

肆、交通部主管

一、中華郵政股份有限公司

中華郵政公司成立於 92 年 1 月 1 日，資本額 735 億餘元，政府（交通部）持股 100%，員工人數 2 萬 5 千餘人，主要經營業務包括各類郵件之遞送、儲金、匯兌、簡易人壽保險、集郵及屬於郵務、儲匯性質之代理業務等。

中華郵政公司 109 年度決算經本部參據會計師查核簽證財務報告，予以書面審核，並派員抽查。茲將審核結果說明如次：

(一)財務概況

109 年度審定淨利 91 億 3,680 萬餘元，較 108 年度審定淨利 93 億 4,834 萬餘元，減少 2 億 1,153 萬餘元，約 2.26%，其 108 及 109 年度財務概況比較列表如次：

單位：新臺幣千元

項 目	109 年度	108 年度	比 較 增 減	
			金 額	%
收支概況				
總收入	299,407,199	280,956,416	18,450,782	6.57
總支出	290,270,395	271,608,073	18,662,322	6.87
淨利(損)	9,136,803	9,348,343	-211,539	-2.26
盈虧撥補				
公庫分得股(官)息紅利	7,911,027	7,618,406	292,621	3.84
留存事業機關盈餘	8,733,097	4,638,863	4,094,234	88.26
事業機關負擔虧損	—	—	—	—
現金流量				
增加不動產、廠房及設備	5,425,694	3,627,918	1,797,775	49.55
增加長期債務	—	—	—	—
現金及約當現金淨增(淨減)	-5,167,716	68,440,927	-73,608,643	--
財務概況				
營運資金餘額	4,432,111,346	4,405,606,120	26,505,225	0.60
不動產、廠房及設備餘額	109,026,533	105,515,172	3,511,360	3.33
長期負債餘額	565,097	662,569	-97,472	-14.71
權益	212,960,522	194,139,617	18,820,905	9.69

註：1. 現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起 3 個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起 3 個月內到期之存放央行及自投資日起 3 個月內到期或清償之債權證券。

2. 營運資金餘額係採流動資產扣除流動負債計算。

3. 本表收支概況、盈虧撥補等財務資訊為審定數；現金流量、財務概況等財務資訊為決算數。

(二)業務計畫實施情形之查核

1. 營運計畫 109 年度營運計畫主要有郵件等 6 項，其中達成預計目標者 3 項，未達預計目標者 3 項，其原因列表分析如次：

營運項目	單位	預計數	實際數	比較增減		增減原因說明
				增減數	%	
(1) 郵件	千件	1,945,166	1,955,522	10,356	0.53	國際函件較預計增加。
(2) 集郵	百萬元	610	625	14	2.41	開發新商品及辦理激勵專案，致收入增加。
(3) 儲蓄存款	百萬元	6,597,100	6,385,036	-212,063	-3.21	受儲金利率偏低，及定期儲金大額存款下限調降影響，存款減少。
(4) 匯兌	百萬元	1,636,100	1,636,006	-93	-0.01	臨櫃業務受其他自動化設備及行動支付轉帳等服務取代。
(5) 簡易壽險	百萬元	131,000	118,502	-12,497	-9.54	配合政府政策，停售部分商品，致保費收入下降。
(6) 代理業務	百萬元	4,710	20,151	15,441	327.85	配合政府政策，增加辦理振興三倍券之發放及兌付業務。

2. 固定資產之建設改良擴充計畫 109 年度固定資產建設改良擴充預算數 58 億 49 萬餘元，連同 108 年度轉入數 4 億 6,724 萬餘元，合計可用預算數 62 億 6,774 萬餘元（含專案計畫 27 億 847 萬餘元、一般建築及設備 35 億 5,927 萬餘元）。決算支用數 55 億 9,723 萬餘元（含專案計畫 27 億 847 萬餘元、一般建築及設備 28 億 8,875 萬餘元），較可用預算數減少 6 億 7,051 萬餘元，約 10.70%，主要係招標節餘款及保留數；未支用數中 2 億 680 萬餘元，均屬一般建築及設備，業經報准保留轉入以後年度繼續執行。

(三)預算執行情形之審核

109 年度決算審核結果，營業利益 150 億 6,462 萬餘元，營業外損失 466 萬餘元，稅前淨利 150 億 5,995 萬餘元，經減除所得稅費用 59 億 2,314 萬餘元後，審定本期淨利為 91 億 3,680 萬餘元。

上述營業利益較預算數增加 39 億 4,644 萬餘元，稅前淨利亦較預算數增加 38 億 8,897 萬餘元，主要係投資之金融資產按公允價值評價產生評價利益較預計增加所致。

(四) 盈虧撥補之審定

1. 盈虧之審定 109 年度原編決算稅前淨利 150 億 7,632 萬 3,656 元，行政院彙編決算照數核定，經本部審核分別修正減列收入 33 萬 2,564 元、增列支出 1,603 萬 9,049 元，綜計減列稅前淨利 1,637 萬 1,613 元，審定 109 年度決算稅前淨利 150 億 5,995 萬 2,043 元，減除所得稅費用 59 億 2,314 萬 8,133 元，本期淨利 91 億 3,680 萬 3,910 元。

2. 課稅所得之審定 上列稅前淨利，依行政院核定及本部審核結果，照稅法規定，課稅所得為 282 億 4,435 萬 938 元，應繳納所得稅為 56 億 7,908 萬 7,375 元（含外國政府所得稅 3,021 萬 7,188 元）。

3. 盈虧撥補 109 年度審定本期淨利 91 億 3,680 萬 3,910 元，連同公積轉列數 1,899 萬 3,447 元及其他綜合損益轉入數 74 億 8,832 萬 7,681 元，合計 166 億 4,412 萬 5,038 元，依法分配如次：(1) 提列公積 87 億 3,309 萬 7,653 元，其中法定公積 41 億 6,103 萬 1,259 元、特別公積 45 億 7,206 萬 6,393 元；(2) 分配中央政府股息紅利 79 億 1,102 萬 7,385 元。

(五) 現金流量之查核

109 年度期初現金及約當現金 4,381 億 3,589 萬餘元，經營業、投資、籌資活動及匯率變動影響，現金及約當現金淨減 51 億 6,771 萬餘元，期末現金及約當現金為 4,329 億 6,817 萬餘元。其現金及約當現金淨減數與預算淨增數 243 億 1,607 萬餘元，相距 294 億 8,378 萬餘元，主要係承購金融資產金額較預算增加所致。又營業活動之淨現金流入 1,737 億 6,447 萬餘元，主要係存匯款淨增；投資活動之淨現金流出 1,665 億 3,227 萬餘元，主要係承購金融資產；籌資活動之淨現金流出 75 億 8,119 萬餘元，主要係發放現金股利。

(六) 重要經營政策執行之查核

中華郵政公司經營政策係參照行政院訂頒之施政方針及事業計畫總綱，並盱衡國內外經濟及市場發展趨勢等擬定，以協同國家整體經濟發展。109 年度主要提供契合民眾需求之郵務、儲匯、壽險服務；增進資產活化效益，提升營運效能；落實業務轉型，發展智慧物流等。茲將重要經營政策執行情形，審核如次：

1. 執行政府政策－配合金融政策，提供國民基本經濟保障，協助建構社會安全網

(1)執行情形：中華郵政公司為配合政府政策協助建構社會安全網，109 年度計協助辦理「兒童與少年未來教育及發展帳戶」代收繳件數 6 萬 8,365 件；防制金融詐騙 1,137 件、金額 1 億 7,096 萬餘元；辦理臨櫃發放振興三倍券 1,068 萬餘份，及受理營業人兌付 1,326 萬餘份，合計金額 42 億 29 萬餘元；另為落實政府普惠金融政策及提供國民基本經濟保障，透過遍布全國之營業據點及業務員，積極推展簡易人壽保險，109 年度壽險業務保險收入 1,185 億 241 萬餘元。

(2)重要審核意見

109 年度壽險負債準備金缺口仍龐鉅，為利接軌國際財務報導準則，允宜積極研謀因應對策，妥適處理：中華郵政公司為因應接軌國際財務報導準則第 17 號「保險合約」將產生之影響，按現時資訊估計負債水準，研擬壽險業務負債公允價值評價責任準備補強計畫。依據中華郵政壽險業務 109 年度負債公允價值評價責任準備金補強計畫（係以 109 年 9 月底為評價時點，進行 109、110 及 111 年度準備金補強之評估），該公司有效契約負債公允價值為 7,842 億餘元，加計保單貸墊款帳列餘額 141 億餘元，合計保險負債 7,984 億餘元，高於帳載準備金 7,456 億餘元，準備金缺口約 528 億餘元。經查該公司雖已於 109 年度提撥準備金 38 億元，惟尚有 490 億餘元待填補，鑑於金融監督管理委員會將於 115 年度實施上開國際財務報導準則，保險負債準備金缺口須於 114 年底前補足，經函請中華郵政公司積極研謀因應對策，妥適處理。據復：將透過分別於 110 及 111 年度編列 69 億元、80 億元增提責任準備金預算，及持續開發新商品、強化業務員推廣及銷售商品能力、提升保單附加價值等加強新契約推展措施予以改善。惟因壽險業務實收資本額僅 200 億元，考量國庫為因應新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情，現金增資有其困難，為避免增提責任準備金致壽險淨值減少，已奉准採取儲匯資產移撥壽險 200 億元、超額盈餘轉增資等因應作為，並持續推展業務及強化資金運用，提高獲利增加盈餘，各年度決算如有超額盈餘，亦將轉作增資財源，強化風險承擔能力。

2. 經營管理

(1) 持續活化資產運用，利用節餘房地辦理出租，以增裕營收

A. 執行情形：中華郵政公司為配合行政院國有土地清理活化督導小組及交通部所屬國營事業土地清理活化推動小組積極推動國有土地及國營事業土地之活化政策，於99年2月成立「房地資產營運督導小組」，統籌規劃、督導各局辦理郵政房地資產活化事宜。該公司在不違背事業目的、原定用途或營利事業項目前提下，經調整營業場所之節餘空間辦理出租結果，109年度收取之租賃收入計2億8,417萬餘元，較108年度之2億7,982萬餘元，增加434萬餘元，約1.55%。

B. 重要審核意見

部分購建儲匯局所計畫完成後投資效益連年未如預期，允宜積極研謀改善：中華郵政公司為提升營業場所服務品質及增進服務效能，持續投資購建儲匯局所計畫，經追蹤計畫竣工後營運達1年以上，且109年底尚未回收投資金額者，計有7項重大興建計畫，投資金額188億4,334萬餘元，其中投資效益未達目標者計有3項，分別為83至86年度、87至90年度，及90至93年度之購建儲匯局所計畫，投資金額128億9,217萬餘元，均係該公司考量倘租用房屋作為局屋使用，房屋結構未能適合郵用需求，且租金支付亦為龐大負擔，爰規劃購置房地及興建自有局屋，以減少租用房屋之困擾，並分別於86年6月、90年12月、93年12月完工。惟109年度該等計畫投資報酬率仍未達預計目標，並較108及107年度下降（表1），經函請中華郵政公司積極研謀善策，以提升投資效益。據復：將

表1 109年度中華郵政公司重大興建計畫完成後投資效益未達預期目標案件明細

單位：新臺幣千元、%

計畫名稱	實際投資金額	實際報酬率較預計數增減百分點	實際報酬率108年度增減百分點	實際報酬率較107年度增減百分點
合計	12,892,171			
購建儲匯局所計畫（83-86）	6,499,185	- 4.85	- 0.06	- 0.08
購建儲匯局所計畫（87-90）	3,413,891	- 2.95	- 0.04	- 0.27
購建儲匯局所計畫（90-93）	2,979,095	- 2.21	- 0.06	- 0.13

資料來源：整理自中華郵政公司提供資料。

持續配合企業化政策，積極活化運用投資效益未達目標資產，推展責任績效評核獎勵制度，激勵各等郵局提升經管房地運用效益，以增裕營收，達成投資效益目標。

(2)強化公司治理，健全財務結構，提升風險控管能力

A. 執行情形：中華郵政公司為有效管理及運用儲匯及壽險資金，依據資金運用之安全性、收益性及流動性原則，訂定年度儲匯、壽險資金風險胃納及市場、信用風險限額，以及壽險資金外匯風險相關控管機制。截至109年底止，郵政資金餘額計有7兆2,352億餘元，資金運用配置比率，分別為存款32.28%、債券27.39%、短期票券24.55%、國外投資13.39%、股票及基金1.61%、其他（保單及定存單質借、不動產抵押借款、不動產投資等）0.78%。

B. 重要審核意見

郵政資金投資債券，間有部分投資標的收益率低於支付之利息費用率，允宜檢討妥處：截至109年底止，中華郵政公司將儲金及壽險資金投資於債券計860筆、2兆8,600億81萬餘元，其中儲金運用於債券部分計580筆、2兆2,565億910萬餘元（包含國內債券1兆7,377億6,318萬餘元、國外債券5,187億4,591萬餘元）；壽險資金運用於債券部分計280筆、6,034億9,171萬餘元（包含國內債券2,232億8,671萬餘元、國外債券3,802億500萬餘元）。經查該等債券中，儲金投資國內債券部分，計有38筆、面值1,412億6,840萬元之債券，收益率低於109年度支付之利息費用率0.59%；壽險資金投資國內債券部分，亦有31筆、債券面值428億5,000萬元之債券，收益率低於儲金利息費用率，投資績效欠佳，經函請中華郵政公司檢討妥處。據復：囿於我國金融市場近年來普遍呈現資金浮濫情形，且國內缺乏穩健之固定收益投資標的，國內投資法人面臨去化資金壓力而加強購買國內各類債券，致債券殖利率逐年走跌，109年11月10年期中央公債殖利率更創下約0.24%之歷史新低水準。又因該公司儲匯及壽險資金餘額逐年升高，為避免資金閒置及低度運用，採分批酌量方式，適度購入各年期國內債券，以增加利息收入，未來如遇市場利率反轉彈升，將再擴量投資各類國內債券，以提升投資績效。

3. 供需配合

(1)積極建購郵政局所，營造友善用郵環境

A. 執行情形：中華郵政公司為提升服務品質及增進服務效能，持續辦理老舊局屋改建及於具潛力地點新建局屋，109 年度建置完成 31 處示範郵局，163 局局屋改善美化，1 處新建局屋，設計及施工階段 18 處；截至 109 年底止，累計預算數 88 億 5,916 萬餘元，累計執行數 88 億 5,177 萬餘元，執行率 99.92%。

B. 重要審核意見

中華郵政公司規劃辦理臺東豐田郵局興建計畫，以改善租賃營業空間狹窄之問題，惟可行性報告評估作業、執行工程規劃設計及建造執照申辦過程未盡周妥，局屋設置定位與預期效益未臻明確，致延誤計畫執行期程；中華郵政公司為改善臺東豐田郵局營業空間狹窄問題，於 89 年 8 月購置臺東市永豐段 46 地號土地，規劃自行興建局屋以提升郵政服務品質與效率。本案自 90 年度提報興建局屋計畫可行性報告送審，期間歷經 9 次遭退回修正（其中 1 次自行撤回），迄 102 年 3 月第 10 次提送始獲核定，期間歷時逾 12 年；另自 102 年 3 月核定興建計畫，迄 109 年底止已逾 7 年仍未進行工程施工。經查該公司辦理臺東豐田郵局興建計畫執行情形，核有：(A)辦理可行性報告評估作業未盡覈實，致歷經 9 次修正耗時近 12 年始核定興建計畫，另中華郵政公司未督促臺東郵局加強可行性報告之評估及規劃，且未列管追蹤修正及報核期程，致延誤計畫執行期程；(B)執行工程規劃設計及建造執照申辦過程核有諸多疏失，歷經 2 次取得建造執照核准後又逾期失效，辦理 2 次修正計畫累計追加預算金額達 1,935 萬餘元，惟仍未完成工程發包作業，自 89 年購置取得用地後迄未完成局屋之興建，影響資產運用效益；(C)本計畫對於局屋設置定位與預期效益未臻明確，致規劃建築物興建型態及各樓層配置與用途，歷經 2 次修正調整後已與原核定內容差異甚巨，且其中部分營業空間變更用途，未依規定妥適評估效益及辦理可行性報告之修正等情事，經函請中華郵政公司檢討改善。據復：(A)本案臺東豐田郵局因地處偏遠且商業行為較不熱絡，致歷次提報可行性評估之投資成本效益均不佳，致耗時近 12

年始核定可行性報告，未來將檢討應依實際需求辦理，避免勉強規劃具商業效益用途之空間，以利及早完成規劃，另經檢討相關人員無相關專業背景，爾後將委託學者專家協助辦理等，及該公司現行審查作業係由數個單位分別辦理，未來將研議於制度面辦理改善，增加審查及改善期限等內容之可行性；(B)本案委託建築師辦理規劃設計及建造執照申辦過程，因建築師誤將基地鄰接之私人土地規劃為汽車出入通道等可歸責於建築師之事項，將依契約檢討其應負賠償之責任。另將加強該公司相關人員行政及專業能力之訓練，避免類似錯誤再度發生；(C)爾後類似案件，將依相關規定考量該公司經營政策因素辦理，避免受商業活動較少情形影響偏鄉郵局建設之推動；另將依規定儘速重新提報可行性報告循序送審，確實參考當地需求現況及市場行情，覈實規劃資產營運空間之評估作業。

(2)因應自動化發展趨勢，提供郵件智慧物流箱（i 郵箱）服務

A. 執行情形：中華郵政公司為有效延伸郵局服務時間與據點，結合手機、物聯網、雲端科技及中華郵政公司優質配送服務，滿足電子商務時代用郵顧客物流配送需求，提升業務競爭力，105 年度起陸續於各地郵局、車站、學校、社區建置可 24 小時寄、取郵件之 i 郵箱，截至 110 年 5 月止已布建 2,325 座，109 年度全年取、寄郵件 328 萬餘件；109 年度編列預算數 4 億 6,400 萬元，執行數 2 億 3,469 萬餘元，執行率 50.58%。

B. 重要審核意見

i 郵箱使用量已逐年成長，109 年度營收達 1 億 6,432 萬餘元，惟營運管理仍須加強：經查 i 郵箱使用管理情形，核有：(A)部分 i 郵箱設置評估未盡周妥，致使用率未達效益目標：中華郵政公司預估當 i 郵箱座數達 2,000 座時，每年可增加收攬及投遞 125 萬件至 250 萬件包裹，使用率達 30%至 60%；又為利於 i 郵箱與電商平台串接，深入社區鄰里，於 109 年 2 月通知各等郵局 i 郵箱之布建地點應以人潮聚集場所為原則，並適時調整點位。經查 109 年度 i 郵箱整體使用率 45.75%，惟有 791 座 i 郵箱使用率未達 30%，使用率未滿 10%者計 421 座（局外點 385 座、局內點 36 座），其中 163 座係設置於人口密度較高之區域（表 2）。又抽查各郵局之包裹交寄情形發現，71 間設有 i 郵箱之郵局，i 郵箱 109

年度使用率雖已達預期(30%)，惟包裹交件總量(含窗口及i郵箱之交寄量)係呈逐年下滑趨勢，顯示該等郵局i郵箱設置後並未增加營收，主要係該公司於設置前，僅勘察設置地點之空間大小、網路、消防、電力等各項硬

表2 109年度使用率未達10%之i郵箱設置地點分布

單位：座

所在地點人口密度	合計	局外點	局內點
合計	421	385	36
人口稠密區	163	160	3
非人口稠密區	258	225	33

註：1. 位處人口稠密區係i郵箱所在村里人口密度達臺北市110年3月人口密度9,516.79人/平方公里者。

2. 資料來源：整理自社會經濟資料服務平台110年3月份資料及中華郵政公司提供資料。

體設置條件是否符合需求，未辦理設置地區民眾之i郵箱需求市場調查所致；(B)部分i郵箱包裹逾期未領重複投遞，增加作業成本：依中華郵政公司郵務營業規章第221條規定，郵件經投入i郵箱，收件人未於3日內領取者，該公司得取出郵件，送交指定郵局招領，並通知收件人前往領取。經抽核該公司109年6月至110年3月間i郵箱郵件投遞情形，計有5,323件郵件投遞次數達3次以上，總投遞次數合計21,823次，據說明主要係郵件於i郵箱逾期(超過3天)未領取出後，經收件人要求再次投入i郵箱以供其領取、郵件處理人員發現電話資訊誤植而撤回再投、收件人反映未收到郵件簡訊而取出再投箱等所致，增加額外郵件投遞作業成本，經函請中華郵政公司檢討改進。據復：(A)已針對使用率不佳、附近已設有i郵箱等情形，於110年1至5月間滾動調整70座i郵箱點位，並於110年1月辦理i郵箱大數據進階應用精進規劃案，納入i郵箱選址與設置規劃模型設計，估算各地區所需i郵箱數量及最適點位，供未來選址與設置之參據，及推出價格優惠方案、設計交寄專用包材、利用零接觸優勢於防疫期間戮力推廣、積極與電子商務平台串接與物流業者共用箱體等，以提升使用率；(B)已檢討調增收件人未於3日內領取而重複投遞郵件之投箱手續費20元，將於i郵箱使用率提升後伺機實施，並規定各郵局完成取(寄)郵件號碼3個月內相同次數2次以上者，僅計算1次業績，以督促各局提升郵遞品質，避免增加投遞成本。

(七) 其他項目

中華郵政公司109年度增加投資財金資訊公司427萬5,034元，尚待補辦預算。

茲將中華郵政公司109年度損益計算、盈虧撥補審定數額、盈虧審定後現金流量與資產負債情形，分別列表如次：

中華郵政股份有限公司損益計算審定表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	審 定 數	審定數與預算數比較增減	
				金 額	%
營 業 收 入	274,957,491,000	299,209,516,533	299,209,516,533	24,252,025,533	8.82
銷售收入	42,905,000	43,003,810	43,003,810	98,810	0.23
勞務收入	27,466,501,000	29,494,782,249	29,494,782,249	2,028,281,249	7.38
金融保險收入	246,652,269,000	268,728,052,143	268,728,052,143	22,075,783,143	8.95
其他營業收入	795,816,000	943,678,331	943,678,331	147,862,331	18.58
營 業 成 本	235,995,323,000	257,620,222,361	257,620,222,361	21,624,899,361	9.16
銷售成本	22,186,000	28,734,200	28,734,200	6,548,200	29.52
勞務成本	20,583,662,000	21,929,093,424	21,929,093,424	1,345,431,424	6.54
金融保險成本	215,227,058,000	235,460,689,545	235,460,689,545	20,233,631,545	9.40
其他營業成本	162,417,000	201,705,192	201,705,192	39,288,192	24.19
營業毛利 (毛損)	38,962,168,000	41,589,294,172	41,589,294,172	2,627,126,172	6.74
營 業 費 用	27,843,994,000	26,524,674,015	26,524,674,015	-1,319,319,985	-4.74
業務費用	23,815,331,000	22,476,480,899	22,476,480,899	-1,338,850,101	-5.62
管理費用	3,855,941,000	3,904,750,708	3,904,750,708	48,809,708	1.27
其他營業費用	172,722,000	143,442,408	143,442,408	-29,279,592	-16.95
營業利益 (損失)	11,118,174,000	15,064,620,157	15,064,620,157	3,946,446,157	35.50
營 業 外 收 入	160,936,000	198,015,508	197,682,944	36,746,944	22.83
採用權益法認列之關聯 企業及合資利益之份額	25,135,000	32,811,476	32,850,436	7,715,436	30.70
其他營業外收入	135,801,000	165,204,032	164,832,508	29,031,508	21.38
營 業 外 費 用	108,133,000	186,312,009	202,351,058	94,218,058	87.13
其他營業外費用	108,133,000	186,312,009	202,351,058	94,218,058	87.13
營業外利益 (損失)	52,803,000	11,703,499	-4,668,114	-57,471,114	--
稅前淨利 (淨損)	11,170,977,000	15,076,323,656	15,059,952,043	3,888,975,043	34.81
所得稅費用 (利益)	2,234,195,000	5,925,089,807	5,923,148,133	3,688,953,133	165.11
本期淨利 (淨損)	8,936,782,000	9,151,233,849	9,136,803,910	200,021,910	2.24

- 註：1. 本期其他綜合損益 17,595,129,006 元，包括確定福利計畫之再衡量數-239,973,701 元、採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額—不重分類至損益之項目-15,432 元、透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益 15,267,811,578 元、與不重分類之項目相關之所得稅-615,697,815 元、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益 5,045,056,216 元、採用覆蓋法重分類之其他綜合損益 -1,130,758,420 元、與可能重分類之項目相關之所得稅-731,293,420 元。
2. 中華郵政公司 109 年度經營績效獎金預算依行政院核定國營事業經營績效獎金核算制度檢討報告編列，行政院彙編 109 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（營業部分）按前開檢討報告及交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點，暨交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點等規定暫列經營績效獎金 5,980,587,948 元，循例暫照列，俟主管機關專案審核定案後，依案辦理。
3. 中華郵政公司本期淨利 9,136,803,910 元，除以加權平均流通在外普通股股數 7,352,200,000 股後，基本每股盈餘 1.24 元。
4. 稅前淨利 15,059,952,043 元，扣除免稅所得等項目 25,974,928,421 元，加計未實現兌換損失等項目之差異數 39,159,327,316 元後，課稅所得 28,244,350,938 元。應繳納所得稅 5,679,087,375 元（含外國政府所得稅 30,217,188 元），加計遞延所得稅資產（負債）淨變動數等項目 244,060,758 元，所得稅費用為 5,923,148,133 元。
5. 本表各項數字因採四捨五入方式計算，細項數字之和與合計數或有差異。

中華郵政股份有限公司盈虧撥補審定表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	審 定 數	審定數與預算數比較增減	
				金 額	%
盈 餘 之 部	9,600,782,000	16,658,554,977	16,644,125,038	7,043,343,038	73.36
本 期 淨 利	8,936,782,000	9,151,233,849	9,136,803,910	200,021,910	2.24
公 積 轉 列 數	—	18,993,447	18,993,447	18,993,447	--
其他綜合損益轉入數	664,000,000	7,488,327,681	7,488,327,681	6,824,327,681	1,027.76
分 配 之 部	9,600,782,000	16,658,554,977	16,644,125,038	7,043,343,038	73.36
中央政府所得者	7,178,893,000	7,911,027,385	7,911,027,385	732,134,385	10.20
股（官）息紅利	7,178,893,000	7,911,027,385	7,911,027,385	732,134,385	10.20
留存事業機關者	2,421,889,000	8,747,527,592	8,733,097,653	6,311,208,653	260.59
法 定 公 積	2,400,196,000	4,164,638,743	4,161,031,259	1,760,835,259	73.36
特 別 公 積	21,693,000	4,582,888,848	4,572,066,393	4,550,373,393	20,976.23
未 分 配 盈 餘	—	1	0	0	--

註：本表各項數字因採四捨五入方式計算，細項數字之和與合計數或有差異。

中華郵政股份有限公司盈虧審定後現金流量表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
營業活動之現金流量				
稅前淨利（淨損）	11,170,977,000	15,059,952,043	3,888,975,043	34.81
利息股利之調整	- 47,077,952,000	- 62,878,853,698	- 15,800,901,698	33.56
未計利息股利之稅前淨利（淨損）	- 35,906,975,000	- 47,818,901,655	- 11,911,926,655	33.17
調整項目	75,060,827,000	174,149,646,345	99,088,819,345	132.01
未計利息股利之現金流入（流出）	39,153,852,000	126,330,744,690	87,176,892,690	222.65
收取利息	105,707,284,000	77,946,861,415	- 27,760,422,585	- 26.26
收取股利	6,620,616,000	7,025,290,581	404,674,581	6.11
支付利息	- 65,249,948,000	- 39,782,280,899	25,467,667,101	- 39.03
退還（支付）所得稅	- 2,271,147,000	2,243,857,507	4,515,004,507	--
營業活動之淨現金流入（流出）	83,960,657,000	173,764,473,293	89,803,816,293	106.96
投資活動之現金流量				
流動金融資產淨減（淨增）	—	- 73,715,046,635	- 73,715,046,635	--
減少投資	—	625,309,514,073	625,309,514,073	--
減少不動產、廠房及設備	—	8,995,025	8,995,025	--
無形資產及其他資產淨減（淨增）	- 478,568,000	- 429,771,459	48,796,541	- 10.20
增加投資	- 46,153,027,000	- 710,827,841,487	- 664,674,814,487	1,440.15
增加不動產、廠房及設備	- 5,496,818,000	- 5,425,694,010	71,123,990	- 1.29
增加投資性不動產	—	- 1,452,432,817	- 1,452,432,817	--
投資活動之淨現金流入（流出）	- 52,128,413,000	- 166,532,277,310	- 114,403,864,310	219.47
籌資活動之現金流量				
其他負債淨增（淨減）	—	302,318,986	302,318,986	--
減少長期債務	—	- 369,905,252	- 369,905,252	--
發放現金股利	- 7,178,893,000	- 7,513,606,308	- 334,713,308	4.66
其他籌資活動之現金流出	- 337,279,000	—	337,279,000	- 100.00
籌資活動之淨現金流入（流出）	- 7,516,172,000	- 7,581,192,574	- 65,020,574	0.87
匯率影響數	—	- 4,818,719,733	- 4,818,719,733	--
現金及約當現金之淨增（淨減）	24,316,072,000	- 5,167,716,324	- 29,483,788,324	--
期初現金及約當現金	317,641,916,000	438,135,890,029	120,493,974,029	37.93
期末現金及約當現金	341,957,988,000	432,968,173,705	91,010,185,705	26.61

註：1. 本表係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

2. 本表「調整項目」欄所列，包括提列預期信用損益及評價損益、提存各項準備、折舊及減損、攤銷、沖轉遞延負債、外幣兌換損失（利益）、處理資產損失（利益）、債務整理損失（利益）、其他、存放銀行同業淨減（淨增）、存放央行淨減（淨增）、流動金融資產淨減（淨增）、押匯貼現及放款淨減（淨增）、流動資產淨減（淨增）、流動金融負債淨增（淨減）、存匯款淨增（淨減）及流動負債淨增（淨減）。

3. 本表各項數字因採四捨五入方式計算，細項數字之和與合計數或有差異。

中華郵政股份有限公司盈虧審定後資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產 總 額	7,471,015,739,426	100.00	7,281,664,852,225	100.00	189,350,887,201	2.60
流 動 資 產	4,515,792,147,780	60.44	4,478,493,918,800	61.50	37,298,228,980	0.83
現 存 流 動 金 融 資 產	25,332,967,121	0.34	20,253,239,693	0.28	5,079,727,428	25.08
存 放 銀 行 同 業 存 放 央 行 流 動 金 融 資 產	520,871,707,470	6.97	525,602,039,986	7.22	- 4,730,332,516	- 0.90
應 收 款 項	1,835,930,242,620	24.57	1,831,893,710,590	25.16	4,036,532,030	0.22
本 期 所 得 稅 資 產	2,089,628,705,256	27.97	2,045,670,047,226	28.09	43,958,658,030	2.15
存 預 短 期 墊 款	38,243,721,699	0.51	42,542,096,961	0.58	- 4,298,375,262	- 10.10
應 收 款 項	3,915,291,373	0.05	10,752,204,224	0.15	- 6,836,912,851	- 63.59
存 預 短 期 墊 款	258,137,664	0.00	197,826,405	0.00	60,311,259	30.49
應 收 款 項	510,496,655	0.01	432,634,825	0.01	77,861,830	18.00
存 預 短 期 墊 款	1,100,877,922	0.01	1,150,118,890	0.02	- 49,240,968	- 4.28
應 收 款 項	43,787,007,046	0.59	45,841,097,196	0.63	- 2,054,090,150	- 4.48
存 預 短 期 墊 款	13,491,283,243	0.18	15,036,684,444	0.21	- 1,545,401,201	- 10.28
應 收 款 項	160,612,711	0.00	171,465,406	0.00	- 10,852,695	- 6.33
存 預 短 期 墊 款	30,135,111,092	0.40	30,632,947,346	0.42	- 497,836,254	- 1.63
應 收 款 項	2,783,051,141,435	37.25	2,633,376,357,411	36.16	149,674,784,024	5.68
存 預 短 期 墊 款	2,782,943,560,826	37.25	2,633,274,639,397	36.16	149,668,921,429	5.68
應 收 款 項	92,580,609	0.00	86,718,014	0.00	5,862,595	6.76
存 預 短 期 墊 款	15,000,000	0.00	15,000,000	0.00	—	—
應 收 款 項	109,026,533,009	1.46	105,515,172,583	1.45	3,511,360,426	3.33
存 預 短 期 墊 款	74,991,415,277	1.00	65,293,862,372	0.90	9,697,552,905	14.85
應 收 款 項	16,989,718	0.00	15,786,197	0.00	1,203,521	7.62
存 預 短 期 墊 款	14,851,887,129	0.20	15,160,425,745	0.21	- 308,538,616	- 2.04
應 收 款 項	2,570,411,434	0.03	2,392,829,474	0.03	177,581,960	7.42
存 預 短 期 墊 款	2,453,100,253	0.03	2,271,696,532	0.03	181,403,721	7.99
應 收 款 項	1,249,881,135	0.02	1,163,627,038	0.02	86,254,097	7.41
存 預 短 期 墊 款	95,734,457	0.00	80,728,376	0.00	15,006,081	18.59
應 收 款 項	12,797,113,606	0.17	19,136,216,849	0.26	- 6,339,103,243	- 33.13
存 預 短 期 墊 款	657,972,737	0.01	754,489,797	0.01	- 96,517,060	- 12.79
應 收 款 項	657,972,737	0.01	754,489,797	0.01	- 96,517,060	- 12.79
存 預 短 期 墊 款	12,154,226,223	0.16	11,361,533,682	0.16	792,692,541	6.98
應 收 款 項	8,702,419,272	0.12	8,368,658,432	0.11	333,760,840	3.99
存 預 短 期 墊 款	3,445,019,145	0.05	2,990,952,714	0.04	454,066,431	15.18
應 收 款 項	6,787,806	0.00	1,922,536	0.00	4,865,270	253.07
存 預 短 期 墊 款	463,861,522	0.01	457,485,915	0.01	6,375,607	1.39
應 收 款 項	463,861,522	0.01	457,485,915	0.01	6,375,607	1.39
存 預 短 期 墊 款	6,082,849,673	0.08	5,864,796,840	0.08	218,052,833	3.72
應 收 款 項	435,834,171	0.01	425,878,685	0.01	9,955,486	2.34
存 預 短 期 墊 款	2,061,269,420	0.03	986,096,719	0.01	1,075,172,701	109.03
應 收 款 項	3,585,746,082	0.05	4,452,821,436	0.06	- 867,075,354	- 19.47
存 預 短 期 墊 款						
應 收 款 項						

註：1. 期收（付）款項及信託代理與保證之或有資產與或有負債，109 年底及 108 年底各有 1,728,294,296,929 元及 1,774,327,813,160 元。

2. 外幣資產負債已按期末匯率辦理評價。

3. 存貨成本係採先進先出法計算，期末以平均法衡量。

4. 不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產之折舊係採直線法計算。

中華郵政股份有限公司盈虧審定後資產負債表 (續)

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	109 年 12 月 31 日		108 年 12 月 31 日		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	7,258,055,216,552	97.15	7,087,525,234,882	97.33	170,529,981,670	2.41
流 動 負 債	83,680,801,447	1.12	72,887,798,306	1.00	10,793,003,141	14.81
銀 行 同 業 存 款	10,815,000,000	0.14	7,415,000,000	0.10	3,400,000,000	45.85
應 付 款 項	64,374,878,374	0.86	62,389,337,040	0.86	1,985,541,334	3.18
本 期 所 得 稅 負 債	1,810,880,756	0.02	864,757,935	0.01	946,122,821	109.41
預 收 款 項	1,765,377,629	0.02	2,140,016,931	0.03	- 374,639,303	- 17.51
流 動 金 融 負 債	4,914,664,688	0.07	78,686,399	0.00	4,835,978,289	6,145.89
存 款、匯 款 及 金 融 債 券	6,409,655,282,201	85.79	6,271,041,027,966	86.12	138,614,254,235	2.21
儲 蓄 存 款	6,407,630,675,219	85.77	6,268,882,051,949	86.09	138,748,623,270	2.21
匯 款	2,024,606,982	0.03	2,158,976,017	0.03	- 134,369,035	- 6.22
長 期 負 債	565,097,498	0.01	662,569,624	0.01	- 97,472,126	- 14.71
長 期 債 務	22,280,057	0.00	25,997,044	0.00	- 3,716,987	- 14.30
租 賃 負 債	542,817,441	0.01	636,572,580	0.01	- 93,755,139	- 14.73
其 他 負 債	764,154,035,406	10.23	742,933,838,986	10.20	21,220,196,420	2.86
負 債 準 備	752,313,712,810	10.07	734,201,969,280	10.08	18,111,743,530	2.47
遞 延 負 債	44,990,347	0.00	46,495,255	0.00	- 1,504,908	- 3.24
遞 延 所 得 稅 負 債	9,153,232,754	0.12	6,347,098,850	0.09	2,806,133,904	44.21
什 項 負 債	2,642,099,495	0.04	2,338,275,601	0.03	303,823,894	12.99
權 益	212,960,522,874	2.85	194,139,617,343	2.67	18,820,905,531	9.69
資 本	73,522,000,000	0.98	72,376,000,000	0.99	1,146,000,000	1.58
資 本	73,522,000,000	0.98	72,376,000,000	0.99	1,146,000,000	1.58
資 本 公 積	6,407,425,375	0.09	6,407,425,375	0.09	—	—
資 本 公 積	6,407,425,375	0.09	6,407,425,375	0.09	—	—
保 留 盈 餘 (或 累 積 虧 損)	65,988,135,892	0.88	58,420,031,686	0.80	7,568,104,206	12.95
已 指 撥 保 留 盈 餘	65,988,135,890	0.88	58,420,031,686	0.80	7,568,104,204	12.95
未 指 撥 保 留 盈 餘	2	0.00	—	—	2	--
累 積 其 他 綜 合 損 益	63,909,913,780	0.86	53,803,112,455	0.74	10,106,801,325	18.78
確 定 福 利 計 畫 之 再 衡 量 數	141,295,462	0.00	381,284,595	0.01	- 239,989,133	- 62.94
透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 損 益	61,603,475,803	0.82	50,154,329,250	0.69	11,449,146,553	22.83
採 用 覆 蓋 法 重 分 類 之 其 他 綜 合 損 益	2,165,142,515	0.03	3,267,498,610	0.04	- 1,102,356,095	- 33.74
首 次 採 用 國 際 財 務 報 導 準 則 調 整 數	3,133,047,827	0.04	3,133,047,827	0.04	—	—
首 次 採 用 國 際 財 務 報 導 準 則 調 整 數	3,133,047,827	0.04	3,133,047,827	0.04	—	—
負 債 及 權 益 總 額	7,471,015,739,426	100.00	7,281,664,852,225	100.00	189,350,887,201	2.60

5. 「不動產、廠房及設備」、「使用權資產」、「長期債務」及「租賃負債」108 年度決算數配合科目調整重分類。
6. 基金、投資及長期應收款、不動產、廠房及設備，依其相關可回收金額衡量帳面價值，認列資產減損及迴轉減損。
7. 土地曾按 101 年 1 月 1 日之公告現值辦理重估，估計應付土地增值稅依行政院主計總處規定，列於其他負債科目。
8. 期末已提撥退休金資產 1,126 億 5,305 萬餘元，及提列員工福利負債準備（屬退休金部分）2 億 4,925 萬餘元。
9. 期末資本增加 1,146,000,000 元，係為強化資本結構，辦理特別公積轉增資。
10. 本表各項數字因採四捨五入方式計算，細項數字之和與合計數或有差異。