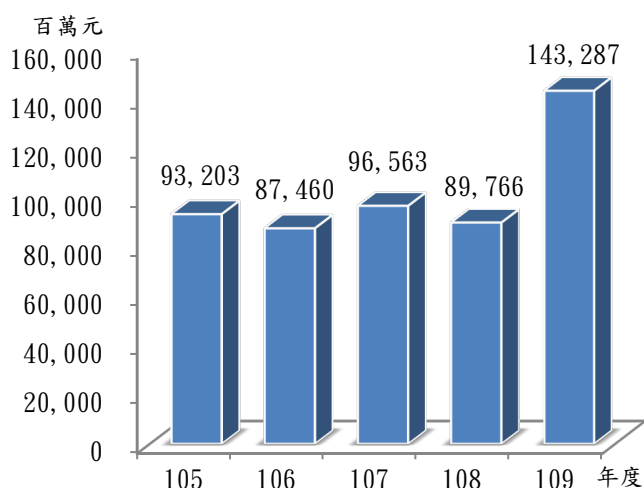


戊、附 錄

壹、國營事業購建固定資產計畫執行情形

依據「109 年度中央政府總預算附屬單位預算編製應行注意事項－營業部分」之規定，各事業購建固定資產，其中新興專案計畫部分，應妥作可行性評估、核實估列計畫投資總額，以及核實成本效益分析；繼續計畫應逐年重新評估，如較原定目標降低，或預算保留多年未動用主體預算者，應即檢討緩辦、停辦或採取必要改進措施等原則辦理。又各國營事業配合國家經濟建設及再生能源發電計畫之實施，或因應營運之永續發展暨提升企業競爭力等需要，擴充設備、增建廠房及營業場所，暨汰換機器設備等，投資金額甚為龐鉅，其執行良窳，攸關各事業經營成敗，亦影響國家經濟發展及國民生活品質之提升。鑑於各國營事業購建固定資產計畫項目繁多，爰以各計畫預算投資金額達 1 億元以上者，列為考核範圍。各國營事業近 5 年度（105 至 109 年度）重大購建固定資產計畫實際執行投資金額介於 874 億餘元至 1,432 億餘元之間（圖 1）。茲將 109 年度預算及各項計畫執行情形、本部所提重要審核意見，列述如次：

圖 1 國營事業重大購建固定資產計畫實際投資金額



資料來源：整理自各國營事業提供資料。

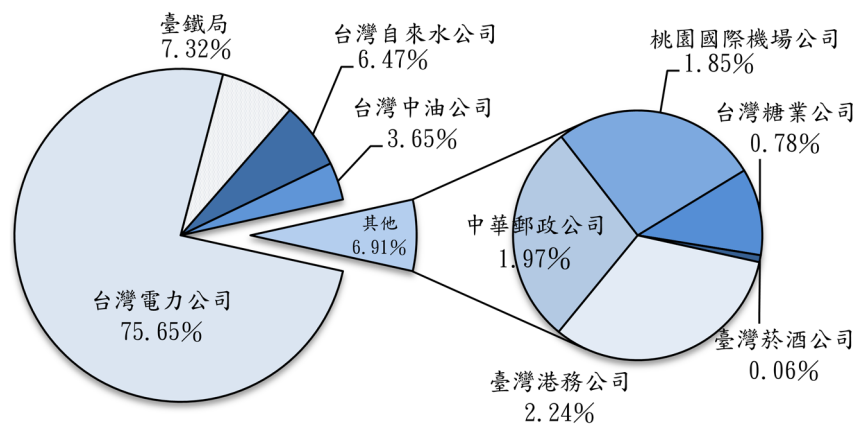
一、109 年度預算執行情形

國營事業經營除追求有盈無虧外，尚須肩負政策任務，協助經濟發展，109 年初發生新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情，行政院為減緩疫情對經濟造成衝擊，於 109 年 3 月 18 日發布「109 年度加速公共建設計畫執行成效措施」，並要求各主管機關應督促所屬國營事業全面盤點固定資產投資計畫，加強執行，及檢視有無擴增能量空間，如有則依預算法第 88 條等相關規定，儘速辦理。

109 年度各國營事業列有重大購建固定資產計畫者，計有台灣糖業公司、台灣中油公司、台灣電力公司、台灣自來水公司、臺灣菸酒公司、中華郵政公司、臺鐵局、臺灣港務公司及桃園國際機場公司等 9 家，共有 105 項計畫，全部計畫預算投資金額 2 兆 4,607 億 3,632 萬餘元，截至 109 年底止，累計可用預算數 1 兆 1,507 億 5,947 萬餘元，以台灣電力公司 8,705 億 7,305 萬餘元、占全部累計可用預算數之 75.65% 最高，其次為臺鐵局 842 億 5,821 萬餘元、占全部累計可用預算數之 7.32%（圖 2）。執行結果，累計支用數 1 兆 1,080 億 3,386 萬餘元，其中 109

年度可用預算數 1,737 億 3,501 萬餘元，決算支用數 1,432 億 8,738 萬餘元，整體執行率為 82.47%，較 108 年度之 897 億 6,635 萬餘元，增加 535 億 2,103 萬餘元，約 59.62%，顯示國

圖 2 截至 109 年底止國營事業重大購建固定資產計畫累計可用預算數分布占比



資料來源：整理自各國營事業提供資料。

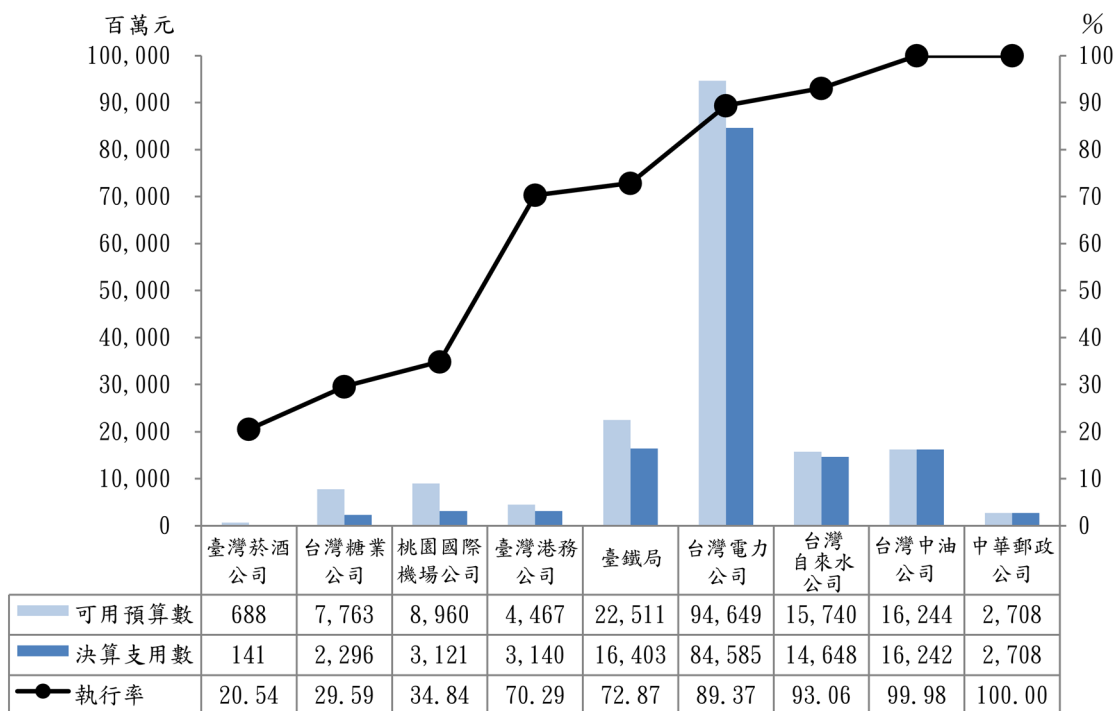
營事業已依政策指示加速推動固定資產投資計畫，惟仍有臺灣菸酒公司、台灣糖業公司、桃園國際機場公司、臺灣港務公司、臺鐵局等 5 家國營事業之計畫預算執行率未及 80%（圖 3）。茲將各國營事業 109 年度重大購建固定資產計畫預算執行情形，分述如次：

（一）台灣糖業公司，計有「負壓水濼及綠能設計豬場改進計畫」等 13 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 89 億 4,386 萬餘元，累計支用數 34 億 7,719 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 77 億 6,349 萬餘元，決算支用數 22 億 9,683 萬餘元，執行率為 29.59%，主要係「農業循環豬場改建投資計畫」執行進度落後所致。

（二）台灣中油公司，計有「天然氣事業部臺中廠二期投資計畫」等 9 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 420 億 521 萬元，累計支用數 383 億 5,446 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 162 億 4,482 萬餘元，決算支用數 162 億 4,207 萬餘元，執行率為 99.98%。

（三）台灣電力公司，計有「第七輪變電計畫」等 37 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 8,705 億 7,305 萬餘元，累計支用數 8,593 億 6,515 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 946 億 4,951 萬餘元，決算支用數 845 億 8,527 萬餘元，執行率為 89.37%。

圖 3 109 年度各國營事業重大購建固定資產計畫預算執行情形



資料來源：整理自各國營事業提供資料。

(四)台灣自來水公司，計有「伏流水開發工程計畫」等 19 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 743 億 9,677 萬餘元，累計支用數 733 億 456 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 157 億 4,060 萬餘元，決算支用數 146 億 4,839 萬餘元，執行率為 93.06%。

(五)臺灣菸酒公司，計有「嘉義酒廠速食麵製麵工場設置計畫」等 2 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 7 億 1,606 萬餘元，累計支用數 1 億 6,895 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 6 億 8,856 萬餘元，決算支用數 1 億 4,145 萬餘元，執行率為 20.54%，主要係「南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫」執行進度落後所致。

(六)中華郵政公司，計有「購建郵政局所計畫」等 2 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 227 億 1,828 萬餘元，累計支用數 226 億 688 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 27 億 847 萬餘元，決算支用數 27 億 847 萬餘元，執行率為 100%。

(七)臺鐵局，計有「高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫」等 11 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 842 億 5,821 萬餘元，累計支用數 750 億 2,375 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 225 億 1,150 萬餘元，決算支用數 164 億 304 萬餘元，執行率為 72.87%，主要係「臺鐵電務智慧化提升計畫」、「臺鐵整體購置及汰換車輛計畫 (104-113 年)」等執行進度落後所致。

(八)臺灣港務公司，計有「臺灣國際商港營運設施實質建設計畫」等 5 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 258 億 3,180 萬元，累計支用數 207 億 6,751 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 44 億 6,745 萬餘元，決算支用數 31 億 4,039 萬餘元，執行率為 70.29%，主要係「高雄港客運專區建設計畫」、「臺灣國際商港營運設施實質建設計畫」等執行進度落後所致。

(九)桃園國際機場公司，計有「西側污水處理廠新建工程」等 7 項，截至 109 年底止，累計可用預算數 213 億 1,621 萬餘元，累計支用數 149 億 6,538 萬餘元，其中 109 年度可用預算數 89 億 6,058 萬餘元，決算支用數 31 億 2,147 萬餘元，執行率為 34.84%，主要係「臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫」執行進度落後所致。

二、各項計畫執行情形

109 年度 9 家國營事業 1 億元以上重大購建固定資產計畫共 105 項，計畫預算投資金額 2 兆 4,607 億 3,632 萬餘元，其中於 109 年度完成者計 12 項，預算投資金額 1,440 億 5,997 萬餘元；經行政院、主管機關同意緩辦或停止辦理者計 3 項，預算投資金額 2,880 億 5,450 萬餘元；尚待以後年度繼續執行完成者 90 項（如下表），預算投資金額 2 兆 286 億 2,184 萬餘元。茲將各項計畫執行情形歸納列述如次：

109 年度國營事業各重大購建固定資產計畫執行概況

單位：項

事業名稱	項數	執行情形				
		已完成	緩辦或 停止辦理	尚待繼續執行		
				進度超前	進度相同	進度落後
合計	105	12	3	10	42	38
台灣糖業公司	13	1	—	—	12	—
台灣中油公司	9	—	—	—	8	1
台灣電力公司	37	4	1	5	11	16
台灣自來水公司	19	3	1	4	5	6
臺灣菸酒公司	2	—	—	—	1	1
中華郵政公司	2	—	—	—	—	2
臺鐵局	11	1	—	—	1	9
臺灣港務公司	5	1	—	1	1	2
桃園國際機場公司	7	2	1	—	3	1

資料來源：整理自各國營事業提供資料。

(一)計畫於109年度完成者12項，預算投資金額1,440億5,997萬餘元，累計支用數1,135億7,714萬餘元，較累計可用預算數1,177億7,073萬餘元，減少41億9,359萬餘元，約3.56%。

1. 台灣糖業公司1項：係牡蠣殼製成碳酸鈣生技材料廠投資計畫（第一期），預算投資金額1億7,131萬餘元，累計支用數1億6,761萬餘元，較累計可用預算數1億7,131萬餘元，減少369萬餘元，約2.16%。

2. 台灣電力公司4項：(1)大林電廠更新改建計畫，預算投資金額1,040億6,627萬餘元，累計支用數808億6,993萬餘元，較累計可用預算數810億78萬餘元，減少1億3,084萬餘元，約0.16%；(2)太陽光電第二期計畫，預算投資金額5億8,488萬餘元，累計支用數4億5,648萬餘元，較累計可用預算數5億8,273萬餘元，減少1億2,624萬餘元，約21.66%；(3)臺中發電廠既有機組空污改善工程計畫，預算投資金額92億6,889萬餘元，累計支用數69億6,010萬餘元，較累計可用預算數73億7,080萬餘元，減少4億1,069萬餘元，約5.57%；(4)金門塔山電廠新設第九、十號機發電計畫，預算投資金額25億3,640萬餘元，累計支用數21億8,911萬餘元，較累計可用預算數25億3,640萬餘元，減少3億4,729萬餘元，約13.69%。

3. 台灣自來水公司3項：(1)水庫設施更新改善計畫，預算投資金額44億6,600萬元，累計支用數37億7,050萬餘元，較累計可用預算數37億7,153萬餘元，減少103萬餘元，約0.03%；(2)推廣水資源智慧管理系統及節水技術計畫，預算投資金額2億2,000萬元，累計支用數1億9,399萬餘元，較累計可用預算數2億1,063萬餘元，減少1,664萬餘元，約7.90%；(3)板新地區供水改善計畫二期工程，預算投資金額64億6,541萬餘元，累計支用數58億1,426萬餘元，較累計可用預算數58億4,573萬餘元，減少3,146萬餘元，約0.54%。

4. 臺鐵局1項：係臺中都會區鐵路高架捷運化計畫—臺鐵局工程配合款，預算投資金額11億3,600萬元，累計支用數與累計可用預算數均為11億3,600萬元。

5. 臺灣港務公司1項：係高雄港洲際貨櫃中心第二期工程計畫—港務公司辦理部分，預算投資金額88億9,958萬餘元，累計支用數61億3,381萬餘元，較累計可用預算數88億9,958萬餘元，減少27億6,576萬餘元，約31.08%。

6. 桃園國際機場公司 2 項：(1) 臺灣桃園國際機場 WC 滑行道遷建及雙線化工程建設計畫，預算投資金額 37 億 5,020 萬餘元，累計支用數 36 億 846 萬餘元，較累計可用預算數 37 億 5,020 萬餘元，減少 1 億 4,174 萬餘元，約 3.78%；(2) 臺灣桃園國際機場第二航廈擴建工程建設計畫，預算投資金額 24 億 9,500 萬元，累計支用數 22 億 7,683 萬餘元，較累計可用預算數 24 億 9,500 萬元，減少 2 億 1,816 萬餘元，約 8.74%。

(二)計畫變更報准緩辦或停止辦理者 3 項，預算投資金額 2,880 億 5,450 萬餘元，實際已投資 2,813 億 7,117 萬餘元。

1. 台灣電力公司 1 項：係核能四廠第一、二號機發電工程計畫，預算投資金額 2,838 億 7,913 萬餘元，實際已動支 2,813 億 6,244 萬餘元，行政院為回應各界對核電安全之疑慮，於 103 年 4 月 28 日宣布「核四 1 號機不施工、只安檢，安檢後封存；核四 2 號機全部停工」。

2. 台灣自來水公司 1 項：係大安大甲溪水源聯合運用輸水工程計畫—大甲溪輸水管路及周邊自來水幹管埋設工程，預算投資金額 16 億元，因遲未完成環境影響評估作業，且遭當地民眾抗爭，無法執行輸水管路及周邊自來水幹管埋設工程，致未動支計畫預算，報經經濟部於 109 年 8 月 17 日同意緩辦。

3. 桃園國際機場公司 1 項：係臺灣桃園國際機場 EC 滑行道南段整建雙向化暨穿越地下道工程計畫，預算投資金額 25 億 7,537 萬元，實際已動支 872 萬餘元，因國一甲線連接機場動線辦理期程尚未明確，為避免與第三航廈關聯工程同時施工，對機場交通造成衝擊而終止計畫。

(三)計畫尚待以後年度繼續執行完成者 90 項，預算投資金額 2 兆 286 億 2,184 萬餘元，累計支用數 7,130 億 8,555 萬餘元，較累計可用預算數 7,504 億 7,218 萬餘元，減少 373 億 8,663 萬餘元，約 4.98%。

各國營事業重大購建固定資產計畫尚待以後年度繼續執行者計有 90 項，其中實際進度較預計進度超前者，計有台灣電力公司中區一期輸變電專案計畫等 10 項（預算投資金額 3,487 億 3,560 萬餘元）；實際進度與預計進度相同者，計有台灣糖業公司沙崙智慧綠能循環住宅園區開發投資計畫等 42 項（預算投資金額 9,364 億 3,837 萬餘元）；實際進度較預計進度落後者，計有台灣自來水公司防災及備援水井建置計畫等 38 項（預算投資金額 7,434 億 4,786 萬餘元）。茲將計畫進度落後情形，分述如次：

1. 台灣中油公司 1 項：係天然氣事業部臺中廠至通霄站新設陸管投資計畫，預算投資金額 54 億 8,736 萬餘元，實際進度 41.85%，較預計進度落後 0.32 個百分點，係陸管工程因地質不良，施工不易，影響工進。

2. 台灣電力公司 16 項：（1）臺中發電廠第 2 階段煤灰填海工程計畫，預算投資金額 95 億 9,187 萬餘元，實際進度 7.64%，較預計進度落後 17.36 個百分點，係環境影響差異分析報告遲未審查通過；（2）離岸風力發電第一期計畫，預算投資金額 251 億 8,039 萬餘元，實際進度 83.72%，較預計進度落後 1.67 個百分點，係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，施工船及人員等未如預期來臺，影響工進；（3）小型再生能源發電第一期計畫，預算投資金額 1 億 6,500 萬元，實際進度 99.02%，較預計進度落後 0.98 個百分點，係承包商人力不足，影響工進；（4）臺中發電廠一～十號機供煤系統改善計畫，預算投資金額 140 億 3,723 萬餘元，實際進度 62.43%，較預計進度落後 1.38 個百分點，係機組材料加工延誤及承包商人力不足，影響工進；（5）大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫，預算投資金額 1,104 億 6,014 萬餘元，實際進度 38.19%，較預計進度落後 0.02 個百分點，係民眾陳抗及氣候不佳，影響工進；（6）鯉魚潭水庫景山水力發電計畫，預算投資金額 2 億 8,739 萬餘元，實際進度 96.40%，較預計進度落後 0.10 個百分點，係水庫水情不佳，未能進行測試，影響工進；（7）太陽光電第五期計畫，預算投資金額 95 億 5,647 萬元，實際進度 98.01%，較預計進度落後 1.99 個百分點，係 109 年 9 月發生災損事故，全面暫停檢查，影響工進；（8）興達電廠燃氣機組更新改建計畫，預算投資金額 1,168 億 7,337 萬餘元，實際進度 18.56%，較預計進度落後 0.01 個百分點，係環境影響評估未如預期時程完成審查，影響工進；（9）臺中電廠新建燃氣機組計畫，預算投資金額 1,180 億 6,169 萬餘元，實際進度 5.99%，較預計進度落後 0.01 個百分點，係都市更新審查及海域環境影響評估尚未通過，影響工進；（10）湖山水庫小水力發電計畫，預算投資金額 1 億 7,604 萬餘元，實際進度 80.32%，較預計進度落後 2.90 個百分點，係埋管準備工作未能配合土建工程施工進度，影響工進；（11）全臺小水力發電第一期計畫，預算投資金額 26 億 1,262 萬餘元，實際進度 14.70%，較預計進

度落後 0.30 個百分點，係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，國外承攬商設計作業未能執行，影響工進；（12）萬里水力發電計畫，預算投資金額 95 億 9,623 萬餘元，實際進度 0.03%，較預計進度落後 2.61 個百分點，係環境影響評估報告因配合其他大型計畫延後提送；（13）全臺小水力發電第二期計畫，預算投資金額 3 億 4,695 萬餘元，實際進度 11.95%，較預計進度落後 8.05 個百分點，係招標進度未如預期；（14）離岸風力發電第二期計畫，預算投資金額 573 億 2,396 萬元，實際進度 15.42%，較預計進度落後 0.89 個百分點，係招標作業未如預期；（15）臺中發電廠第 5-10 號機空污改善工程計畫，預算投資金額 145 億 6,016 萬餘元，實際進度 10.51%，較預計進度落後 0.27 個百分點，係招標進度未如預期；（16）宜蘭仁澤一土地熱發電第一期計畫，預算投資金額 2 億 3,894 萬餘元，實際進度 36.05%，較預計進度落後 20.24 個百分點，係招標作業未如預期。

3. 台灣自來水公司 6 項：（1）離島地區供水改善計畫—馬公增建 4000 噸海水淡化廠，預算投資金額 11 億 3,786 萬餘元，實際進度 99.50%，較預計進度落後 0.50 個百分點，係受海底地形環境影響，施工不易，影響工進；（2）蘭潭淨水場擴建工程計畫，預算投資金額 3 億 2,131 萬餘元，實際進度 99.73%，較預計進度落後 0.27 個百分點，係機電設備尚未試車；（3）防災及備援水井建置計畫，預算投資金額 15 億 8,100 萬元，實際進度 90.44%，較預計進度落後 9.56 個百分點，係因應水情不佳，增設水井口數，修正計畫，影響工進；（4）水上淨水場擴建工程計畫，預算投資金額 2 億 9,000 萬元，實際進度 99.26%，較預計進度落後 0.74 個百分點，係實際施作因主體結構與規劃有落差，辦理變更設計，影響工進；（5）無自來水地區供水改善計畫第三期—自來水延管工程，預算投資金額 70 億 4,900 萬元，實際進度 80.04%，較預計進度落後 2.58 個百分點，係民眾預繳外線設備費、工程用地取得等進度未如預期；（6）桃園—新竹備援管線工程計畫，預算投資金額 29 億 6,600 萬元，實際進度 79.27%，較預計進度落後 0.58 個百分點，係因施工地質不同，影響工進。

4. 臺灣菸酒公司 1 項：係南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫，預算投資金額 10 億

6,169 萬元，實際進度 48.73%，較預計進度落後 1.27 個百分點，係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情及營造產業缺工缺料等影響，工程招、決標作業未如預期。

5. 中華郵政公司 2 項：(1) 郵政物流園區（機場捷運 A7 站）建置計畫，預算投資金額 283 億 4,694 萬餘元，實際進度 82.78%，較預計進度落後 0.22 個百分點，係申請供水作業未及完成，影響工程結算驗收進度；(2) 購建郵政局所計畫，預算投資金額 90 億 5,916 萬餘元，實際進度 99.30%，較預計進度落後 0.70 個百分點，係工程招標作業未如預期。

6. 臺鐵局 9 項：(1) 臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆—苗栗段），預算投資金額 84 億 1,200 萬元，實際進度 99.99%，較預計進度落後 0.01 個百分點，係尚有工程履約爭議進行調解，影響執行進度；(2) 臺北機廠遷建建設計畫，預算投資金額 155 億 1,087 萬餘元，實際進度 99.99%，較預計進度落後 0.01 個百分點，係營運階段環境監測作業進度未如預期；(3) 鐵路行車安全改善六年計畫（104—111 年），預算投資金額 275 億 2,240 萬元，實際進度 75.55%，較預計進度落後 0.05 個百分點，係各項工程變更、結算及驗收等作業進度未如預期；(4) 臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（104—113 年），預算投資金額 997 億 3,000 萬元，實際進度 47.92%，較預計進度落後 0.21 個百分點，係支線客車 60 輛採購案變更採購策略，配合修正規範及招標文件，影響執行進度；(5) 票務系統整合再造計畫，預算投資金額 10 億 7,356 萬元，實際進度 99.98%，較預計進度落後 0.02 個百分點，係廠商維運作業進度未如預期；(6) 臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程，預算投資金額 15 億 4,050 萬元，實際進度 98.25%，較預計進度落後 1.75 個百分點，係各項工程變更、結算及驗收等作業進度未如預期；(7) 臺鐵電務智慧化提升計畫，預算投資金額 306 億 1,000 萬元，實際進度 29.37%，較預計進度落後 0.16 個百分點，係號誌連鎖系統更新工程等採購作業遲延，影響執行進度；(8) 高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫，預算投資金額 18 億 1,753 萬餘元，尚處於規劃作業階段，係綜合規劃報告尚未經行政院核定；(9) 臺鐵集集支線基礎設施改善計畫，預算投資金額 23 億 6,300 萬元，實際進度 15.24%，較預計進度落後 0.06 個百分點，係集集觀光鐵道整合開發案可行性研究採購案發包作業延遲，影響執行進度。

7. 臺灣港務公司 2 項：(1) 高雄港客運專區建設計畫，預算投資金額 45 億 1,700 萬元，實際進度 93.97%，較預計進度落後 0.03 個百分點，係工程繁複且專業性高，執行進度未如預期；(2) 高雄港及安平港港區碼頭及相關設施整建工程計畫—港務公司辦理部分，預算投資金額 21 億 1,252 萬餘元，實際進度 97.84%，較預計進度落後 0.15 個百分點，係因應航商搬遷縮減工程規模，廠商提出解約，影響工進。

8. 桃園國際機場公司 1 項：係 T1 至 T2 之 PMS 與 T3 系統整合工程，預算投資金額 18 億 6,962 萬餘元，實際進度 1.23%，較預計進度落後 4.31 個百分點，係因該計畫係屬第三航廈輔助工程，受該航廈主體工程招標期程延後，影響執行進度。

有關 109 年度 90 項尚待以後年度繼續執行完成之計畫，其投資金額、累計可用預算數、累計支用數、計畫累計進度、落後原因及其他說明等（詳后附表）。

三、審核情形

各國營事業重大購建固定資產計畫項數多，且投資金額甚為龐鉅，其計畫執行良窳，攸關各事業經營成敗，亦影響國家經濟發展及國民生活品質之提升，本部歷年均列為加強考核項目之一。109 年度各項重大購建固定資產計畫若預算執行率欠佳、實際進度較預計進度落後等者，本部已分別函請相關主管機關或各事業檢討改善，據復：已檢討並研訂改善措施積極執行中，本部已列管繼續注意加強考核其改善成效。茲將所提重要審核意見歸納摘述如次：

(一)經濟部所屬台灣糖業公司、台灣中油公司、台灣電力公司、台灣自來水公司辦理 76 項計畫（不含停、緩辦計畫）：預算投資金額 1 兆 7,807 億 4,887 萬餘元，截至 109 年底止，累計可用預算數 7,134 億 1,278 萬餘元，累計執行數 6,931 億 3,892 萬餘元，其執行情形，核有：部分計畫執行進度落後，或修正頻仍，或評核結果尚待強化等情事，經函請經濟部督促檢討改善【詳總決算審核報告第 2 冊丙、拾參、經濟部主管項下重要審核意見（十八）】。

(二)台灣糖業公司

1. 農業循環豬場改建投資計畫：預算投資金額 107 億 4,079 萬元，執行期程 107 年

10月至112年12月，截至109年底止，累計可用預算數62億1,981萬餘元，累計執行數11億8,680萬元，其執行情形，核有：未積極管控工程採購策略之辦理期程，並正視及妥處公司董事質疑單一標統包方式等意見，致採購策略須重新檢討變更，耽延工程後續招標進度；未妥擬一期統包工程污泥處理系統含水率規範及招標文件，並審慎檢討二期統包工程編列發包預算之合理性，衍生多次流、廢標，耽延計畫執行進度；未儘速確認一期統包工程之共發酵設備、畜舍欄型及豬隻飼養週批設計需求，復未督促專案管理廠商確實管制細部設計提送及改正時程，耽延細部設計及工程施工進度等效能過低情事，經依審計法第69條第1項前段規定，函請經濟部查明妥處，並報告監察院（詳乙-37頁）。

2. 負壓水濺及綠能設計豬場改進計畫：預算投資金額6億8,784萬餘元，執行期程106年7月至110年12月，截至109年底止，累計可用預算數6億8,784萬餘元，累計執行數6億8,784萬餘元，其執行情形，核有：東海豐畜殖場進養豬隻數量不足，且死亡率控制情形未如預期，影響整體經營績效；農業廢棄物及豬隻排泄物等料源之數量或品質未如預期，導致發電效益偏低，且後續料源不足情形更趨嚴峻等情事，經函請台灣糖業公司檢討改善（詳乙-33頁）。

（三）台灣中油公司

天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫：預算投資金額660億1,185萬餘元，執行期程105年7月至114年12月，截至109年底止，累計可用預算數159億2,425萬餘元，累計執行數159億2,425萬餘元，其執行情形，核有：因應環保訴求提出天然氣接收站外推方案，並規劃設置藻礁保育基金，仍待與利害關係人溝通取得共識，並儘速與主管機關研議妥處，俾利計畫推動；外推方案變更工程施作項目及工期，影響接續之二期興建計畫推動，亟待通盤考量外推方案與接續計畫介面之整合，儘速完備環境差異影響評估作業；天然氣接收站興建計畫如經公民投票表決遷離，將影響液化天然氣安全存量，並使儲槽超載運作情形劣化，有公共安全及能源供應中斷之虞，亟待預為研謀因應；拖船擱淺意外頻傳，顯示所提因應措施未能有效防止類此事件再度發生，亟待檢討改善等情事，經函請台灣中油公司檢討改善（詳乙-79頁）。

(四)台灣電力公司

1. 臺中發電廠一～十號機供煤系統改善計畫：預算投資金額 140 億 3,723 萬餘元，執行期程 106 年 1 月至 114 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 42 億 2,470 萬餘元，累計執行數 42 億 2,119 萬餘元，其執行情形，核有：計畫預計完工期程已無法符合臺中市生煤自治條例規定期限，又計畫承包廠商履約能力欠佳，工程落後幅度加劇，亟待研謀妥處等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-101 頁）。

2. 離岸風力發電加強電力網第一期計畫：預算投資金額 606 億 7,914 萬餘元，執行期程 107 年 1 月至 114 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 57 億 5,940 萬餘元，累計執行數 57 億 2,625 萬餘元，其執行情形，核有：部分電網設備建置未因應再生能源業者實際進度滾動調整，亟待檢討改善；部分工程項目因建照申請或地目變更程序遲未獲得審議通過，廠商提出終止契約，連帶影響工程施作等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-129 頁）。

3. 鯉魚潭水庫景山水力發電計畫：預算投資金額 2 億 8,739 萬餘元，執行期程 106 年 7 月至 111 年 6 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 2 億 8,739 萬餘元，累計執行數 2 億 5,199 萬餘元，其執行情形，核有：計畫工程進度已落後近 2 年，連帶影響使用前安全性評估審議等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-131 頁）。

4. 臺中電廠新建燃氣機組計畫：預算投資金額 1,180 億 6,169 萬餘元，執行期程 107 年 3 月至 116 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 72 億 1,817 萬餘元，累計執行數 69 億 1,873 萬餘元，其執行情形，核有：環境影響評估及都市設計審議進度未如預期，連帶影響主要機組設施開工時程等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-132 頁）。

5. 臺中發電廠第 2 階段煤灰填海工程計畫：預算投資金額 95 億 9,187 萬餘元，執行期程 99 年 7 月至 111 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 8 億 5,609 萬元，累計執行數 1 億 8,732 萬餘元，其執行情形，核有：臺中發電廠原灰塘堆置容量已飽和，第 2 階段煤灰填海工程計畫因環境影響差異分析報告審議歷經 2 年餘，仍遲未獲通過，無法施作等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-134 頁）。

6. 澎湖低碳島風力發電計畫：預算投資金額 14 億 4,600 萬元，執行期程 102 年 1 月至 111 年 6 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 11 億 4,826 萬餘元，累計執行數 11 億 1,730 萬餘元，其執行情形，核有：8 部風力機組已運抵多年迄未安裝等情事，經函請台灣電力公司檢討改善（詳乙-126 頁）。

（五）台灣自來水公司

1. 員嶼淨水場擴建工程計畫：預算投資金額 2 億 9,954 萬餘元，執行期程 105 年 1 月至 111 年 7 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 1 億 3,563 萬餘元，累計執行數 1 億 3,533 萬餘元，其執行情形，核有：計畫之先期規劃及審查、工程採購發包及施工管理等作業未臻周妥，延誤執行進度等效能過低情事，經依審計法第 69 條第 1 項前段規定，函請經濟部查明妥處，並報告監察院（詳乙-151 頁）。

2. 降低漏水率計畫（102 至 111 年）：預算投資金額 645 億元，執行期程 102 年 1 月至 111 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 462 億 6,310 萬餘元，累計執行數 462 億 1,431 萬餘元，其執行情形，核有：基隆、新北市北部、臺中、南投、宜蘭、花蓮及臺東等地區之漏水率仍高於整體目標值；小區管網建置經費龐鉅，後續管理維護成本勢將大幅增長，亟待及早研謀善策妥為因應；自來水管線檢漏人力潛存斷層風險；推動汰換自來水管線工程，管線仍有近半數逾齡，易損壞管種占比高等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙-147 頁）。

3. 無自來水地區供水改善計畫第三期—自來水延管工程：預算投資金額 70 億 4,900 萬元，執行期程 106 年 1 月至 110 年 8 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 51 億 8,831 萬餘元，累計執行數 47 億 6,628 萬餘元，其執行情形，核有：自來水延管工程部分案件執行進度欠佳，或發生管材缺料等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙-157 頁）。

4. 桃園—新竹備援管線工程計畫：預算投資金額 29 億 6,600 萬元，執行期程 108 年 1 月至 113 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 19 億 2,399 萬餘元，累計執行數 18 億 8,907 萬餘元，其執行情形，核有：桃園新竹備援管線工程部分路段遭遇地質因素及構造物，以臨時應急明管連通送水，或尚未施作完成，以既有舊管線通水，致部分新設管線迄未通水使用等情事，經函請台灣自來水公司檢討改善（詳乙-158 頁）。

(六)臺灣菸酒公司

嘉義酒廠速食麵製麵工場設置計畫：預算投資金額 1 億 2,607 萬元，執行期程 108 年 1 月至 111 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 5,766 萬餘元，累計執行數 2,264 萬餘元，其執行情形，核有：計畫擬定未盡周詳，須將計畫執行期程大幅展延 2 年，延宕計畫目標之達成，復未能積極協調與妥適處理調理包生產線工程之施工爭議，衍生履約爭議調解，耗時辦理重新招標，影響設備後續安裝測試時程；研發新品宜參考過往銷售未如預期之經驗及風險，預為分析市場接受度與強化行銷作為，俾發揮計畫效益等情事，經分別函請財政部及臺灣菸酒公司檢討改善（詳乙-227 頁）。

(七)中華郵政公司

購建郵政局所計畫：預算投資金額 90 億 5,916 萬餘元，執行期程 106 年 1 月至 109 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 88 億 5,916 萬餘元，累計執行數 88 億 5,177 萬餘元，其執行情形，核有：臺東豐田郵局興建計畫之可行性報告評估作業、執行工程規劃設計及建造執照申辦過程未盡周妥，局屋設置定位與預期效益未臻明確，致延誤計畫執行期程等情事，經函請中華郵政公司檢討改善（詳乙-246 頁）。

(八)臺鐵局

1. 鐵路行車安全改善六年計畫（104-111 年）：預算投資金額 275 億 2,240 萬元，執行期程 104 年 1 月至 111 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 149 億 691 萬餘元，累計執行數 136 億 7,291 萬餘元，其執行情形，核有：鐵路邊坡分級評定及管理維護未盡完善；預警系統建置規劃及執行未盡周延；山側邊坡安全防護設施工程，未確實設置安全防護措施，停工期間復未進行工區管制等，致發生重大意外事故等情事，經函請交通部檢討妥處（詳乙-266 頁）。

2. 高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫：預算投資金額 134 億 8,176 萬餘元，執行期程 102 年 8 月至 110 年 12 月，截至 109 年底止，累計可用預算數 102 億 7,723 萬餘元，累計執行數 97 億 9,866 萬餘元，其執行情形，核有：高雄機廠維修股道設計容量低於新購城際列車編組車廂數；原廠址庫存緩動料及未納入搬遷之設備，亟待積極檢討其可用性等情事，經函請臺鐵局檢討妥處（詳乙-273 頁）。

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	事業名稱	計畫名稱	計畫期程	
一、重大興建計畫待完成，且進度較預計超前者 經濟部	台灣電力公司	第七輸變電計畫	99年1月至110年12月	
		風力發電第五期計畫	106年1月至113年6月	
		太陽光電第四期計畫	107年1月至110年6月	
		離岸風力發電加強電力網第一期計畫	107年1月至114年12月	
		中區一期輸變電專案計畫	108年1月至115年12月	
	台灣自來水公司	伏流水開發工程計畫	107年1月至110年8月	
		臺南山上淨水場供水系統改善工程計畫	108年1月至112年12月	
		烏嘴潭人工湖下游自來水供水工程	108年1月至113年12月	
	交通部	臺灣港務公司	臺灣國際商港營運設施實質建設計畫	106年1月至115年12月
	二、重大興建計畫待完成，且進度與預計相同者 經濟部	台灣糖業公司	負壓水濼及綠能設計豬場改進計畫	106年7月至110年12月
沙崙智慧綠能循環住宅園區開發投資計畫			106年10月至110年6月	
農業循環豬場改建投資計畫			107年10月至112年12月	
臺南市東區新都心段建屋出租投資計畫			108年1月至110年12月	

固定資產計畫實施進度表

109年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
236,871,164	201,024,135	200,894,708	87.33	87.38	0.05	
3,470,000	1,786,247	1,740,060	42.69	42.86	0.17	
318,435	175,601	175,136	93.00	95.15	2.15	
60,679,149	5,759,400	5,726,254	21.04	22.02	0.98	
6,961,471	19,571	19,555	4.49	4.54	0.05	
1,400,000	1,135,892	1,084,986	87.50	93.06	5.56	
2,300,000	220,990	194,860	6.24	6.28	0.04	
9,825,360	2,407,866	2,407,759	45.00	48.40	3.40	
1,041,500	23,000	23,000	27.36	27.56	0.20	
25,868,524	9,488,602	8,319,985	64.10	64.17	0.07	
687,841	687,841	687,841	99.99	99.99	—	
1,289,083	1,289,083	1,031,265	80.00	80.00	—	
10,740,790	6,219,812	1,186,800	11.05	11.05	—	
292,138	120,117	120,117	41.11	41.11	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	事業名稱	計畫名稱	計畫期程
經濟部	台灣糖業公司	高雄市前鎮區光華段建屋出租投資計畫	108年1月至110年12月
		臺中市南屯區寶文段建屋出租投資計畫	108年1月至111年8月
		臺北市萬華區華江段建屋出租投資計畫	108年1月至111年12月
		小港廠提油設備更新投資計畫	108年7月至110年12月
		臺北雙園循環住宅投資計畫	109年3月至111年12月
		新竹竹科循環住宅投資計畫	109年3月至111年12月
		高雄學府循環住宅投資計畫	109年3月至111年12月
		臺南崇賢循環住宅（銀髮）投資計畫	109年3月至111年12月
	台灣中油公司	天然氣事業部臺中廠二期投資計畫	101年7月至111年12月
		天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫	105年7月至114年12月
		高雄港洲際貨櫃二期大林石化油品儲運中心投資計畫	106年1月至113年10月
		煉製事業部桃園煉油廠NO.1 鍋爐汰舊更新投資計畫	107年7月至110年12月
		天然氣事業部永安廠增建儲槽投資計畫	108年1月至115年12月
		石化事業部NO.19 鍋爐汰舊更新投資計畫	108年7月至112年6月
		天然氣事業部台中廠三期投資計畫	109年1月至115年12月
四萬噸級成品油輪新建投資計畫	109年7月至112年12月		

固定資產計畫實施進度表(續)

109年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
198,850	90,779	90,779	45.65	45.65	—	
211,282	95,131	30,210	14.30	14.30	—	
298,077	136,083	28,858	9.68	9.68	—	
400,000	120,200	120,200	27.00	27.00	—	
353,544	2,898	2,898	0.80	0.80	—	
439,672	3,537	3,537	0.80	0.80	—	
445,721	3,581	3,581	0.80	0.80	—	
432,969	3,487	3,487	0.81	0.81	—	
19,353,848	15,509,205	12,078,114	88.24	88.24	—	
66,011,854	15,924,252	15,924,251	26.25	26.25	—	
53,623,210	6,678,213	6,458,980	12.45	12.45	—	
1,697,100	987,877	987,765	52.00	52.00	—	
24,646,957	158,772	158,466	4.00	4.00	—	
2,196,000	215,098	215,098	11.60	11.60	—	
17,536,027	602,127	602,127	4.07	4.07	—	
1,329,026	1,008	1,005	0.10	0.10	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	事業名稱	計畫名稱	計畫期程
經濟部	台灣電力公司	林口電廠更新擴建計畫	95年1月至111年12月
		通霄電廠更新擴建計畫	100年1月至111年12月
		澎湖低碳島風力發電計畫	102年1月至111年6月
		板橋一次變電所改建計畫	103年1月至111年12月
		北區一期電網專案計畫	105年1月至115年12月
		集集攔河堰南岸聯絡渠道 南岸二小水力發電計畫	107年7月至111年12月
		協和電廠更新改建計畫	107年7月至121年12月
		南科超高壓變電所擴建計畫	108年1月至114年12月
		北區二期輸變電專案計畫	108年1月至117年12月
		變電所整所改建一期專案 計畫	108年1月至123年12月
	通霄電廠第二期更新改建 計畫	108年8月至119年12月	
	台灣自來水公司	降低漏水率計畫(102 至 111 年)	102年1月至111年12月
		臺南高雄水源聯合運用調 度輸水工程	103年1月至110年6月
		員峽淨水場擴建工程計畫	105年1月至111年7月
		南化場至豐德配水池複線 送水幹管工程(南化場至左 鎮段)	108年1月至113年12月
		曾文南化聯通管工程計畫	108年1月至113年12月

固定資產計畫實施進度表(續)

109年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
152,494,428	133,258,379	133,220,358	98.57	98.57	—	
79,556,688	61,010,582	60,883,816	99.74	99.74	—	
1,446,000	1,148,262	1,117,301	93.92	93.92	—	
2,771,000	2,279,141	2,278,281	98.20	98.20	—	
5,511,156	1,349,562	1,348,509	17.28	17.28	—	
710,592	482,536	438,421	73.52	73.52	—	
121,800,555	652,021	646,997	3.64	3.64	—	
6,983,527	59,272	58,873	18.00	18.00	—	
9,562,068	6,883	6,841	6.79	6.79	—	
29,352,684	18,068	17,984	0.25	0.25	—	
134,677,061	91,128	90,024	0.62	0.62	—	
64,500,000	46,263,107	46,214,318	77.98	77.98	—	
5,340,000	4,028,459	3,935,413	97.56	97.56	—	
299,547	135,637	135,332	55.53	55.53	—	
4,270,253	33,681	33,667	0.94	0.94	—	
742,000	54,000	45,870	5.90	5.90	—	

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	事業名稱	計畫名稱	計畫期程
財政部	臺灣菸酒公司	嘉義酒廠速食麵製麵工場設置計畫	108年1月至111年12月
交通部	臺鐵局	高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	102年8月至110年12月
	臺灣港務公司	基隆港西岸客運專區港務大樓興建工程計畫	99年1月至110年12月
	桃園國際機場公司	臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫	101年1月至115年12月
		桃園國際機場空側設施全面強化工程計畫	106年1月至111年12月
		西側污水處理廠新建工程	108年1月至112年12月
三、重大興建計畫待完成，且進度較預計落後者 經濟部	台灣中油公司	天然氣事業部臺中廠至通霄站新設陸管投資計畫	105年7月至111年12月
	台灣電力公司	臺中發電廠第2階段煤灰填海工程計畫	99年7月至111年12月
		離岸風力發電第一期計畫	104年3月至110年12月
		小型再生能源發電第一期計畫	106年1月至109年6月
		臺中發電廠一～十號機供煤系統改善計畫	106年1月至114年12月
		大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫	106年1月至115年12月
		鯉魚潭水庫景山水力發電計畫	106年7月至111年6月
		太陽光電第五期計畫	107年1月至109年12月

固定資產計畫實施進度表(續)

109年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
126,070	57,665	22,647	45.74	45.74	—	
13,481,765	10,277,233	9,798,667	86.42	86.42	—	
814,094	814,094	814,094	97.24	97.24	—	
95,681,000	12,633,998	7,612,990	18.00	18.00	—	
3,026,540	2,286,540	1,425,198	75.00	75.00	—	
1,107,361	36,500	10,191	3.00	3.00	—	
5,487,361	1,928,658	1,928,657	42.17	41.85	- 0.32	係陸管工程因地質不良， 施工不易，影響工進。
9,591,875	856,090	187,322	25.00	7.64	- 17.36	環境影響差異分析報告遲 未審查通過。
25,180,395	18,940,676	18,754,877	85.39	83.72	- 1.67	係受新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影 響，施工船及人員等未如 預期來臺，影響工進。
165,000	164,454	133,526	100.00	99.02	- 0.98	承包商人力不足，影響工進。
14,037,233	4,224,704	4,221,194	63.81	62.43	- 1.38	機組材料加工延誤及承 包商人力不足，影響工進。
110,460,147	28,964,055	28,866,957	38.21	38.19	- 0.02	民眾陳抗及氣候不佳，影 響工進。
287,392	287,392	251,994	96.50	96.40	- 0.10	水庫水情不佳，未能進行 測試，影響工進。
9,556,470	9,460,766	8,664,037	100.00	98.01	- 1.99	因109年9月發生災損事 故，全面暫停檢查，影響 工進。

國 營 事 業 尚 未 完 成 購 建

中 華 民 國

主 管 機 關	事 業 名 稱	計 畫 名 稱	計 畫 期 程
經濟部	台灣電力公司	興達電廠燃氣機組更新改建計畫	107年2月至117年12月
		臺中電廠新建燃氣機組計畫	107年3月至116年12月
		湖山水庫小水力發電計畫	107年7月至110年6月
		全臺小水力發電第一期計畫	107年7月至112年6月
		萬里水力發電計畫	107年7月至117年1月
		全臺小水力發電第二期計畫	108年1月至110年12月
		離岸風力發電第二期計畫	108年4月至114年12月
		臺中發電廠第5-10號機空污改善工程計畫	108年5月至114年12月
		宜蘭仁澤一土地熱發電第一期計畫	109年1月至111年2月
	台灣自來水公司	離島地區供水改善計畫—馬公增建 4000 噸海水淡化廠	100年1月至107年12月
		蘭潭淨水場擴建工程計畫	105年1月至109年12月
		防災及備援水井建置計畫	106年1月至109年12月
		水上淨水場擴建工程計畫	106年1月至109年12月
		無自來水地區供水改善計畫第三期—自來水延管工程	106年1月至110年8月
		桃園—新竹備援管線工程計畫	108年1月至113年12月

固定資產計畫實施進度表(續)

109年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
116,873,374	10,457,111	10,389,620	18.57	18.56	- 0.01	環境影響評估未如預期時程完成審查，影響工進。
118,061,691	7,218,176	6,918,734	6.00	5.99	- 0.01	都市更新審查及海域環境影響評估尚未通過，影響工進。
176,042	146,532	98,688	83.22	80.32	- 2.90	埋管準備工作未能配合土建工程施工進度，影響工進。
2,612,624	93,489	93,113	15.00	14.70	- 0.30	受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情影響，國外承攬商設計作業未能執行，影響工進。
9,596,238	33,416	23,704	2.64	0.03	- 2.61	環境影響評估報告因配合其他大型計畫延後提送。
346,957	80,124	4,092	20.00	11.95	- 8.05	招標進度未如預期。
57,323,960	6,318,744	87,951	16.31	15.42	- 0.89	招標作業未如預期。
14,560,167	166,277	164,403	10.78	10.51	- 0.27	招標進度未如預期。
238,942	43,415	3,729	56.29	36.05	- 20.24	招標作業未如預期。
1,137,866	1,085,996	1,085,899	100.00	99.50	- 0.50	受海底地形環境影響，施工不易，影響工進。
321,318	317,082	294,252	100.00	99.73	- 0.27	機電設備尚未試車。
1,581,000	1,465,025	1,155,446	100.00	90.44	- 9.56	因應水情不佳，增設水井口數，修正計畫，影響工進。
290,000	285,817	259,641	100.00	99.26	- 0.74	實際施作因主體結構與規劃有落差，辦理變更設計，影響工進。
7,049,000	5,188,316	4,766,280	82.62	80.04	- 2.58	民眾預繳外線設備費、工程用地取得等進度未如預期。
2,966,000	1,923,996	1,889,076	79.85	79.27	- 0.58	因施工地質不同影響工進。

國營事業尚未完成購建

中華民國

主管機關	事業名稱	計畫名稱	計畫期程
財政部	臺灣菸酒公司	南投酒廠觀光酒廠風華再現改造計畫	107年8月至110年12月
交通部	中華郵政公司	郵政物流園區（機場捷運A7站）建置計畫	103年1月至113年12月
		購建郵政局所計畫	106年1月至109年12月
	臺鐵局	臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆－苗栗段）	94年1月至105年12月
		臺北機廠遷建建設計畫	94年6月至105年12月
		鐵路行車安全改善六年計畫（104－111年）	104年1月至111年12月
		臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（104－113年）	104年1月至113年12月
		票務系統整合再造計畫	105年1月至109年12月
		臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程	106年1月至109年12月
		臺鐵電務智慧化提升計畫	106年1月至113年12月
	臺灣港務公司	高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫	107年1月至114年12月
		臺鐵集集支線基礎設施改善計畫	108年8月至115年7月
	桃園國際機場公司	高雄港客運專區建設計畫	99年1月至110年12月
		高雄港及安平港港區碼頭及相關設施整建工程計畫－港務公司辦理部分	102年1月至110年12月
		T1至T2之PMS與T3系統整合工程	108年1月至112年12月

註：1. 本表所列重大購建固定資產計畫不含109年度已完成及停止、暫緩辦理等計畫。

2. 各機關之計畫排序以計畫起始日先後順序排列。

3. 資料來源：整理自各國營事業提供資料。

固定資產計畫實施進度表(續)

109年度

單位：新臺幣千元、%

投資金額	累計可用 預算數	累計支用數	計畫累計進度			落後原因及其他說明
			預計	實際	增減 百分點	
1,061,690	658,400	146,306	50.00	48.73	- 1.27	受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情及營造產業缺工缺料等影響,工程招、決標作業未如預期。
28,346,942	13,859,113	13,755,112	83.00	82.78	- 0.22	申請供水作業未及完成,影響工程結算驗收進度。
9,059,169	8,859,169	8,851,776	100.00	99.30	- 0.70	工程招標作業未如預期。
8,412,000	8,484,000	7,597,948	100.00	99.99	- 0.01	尚有工程履約爭議進行調解,影響執行進度。
15,510,872	15,510,872	14,504,086	100.00	99.99	- 0.01	營運階段環境監測作業進度未如預期。
27,522,400	14,906,912	13,672,912	75.60	75.55	- 0.05	各項工程變更、結算及驗收等作業進度未如預期。
99,730,000	23,169,533	21,767,228	48.13	47.92	- 0.21	支線客車60輛採購案變更採購策略,配合修正規範及招標文件,影響執行進度。
1,073,560	1,073,560	1,029,053	100.00	99.98	- 0.02	廠商維運作業進度未如預期。
1,540,500	1,524,611	1,346,168	100.00	98.25	- 1.75	各項工程變更、結算及驗收等作業進度未如預期。
30,610,000	7,838,132	3,854,256	29.53	29.37	- 0.16	號誌連鎖系統更新工程等採購作業遲延,影響執行進度。
1,817,534	15,000	4,045	100.00	96.68	- 3.32	綜合規劃報告尚未經行政院核定。
2,363,000	322,363	313,391	15.30	15.24	- 0.06	集集觀光鐵道整合開發案可行性研究採購案發包作業延遲,影響執行進度。
4,517,000	4,517,000	3,731,248	94.00	93.97	- 0.03	工程繁複且專業性高,執行進度未如預期。
2,112,522	2,112,522	1,768,373	97.99	97.84	- 0.15	因應航商搬遷縮減工程規模,廠商提出解約,影響工進。
1,869,624	103,535	22,985	5.54	1.23	- 4.31	因該計畫係屬第三航廈輔助工程,受該航廈主體工程招標期程延後,影響執行進度。