

## 參、中央政府投資民營事業效益之查核

依據審計法第 79 條：「審計機關對於公私合營之事業，及受公款補助之私人團體應行審計事務，得參照本法之規定執行之。」及同法施行細則第 77 條：「審計機關對於公私合營事業，除本法第 47 條第 2 及第 3 兩款已有規定者外，其政府資本額在 50% 以下者，及受公款補助之私人團體，應行審計事務，得參照本法規定，另訂審核辦法。」規定，審計部訂定審計機關審核公私合營事業辦法，據以辦理政府投資民營事業之審計事務。109 年度對中央政府（含所屬營業及非營業特種基金，下同）投資民營事業之查核，係以各該單位依預算法之規定編有預算，或因事實需要，由各主管機關核准之投資民營事業為對象，至各單位基於理財目的，於集中市場零星購入，或因技術移轉及受贈之企業股票，則不在本項查核範圍內。茲將審核情形分述如次：

### 一、中央政府投資及事業營運概況

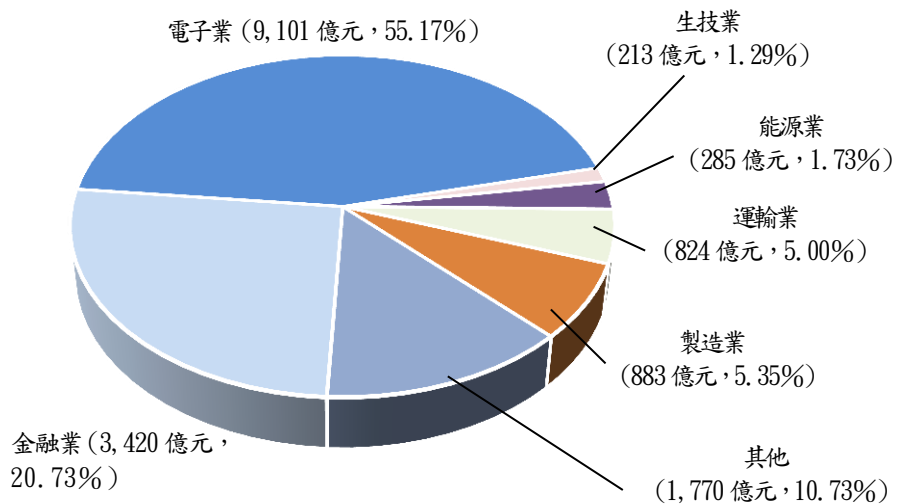
中央政府投資之民營事業，截至 109 年底止，計有 175 家（因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，各主管別投資家數合計加總不等於中央政府總投資家數），其中 164 家係以前年度投資，百德機械公司、昱展新藥生技公司、義傳科技公司、英屬開曼群島商庫幣科技有限公司、炳碩生醫公司、Kkday.com、強方科技公司、易達通科技公司、世豐電力公司、東糖能源服務公司及臺灣港務重工公司等 11 家係 109 年度新增投資。109 年度期末實際總投資金額 1 兆 6,498 億 3,344 萬餘元，合計持股股數為 369 億 7,000 萬餘股，占各該民營事業

期末發行總股數 2,520 億 5,503 萬餘股之比率為 14.67%，其中以投資電子業金額 9,101 億 6,292 萬餘元最高，金融業金額 3,420 億 712 萬餘元次之（圖 1）。另依 175 家民營事業 109 年度財務報告資料統計，除屬代收代付性質，無盈虧，或停止營業，或已結束營運清算中，或法院裁定破產等 8 家外，其餘獲有盈餘者 119 家，

虧損者 48 家，決算本期淨利 8,759 億 3,475 萬餘元，獲配股利 583 億 2,316 萬餘元（含股票股利 54 億 7,515 萬餘元），投資報酬率為 4.55%。茲就投資之民營事業，109 年度經營概況及股利分配情形，依主管別說明如下：

（一）**行政院主管** 投資之民營事業計有財金資訊公司等 63 家，其中 54 家係以前年度投資，百德機械公司、昱展新藥生技公司、義傳科技公司、英屬開曼群島商庫幣科技有限公司、

圖 1 截至 109 年底止中央政府投資民營事業各行業別期末投資情形



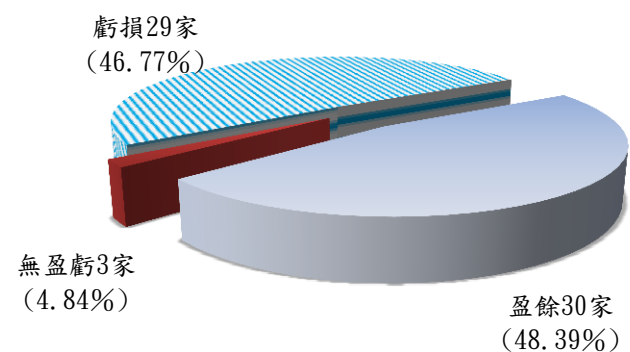
資料來源：整理自各主管機關查填資料。

炳碩生醫公司、Kkday.com、強方科技公司、易達通科技公司及世豐電力公司等 9 家係 109 年度新增投資。期末實際投資金額為 1 兆 35 億 7,119 萬餘元，109 年度獲配股利 204 億 1,732 萬餘元（含股票股利 3 億 3,975 萬餘元），投資報酬率為 3.14%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **行政院所屬營業基金投資**：投資之民營事業僅以前年度投資之財金資訊公司 1 家，期末實際投資金額為 24 億 6,614 萬餘元，109 年度獲配股利 5 億 3,113 萬餘元，投資報酬率為 21.54%，財金資訊公司 109 年度營運結果獲有盈餘。

2. **行政院所屬非營業特種基金投資**：計有 62 家民營事業，其中 53 家係以前年度投資，百德機械公司、昱展新藥生技公司、義傳科技公司、英屬開曼群島商庫幣科技有限公司、炳碩生醫公司、Kkday.com、強方科技公司、易達通科技公司及世豐電力公司等 9 家係 109 年度新增投資。期末實際投資金額為 1 兆 11 億 505 萬餘元，109 年度獲配股利 198 億 8,619 萬餘元（含股票股利 3 億 3,975 萬餘元），投資報酬率為 3.07%。又各民營事業 109 年度營運結果，計有 29 家事業發生虧損，其中虧損占權益比率達 50% 以上者計有藥華醫藥公司、台康生技公司、炳碩生醫公司、太景醫藥研發控股公司（下稱太景醫藥公司）等 4 家，主要係尚處新藥研發階段所致；虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有百德機械公司、Gogoro Inc.、台灣國際造船公司、一卡通票證公司、昱展新藥生技公司、益得生物科技公司、聯亞生技開發公司、聯合再生能源公司、利翔航太電子公司、義傳科技公司、兆遠科技公司及英屬開曼群島商庫幣科技有限公司等 12 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或市場景氣低迷，船價未如預期，或尚處業務擴展期，或尚處新藥研發階段，或廠商削價競爭產品價格下跌等所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有三顧公司、中裕新藥公司、台灣花卉生物技術公司、高雄捷運公司、Kkday.com、太極影音科技公司、全球創業投資公司、強方科技公司、如興公司、易達通科技公司、中華航空公司、台杉水牛投資公司及世豐電力公司等 13 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或尚處新藥研發階段，或尚處業務擴展期，或投資獲利未如預期，或尚處業務轉型階段，或廠房、水庫興建中等所致；另寶德電化材科技公司、東貝光電科技公司及保利銻光電公司等 3 家，因法院裁定破產，或未依公司法規定期限提交財務報表資料，或結束營運清算中，無營收或未取得財務報表。其餘台灣積體電路製造公司等 30 家，則分別獲有盈餘（圖 2）。上述民營事業股利之分配，其中藥華醫藥公司等 39 家，因係 109 年度新增投資，或 108 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配，或進入破產程序，或已結束營業辦理清算中等，未配發股利；其餘台灣積體電路製造公司等 23 家則有配發股利。

圖 2 109 年度行政院所屬非營業特種基金投資民營事業 62 家營運績效概況



資料來源：整理自國家發展委員會查填資料。

(二) **財政部主管** 投資之民營事業計有中央再保險公司等 38 家，均係以前年度投資。

期末實際投資金額為 2,806 億 6,461 萬餘元，109 年度獲配股利 169 億 7,451 萬餘元（含股票股利 48 億 2,601 萬餘元），投資報酬率為 6.08%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **財政部直接投資：**計有 11 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,454 億 3,892 萬餘元，109 年度獲配股利 92 億 6,880 萬餘元（含股票股利 21 億 1,875 萬餘元），投資報酬率為 6.53%。又各民營事業 109 年度營運結果，有臺灣工礦公司 1 家停止營業中，且淨值已為負值；其餘中央再保險公司等 10 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中亞洲開發銀行等 3 家，因盈餘提列資本公積，或停止營業中等，未配發股利；其餘中央再保險公司等 8 家則有配發股利。

2. **財政部所屬營業基金投資：**計有 31 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,352 億 2,569 萬餘元，109 年度獲配股利 77 億 570 萬餘元（含股票股利 27 億 726 萬餘元），投資報酬率為 5.62%。又各民營事業 109 年度營運結果，計有唐榮鐵工廠公司、臺灣金融聯合都市更新服務公司及臺灣行動支付公司等 3 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 14.75%、19.23% 及 4.51%，主要係市場需求下跌，或尚處業務拓展階段，或行動支付業務量未如預期等所致；其餘臺灣聯合銀行等 28 家，分別獲有盈餘（圖 3）。上述民營事業股利之分配，其中唐榮鐵工廠公司等 8 家，因 108 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配等，未配發股利；其餘臺灣集中保管結算所公司等 23 家則有配發股利。

圖 3 109 年度財政部所屬營業基金投資民營事業 31 家營運績效概況



資料來源：整理自財政部查填資料。

（三）**教育部主管** 投資之民營事業僅所屬非營業特種基金以前年度投資之華南金融控股公司 1 家，期末實際投資金額為 9,303 萬餘元，109 年度獲配股利 540 萬餘元（含股票股利 270 萬餘元），投資報酬率為 5.09%，華南金融控股公司 109 年度營運結果獲有盈餘。

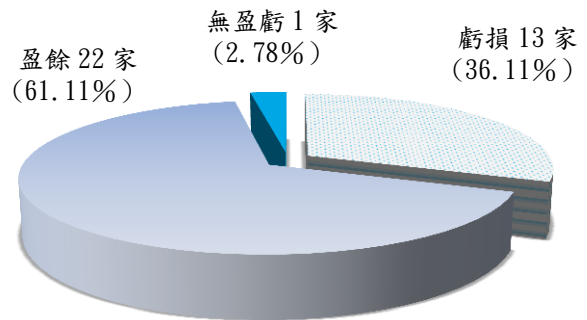
（四）**經濟部主管** 投資之民營事業計有台灣國際造船公司等 48 家，其中 47 家係以前年度投資，東糖能源服務公司 1 家係 109 年度新增投資。期末實際投資金額為 1,435 億 919 萬餘元，109 年度獲配股利 45 億 2,106 萬餘元（含股票股利 3,466 萬餘元），投資報酬率為 3.23%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **經濟部直接投資：**計有 8 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 930 億 5,648 萬餘元，109 年度獲配股利 20 億 8,825 萬餘元，投資報酬率為 2.32%。又各民營事業 109 年度營運結果，計有台灣國際造船公司及唐榮鐵工廠公司等 2 家發生虧損，虧損占權

益之比率分別為 27.91%及 14.75%，主要係市場景氣低迷船價未如預期，或市場需求下跌等所致；其餘耀華玻璃管理委員會等 6 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中台灣國際造船公司等 5 家，因 108 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或部分股東滯留中國大陸無法召集股東會，或盈餘保留暫不分配等，未配發股利；其餘臺鹽實業公司等 3 家則有配發股利。

2. **經濟部所屬營業基金投資：**計有 36 家民營事業，其中 35 家係以前年度投資，東糖能源服務公司 1 家係 109 年度新增投資。期末實際投資金額為 499 億 589 萬餘元，109 年度獲配股利 24 億 1,830 萬餘元（含股票股利 3,466 萬餘元），投資報酬率為 4.87%。又各民營事業 109 年度營運結果，計有 13 家事業發生虧損，其中虧損占權益比率達 50% 以上者計有太景醫藥公司 1 家，主要係權利金收入不足支應研發費用所致；虧損占權益比率 10% 以上，未達 50% 者計有中美和石油化學公司、中殼潤滑油公司、台灣國際造船公司、聯亞生技開發公司及第五期生物技術發展基金等 5 家，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或藥劑權利金收入不足支應研發費用，或結束營運中，或市場景氣低迷船價未如預期，或投資損失等所致；虧損占權益比率未達 10% 者計有華威天然氣航運公司、卡達燃油添加劑公司、依序思液化天然氣公司、台灣花卉生物技術公司、東糖能源服務公司、宏越公司及擘揚公司等 7 家，主要係市場需求受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入，或尚處建廠階段，或結束營運清算中等所致；另班卡拉礦業公司係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益；其餘輝瑞生技公司等 22 家，分別獲有盈餘（圖 4）。上述民營事業股利之分配，其中台灣國際造船公司等 18 家，因 108 年度營運虧損，或盈餘保留暫不分配，或彌補以前年度虧損，或結束營運清算中，或屬代收代付性質，本身無損益等，未配發股利；其餘輝瑞生技公司等 18 家則有配發股利。

圖 4 109 年度經濟部所屬營業基金投資民營事業 36 家營運績效概況



資料來源：整理自經濟部查填資料。

3. **經濟部所屬非營業特種基金投資：**計有 5 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 5 億 4,682 萬餘元，109 年度獲配股利 1,450 萬餘元，投資報酬率為 2.59%。又各民營事業 109 年度營運結果，有台灣絲織開發公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 16.12%，主要係污水廠營運量未達經濟規模所致；其餘華陽育成中小企業開發公司等 4 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中台灣絲織開發公司及資鼎中小企業開發公司等 2 家，因 108 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損等，未配發股利；其餘華陽中小企業開發公司等 3 家則有配發股利。

(五) **交通部主管** 投資之民營事業計有中華電信公司等 15 家，其中 14 家係以前年度投資，臺灣港務重工公司 1 家係 109 年度新增投資。期末實際投資金額為 1,820 億 1,583 萬餘元，109 年度獲配股利 146 億 3,815 萬餘元（含股票股利 106 萬餘元），投資報酬率為 8.43%，經按投資機關性質歸類如次：

1. **交通部直接投資**：計有 4 家民營事業，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 1,420 億 3,770 萬餘元，109 年度獲配股利 116 億 5,794 萬餘元，投資報酬率為 8.38%。又各民營事業 109 年度營運結果，有桃園航勤公司 1 家發生虧損，虧損占權益之比率為 18.93%，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響營運收入所致；其餘陽明海運公司等 3 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中桃園航勤公司及陽明海運公司等 2 家，因盈餘保留暫不分配，或彌補以前年度虧損，未配發股利；其餘中華電信公司及台灣航業公司等 2 家則有配發股利。

2. **交通部所屬營業基金投資**：計有 11 家民營事業，其中 10 家係以前年度投資，臺灣港務重工公司 1 家係 109 年度新增投資。期末實際投資金額為 112 億 9,355 萬餘元，109 年度獲配股利 5,176 萬餘元（含股票股利 106 萬餘元），投資報酬率為 0.94%。又各民營事業 109 年度營運結果，計有亞太電信公司、臺灣行動支付公司及臺灣港務重工公司等 3 家發生虧損，虧損占權益之比率分別為 17.77%、4.51%及 1.63%，主要係網路設備建置及維運成本增加、行動支付業務量未如預期，或尚處業務拓展階段所致；其餘臺印貨櫃倉儲物流公司等 8 家，分別獲有盈餘。上述民營事業股利之分配，其中亞太電信公司等 8 家，因 108 年度營運虧損，或彌補以前年度虧損，或盈餘保留暫不分配等，未配發股利；其餘中華快遞公司等 3 家則有配發股利。

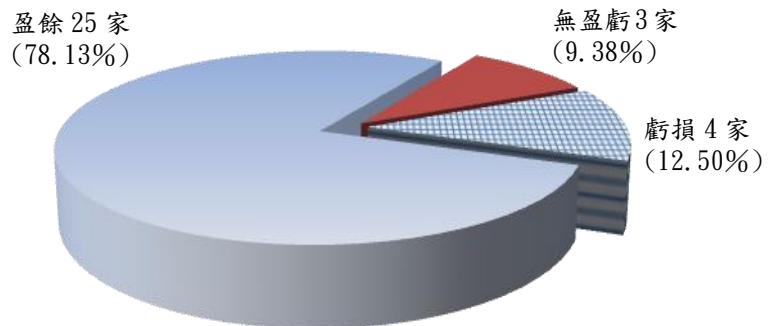
3. **交通部所屬非營業特種基金投資**：投資之民營事業僅以前年度投資之台灣高速鐵路公司 1 家，期末實際投資金額為 286 億 8,456 萬餘元，109 年度獲配股利 29 億 2,844 萬餘元，投資報酬率為 10.07%，台灣高速鐵路公司 109 年度營運結果獲有盈餘。

(六) **農業委員會主管** 投資之民營事業計有臺北農產運銷公司等 3 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 265 億 3,516 萬餘元，109 年度獲配股利 7 億 4,720 萬餘元（含股票股利 1 億 1,110 萬餘元），投資報酬率為 2.98%。又各民營事業 109 年度營運結果，均獲有盈餘及配發股利。

(七) **國軍退除役官兵輔導委員會主管** 投資之民營事業計有高雄捷運公司等 32 家，均係以前年度投資。期末實際投資金額為 134 億 4,439 萬餘元，109 年度獲配股利 10 億 1,949 萬餘元（含股票股利 1 億 5,984 萬餘元），投資報酬率為 7.96%。又各民營事業 109 年度營運結果，計有高雄捷運公司、聯合大地工程顧問公司、達榮環保公司及歐欣環保公司等 4 家事業發生虧損，虧損占權益之比率分別為 6.41%、1.57%、3.13%及 1.90%，主要係受新型冠狀病毒肺炎

(COVID-19) 疫情影響營運收入，或認列呆帳損失，或尚未正式營運無營收等所致；另欣欣電子公司、國華欣業公司及榮電公司等 3 家，已結束營運清算中，或由法院裁定破產清理債務中，無營收；其餘欣桃天然氣公司等 25 家，分別獲有盈餘（圖 5）。上述民營事業股利之分配，其中聯合大地工程顧問公司等 8 家，因盈餘保留暫不分配，或 108 年度營運虧損，或結束營運清算中，或法院裁定破產清理債務中，未配發股利；其餘高雄捷運公司等 24 家則有配發股利。

圖 5 109 年度國軍退除役官兵輔導委員會所屬非營業特種基金投資民營事業 32 家營運績效概況



資料來源：整理自國軍退除役官兵輔導委員會查填資料。

## 二、重要審核意見

(一) 投資機關（基金）未訂定投資退場機制或處分原則，不利適時處分未符投資目的之持股，亟待督促建立相關機制並落實執行，俾維護政府投資權益。

據立法院預算中心 109 年 8 月「中央政府轉投資公私合營事業之績效及相關問題探討」專題研究報告載述，部分民營事業已連續虧損多年或營運情形急遽惡化，各主管機關宜積極透過公股管理督促事業注意績效改善，並適時檢討評估投資案之效益及風險，俾有效控制投資損失程度，以維護政府投資權益；另依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點第 11 點規定：「各基金參加民營事業投資所營事業目標無法達成，或連續 3 年虧損情況無法改善，應詳加評估檢討，報由主管機關核處。」經查中央政府投資民營事業連續虧損達 3 年以上者，計有行政院國家發展基金（下稱國發基金）投資之太景醫藥公司等 21 家，其中太景醫藥公司、台康生技公司及藥華醫藥公司等 3 家民營事業，截至 109 年底止，累計虧損占實收資本額比率分別為 1,442.86%、142.02% 及 81.39%（表 1），至臺灣銀行公司投資之國際建築經理公司因投資損失逾帳面價值，於 100 年 8 月已將投資帳面價值全數認列減損，上述投資事業虧損嚴重，投資機關雖每年依前揭投資管理要點規定，評估檢討事業虧損原因，陳報主管機關核處，各該民營事業仍因污水處理設施營運收入不足支應營運支出及固定資產攤銷費用、新藥收入不足以彌補研發支出等原由，營運虧損情形遲未見改善，且僅國發基金及臺灣土地銀行公司訂有投資事業退場機制作業要點或處分原則，其餘財政部及所屬事業、經濟部、交通部、國軍退除役官兵輔導委員會等投資機關或基金，則尚

表 1 累計虧損占實收資本額逾 5 成之投資民營事業情形

單位：新臺幣千元、%

投資民營事業名稱	截至 109 年底累計虧損情形		
	累計虧損 (A)	實收資本額 (B)	占比 (A/B×100)
太景醫藥公司	301,703	20,910	1,442.86
台康生技公司	2,930,919	2,063,751	142.02
藥華醫藥公司	2,144,028	2,634,183	81.39

資料來源：整理自各該民營事業財務報表。

未訂定，不利前揭投資民營事業退場或處分作業之制度化，以適時回收投資。另國發基金雖已於 105 年 11 月訂定直接投資事業退場機制作業要點，惟截至 110 年 3 月底止，僅實際完成緯華航太工業公司等 4 家投資事業之撤資，其餘 14 家連續虧損 3 年以上事業，仍待持續評估並落實相關退場機制；又其於 107 年度增資台康生技公司 8,950 萬餘元後，該公司 107 及 108 年度分別淨損 3 億 6,778 萬餘元及 8 億 6,092 萬餘元，虧損金額持續擴大，國發基金仍於 109 年度再增資該公司 5,586 萬餘元，易引起各界對相關增資適當性之質疑。鑑於部分民營事業存有經營狀況長期不佳，或事業營運目標無法達成等情形，為有效運用政府資源，提升投資效益，經函請行政院督促各投資機關完善退場機制並落實執行，俾維護政府投資權益。

**(二) 未彙整揭露各投資機關、基金及財團法人持股比率資訊，不利瞭解投資全貌，亟待強化相關揭露資訊之完整性，俾利外界監督政府投資效益及股權管理情形。**

依政府資訊公開法第 6 條規定：「與人民權益攸關之施政、措施及其他有關之政府資訊，以主動公開為原則，並應適時為之。」經查截至 109 年底止，中央政府投資民營事業持股情形，係由各投資機關或基金揭露其個別之持股比率資訊，惟其中台灣高速鐵路公司等 37 家民營事業，係由 2 至 5 個機關（基金）或政府捐助成立之財團法人共同投資，以陽明海運公司為例，交通部、國發基金及臺灣港務公司對該公司之持股比率分別為 14.76%、14.52% 及 9.83%，持股比率均屬未具重大影響力，然各該投資機關（基金）合計持股比率為 39.12%，已逾具重大影響力之持股標準（20%）。另各主管機關為施政所需，透過捐助成立財團法人方式協助政策推動，並具有補助、監督等管理權責，截至 109 年底止，經濟部等部會主管之政府捐助財團法人計投資 59 家民營事業，其中交通部主管之財團法人中華航空事業發展基金會（下稱航發會）對中華航空公司及台灣高速鐵路公司之持股比率分別為 34.45% 及 4.62%，加計政府機關持股 9.59% 及 48.68%，泛公股持股比率達 44.03% 及 53.30%，已接近或超過對投資事業具控制力之持股標準（50%）（表 2）。考量政府投資之民營事業僅由各投資機關（基

**表 2 中央政府機關（基金）共同投資同一家民營事業情形**

單位：千股、%

投資民營事業名稱	投資機關	截至 109 年底持股情形		
		投資事業發行總股數	投資機關持有股數	投資比率
陽明海運公司	<b>合計</b>	3,167,662	<b>1,239,135</b>	<b>39.12</b>
	交通部		467,682	14.76
	國發基金		460,000	14.52
	臺灣港務公司		311,453	9.83
中華航空公司	<b>合計</b>	5,420,984	<b>2,387,092</b>	<b>44.03</b>
	國發基金		519,751	9.59
	**財團法人中華航空事業發展基金會		1,867,341	34.45
台灣高速鐵路公司	<b>合計</b>	5,628,293	<b>3,000,000</b>	<b>53.30</b>
	台灣糖業公司		200,000	3.55
	交通部(高速鐵路相關建設基金)		2,420,000	43.00
	國發基金		120,000	2.13
	**財團法人中華航空事業發展基金會		260,000	4.62

註：1. 本表僅列舉中央政府機關(基金)共同投資陽明海運公司等 3 家民營事業情形。  
 2. 「\*\*」標記者為政府 100% 捐助成立之財團法人。  
 3. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

金)揭露個別持股比率，且未加計政府捐助成立財團法人之持股，不利外界瞭解政府投資民營事業全貌，經函請行政院研議彙整揭露中央政府各部會、營業與非營業基金及政府捐助財團法人等泛公股單位投資民營事業持股比率情形，強化相關資訊揭露之完整性，俾利外界監督政府投資效益及股權管理情形。

### **(三) 部分投資事業或再轉投資具經營主導權事業之公股負責人支領薪酬與相關規定未符或未盡合理，亟待督促檢討妥處，以落實公股代表之考核及管理。**

依中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點第 10 點規定，專任公股董事及監察人支領之非固定收入總額如超過固定收入總額，超過部分應繳作原投資基金之收益。經查截至 109 年底止，派任民營事業及再轉投資具經營主導權事業之董事長或總經理計有 234 名，其中財政部、經濟部所屬台灣中油公司、交通部及行政院農業委員會等 4 家投資機關派任之董事長或總經理，計有 12 人支領之非固定收入超過固定收入，卻未將超過部分繳回原投資機關，核與前揭民營事業投資管理要點相關規定未符。另依交通部 99 年 4 月 6 日交人字第 0990026581 號函規定略以，投資事業及再轉投資事業之董事長、總經理，如係由交通部派任或推薦，須參照其訂定之薪資標準評核表，及待遇標準參照表計算薪資上限，並請受派任之董事長、總經理簽署月支薪資約定書。惟交通部選派擔任再轉投資事業之董事長或總經理，109 年度支領之固定收入逾約定年薪或未約定月支薪資上限者計 13 名，核與上述函釋規定未符，經函請行政院督促投資主管機關審酌投資事業及再轉投資事業公股負責人支領薪酬之合法性及合宜性，以落實公股代表之考核及管理。

### **(四) 行政院國家發展基金配合國家產業發展策略投資民營事業，惟部分轉投資事業投資多年並經該基金長期追蹤檢討，經營狀況未獲明顯改善，允宜強化投資事業之監督管理作為，以達成透過投資改善產業結構、穩定事業經營等投資目的。**

依據「行政院國家發展基金投資作業規範」捌、投資事業之管理規定，為加強投資事業之監督管理，國發基金應依各投資事業之營運績效及經營情況，將投資事業分成正常戶、觀察戶、追蹤戶、列管戶、沖銷戶等 5 大類管理，對於 3 年連續虧損無法改善之投資事業應詳加評估檢討，按年於基金管理會提出報告。另該基金管理會業務組應就董事會及股東會會議議程主要內容，研提處理方案，簽請核定後，由董事、監察人代表於會議中表達該基金立場意見，維護基金投資權益，並定期追蹤轉投資事業董事會及股東會會議紀錄之執行情形；定期分析事業財務報表，掌握事業經營狀況；實地就投資事業之事業技術、生產、外銷、財務、人事等方面進行訪查，提出改進建議，並請董事、監察人代表監督改進。經查國發基金截至 109 年底持有股權之 62 家轉投資事業，計有 29 家 109 年度發生虧損【不含保利銖光電公司(結束營運清算中)、寶德電化材科技公司(經法院裁定破產宣告進入破產程序)、東貝光電科技公司(未依公司法規定期限提交財務報表)等 3 家無盈虧資訊之公司】，其中聯亞生技開發公司、太景醫藥公司、藥華醫藥公司、中裕新藥公司、台康生技公司、台灣花卉生物技術公司及太極影音科技公司等 7

家，該基金已持有股權長達 7 至 20 年，仍持續因公司尚處新藥研發階段、營業銷售量或洽談合作業務量減少等發生多年虧損，雖經國發基金長期列為追蹤戶管理，按季分析其營業收入增長情形，並就其連續 3 年虧損，於基金管理會提出檢討報告，及透過董事代表出席會議、實地訪查等方式追蹤其營運情形，惟上開事業之經營績效並未顯著改善。復查上開投資事業經該基金長期列為追蹤戶，雖已按季檢討其營運績效，惟僅分析各該事業當期營業收入較去年同期成長或衰退原因，並未落實檢討其經營困境及研提具體改善措施，影響該基金定期督促事業檢討改善之強度，且不利該基金就其經營困境及時研提作為因應。鑑於國發基金參與投資民營事業之主要目的之一，係期透過投資改善產業結構、增加產業效益及穩定事業經營，進而促進經濟轉型及國家發展，惟部分事業經該基金參與投資多年，並長期檢討追蹤，仍未能改善營運虧損情形，投資效益尚未彰顯，經函請國家發展委員會積極加強對相關投資事業之監督管理作為，以增進投資管理成效。據復：將研議檢討現行追蹤戶管理方式，加入經營困境及具體改善措施等資訊，俾督促事業檢討改善，就公司經營困境及時研提因應作為。

**(五) 財政部所屬金融事業投資民營事業整體獲利尚佳，惟部分事業營運績效衰退，或未落實內部控制及法令遵循遭主管機關裁罰，或已未符投資目的，亟待督促研謀妥處，以維護公股權益。**

財政部所屬金融事業投資之民營事業，截至 109 年底止計 30 家，帳列投資金額為 1,351 億 6,445 萬餘元，109 年度獲配股利 77 億 327 萬餘元，投資報酬率為 5.70%。經查財政部所屬金融事業投資民營事業情形，核有：

1. 投資事業 109 年度營運發生虧損者，計有唐榮鐵工廠公司、臺灣金融聯合都市更新服務公司及臺灣行動支付公司等 3 家，盈餘較 108 年度減少者，計有財宏科技公司等 9 家（表 3），其中唐榮鐵工廠公司因市場需求下滑，109 年度營運由盈轉虧，臺灣金融聯合都市更新服務公司因危老建物重建及都市更新整合成案時間冗長，收入不敷支應成本，已連續虧損 3 年，臺灣行動支付公司因推展業務提供優惠及交易量未有效提升等，已連續虧損 7 年，

**表 3 財政部所屬金融事業投資民營事業營運欠佳情形**

單位：新臺幣百萬元、%

類別	投資民營事業名稱	投資金額	持股比例	本期淨利（淨損）	
				108 年度	109 年度
營運虧損	唐榮鐵工廠公司	875	21.37	14	- 665
	臺灣金融聯合都市更新服務公司	56	15.00	- 75	- 69
	臺灣行動支付公司	14	4.00	- 28	- 16
盈餘較 108 年度減少	財宏科技公司	22	9.80	2	1
	陽光資產管理公司	1	1.25	16	12
	保德信證券投資信託公司	122	8.77	146	139
	臺灣產物保險公司	1,534	20.66	703	687
	臺灣中小企業銀行公司	10,745	14.75	6,734	4,701
	華南金融控股公司	47,454	25.07	15,955	8,653
	第一金融控股公司	20,429	7.45	19,368	16,807
	兆豐金融控股公司	11,715	2.89	28,954	25,017
中國信託金融控股公司	6,730	1.71	42,882	42,855	

資料來源：整理自財政部提供所屬金融事業投資民營事業財務報表資料。

各該事業經營績效欠佳或長期營運虧損；2. 投資之金融事業及其子公司 109 年度遭國內外主管機關裁罰計 14 案，核處罰鍰共 5,557 萬餘元，其中兆豐國際商業銀行公司、第一商業銀行公司、臺灣中小企業銀行公司及國泰世華商業銀行公司等 4 家，存有未落實客戶保險商品適合度確認、

未妥適處理消費爭議及理專挪用客戶資金等情事，華南永昌證券公司未有效執行權證交易避險措施及落實內部控制機制，致發生虧損 47 億元。另國泰人壽保險公司及中國信託商業銀行，因投資之海外銀行或授信戶發生財務危機，分別認列投資損失 140 億元及呆帳損失 27 億餘元，顯示部分轉投資之金融事業未落實執行內部控制及法令遵循，且海外投資及授信之風險評估及決策機制尚待加強；3. 臺灣銀行公司及臺灣土地銀行公司 109 年底投資民營事業分別計 27 家及 20 家，其中國際建築經理公司、臺灣中華日報社公司及中華貿易開發公司等 3 家民營事業已達成階段性任務，且該 2 公司對上述投資事業之持股比率均未逾 5%，不具業務影響力，又臺灣銀行公司對國際建築經理公司之投資業全數認列減損，相關投資已未符投資目的等情事，經函請財政部督促研謀改進。據復：1. 將賡續責成各事業公股代表，於每季業務研討會報告具主導權事業虧損改善情形，並按年檢討投資事業經營及投資必要性，俾維護公股權益；2. 已請各公股銀行密切關注海外授信違約案及主管機關裁處案情形，積極配合銀行團依法進行債權保全程序，並審視國內外疫情、政經情勢變動，強化授信風險控管及落實貸後管理，暨責請各公股金融事業確實依主管機關要求改善相關缺失，確保內稽及內控制度之有效性；3. 將持續投資獲利穩定事業以增裕投資收益，並考量於價格合理下，適時循預算程序出清未符投資目的事業之持股。

#### **（六） 經濟部及所屬投資之民營事業整體獲有盈餘，惟部分民營事業連年虧損，亟待督促檢討改善，以提升投資效益。**

經濟部及所屬投資之民營事業計有台灣國際造船公司等 48 家，期末實際投資金額為 1,435 億 919 萬餘元，109 年度獲配股利 45 億 2,106 萬餘元，投資報酬率為 3.23%。經查執行情形，核有下列事項：

1. **耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資事業（基金）仍有營運績效欠佳，甚至發生連年虧損情事，亟待責成公股代表針對問題癥結督促檢討改善，以提升投資效益：**耀華玻璃股份有限公司管理委員會（下稱耀管會）為配合政策促進相關產業發展，投資於電子、醫藥生技及綠能等產業，然時有投資事業（含基金，下同）營運績效欠佳情事，迭經本部函請經濟部督促檢討改善，據復已責成耀管會督促公股代表針對虧損事業加速檢討改善經營，並賡續執行投資事業訪視，以強化對投資事業監督管理、績效追蹤、增減資及撤資等投資後管理與因應措施。經追蹤覆核結果，耀管會經管耀華玻璃公司 109 年度為配合政府推動循環經濟等政策，新增 3 項投資，分別為百德機械、強方科技等 2 家公司，及中華開發貳生醫創業投資有限合夥基金（下稱生醫貳基金），又截至 109 年底止，已投資台灣積體電路製造公司等 30 家事業，期末投資總額為 98 億 8,220 萬餘元，整體投資事業之營運結果，除已清算或停止營業之保利銖光電公司等 5 家外，其餘 25 家獲致淨投資收益 11 億 5,846 萬餘元，較 108 年度之 11 億 6,122 萬餘元，減少 275 萬餘元，投資績效略有衰退。經比較上開 25 家營運中投資事業 108 及 109 年度營運情形，除生醫貳基金甫於 109 年 12 月成立，尚無可供比較資訊外，計有聯華電子公司等 7 家盈餘成長或轉虧為盈，其餘 17 家投資事業則營運績效欠佳，其中由盈轉虧者，計有緯華航太工業公司等 3 家；虧損增加者，計有太景醫藥公司等 8 家；營運雖有改善，惟仍虧損者，計有

聯亞生技開發公司等 3 家；盈餘減少者，計有豐達科技公司等 3 家，且太景醫藥公司等 7 家事業連續虧損 3 年（表 4），甚有緯華航太工業公司已多年無營業收入，累積虧損達資本額 99.98%，財務狀況顯著惡化等情事。據述主要係太陽能電廠推動未如預期、受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響造船工程落後、花卉市場需求減少、疫苗尚未獲藥證或新藥研發費用龐鉅、公司甫成立，尚在建廠階段等影響所致，顯示耀管會投資事業仍有營運績效欠佳，甚至發生連年虧損情事，亟待督促責成公股代表加強督導改善，以提升經營績效，並適時檢討評估投資標的績效，擬訂因應策略，俾強化投資效能，暨密切注意清算或停業事業清理狀況，適時採行保全措施，以維護投資權益，經函請經濟部督促確實檢討改善。據復：已責

成耀管會加強督促股權代表對虧損事業要求加速改善營運，又為加強對轉投資事業管理，對轉投資事業之經營提供改善建議，已組成「轉投資事業訪視小組」，由專家、學者、派監董事擔任訪視委員，針對轉投資事業進行實地及書面訪查，以利對投資事業採行監督管理、績效追蹤、增減資、撤資等投資後管理及因應措施。

**2. 經濟部所屬事業投資之部分民營事業仍虧損或經營績效趨劣，亟待督促檢討，提升投資效益：**經濟部所屬國營事業投資民營事業經營績效欠佳，迭經本部函請經濟部督促檢討改善，據復已針對連續虧損之民營事業檢討，除所派股權代表外，並研提派兼董事監督管理加強督促；且遴派人員擔任民營事業董事長，積極爭取投資經營管理決策權。經追蹤覆核結果，截至 109 年底止，經濟部所屬國營事業投資民營事業計 36 家，期末實際投資金額 499 億 589 萬餘元，較 108 年底投資之 35 家民營事業，新增東糖能源服務公司 1 家。上開 36 家民營事業，除台灣糖業公司投資之東糖能源服務公司於 108 年 6 月 24 日成立，109 年度尚未正式營運，台灣中油公司投資之擘揚公司 109 年 6 月 22 日解散清算完畢外，其餘 34 家民營事業 109 年度營運績效與 108 年度相較，盈餘增加或轉虧為盈者，計有 13 家，營運績效趨劣或待改善者，計有

**表 4 耀管會投資事業（基金）經營績效欠佳情形**

單位：新臺幣百萬元

類別	投資事業（基金）名稱	本期淨利（淨損）（註 1）		
		107 年度	108 年度	109 年度
由盈轉虧	1. 緯華航太工業（股）公司	0	0	-6
	2. 第五期生物科技發展基金—VVF V	-197	57	-70
	3. 第六期生物科技發展基金—VVF VI	-798	189	-285
虧損增加	1. 太景醫藥公司*	-343	-295	-404
	2. 藥華醫藥（股）公司*	-1,039	-842	-1,948
	3. 台灣花卉生物技術（股）公司*	-67	-22	-39
	4. 台康生技（股）公司*	-367	-860	-1,041
	5. 聯合再生能源（股）公司*	-463	-5,769	-6,162
	6. 百德機械（股）公司	121	-90	-352
	7. 強方科技（股）公司	—	-12	-19
	8. 英屬開曼群島商聯合生物製藥（控股）公司	—	-34	-98
虧損減少	1. 聯亞生技開發（股）公司*	-966	-1,150	-694
	2. 台灣國際造船（股）公司*	-3,100	-1,815	-1,600
	3. Clarity Partners, L.P.	634	-1,327	-173
盈餘減少	1. 豐達科技（股）公司	301	350	59
	2. 月眉國際開發（股）公司	568	618	450
	3. Cisco System Inc.	3,380	348,513	315,113

註：1. 外幣係按各該年度 12 月底臺灣銀行外幣結帳價格換算成新臺幣。

2. 已連續虧損 3 年者以\*註記。

3. 表列緯華航太工業（股）公司 107 及 108 年度本期淨利，依會計師簽證財務報告分別為 752 元及 7,786 元。

4. 資料來源：整理自耀管會提供資料。

21 家，包括：(1) 由盈轉虧者，計有台灣中油公司投資之卡達燃油添加劑公司、台灣糖業公司投資之第五期生物技術發展基金等 2 家；(2) 虧損較 108 年度增加者，計有台灣中油公司投資之中美和石油化學公司及華威天然氣航運公司、台灣糖業公司投資之台灣花卉生物技術公司、太景醫藥研發控股公司及聯亞生技開發公司等 5 家；(3) 虧損較 108 年度減少者，計有台灣中油公司投資之台灣國際造船公司、依序司液化天然氣公司、中殼潤滑油公司、宏越公司等 4 家；(4) 盈餘較 108 年度減少者，計有台灣糖業公司、台灣中油公司及台灣電力公司投資之台灣汽電共生公司等 10 家（表 5），經函請經濟部督促各該事業責成各公股代表以促進投資效益之立場，積極加強督導各被投資事業改善營運。據復：將持續管控轉投資事業，透過各轉投資公司財報或出席董事會等，及時掌握經營情況及改善情形，並督促各派兼董事加強監督要求各該轉投資事業因應市場變動，開源節流，提升營運績效及持續穩定獲利，以確保公股權益。

表 5 109 年度經濟部所屬國營事業投資民營事業營業績效概況

單位：新臺幣百萬元

類別		家數	投資金額
合計		34	49,849
趨劣或待改善者	小計	21	35,099
	由盈轉虧者	2	2,852
	虧損較 108 年度增加者	5	4,884
	虧損較 108 年度減少者	4	8,471
	盈餘較 108 年度減少者	10	18,891
盈餘增加或轉虧為盈者		13	14,749

註：1. 本表統計未包含尚未營運之東糖能源服務公司及已解散清算完畢之擘揚公司。

2. 資料來源：整理自各該國營事業查填之調查表。

（七）交通部暨所屬投資民營事業整體投資報酬尚佳，惟部分事業仍有長期營運績效欠佳及高階主管薪酬制度未臻周妥等情事，亟待加強督促檢討改善，以提升投資效益。

截至 109 年底止，交通部及其所屬國營事業，計投資民營事業臺灣期貨交易所公司等 15 家，期末投資金額計 1,820 億 1,583 萬餘元。經查相關民營事業營運績效，核有：1. 交通部臺灣鐵路管理局（下稱臺鐵局）投資之亞太電信公司前因經營持續虧損，經函請交通部督促公股代表加強促請研謀改善，據復將透過 5G 開台擴大之商機，提高每用戶平均收入（Average Revenue Per User, ARPU），持續擴大通路行銷，以增加使用戶數等。惟該公司 109 年度之營業收入 135 億 8,744 萬餘元，仍較 108 年度減少 6 億 5,862 萬餘元，稅後淨損 58 億 1,998 萬餘元，亦較 108 年度增損 6 億 5,810 萬餘元，該公司 109 年第 4 季行動通訊服務每月 ARPU 為 282.5 元，遠低於國內 5 家電信業者之平均值 435.7 元，顯示前述改進措施執行結果並未改善其營運績效；2. 交通部及臺灣港務公司投資陽明海運公司再轉投資具經營主導權之光明海運公司【陽明海運公司 109 年底持股比率 98.88%，投資金額 89 億 2,785 萬餘元（不含投資光明海運公司無擔保普通公司債 6 億元）】，107 至 109 年度淨損分別為 6 億 1,231 萬餘元、5 億 9,275 萬餘元及 11 億 20 萬餘元，110 年第 1 季持續發生淨損 3,744 萬餘元，嗣陽明海運公司董事會於 110 年 3 月決議辦理減資彌補虧損 30 億元，顯示光明海運公司長期經營不善；3. 台灣高速鐵路公司 107 及 108 年度董事長及總經理領取之非固定收入未與公司整體績效連結，其獎金之發放標準亦與全公司員工適用薪酬制度不同等情事，經函請交通部檢討妥處。據復：1. 亞太電信公司於 109 年 10 月下旬開始販

售遠傳電信公司 5G 虛擬行動網路產品後，ARPU 跌勢已趨緩，並於 110 年度通過 7.5 億股私募案（其中遠傳電信公司將認購 5 億股），以充實營運資金，作為該公司長期發展之基礎。未來營運發展將透過優質終端商品提高行動通訊營收，並持續發展智慧生活相關應用服務，擴大應用領域及其市占率，臺鐵局將持續追蹤評估該公司營運績效，以檢討是否賡續投資；2. 光明海運公司已在業務、營運及財務操作面研提適時調升船舶租金、加強船舶管理以避免船期延誤損失、與往來銀行洽商調降資金成本、增補營運資金等具體改善措施，將請公股代表督促落實執行各項改善措施，以確保政府投資權益；3. 公股代表業於台灣高速鐵路公司董事會提案檢討董事長及總經理之非固定薪資結構問題，並獲決議自 110 年 1 月起，該公司董事長及總經理非固定薪資結構調整為與全公司員工適用相同薪酬制度，且發放項目與時間均一致，以 108 年度為例，108 年度該公司董事長及總經理非固定薪資約 11.64 個月月薪，調整後非固定薪資按 108 年度公司績效核發標準，最高可領取額度約 7 個月月薪（將減少逾 4 個月月薪）。

### 三、108 年度重要審核意見追蹤查核情形

本部於 108 年度審核報告內列中央政府投資民營事業效益之調查相關重要審核意見 5 項【其中仍待繼續改善第（二）項及第（四）項，分別列入乙、拾、財政部主管項下重要審核意見（十四）；拾參、經濟部主管項下重要審核意見（二十二）】，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 4 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 1 項（表 6），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 4 項通知檢討改善。

表 6 108 年度審核報告所列中央政府投資民營事業效益之調查相關重要審核意見覆核辦理情形

重要審核意見標題	說明
<b>仍待繼續改善</b>	
（一）行政院國家發展基金配合國家產業發展策略投資民營事業，惟部分事業經營績效尚待提升，亟待加強監督管理及檢討股權處理，俾妥適運用政府財務資源及維護基金投資權益，及達成基金投資增加產業效益或改善產業結構之目的。	因行政院國家發展基金部分投資事業經營績效仍待提升，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見（四）」。
（二）財政部所屬金融事業投資民營事業整體獲有盈餘，惟仍有事業經營績效欠佳，或未落實內控機制，致生呆帳損失及挪用客戶存款情事，亟待督促積極檢討改善，以維護公股權益。	因財政部所屬金融事業部分投資事業經營績效仍待提升，且迭因未落實內部控制致遭主管機關裁罰情事，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見（五）」。
（三）交通部暨所屬投資民營事業雖有獲利，惟部分事業未審慎評估及因應風險，營運績效欠佳；延遲派任法人代表，影響董事職責之行使，亟待加強督促檢討改善，以提升投資效益。	因交通部及所屬部分投資事業經營績效仍有長期營運績效欠佳情事，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見（七）」。
（四）經濟部投資民營事業已獲投資收益，惟仍有部分民營事業經營績效欠佳，亟須研謀因應妥處，以維護政府投資權益。	因經濟部及所屬投資民營事業經營績效仍欠佳，業再研提審核意見詳「二、重要審核意見（六）」。
<b>已研謀改善或依改善措施持續辦理</b>	
投資機關未善用優勢持股比率派任投資事業公股負責人，積極參與經營管理，且公股代表考核機制及投資事業經營資訊之揭露有待強化，亟需督促研謀妥處，俾提升公股管理效能。	

茲將中央政府投資民營事業 109 年度營運之重要資料，列表如次：

# 中央政府投資民營事業彙總表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資主管機關別	民 營 事 業 本期淨利 ( 淨 損 )	參加投資機關投資及報酬率情形		
		持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率
<b>總 計</b>	875,934,754	14.67	1,649,833,440	4.55
<b>行 政 院 主 管</b>				
合 計	608,080,368	6.31	1,003,571,198	3.14
營 業 基 金	2,253,172	37.00	2,466,145	21.54
非 營 業 特 種 基 金	605,827,196	6.18	1,001,105,052	3.07
<b>財 政 部 主 管</b>				
合 計	307,668,534	10.96	280,664,616	6.08
直 接 投 資	123,855,954	11.08	145,438,923	6.53
營 業 基 金	238,993,347	6.37	135,225,692	5.62
<b>教 育 部 主 管</b>				
合 計	8,653,483	0.04	93,031	5.09
非 營 業 特 種 基 金	8,653,483	0.04	93,031	5.09
<b>經 濟 部 主 管</b>				
合 計	9,414,509	15.55	143,509,195	3.23
直 接 投 資	1,898,682	21.01	93,056,483	2.32
營 業 基 金	5,810,905	8.81	49,905,891	4.87
非 營 業 特 種 基 金	104,834	19.49	546,820	2.59
<b>交 通 部 主 管</b>				
合 計	52,377,122	29.15	182,015,835	8.43
直 接 投 資	47,151,584	29.33	142,037,708	8.38
營 業 基 金	11,569,288	7.61	11,293,558	0.94
非 營 業 特 種 基 金	5,843,037	43.00	28,684,567	10.07
<b>行 政 院 農 業 委 員 會 主 管</b>				
合 計	3,804,745	35.45	26,535,169	2.98
直 接 投 資	3,804,745	35.45	26,535,169	2.98
<b>國 軍 退 除 役 官 兵 輔 導 委 員 會 主 管</b>				
合 計	4,106,613	26.50	13,444,393	7.96
非 營 業 特 種 基 金	4,106,613	26.50	13,444,393	7.96

註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業本期淨利(淨損)欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。

2. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。

3. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。

# 中央政府投資民營事業明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
行政院主管營業基金	總計	875,934,754				14.67	1,649,833,440	4.55	
	合計	608,080,368				6.31	1,003,571,198	3.14	
	小計	2,253,172				37.00	2,466,145	21.54	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
中央銀行	財金資訊公司	2,253,172	4.32	15.40	16.57	37.00	2,466,145	21.54	
非營業特種基金	小計	605,827,196				6.18	1,001,105,052	3.07	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
行政院國家發展基金	藥華醫藥公司	- 1,948,142	- 8.04	- 45.89	- 63.10	8.38	2,069,818	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	百德機械公司	- 352,551	- 6.70	- 8.49	- 25.64	2.96	48,750	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	Gogoro Inc.	- 1,376,687	- 6.23	- 6.58	- 23.42	4.53	1,002,600	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	台康生技公司	- 1,041,670	- 5.41	- 28.74	- 55.40	6.57	637,502	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣國際造船公司	- 1,600,087	- 3.38	- 4.42	- 27.91	7.62	1,025,119	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	一卡通票證公司	- 261,578	- 2.87	- 6.70	- 33.72	8.77	100,000	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	昱展新藥生技公司	- 142,797	- 2.86	- 35.70	- 36.17	3.51	50,000	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	益得生物科技公司	- 250,370	- 2.50	- 9.55	- 18.84	5.76	120,060	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	聯亞生技開發公司	- 694,749	- 2.47	- 11.11	- 26.22	19.98	-	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	聯合再生能源公司	- 6,162,307	- 2.31	- 15.47	- 33.79	6.57	2,495,450	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	利翔航太電子公司	- 59,737	- 1.57	- 13.64	- 16.06	14.84	58,697	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	義傳科技公司	- 99,088	- 1.52	- 24.38	- 35.59	16.31	127,229	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	兆遠科技公司	- 133,595	- 1.46	- 6.53	- 21.52	10.13	298,701	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	三顧公司	- 82,495	- 1.42	- 5.50	- 8.60	4.79	126,353	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	英屬開曼群島商庫幣科技有限公司	- 160,480	- 0.94	- 40.49	- 42.40	5.17	151,100	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	炳碩生醫公司	- 104,322	- 0.93	- 17.90	- 77.40	44.49	120,000	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	中裕新藥公司	- 183,303	- 0.73	- 3.61	- 5.24	15.83	3,358,281	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	台灣花卉生物技術公司	- 39,666	- 0.70	- 8.68	- 9.05	6.57	37,335	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	高雄捷運公司	- 189,505	- 0.68	- 2.86	- 6.41	13.84	385,606	1.00	
行政院國家發展基金	太景醫藥研發控股公司	- 404,819	- 0.56	- 53.88	- 64.39	12.00	1,965,997	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	Kkday.com	- 231,194	- 0.33	- 14.52	-	5.72	441,750	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	太極影音科技公司	- 10,621	- 0.24	- 2.06	- 4.66	18.22	207,617	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	全球創業投資公司	- 23,680	- 0.20	- 2.49	- 2.50	30.52	357,973	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	強方科技公司	- 19,338	- 0.18	- 1.32	- 2.04	19.49	160,000	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	如興公司	- 112,835	- 0.16	0.50	- 1.01	9.76	892,000	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	易達通科技公司	- 6,819	- 0.09	- 1.67	- 1.67	19.82	150,000	-	109年度新增投資。
行政院國家發展基金	中華航空公司	- 279,814	- 0.03	- 0.10	- 0.46	9.59	6,262,993	-	108年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛投資公司	- 101,082	- 0.02	- 2.30	- 2.30	34.41	1,531,038	-	108年度虧損。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
行政院國家發展基金	世豐電力公司	- 2,634	- 0.01	- 0.16	- 0.16	20.00	552,000	-	109年度新增投資。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
行政院國家發展基金	台灣積體電路製造公司	518,158,082	19.97	20.62	29.84	6.37	876,113,430	3.02	
行政院國家發展基金	陽明海運公司	12,186,788	4.51	6.31	45.63	14.52	13,455,000	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	中華電信公司	34,705,543	4.31	7.06	8.95	0.16	1,348,500	3.84	
行政院國家發展基金	智擎生技製藥公司	604,281	4.15	15.40	16.13	15.41	1,307,709	0.73	
行政院國家發展基金	世界先進積體電路公司	6,305,520	3.85	14.70	21.34	16.72	31,787,432	4.41	
行政院國家發展基金	波若威科技公司	229,091	3.14	7.53	12.21	4.03	160,755	55.25	
行政院國家發展基金	鍊寶科技公司	207,781	3.06	5.80	10.84	0.20	7,333	0.61	
行政院國家發展基金	國光生物科技公司	1,197,264	3.03	16.15	22.90	11.31	2,725,571	1.98	
行政院國家發展基金	信東生技公司	405,254	2.42	6.56	12.32	8.98	113,476	26.58	
行政院國家發展基金	龍德造船工業公司	143,480	2.01	4.21	10.90	7.84	117,951	2.33	
行政院國家發展基金	台安生物科技公司	18,479	1.85	10.16	12.72	30.00	37,289	111.38	
行政院國家發展基金	兆豐金融控股公司	25,017,968	1.84	0.66	7.69	6.11	24,759,734	5.56	
行政院國家發展基金	豐達科技公司	59,832	1.14	1.28	3.16	7.17	215,449	0.32	
行政院國家發展基金	台灣高速鐵路公司	5,843,037	1.04	1.34	8.28	2.13	3,804,000	3.15	
行政院國家發展基金	雅博公司	105,377	1.04	3.47	5.10	5.95	172,500	2.26	
行政院國家發展基金	普生公司	62,087	1.04	11.14	16.35	0.90	8,057	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	月眉國際開發公司	450,668	0.91	3.99	9.54	-	-	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	晶心科技公司	35,142	0.82	2.52	2.97	6.99	995,065	0.26	
行政院國家發展基金	彰化商業銀行公司	7,040,926	0.68	0.32	4.30	2.75	5,125,394	3.52	
行政院國家發展基金	臺灣中小企業銀行公司	4,701,775	0.63	0.27	4.84	5.59	4,274,686	5.56	
行政院國家發展基金	健亞生物科技公司	38,731	0.37	2.47	2.72	26.55	63,560	17.56	
行政院國家發展基金	台灣神隆公司	282,067	0.36	2.40	2.71	13.85	3,160,200	1.02	
行政院國家發展基金	台翔航太工業公司	40,228	0.30	2.05	2.06	49.15	1,173,533	2.93	
行政院國家發展基金	台杉投資管理顧問公司	55,061	0.22	13.62	15.47	40.00	177,026	-	盈餘保留暫不分配。
行政院國家發展基金	華擎機械工業公司	29,897	0.18	2.65	3.56	18.95	320,000	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	群創光電公司	1,639,824	0.17	0.44	0.70	0.05	61,714	1.20	
行政院國家發展基金	中國鋼鐵公司	2,257,832	0.05	0.34	0.68	0.10	401,423	2.09	
行政院國家發展基金	達輝光電公司	17,833	0.04	0.37	0.75	20.28	410,874	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	理想大地公司	14,985	0.02	0.18	0.23	10.04	450,000	-	彌補以前年度虧損。
行政院國家發展基金	台杉水牛二號生技創投有限合夥	48,329	未發行股票	0.94	...	33.89	2,068,612	-	
	<b>三、其他</b>								
行政院國家發展基金	寶德電化材料科技公司	-	-	-	-	12.23	1,435,874	-	法院裁定破產。

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
行政院國家發展基金	東貝光電科技公司	...	...	...	...	2.83	104,500	-	尚未公布財務報表。
行政院國家發展基金	保利銻光電公司	-	-	-	-	14.56	14,418	-	結束營運清算中。
<b>財政部主管</b>	<b>合計</b>	<b>307,668,534</b>				<b>10.96</b>	<b>280,664,616</b>	<b>6.08</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>123,855,954</b>				<b>11.08</b>	<b>145,438,923</b>	<b>6.53</b>	
	<b>一、獲有盈餘之事業</b>								
財政部	中央再保險公司	1,515,729	2.57	3.70	11.92	19.88	2,665,923	4.41	
財政部	關貿網路公司	337,210	2.25	11.20	15.23	36.11	806,923	11.97	
財政部	兆豐金融控股公司	25,017,968	1.84	0.66	7.69	8.40	27,437,916	7.14	
財政部	第一金融控股公司	16,807,541	1.31	0.50	7.62	11.49	25,416,706	7.65	
財政部	合作金庫金融控股公司	17,134,990	1.24	0.43	7.38	26.06	60,105,554	6.73	
財政部	彰化商業銀行公司	7,040,926	0.68	0.32	4.30	12.19	20,121,318	4.93	
財政部	華南金融控股公司	8,653,483	0.67	0.30	4.58	1.70	3,220,261	7.23	
財政部	臺灣中小企業銀行公司	4,701,775	0.63	0.27	4.84	2.08	2,056,234	5.22	
財政部	亞洲開發銀行	38,553,200	-	0.56	2.62	-	2,270,758	-	盈餘提列資本公積。
財政部	中美洲銀行	4,093,130	-	1.17	4.09	-	1,325,187	-	盈餘提列資本公積。
	<b>二、其他</b>								
財政部	臺灣工礦公司	-	-	-	-	0.47	12,138	-	停止營業。
<b>營業基金</b>	<b>小計</b>	<b>238,993,347</b>				<b>6.37</b>	<b>135,225,692</b>	<b>5.62</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	唐榮鐵工廠公司	- 665,673	- 1.90	- 3.67	- 14.75	21.37	875,838	-	彌補以前年度虧損。
臺灣金融控股有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 69,166	- 1.38	- 18.60	- 19.23	5.00	21,225	-	108年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 69,166	- 1.38	- 18.60	- 19.23	5.00	21,225	-	108年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣金融聯合都市更新服務公司	- 69,166	- 1.38	- 18.60	- 19.23	5.00	13,750	-	108年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣行動支付公司	- 16,423	- 0.27	- 3.96	- 4.51	2.00	8,472	-	108年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣行動支付公司	- 16,423	- 0.27	- 3.96	- 4.51	2.00	5,592	-	108年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣聯合銀行	113,194	38.60	0.83	4.94	4.99	55,434	-	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣聯合銀行	113,194	38.60	0.83	4.94	4.99	104,043	-	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣集中保管結算所公司	3,801,141	9.77	10.44	13.59	0.07	35,205	3.46	
中國輸出入銀行	台北外匯經紀公司	165,109	8.33	15.37	16.75	3.53	60,844	6.65	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台北外匯經紀公司	165,109	8.33	15.37	16.75	7.06	80,528	9.89	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民 營 事 業 營 業 決 算 概 況					參加投資機關投資及報酬率情形			109 年度未獲配股利原因
	營運績效歸類及公司名稱	營 業 績				持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率				
臺灣土地銀行股份有限公司	台北外匯經紀公司	165,109	8.33	15.37	16.75	3.53	54,285	7.32	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣期貨交易所公司	2,858,466	7.76	3.26	11.51	4.85	2,488,446	2.15	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	2,858,466	7.76	3.26	11.51	3.20	1,143,327	3.54	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣證券交易所公司	7,730,394	7.72	6.42	10.70	10.01	12,375,592	2.02	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣證券交易所公司	7,730,394	7.72	6.42	10.70	3.00	2,456,397	2.57	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	國泰金融控股公司	75,958,223	5.41	0.72	9.01	0.45	2,776,085	4.70	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	金財通商務科技服務公司	64,869	4.81	13.40	21.96	3.33	16,006	6.68	
臺灣土地銀行股份有限公司	保德信證券投資信託公司	139,604	4.65	9.08	10.73	8.77	122,203	-	盈餘保留暫不分配。
中國輸出入銀行	財金資訊公司	2,253,172	4.32	15.40	16.57	1.20	288,402	6.28	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	財金資訊公司	2,253,172	4.32	15.40	16.57	2.82	494,076	8.17	
臺灣土地銀行股份有限公司	財金資訊公司	2,253,172	4.32	15.40	16.57	1.23	294,741	6.28	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺億建築經理公司	14,559	2.91	14.81	20.00	30.00	23,883	16.95	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中國信託金融控股公司	42,855,155	2.15	0.67	10.90	1.50	5,902,758	4.46	
臺灣金融控股股份有限公司-臺壽子公司	中國信託金融控股公司	42,855,155	2.15	0.67	10.90	0.21	827,864	4.46	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	陽光資產管理公司	12,295	2.05	13.55	14.47	0.26	376	15.10	
臺灣土地銀行股份有限公司	陽光資產管理公司	12,295	2.05	13.55	14.47	0.99	1,079	13.09	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	元大金融控股公司	25,977,044	1.99	1.00	9.92	2.08	5,189,403	5.20	
臺灣土地銀行股份有限公司	元大金融控股公司	25,977,044	1.99	1.00	9.92	1.19	2,966,587	5.20	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣產物保險公司	687,595	1.90	3.57	7.37	17.84	1,324,469	4.78	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣產物保險公司	687,595	1.90	3.57	7.37	2.83	209,864	4.78	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	兆豐金融控股公司	25,017,968	1.84	0.66	7.69	2.46	9,981,551	5.56	
臺灣土地銀行股份有限公司	兆豐金融控股公司	25,017,968	1.84	0.66	7.69	0.43	1,733,860	5.56	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣中華日報社公司	70,225	1.53	16.01	35.37	0.14	140	-	108 年度虧損。
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中華日報社公司	70,225	1.53	16.01	35.37	0.07	117	-	108 年度虧損。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	第一金融控股公司	16,807,541	1.31	0.50	7.62	7.45	20,429,547	5.70	
臺灣土地銀行股份有限公司	中國建築經理公司	54,420	1.21	5.48	5.91	10.00	74,610	0.95	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持股比例	期末實際投資金額	報酬率	
中國輸出入銀行	台灣金聯資產管理公司	947,797	0.90	4.51	6.30	0.28	33,750	6.85	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金聯資產管理公司	947,797	0.90	4.51	6.30	5.68	444,000	6.99	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金聯資產管理公司	947,797	0.90	4.51	6.30	5.68	596,400	7.18	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華開發金融控股公司	20,676,286	0.87	0.64	6.57	1.59	2,220,184	6.17	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中影公司	80,128	0.73	0.71	1.37	14.39	1,022,049	1.26	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	華南金融控股公司	8,653,483	0.67	0.30	4.58	21.23	40,186,174	7.23	
臺灣金融控股股份有限公司-臺壽子公司	華南金融控股公司	8,653,483	0.67	0.30	4.58	3.84	7,268,557	7.25	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	臺灣中小企業銀行公司	4,701,775	0.63	0.27	4.84	12.93	9,423,670	5.56	
臺灣土地銀行股份有限公司	臺灣中小企業銀行公司	4,701,775	0.63	0.27	4.84	1.81	1,321,457	5.56	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	中華貿易開發公司	28,707	0.44	1.35	1.88	1.91	20,189	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣土地銀行股份有限公司	中華貿易開發公司	28,707	0.44	1.35	1.88	1.91	22,101	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台杉投資管理顧問公司	55,061	0.22	13.62	15.47	0.40	1,430	—	盈餘保留暫不分配。
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	台灣金融資產服務公司	17,885	0.11	0.94	0.99	5.88	80,300	1.02	
臺灣土地銀行股份有限公司	台灣金融資產服務公司	17,885	0.11	0.94	0.99	2.94	43,550	0.94	
臺灣菸酒股份有限公司	亞洲物流公司	1,124	0.11	0.67	0.89	49.00	61,233	3.85	
臺灣金融控股股份有限公司-臺銀子公司	財宏科技公司	1,385	0.06	0.58	0.59	5.77	15,655	1.06	
臺灣土地銀行股份有限公司	財宏科技公司	1,385	0.06	0.58	0.59	4.04	7,149	1.32	
<b>教育部主管</b>	<b>合計</b>	<b>8,653,483</b>				<b>0.04</b>	<b>93,031</b>	<b>5.09</b>	
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>8,653,483</b>				<b>0.04</b>	<b>93,031</b>	<b>5.09</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
學產基金	華南金融控股公司	8,653,483	0.67	0.30	4.58	0.04	93,031	5.09	
<b>經濟部主管</b>	<b>合計</b>	<b>9,414,509</b>				<b>15.55</b>	<b>143,509,195</b>	<b>3.23</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>1,898,682</b>				<b>21.01</b>	<b>93,056,483</b>	<b>2.32</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
經濟部	台灣國際造船公司	- 1,600,087	- 3.38	- 4.42	- 27.91	22.21	1,189,148	—	108年度虧損。
經濟部	唐榮鐵工廠公司	- 665,673	- 1.90	- 3.67	- 14.75	11.56	477,086	—	彌補以前年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
經濟部	耀華玻璃公司管理委員會	1,067,972	10.68	1.70	1.73	50.00	24,994,197	—	股東滯留大陸無法召集股東會。
經濟部	臺鹽實業公司	374,589	1.83	4.90	5.98	38.88	2,421,718	4.88	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利 (淨損)	每股盈餘 (元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持 股 比 率	期 末 實 際 投 資 金 額	報 酬 率	
經濟部	可寧衛蘇伊士環境資源公司	38,292	0.51	3.14	5.00	42.00	339,059	-	盈餘保留暫不分配。
經濟部	漢翔航空工業公司	395,857	0.42	0.87	2.75	35.18	4,908,419	7.62	
經濟部	華擎機械工業公司	29,897	0.18	2.65	3.56	5.27	89,000	-	彌補以前年度虧損。
經濟部	中國鋼鐵公司	2,257,832	0.05	0.34	0.68	20.00	58,637,853	2.61	
營業基金	小計	5,810,905				8.81	49,905,891	4.87	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
台灣中油股份有限公司	華威天然氣航運公司	- 328,236	- 328,236.10	- 7.89	- 8.03	40.00	1,651,919	-	108年度虧損。
台灣中油股份有限公司	卡達燃油添加劑公司	- 437,657	- 1,152.00	- 3.00	- 3.77	20.00	2,837,388	5.81	
台灣中油股份有限公司	中美和石油化學公司	- 802,222	- 94.49	- 7.23	- 19.84	38.57	1,399,543	-	108年度虧損。
台灣中油股份有限公司	中殼潤滑油公司	- 12,051	- 69.82	- 2.69	- 12.75	49.00	43,780	-	結束營運清算中。
台灣中油股份有限公司	台灣國際造船公司	- 1,600,087	- 3.38	- 4.42	- 27.91	5.03	676,469	-	108年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	聯亞生技開發公司	- 694,749	- 2.47	- 11.11	- 26.22	9.99	769,729	-	108年度虧損。
台灣中油股份有限公司	依序思液化天然氣公司	- 8,287,280	- 1.84	- 0.84	- 8.29	2.63	7,154,036	-	108年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	台灣花卉生物技術公司	- 39,666	- 0.70	- 8.68	- 9.05	17.74	60,985	-	108年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	太景醫藥研發控股公司	- 404,819	- 0.56	- 53.88	- 64.39	6.12	1,002,727	-	108年度虧損。
台灣糖業股份有限公司	東糖能源服務公司	- 637	- 0.04	- 0.73	- 0.78	38.00	56,582	-	109年度新增投資。
台灣糖業股份有限公司	第五期生物技術發展基金	- 70,756	未發行股票	- 16.66	- 17.26	8.50	14,810	-	盈餘保留暫不分配。
台灣中油股份有限公司	宏越公司	- 11,005	未發行股票	- 0.78	- 0.81	40.00	596,814	-	108年度虧損。
台灣中油股份有限公司	擘揚公司	- 17	...	- 0.02	- 0.02	-	-	-	已於109年度清算完畢。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
台灣糖業股份有限公司	輝瑞生技公司	746,332	1,203.76	24.79	31.86	45.00	1,022,245	42.66	
台灣糖業股份有限公司	中美嘉吉公司	67,397	481.39	5.08	9.62	40.00	314,816	-	盈餘保留暫不分配。
台灣中油股份有限公司	尼米克船舶管理公司	11,385	112.73	4.28	13.61	45.00	42,285	-	盈餘保留暫不分配。
台灣電力股份有限公司	班卡拉銷售公司	90	9.03	10.54	411.20	20.00	4	613.35	
台灣糖業股份有限公司	臺灣證券交易所公司	7,730,394	7.72	6.42	10.70	3.00	3,910,724	2.05	
台灣中油股份有限公司	臺灣證券交易所公司	7,730,394	7.72	6.42	10.70	3.00	2,293,977	4.00	
台灣電力股份有限公司	臺灣證券交易所公司	7,730,394	7.72	6.42	10.70	3.00	3,011,471	3.04	
台灣糖業股份有限公司	義典科技公司	68,023	3.65	14.09	18.96	9.34	35,971	8.11	
台灣中油股份有限公司	淳品實業公司	172,894	2.66	17.24	18.98	49.00	466,466	17.94	
台灣糖業股份有限公司	科學城物流公司	166,425	2.32	6.02	15.85	26.00	278,647	11.12	
台灣電力股份有限公司	台灣汽電共生公司	1,070,583	1.81	4.93	8.81	27.66	2,476,218	11.49	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
台灣糖業股份有限公司	中宇環保工程公司	197,435	1.60	3.06	6.66	2.33	100,531	3.42	
台灣中油股份有限公司	尼米克船東控股公司	287,984	1.57	1.39	4.31	45.00	3,082,821	14.35	
台灣糖業股份有限公司	森霸電力公司	778,253	1.30	4.96	6.17	20.00	2,538,411	6.65	
台灣中油股份有限公司	國光電力公司	351,050	1.07	5.25	8.11	45.00	2,319,130	6.79	
台灣糖業股份有限公司	台灣高速鐵路公司	5,843,037	1.04	1.34	8.28	3.55	6,340,000	3.15	
台灣糖業股份有限公司	星能電力公司	298,339	0.99	3.56	5.03	20.00	1,193,721	5.17	
台灣中油股份有限公司	海外投資開發公司	81,863	0.91	7.09	8.26	5.78	53,825	—	盈餘保留暫不分配。
台灣電力股份有限公司	臺灣風能訓練公司	5,725	0.57	2.25	6.49	20.00	19,125	—	彌補以前年度虧損。
台灣中油股份有限公司	環能海運公司	243,945	0.48	2.64	4.84	48.00	2,487,590	0.61	
台灣糖業股份有限公司	台灣神隆公司	282,067	0.36	2.40	2.71	4.12	939,989	1.02	
台灣糖業股份有限公司	亞洲航空公司	42,388	0.32	0.95	2.62	13.57	308,842	5.38	
台灣糖業股份有限公司	越台糖業公司	33,672	未發行股票	3.86	4.25	40.00	280,848	—	盈餘保留暫不分配。
台灣中油股份有限公司	越南台海石油公司	20,804	未發行股票	4.51	6.31	35.00	123,430	6.72	
<b>三、其他</b>									
台灣電力股份有限公司	班卡拉礦業公司	—	—	—	—	20.00	4	—	係代理股東開發及生產煤礦，屬代收代付性質，本身無損益。
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>104,834</b>				<b>19.49</b>	<b>546,820</b>	<b>2.59</b>	
<b>一、發生虧損之事業</b>									
經濟作業基金-加工出口區作業分基金	台灣絲織開發公司	- 29,095	- 0.48	- 7.50	- 16.12	45.24	84,941	—	108年度虧損。
<b>二、獲有盈餘之事業</b>									
經濟作業基金-中小企業發展分基金	華陽中小企業開發公司	33,651	0.71	5.66	5.81	11.25	35,378	5.92	
經濟作業基金-中小企業發展分基金	台灣育成中小企業開發公司	31,006	0.44	4.29	4.35	14.53	87,000	0.35	
經濟作業基金-產業園區開發管理分基金	世正開發公司	63,199	0.21	0.68	1.11	17.24	284,499	4.25	
經濟作業基金-中小企業發展分基金	資鼎中小企業開發公司	6,073	0.20	2.35	2.36	18.33	55,000	—	彌補以前年度虧損。
<b>交通部主管</b>	<b>合計</b>	<b>52,377,122</b>				<b>29.15</b>	<b>182,015,835</b>	<b>8.43</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>47,151,584</b>				<b>29.33</b>	<b>142,037,708</b>	<b>8.38</b>	
<b>一、發生虧損之事業</b>									
交通部	桃園航勤公司	- 258,893	- 3.70	- 9.89	- 18.93	45.00	538,197	—	盈餘保留暫不分配。
<b>二、獲有盈餘之事業</b>									
交通部	陽明海運公司	12,186,788	4.51	6.31	45.63	14.76	5,284,608	—	彌補以前年度虧損。
交通部	中華電信公司	34,705,543	4.31	7.06	8.95	35.29	133,362,125	8.72	
交通部	台灣航業公司	518,147	1.24	3.25	4.93	26.46	2,852,776	3.26	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
<b>營業基金</b>	<b>小計</b>	<b>11,569,288</b>				<b>7.61</b>	<b>11,293,558</b>	<b>0.94</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
交通部臺灣鐵路管理局	亞太電信公司	- 5,819,980	- 1.53	- 13.63	- 17.77	6.86	2,644,480	-	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	臺灣行動支付公司	- 16,423	- 0.27	- 3.96	- 4.51	4.00	24,000	-	108年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務重工公司	- 160	- 0.16	- 1.56	- 1.63	49.00	4,726	-	109年度新增投資。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
臺灣港務股份有限公司	臺印貨櫃倉儲物流公司	380	30.42	0.55	1.08	34.00	10,063	-	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	中華快遞公司	82,126	8.21	29.45	36.64	40.00	40,000	67.43	
中華郵政股份有限公司	臺灣期貨交易所公司	2,858,466	7.76	3.26	11.51	0.75	15,000	53.12	
臺灣港務股份有限公司	陽明海運公司	12,186,788	4.51	6.31	45.63	9.83	8,259,720	-	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	財金資訊公司	2,253,172	4.32	15.40	16.57	1.20	54,315	33.62	
臺灣港務股份有限公司	臺灣港務國際物流公司	19,047	0.63	2.81	9.49	40.00	83,876	-	彌補以前年度虧損。
臺灣港務股份有限公司	臺灣風能訓練公司	5,725	0.57	2.25	6.49	28.00	25,460	-	彌補以前年度虧損。
中華郵政股份有限公司	台源國際控股公司	147	0.01	0.05	0.05	10.00	28,100	-	盈餘保留暫不分配。
臺灣港務股份有限公司	台源國際控股公司	147	0.01	0.05	0.05	36.00	103,813	-	盈餘保留暫不分配。
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>5,843,037</b>				<b>43.00</b>	<b>28,684,567</b>	<b>10.07</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
高速鐵路相關建設基金	台灣高速鐵路公司	5,843,037	1.04	1.34	8.28	43.00	28,684,567	10.07	
<b>行政院農業委員會主管</b>	<b>合計</b>	<b>3,804,745</b>				<b>35.45</b>	<b>26,535,169</b>	<b>2.98</b>	
<b>直接投資</b>	<b>小計</b>	<b>3,804,745</b>				<b>35.45</b>	<b>26,535,169</b>	<b>2.98</b>	
	<b>獲有盈餘之事業</b>								
農業委員會	臺北農產運銷公司	54,931	578.86	4.09	10.75	22.76	119,212	5.18	
農業委員會	台灣肥料公司	2,452,881	2.50	3.23	4.81	24.07	12,385,319	4.24	
農業委員會	全國農業金庫公司	1,296,932	0.53	0.16	3.88	39.98	14,030,638	1.75	
<b>國軍退除役官兵輔導委員會主管</b>	<b>合計</b>	<b>4,106,613</b>				<b>26.50</b>	<b>13,444,393</b>	<b>7.96</b>	
<b>非營業特種基金</b>	<b>小計</b>	<b>4,106,613</b>				<b>26.50</b>	<b>13,444,393</b>	<b>7.96</b>	
	<b>一、發生虧損之事業</b>								
國軍退除役官兵安置基金	高雄捷運公司	- 189,505	- 0.68	- 2.86	- 6.41	4.62	128,606	1.00	
國軍退除役官兵安置基金	聯合大地工程顧問公司	- 1,074	- 0.18	- 0.50	- 1.57	18.06	8,439	-	盈餘保留暫不分配。
國軍退除役官兵安置基金	達榮環保公司	- 8,966	- 0.15	- 0.24	- 3.13	33.40	94,057	-	108年度虧損。
國軍退除役官兵安置基金	歐欣環保公司	- 6,838	- 0.13	- 1.87	- 1.90	19.36	69,092	-	108年度虧損。
	<b>二、獲有盈餘之事業</b>								
國軍退除役官兵安置基金	欣桃天然氣公司	515,252	3.41	6.57	18.58	41.45	1,142,797	16.19	
國軍退除役官兵安置基金	遠東氣體工業公司	50,848	2.54	11.01	13.23	10.00	20,000	28.39	
國軍退除役官兵安置基金	欣泰石油氣公司	324,033	2.41	6.81	14.89	24.62	564,403	12.33	

# 中央政府投資民營事業明細表(續)

中華民國109年度

單位：新臺幣千元、%

參加投資機關	民營事業營業決算概況 營運績效歸類及公司名稱	營業績				參加投資機關投資及報酬率情形			109年度未獲配股利原因
		本期淨利(淨損)	每股盈餘(元/股)	資產報酬率	股東權益報酬率	持股比率	期末實際投資金額	報酬率	
國軍退役官兵安置基金	欣中天然氣公司	402,321	2.23	5.77	12.85	40.06	1,233,691	13.11	
國軍退役官兵安置基金	大台南區天然氣公司	187,008	2.08	8.09	15.49	28.80	376,904	6.48	
國軍退役官兵安置基金	欣雲天然氣公司	129,410	1.97	11.08	15.18	28.80	262,691	13.02	
國軍退役官兵安置基金	欣雄天然氣公司	385,457	1.93	6.61	14.79	23.56	637,273	14.67	
國軍退役官兵安置基金	欣欣天然氣公司	326,745	1.84	6.38	10.79	25.79	777,972	8.28	
國軍退役官兵安置基金	欣屏天然氣公司	62,664	1.84	7.55	14.30	31.93	148,485	10.10	
國軍退役官兵安置基金	欣高石油氣公司	193,302	1.73	4.19	9.00	21.26	461,188	6.82	
國軍退役官兵安置基金	欣林天然氣公司	238,931	1.72	7.32	13.06	42.37	830,798	11.08	
國軍退役官兵安置基金	欣彰天然氣公司	672,049	1.68	7.16	11.91	34.08	2,008,451	5.13	
國軍退役官兵安置基金	遠榮氣體工業公司	55,433	1.65	9.82	11.75	39.82	190,304	9.97	
國軍退役官兵安置基金	欣嘉石油氣公司	53,852	1.52	6.37	10.73	39.00	196,492	6.50	
國軍退役官兵安置基金	欣湖天然氣公司	164,093	1.39	5.58	9.12	32.95	580,772	8.41	
國軍退役官兵安置基金	泛亞工程建設公司	141,463	1.24	3.73	10.37	47.91	602,362	-	108年度虧損。
國軍退役官兵安置基金	欣隆天然氣公司	70,843	1.18	4.04	6.64	42.00	445,026	5.71	
國軍退役官兵安置基金	欣南天然氣公司	105,733	0.71	2.47	6.01	26.07	476,169	7.61	
國軍退役官兵安置基金	榮僑投資公司	51,245	0.67	4.21	4.26	37.80	300,329	7.36	
國軍退役官兵安置基金	大南汽車公司	13,927	0.50	1.75	4.12	25.58	86,286	2.60	
國軍退役官兵安置基金	欣欣客運公司	19,398	0.39	1.15	2.70	49.07	351,197	2.07	
國軍退役官兵安置基金	世正開發公司	63,199	0.21	0.68	1.11	6.06	276,045	1.54	
國軍退役官兵安置基金	榮工工程公司	62,200	0.19	0.58	1.73	9.32	257,850	-	盈餘保留暫不分配。
國軍退役官兵安置基金	欣欣大眾市場公司	14,087	0.19	1.42	1.62	43.16	371,496	3.39	
國軍退役官兵安置基金	欣欣水泥公司	9,503	0.10	0.72	0.77	40.04	487,483	0.15	
	<b>三、其他</b>								
國軍退役官兵安置基金	欣欣電子公司	-	-	-	-	24.48	-	-	結束營運清算中。
國軍退役官兵安置基金	國華欣業公司	-	-	-	-	49.68	57,721	-	結束營運清算中。
國軍退役官兵安置基金	榮電公司	-	-	-	-	38.78	-	-	法院裁定破產。

註：1. 因部分普通公務機關、營業基金、非營業特種基金投資同一民營事業，重疊部分經予扣除，故民營事業最近年度之本期淨利(淨損)欄內各主管機關項下小計數據加總或不等於合計，各主管機關合計加總不等於總計。

2. 部分民營事業所列之數據未經會計師查核簽證。

3. 每股盈餘(元/股)係採基本每股盈餘(虧損)填列，原則以會計師財簽資料為主，惟部分民營事業或未請會計師簽證，或經會計師簽證之報表未揭露相關數據，即以本期淨利(淨損)除以平均流通在外普通股股數計算而得。

4. 持股比率=投資機關持股數÷民營事業發行總股數×100%，至未發行股票者，係以占有率(投資機關投資金額÷民營事業期末實收資本×100%)計算，惟不列入合計加總計算；報酬率=(現金股利+股票股利)÷期初投資金額×100%。

5. 期末實際投資金額包含依企業會計準則公報或國際財務報導準則公報認列之評價調整數。

6. 由於投資之時間不一，投資成本或有不同，致同一投資民營事業之報酬率或有差異。

7. 為利彙總比較，將原幣計價之被投資民營事業投資金額換算成新臺幣。

8. 教育部所屬校務基金基於理財目的，於集中市場零星購入，或技術移轉及受贈之企業股票，因非屬政府投資性質，未納入本調查範圍。

9. 資料來源：整理自各主管機關查填資料。