- 2.20	- 7.25	- 23.52	2.83	94,833	—		108 年度新增投資。
行政院國家發展基金	全球創業投資公司	- 260,540	- 2.16	- 26.48	- 26.52	30.52	385,313	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	群創光電公司	- 17,440,272	- 1.77	- 4.71	- 7.51	0.05	36,459	—		盈餘保留暫不分配。
行政院國家發展基金	陽明海運公司	- 3,997,895	- 1.66	- 2.42	- 21.39	17.68	3,316,600	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	三顧公司	- 92,695	- 1.60	- 6.58	- 8.93	4.79	154,123	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	如興公司	- 1,043,633	- 1.36	- 4.32	- 8.60	8.86	960,000	—		彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	Gogoro Inc.	- 295,341	- 1.34	- 1.64	- 4.44	4.53	1,002,600	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	一卡通票證公司	- 122,198	- 1.07	- 3.50	- 13.40	8.77	100,000	—		彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	普生公司	- 39,046	- 0.99	- 13.86	- 45.46	1.14	4,536	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	華擎機械工業公司	- 155,079	- 0.92	- 13.00	- 17.42	18.95	320,000	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	國光生物科技有限公司	- 314,592	- 0.90	- 5.14	- 11.07	13.41	1,229,179	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	太景醫藥研發控股公司	- 295,685	- 0.41	- 27.71	- 30.99	12.00	1,583,122	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣花卉生物技術公司	- 22,039	- 0.39	- 4.59	- 4.69	6.57	37,335	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	中華航空公司	- 675,002	- 0.22	- 0.26	- 1.12	9.59	4,708,939	1.91		
行政院國家發展基金	台杉水牛投資公司	- 101,670	- 0.22	- 3.05	- 3.05	34.41	1,566,023	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	太極影音科技公司	- 7,517	- 0.17	- 1.41	- 3.00	18.22	207,617	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	理想大地公司	- 51,859	- 0.07	- 0.64	- 0.83	10.04	450,000	—		107 年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛二號生技創投有限合夥	- 143,467	—	- 4.75	- 4.75	33.89	978,476	—		107 年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業									

中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況 營運績效歸類 及 公 司 名 稱	經 營 業 績				參加投資機關投資及報酬率情形			1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因
		本期淨利 (淨 損)	每股盈餘 (元 / 股)	資產報酬率	股東權益 報 酬 率	占有率	期 末 實 際 投 資 金 額	報酬率	
行政院國家發展基金	台安生物科技公司	81,680	16.34	40.84	55.38	30.00	19,799	21.56	108 年度新增投資。 <

中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況						參加投資機關投資及報酬率情形			1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因
	營運績效歸類 及 公 司 名 稱	經 營 業 績				占有率	期 末 實 際 投 資 金 額	報酬率		
		本期淨利 (淨 損)	每股盈餘 (元 / 股)	資產報酬率	股東權益 報 酬 率					
財 政 部	合作金庫金融控股公司	17,612,415	1.33	0.49	8.02	26.06	57,661,389	6.33		
財 政 部	華南金融控股公司	15,955,368	1.31	0.59	8.79	1.70	3,207,909	7.23		
財 政 部	彰化商業銀行公司	11,571,782	1.16	0.55	7.26	12.19	19,776,067	5.25		
財 政 部	臺灣中小企業銀行公司	6,734,252	0.98	0.40	7.47	2.08	1,986,173	6.01		
財 政 部	亞洲開發銀行	46,604,460	—	0.75	3.02	—	2,270,758	—	盈餘提列資本公積。	
財 政 部	中美洲銀行	6,851,275	—	2.03	6.88	—	1,325,187	—	盈餘提列資本公積。	
	二、其他									
財 政 部	臺灣工礦公司	—	—	—	—	0.47	12,138	—	停止營業。	
營 業 基 金	小 計	232,986,141				6.25	137,084,627	5.99		
	一、發生虧損之事業									
臺灣金融控股有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 75,526	- 1.51	- 17.10	- 17.48	5.00	24,475	—	107 年度虧損。	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 75,526	- 1.51	- 17.10	- 17.48	5.00	24,475	—	107 年度虧損。	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 75,526	- 1.51	- 17.10	- 17.48	5.00	18,850	—	107 年度虧損。	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣中華日報社公司	- 35,275	- 0.77	- 8.06	- 19.48	0.14	157	—	107 年度虧損。	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中華日報社公司	- 35,275	- 0.77	- 8.06	- 19.48	0.07	113	—	107 年度虧損。	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣行動支付公司	- 28,760	- 0.48	- 6.36	- 7.43	2.00	9,048	—	107 年度虧損。	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣行動支付公司	- 28,760	- 0.48	- 6.36	- 7.43	2.00	5,232	—	107 年度虧損。	
	二、獲有盈餘之事業									
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣聯合銀行	92,727	31.62	0.71	4.20	4.99	66,394	—	彌補以前年度虧損。	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣聯合銀行	92,727	31.62	0.71	4.20	4.99	98,345	—	彌補以前年度虧損。	
中國輸出入銀行	台北外匯經紀公司	149,567	7.55	14.44	15.79	3.53	63,126	9.65		
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	台北外匯經紀公司	149,567	7.55	14.44	15.79	7.06	84,952	9.88		
臺灣土地銀行股份有限公司	台北外匯經紀公司	149,567	7.55	14.44	15.79	3.53	57,379	8.74		
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣集中保管結算所公司	2,514,076	6.62	7.38	9.66	0.07	29,447	3.43		
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣期貨交易所公司	1,948,924	5.50	2.75	8.29	4.85	2,391,191	7.46		
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	1,948,924	5.50	2.75	8.29	3.20	960,871	12.64		
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	國泰金融控股公司	63,859,304	4.76	0.66	9.74	0.45	2,795,797	3.19		

中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況					參加投資機關投資及報酬率情形			1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因
	營運績效歸類 及 公 司 名 稱	經 營 業 績				占 有 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 (淨 損)	每 股 盈 餘 (元 / 股)	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣證券交易所公司	4,638,530	4.63	4.41	6.78	10.01	9,757,240	2.68	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣證券交易所公司	4,638,530	4.63	4.41	6.78	3.00	2,292,194	2.56	
中國輸出入銀行	財金資訊公司	2,198,767	4.21	16.12	17.37	1.17	267,857	5.33	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	財金資訊公司	2,198,767	4.21	16.12	17.37	2.75	482,749	9.31	
臺灣土地銀行股份有限公司	財金資訊公司	2,198,767	4.21	16.12	17.37	1.20	273,744	5.33	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	金財通商務科技服務公司	50,702	3.76	11.29	19.11	3.33	16,830	3.98	
臺灣土地銀行股份有限公司	保德信證券投資信託公司	146,394	3.52	9.89	11.59	8.77	110,651	—	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	陽光資產管理公司	16,450	2.74	18.59	20.10	0.26	253	7.18	
臺灣土地銀行股份有限公司	陽光資產管理公司	16,450	2.74	18.59	20.10	0.99	1,116	5.87	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺億建築經理公司	13,482	2.70	14.74	19.01	30.00	22,757	17.33	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	中國信託金融控股公司	42,882,276	2.16	0.72	12.32	1.50	6,711,766	4.95	
臺灣金融控股股份有限公司—臺壽子公司	中國信託金融控股公司	42,882,276	2.16	0.72	12.32	0.21	941,328	4.95	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	兆豐金融控股公司	28,954,800	2.13	0.80	9.07	2.46	10,249,512	6.55	
臺灣土地銀行股份有限公司	兆豐金融控股公司	28,954,800	2.13	0.80	9.07	0.43	1,780,406	6.55	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣產物保險公司	703,129	1.94	3.81	8.03	17.84	1,350,313	4.60	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣產物保險公司	703,129	1.94	3.81	8.03	2.83	213,959	4.60	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	元大金融控股公司	22,141,583	1.75	0.94	9.09	2.08	4,904,826	5.83	
臺灣土地銀行股份有限公司	元大金融控股公司	22,141,583	1.75	0.94	9.09	1.19	2,803,905	5.83	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	第一金融控股公司	19,368,751	1.55	0.63	9.11	7.45	22,017,702	5.50	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	華南金融控股公司	15,955,368	1.31	0.59	8.79	21.23	39,979,450	7.23	
臺灣金融控股股份有限公司—臺壽子公司	華南金融控股公司	15,955,368	1.31	0.59	8.79	3.84	7,231,178	7.23	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	臺灣中小企業銀行公司	6,734,252	0.98	0.40	7.47	12.93	11,622,204	7.73	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中小企業銀行公司	6,734,252	0.98	0.40	7.47	1.81	1,629,752	7.73	

中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況	參加投資機關投資及報酬率情形							1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因
	營運績效歸類 及 公 司 名 稱	營 業 績				期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率		
		經 營	營 業	績	報 酬 率				
		本期淨利 (淨 損)	每股盈餘 (元 / 股)	資產報酬率	股東權益 報 酬 率	占有率			
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	中影公司	104,029	0.94	0.95	1.88	14.39	1,006,754	1.17	盈餘保留暫不分配。 彌補以前年度虧損。 彌補以前年度虧損。 彌補以前年度虧損。 107 年度虧損。 107 年度虧損。 股東滯留大陸無法召集股東會。
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	中華開發金融控股公司	19,653,821	0.88	0.68	7.56	1.60	2,322,837	3.09	
中國輸出入銀行	台灣金聯資產管理公司	877,355	0.83	4.42	5.91	0.28	28,470	6.90	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	台灣金聯資產管理公司	877,355	0.83	4.42	5.91	5.68	558,000	6.13	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金聯資產管理公司	877,355	0.83	4.42	5.91	5.68	543,000	6.26	
臺灣菸酒股份有限公司	亞洲物流公司	5,509	0.55	3.10	4.26	49.00	63,203	5.00	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	台杉投資管理顧問公司	60,433	0.48	26.75	31.33	0.79	1,500	—	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	中華貿易開發公司	16,703	0.25	0.78	1.11	1.91	17,164	—	
臺灣土地銀行股份有限公司	中華貿易開發公司	16,703	0.25	0.78	1.11	1.91	20,014	—	
臺灣土地銀行股份有限公司	中國建築經理公司	6,327	0.14	0.63	0.70	10.00	70,875	1.99	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	財宏科技公司	2,496	0.11	1.03	1.06	5.77	14,945	0.54	
臺灣土地銀行股份有限公司	財宏科技公司	2,496	0.11	1.03	1.06	4.04	8,410	0.85	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	台灣金融資產服務公司	14,988	0.09	0.80	0.83	5.88	78,100	0.80	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金融資產服務公司	14,988	0.09	0.80	0.83	2.94	42,350	0.84	
臺灣金融控股股份有限公司—臺銀子公司	唐榮鐵工廠公司	14,953	0.04	0.08	0.31	21.37	1,017,442	—	
教育部主管	合 計	15,955,368				0.04	106,197	6.23	
非營業特種基金	小 計	15,955,368				0.04	106,197	6.23	
	獲有盈餘之事業								
學 產 基 金	華南金融控股公司	15,955,368	1.31	0.59	8.79	0.04	106,197	6.23	
經濟部主管	合 計	18,411,611				13.82	145,896,123	4.20	
直接投資	小 計	11,218,065				20.89	89,922,762	4.06	
	一、發生虧損之事業								
經 濟 部	台灣國際造船公司	- 1,815,518	- 3.91	- 6.27	- 29.18	22.21	1,439,248	—	
經 濟 部	華擎機械工業公司	- 155,079	- 0.92	- 13.00	- 17.42	5.27	89,000	—	
	二、獲有盈餘之事業								
經 濟 部	漢翔航空工業公司	1,874,287	1.99	4.36	12.99	35.18	5,174,450	8.93	
經 濟 部	耀華玻璃公司管理委員會	583,134	5.83	1.32	1.35	50.00	19,436,156	—	
經 濟 部	臺鹽實業公司	345,502	1.73	4.63	5.61	38.88	2,392,833	5.84	
經 濟 部	中國鋼鐵公司	10,330,458	0.57	1.54	3.06	20.00	60,511,706	5.04	

中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況	參 加 投 資 機 關 投 資 及 報 酬 率 情 形			1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因				
	營 運 績 效 歸 類 及 公 司 名 稱	經 營 業 績				期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率		
		本 期 淨 利 (淨 損)	每 股 盈 餘 (元 / 股)	資 產 報 酬 率				股 東 權 益 報 酬 率	
經 濟 部	可寧衛蘇伊士環境資源公司	40,327	0.54	4.27	5.38	42.00	326,710	—	108 年度自榮民工程公司移撥轉入。 彌補以前年度虧損。
經 濟 部	唐榮鐵工廠公司	14,953	0.04	0.08	0.31	11.56	552,656	—	
營 業 基 金	小 計	5,095,678				8.75	55,201,398	4.48	
	一、發生虧損之事業								
台灣中油股份有限公司	華威天然氣航運公司	- 227,114	- 227,114.27	- 4.76	- 4.88	40.00	1,882,439	—	107 年度虧損。
台灣中油股份有限公司	中穀潤滑油公司	- 12,791	- 74.11	- 2.66	- 11.96	49.00	49,142	—	結束營運清算中。
台灣中油股份有限公司	中美和石油化學公司	- 423,910	- 49.93	- 3.55	- 9.10	38.57	1,635,375	—	107 年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	聯亞生技開發公司	- 1,150,750	- 5.90	- 17.55	- 37.20	9.99	501,285	—	107 年度虧損。
台灣中油股份有限公司	台灣國際造船公司	- 1,815,518	- 3.91	- 6.27	- 29.18	5.03	638,425	—	107 年度虧損。
台灣中油股份有限公司	依序思液化天然氣公司	- 10,941,791	- 2.43	- 1.04	- 8.76	2.62	13,743,260	—	107 年度虧損。
台灣電力股份有限公司	臺灣風能訓練公司	- 8,283	- 0.83	- 4.78	- 9.26	20.00	17,617	—	107 年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	太景醫藥研發控股公司	- 295,685	- 0.41	- 27.71	- 30.99	8.49	1,120,248	—	107 年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	台灣花卉生物技術公司	- 22,039	- 0.39	- 4.59	- 4.69	17.74	63,182	—	107 年度虧損。
台灣中油股份有限公司	宏越公司	- 19,674	未發行股票	- 1.33	- 1.36	40.00	591,618	—	107 年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業								
台灣中油股份有限公司	卡達然油務公司	2,272,396	5,980.00	12.22	17.63	20.00	2,660,675	14.18	盈餘保留暫不分配。
台灣糖業股份有限公司	輝瑞生技公司	694,976	1,120.93	20.69	25.63	45.00	1,155,068	37.68	
台灣糖業股份有限公司	中美嘉吉公司	36,821	263.01	2.62	5.29	40.00	277,381	—	
台灣中油股份有限公司	尼米克船舶管理公司	14,115	139.76	5.67	15.77	45.00	31,723	30.97	
台灣糖業股份有限公司	臺灣證券交易所公司	4,638,530	4.63	4.41	6.78	3.00	2,883,581	2.67	
台灣中油股份有限公司	臺灣證券交易所公司	4,638,530	4.63	4.41	6.78	3.00	1,435,953	4.59	
台灣電力股份有限公司	臺灣證券交易所公司	4,638,530	4.63	4.41	6.78	3.00	1,941,667	3.43	
台灣電力股份有限公司	班卡拉銷售公司	42	4.00	5.32	202.11	20.00	4	202.11	
台灣中油股份有限公司	淳品實業公司	184,601	2.84	18.31	20.56	49.00	444,872	18.56	
台灣中油股份有限公司	尼米克船東控股公司	515,417	2.80	2.22	7.33	45.00	3,417,589	—	
台灣糖業股份有限公司	義典科技公司	41,192	2.21	8.61	12.07	9.34	36,466	10.86	
台灣電力股份有限公司	台灣汽電共生公司	1,096,335	1.86	5.90	9.15	27.66	2,411,389	10.24	
台灣糖業股份有限公司	科學城物流公司	132,911	1.85	6.01	13.16	26.00	268,011	9.24	
台灣糖業股份有限公司	森霸電力公司	981,945	1.64	5.81	7.82	20.00	2,525,614	6.49	
台灣糖業股份有限公司	台灣高速鐵路公司	8,007,033	1.42	1.83	11.40	3.55	7,680,000	3.67	
台灣糖業股份有限公司	星能電力公司	423,709	1.41	4.79	7.20	20.00	1,182,717	5.41	
台灣中油股份有限公司	國光電力公司	402,542	1.23	5.76	9.44	45.00	2,396,338	4.77	

中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事	業 營	業 業	決 算	概 況	參加投資機關投資及報酬率情形			1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因
	營運績效歸類 及 公 司 名 稱	經 營 業 績				占 有 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 (淨 損)	每 股 盈 餘 (元 / 股)	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
台灣糖業股份有限公司	中宇環保工程公司	126,858	1.03	1.78	4.25	2.33	101,398	3.70	107 年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	亞洲航空公司	45,011	0.37	1.13	2.74	13.57	303,198	3.96	
台灣中油股份有限公司	海外投資開發公司	25,256	0.28	2.19	2.50	5.78	56,181	8.43	
台灣糖業股份有限公司	台灣神隆公司	216,656	0.27	1.79	2.08	4.12	866,680	2.03	
台灣中油股份有限公司	環能海運公司	35,180	0.07	0.33	0.68	48.00	2,384,483	3.53	
台灣中油股份有限公司	曄揚公司	16,859	0.20	17.55	21.41	47.00	54,718	—	
台灣糖業股份有限公司	第五期生物技術發展基金	57,982	未發行股票	8.71	9.00	8.50	38,895	—	
台灣糖業股份有限公司	越台糖業公司	22,280	未發行股票	2.69	3.05	40.00	273,804	—	
台灣中油股份有限公司	越南台海石油公司	24,581	未發行股票	5.85	7.23	35.00	130,382	—	
	三、其他								
台灣電力股份有限公司	班卡拉礦業公司	—	—	—	—	20.00	4	—	係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益。
非 營 業 特 種 基 金	小 計	282,349				19.49	771,962	4.99	
	一、發生虧損之事業								
經濟作業基金—加工出口區作業分基金	台灣絲織開發公司	- 22,006	- 0.36	- 5.08	- 10.62	45.24	98,009	—	
	二、獲有盈餘之事業								
經濟作業基金—中小企業發展分基金	台灣育成中小企業開發公司	84,096	1.19	12.46	12.82	14.53	87,000	—	
經濟作業基金—產業園區開發管理分基金	世正開發公司	197,572	0.62	2.58	3.80	17.24	496,574	7.47	
經濟作業基金—中小企業發展分基金	華陽中小企業開發公司	20,702	0.44	3.63	3.71	11.25	35,378	5.50	
經濟作業基金—中小企業發展分基金	資鼎中小企業開發公司	1,985	0.07	0.78	0.78	18.33	55,000	—	
交通部主管	合 計	37,699,763				29.96	173,731,796	8.43	
直接投資	小 計	30,658,664				30.86	139,160,759	8.42	
	一、發生虧損之事業								
交通部	陽明海運公司	- 3,997,895	- 1.66	- 2.42	- 21.39	17.98	2,988,951	—	
	二、獲有盈餘之事業								
交通部	中華電信公司	33,763,943	4.23	7.15	8.74	35.29	132,738,478	8.71	
交通部	桃園航勤公司	291,521	4.16	10.05	19.14	45.00	720,774	15.00	
交通部	台灣航業公司	601,095	1.44	3.97	5.82	26.46	2,712,555	5.21	
營業基金	小 計	- 4,963,830				8.31	5,491,260	1.23	
	一、發生虧損之事業								
交通部臺灣鐵路管理局	亞太電信公司	- 5,161,872	- 1.78	- 12.37	- 15.50	6.86	3,008,061	—	

中央政府投資民營事業明細表（續）

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況	參加投資機關投資及報酬率情形							1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因
	營運績效歸類 及 公 司 名 稱	經 營 業 績				占 有 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 (淨 損)	每 股 盈 餘 (元 / 股)	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
臺灣港務股份有限公司	陽明海運公司	- 3,997,895	- 1.66	- 2.42	- 21.39	11.97	2,103,543	—	107 年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	臺灣風能訓練公司	- 8,283	- 0.83	- 4.78	- 9.26	28.00	24,125	—	107 年度虧損。
中華郵政股份有限公司	臺灣行動支付公司	- 28,760	- 0.48	- 6.36	- 7.43	4.00	24,000	—	107 年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業								
臺灣港務股份有限公司	臺印貨櫃倉儲物流公司	105	8.43	0.24	0.28	34.00	10,851	—	107 年度虧損。
中華郵政股份有限公司	中華快遞公司	74,923	7.49	28.81	35.71	40.00	40,000	60.91	
中華郵政股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	1,948,924	5.50	2.75	8.29	0.75	15,000	70.99	
中華郵政股份有限公司	財金資訊公司	2,198,767	4.21	16.12	17.37	1.17	50,040	33.00	
中華郵政股份有限公司	台源國際控股公司	5,419	0.54	1.77	1.80	10.00	29,990	—	107 年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	台源國際控股公司	5,419	0.54	1.77	1.80	36.00	109,207	—	107 年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務國際物流公司	4,841	0.16	1.14	2.57	40.00	76,439	—	彌補以前年度虧損。
非 營 業 特 種 基 金	小 計	8,007,033				43.00	29,079,777	9.57	
	獲有盈餘之事業								
高速鐵路相關建設基金	台灣高速鐵路公司	8,007,033	1.42	1.83	11.40	43.00	29,079,777	9.57	
行政院農業委員會主管	合 計	3,370,575				35.35	25,072,095	3.09	
直 接 投 資	小 計	3,370,575				35.35	25,072,095	3.09	
	獲有盈餘之事業								
農 業 委 員 會	臺北農產運銷公司	31,666	333.69	2.49	6.45	22.76	116,864	3.94	
農 業 委 員 會	台灣肥料公司	2,063,955	2.11	2.71	4.07	24.07	12,247,480	4.24	
農 業 委 員 會	全國農業金庫公司	1,274,954	0.52	0.16	4.20	39.98	12,707,751	1.86	
國軍退除役官兵輔導委員會主管	合 計	4,060,959				26.60	12,812,668	8.80	
非 營 業 特 種 基 金	小 計	4,060,959				26.60	12,812,668	8.80	
	一、發生虧損之事業								
國軍退除役官兵安置基金	泛亞工程建設公司	- 122,459	- 1.07	- 2.80	- 10.13	47.91	537,801	—	107 年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	歐欣環保公司	- 11,142	- 0.22	- 2.99	- 3.04	19.36	69,092	—	107 年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	達榮環保公司	- 9,884	- 0.10	- 0.27	- 3.34	33.40	97,085	—	107 年度虧損。
	二、獲有盈餘之事業								
國軍退除役官兵安置基金	欣桃天然氣公司	487,247	3.22	6.67	18.32	41.45	1,121,489	15.90	
國軍退除役官兵安置基金	遠東氣體工業公司	62,002	3.10	13.73	16.41	10.00	20,000	22.40	
國軍退除役官兵安置基金	欣泰石油氣公司	365,677	2.99	8.06	18.15	24.62	487,926	13.09	
國軍退除役官兵安置基金	欣雄天然氣公司	401,793	2.23	7.90	17.08	23.56	579,116	13.38	
國軍退除役官兵安置基金	欣中天然氣公司	393,074	2.18	5.85	12.68	40.06	1,212,443	11.93	
國軍退除役官兵安置基金	欣雲天然氣公司	124,359	2.04	11.12	15.91	28.80	242,479	12.27	

中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國108年度

單位：新臺幣千元、%

參 加 投 資 機 關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況	參加投資機關投資及報酬率情形							1 0 8 年 度 未 獲 配 股 利 原 因
	營運績效歸類及公司名稱	營 業 績				占 有 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本 期 淨 利 (淨 損)	每 股 盈 餘 (元 / 股)	資 產 報 酬 率	股 東 權 益 報 酬 率				
國軍退除役官兵安置基金	欣高石油氣公司	193,655	1.89	4.52	9.71	21.26	414,648	7.17	108 年度自榮民工程公司移撥轉入。 108 年度自榮民工程公司移撥轉入。
國軍退除役官兵安置基金	欣林天然氣公司	228,645	1.65	7.50	13.09	42.37	790,036	10.55	
國軍退除役官兵安置基金	欣嘉石油氣公司	57,420	1.62	7.32	12.05	39.00	191,325	7.99	
國軍退除役官兵安置基金	欣彰天然氣公司	628,802	1.57	7.07	12.11	34.08	1,862,690	7.64	
國軍退除役官兵安置基金	遠榮氣體工業公司	51,673	1.54	9.38	11.21	39.82	186,571	8.83	
國軍退除役官兵安置基金	欣屏天然氣公司	51,217	1.50	7.09	12.29	31.93	139,921	7.44	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣天然氣公司	261,142	1.47	5.34	8.86	25.79	759,495	7.15	
國軍退除役官兵安置基金	大台南區天然氣公司	120,833	1.39	5.57	11.05	28.80	326,772	6.41	
國軍退除役官兵安置基金	欣湖天然氣公司	157,089	1.33	5.62	9.27	32.95	557,087	7.25	
國軍退除役官兵安置基金	欣南天然氣公司	147,149	1.08	3.67	9.04	26.07	441,874	7.31	
國軍退除役官兵安置基金	欣隆天然氣公司	63,206	1.05	3.69	5.99	42.00	440,991	5.75	
國軍退除役官兵安置基金	榮僑投資公司	63,932	0.84	5.43	5.48	37.80	298,516	3.68	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣大眾市場公司	32,717	0.45	3.28	3.75	43.16	375,597	3.25	
國軍退除役官兵安置基金	大南汽車公司	10,079	0.37	1.29	3.04	25.58	84,656	3.29	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣客運公司	16,237	0.33	0.94	2.29	49.07	346,736	1.94	
國軍退除役官兵安置基金	欣欣水泥公司	6,712	0.07	0.50	0.54	40.04	499,548	1.83	
國軍退除役官兵安置基金	國華欣業公司	239	0.02	0.13	0.13	49.68	57,821	136.78	
國軍退除役官兵安置基金	世正開發公司	197,572	0.62	2.58	3.80	6.06	276,045	—	
國軍退除役官兵安置基金	高雄捷運公司	61,509	0.22	0.94	2.00	4.62	128,606	1.00	
國軍退除役官兵安置基金	聯合大地工程顧問公司	821	0.14	0.36	1.20	18.06	8,439	—	
國軍退除役官兵安置基金	榮工工程公司	19,640	0.06	0.19	0.55	9.32	257,850	1.75	
	三、其他								
國軍退除役官兵安置基金	欣欣電子公司	—	—	—	—	24.48	—	—	結束營運清算中。
國軍退除役官兵安置基金	榮電公司	—	—	—	—	38.78	—	—	法院裁定破產。

- 註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業最近年度之本期淨利（淨損）欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。
2. 部分民營事業所列之數據未經會計師查核簽證。
3. 每股盈餘（元／股）係採基本每股盈餘（虧損）填列，原則以會計師財簽資料為主，惟部分民營事業或未請會計師簽證，或經會計師簽證之報表未揭露相關數據，即以本期淨利（淨損）除以平均流通在外普通股股數計算而得。
4. 占有率＝投資機關持股面額÷民營事業期末實收資本×100%；報酬率＝（現金股利＋股票股利）÷期初投資金額×100%。另國軍退除役官兵安置基金投資之高雄捷運公司及榮工工程公司，因 108 年度始自榮民工程公司移撥轉入，爰按獲配股利及榮民工程公司 107 年期末投資金額計算報酬率。
5. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。
6. 由於投資之時間不一，投資成本或有不同，致同一投資民營事業之報酬率或有差異。
7. 為利彙總比較，將原幣計價之被投資民營事業投資金額換算成新臺幣。
8. 教育部所屬校務基金基於理財目的，於集中市場零星購入，或技術移轉及受贈之企業股票，因非屬政府投資性質，未納入本調查範圍。
9. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。