

中華民國 111 年度 嘉義市總決算 暨附屬單位決算及綜計表審核報告

審計部臺灣省嘉義市審計室
審計官兼主任 張 玫 玉

前 言

中華民國 111 年度嘉義市總決算暨附屬單位決算及綜計表，係由嘉義市政府依照地方制度法第 42 條規定，於 112 年 4 月 28 日函送到室，本室依照同法條規定，已於 3 個月內完成審核，編造最終審定數額表，並提出總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告。

111 年度嘉義市計有編列單位決算之公務機關 17 個；編列附屬單位決算之市營事業單位 2 個；編列附屬單位決算之非營業特種基金單位 10 個（分預算 32 個）。總計審核 29 個機關單位（分預算 32 個）之決算。

111 年度嘉義市總決算審核結果，歲入決算修正淨減列 1,110 萬餘元（增列 40 萬餘元，減列 1,150 萬餘元），審定為 163 億 943 萬餘元，較預算增加 506 萬餘元，約為 0.03%；歲出決算修正減列 1,808 萬餘元，審定為 156 億 8,582 萬餘元，較預算減少 21 億 1,372 萬餘元，約為 11.88%；歲入歲出相抵，審定歲入歲出賸餘為 6 億 2,361 萬餘元，無債務之舉借與償還，收支賸餘為 6 億 2,361 萬餘元。

111 年度市營事業（總決算附屬單位決算營業部分）決算審核結

果，審定總收入 9,585 萬餘元，總支出 9,224 萬餘元，淨利為 361 萬餘元，較預算增加 113 萬餘元，約為 45.55%。審定繳庫股息紅利為 5 萬餘元，與預算數同。

111 年度非營業特種基金（總決算附屬單位決算非營業部分）決算審核結果，綜計修正增列收入（含基金來源）376 萬餘元，審定總收入（含基金來源）65 億 1,587 萬餘元，總支出（含基金用途）64 億 7,339 萬餘元，賸餘 4,247 萬餘元，與預算短絀相距 1 億 6,032 萬餘元。審定解繳市庫為 1 億元，與預算數同。

嘉義市政府於新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情期間為振興經濟，積極推動地方創生計畫及辦理 2022 購物節等活動，以刺激在地消費，為地方產業及觀光旅遊注入新動能。揆諸 111 年度整體收支，總決算經常收支賸餘支應資本短絀後，產生賸餘 6 億 2,361 萬餘元，又截至 111 年度止，嘉義市政府 1 年以上公共債務未償餘額並無列數，與 110 年度相同，財政狀況尚屬平穩。惟未來應負擔法定給付義務支出之公教人員退休金預估約 135 億 5,825 萬餘元，及環境保護局待支付湖子內土地撥用價款 20 億 368 萬餘元，且尚有非屬公共債務法規範之自償性債務 5 億 1,970 萬元，未來財政負擔仍顯沉重；復雖積極爭取中央政府補助款挹注建設經費，惟獲核定計畫型補助款未如預期或依實際執行數撥付，且自籌財源尚不足以支應人事費，施政所需經費仍多仰賴中央政府補助款挹注，財政結構僵化，不無影響施政之推動成效。又市政府為打造嘉義市成為臺灣新都心，陸續推動

多項重大公共建設計畫，惟近年來營建成本與貸款利率持續攀升，嘉北、崇文國小及義昌公園等地下停車場工程，及重新啟動之市政中心北棟大樓興建工程，即因營建物價上漲等因素，擴增計畫經費額度，影響未來財務規劃，亟待審慎規劃財源及開源節流措施以為因應，俾利市政永續發展。

111 年度嘉義市政府施政，係以建構嘉義市為「全齡共享、世代宜居」的城市，運用「產業創生」、「區域再造」、「美學設計」、「社會應援」、「小城市大創新」等五大策略主軸，期透過「西區大發展」、「東區大進步」雙引擎，開發西區，優化東區，促進區域繁榮，並由各單位擬訂之年度工作計畫 196 項據以落實執行。各項政事賡續推動執行結果，整體而言，尚能符合既定施政目標，並獲致具體成果，包括：辦理地方創生計畫運用地方特色，推動產業發展，促進人口移動；推動建國二村、復興新村地區市地重劃業務，相關工程已於 111 年 11 月 15 日正式開工；爭取中央補助林森國小附幼等幼兒園增班經費，提升公共化教保服務之質量；打造數位治安網，建立社區安全聯防系統；活化嘉油鐵馬道，改善人行及自行車騎乘環境；建立環市自行車道，搭配 YouBike 2.0 站點，形塑單車友善城市；成立橘世代生涯發展中心，提供 55 歲以上屆齡退休者諮詢與輔導、相關教育訓練課程等多元服務；建置「守護嘉憶人」APP，總累計服務次數 4 萬 5,799 次；111 年度完成機車排氣檢驗數量達 11 萬 491 輛，機車排氣定期到檢率達 86.84%。該府各機關 111 年度多項業務執行成果成績優異，如：旅宿業管理輔導績效，唯一非六都榮獲「特優」

縣市、榮獲衛生福利部臺灣健康城市暨高齡友善城市創新獎、嘉 e 智能巡線決策系統榮獲「2023 智慧城市縣市創新應用獎項」、警察局「防制交通事故從事故處理開始」及衛生局「守護嘉 e 人計畫」等榮獲第四屆「政府服務獎」，另參加 TSAA 台灣永續行動獎，榮獲聯合國永續發展目標 SDG4「教育品質」金獎肯定，展現落實永續性之施政。惟仍有部分施政及重大公共建設計畫辦理成效及績效指標未如預期，允宜強化計畫擬訂及概算審編作業，並切實研擬關鍵策略績效目標，落實重大公共計畫管控機制。

本室辦理各項審計業務，秉持獨立、廉正、專業、創新之核心價值，財務審計、遵循審計及績效審計並重，冀能踐行優質審計服務，創造最大審計價值，促進政府良善治理，實現國家永續發展。111 年度稽察發現嘉義市各機關、市營事業及基金財務違失案件，經通知各機關查明處分者計有 1 件，受處分人員共計 3 人次。考核各機關、市營事業及基金施政績效結果，認為有未盡職責或效能過低情事，經依法通知其上級機關並報告監察院者 2 件；另依法提供市政府有關財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見 7 項。

本室對於嘉義市各機關、市營事業及基金預算執行之審核、計畫實施之考核及重要審核意見，已在報告有關章節予以分析說明，以供參閱。

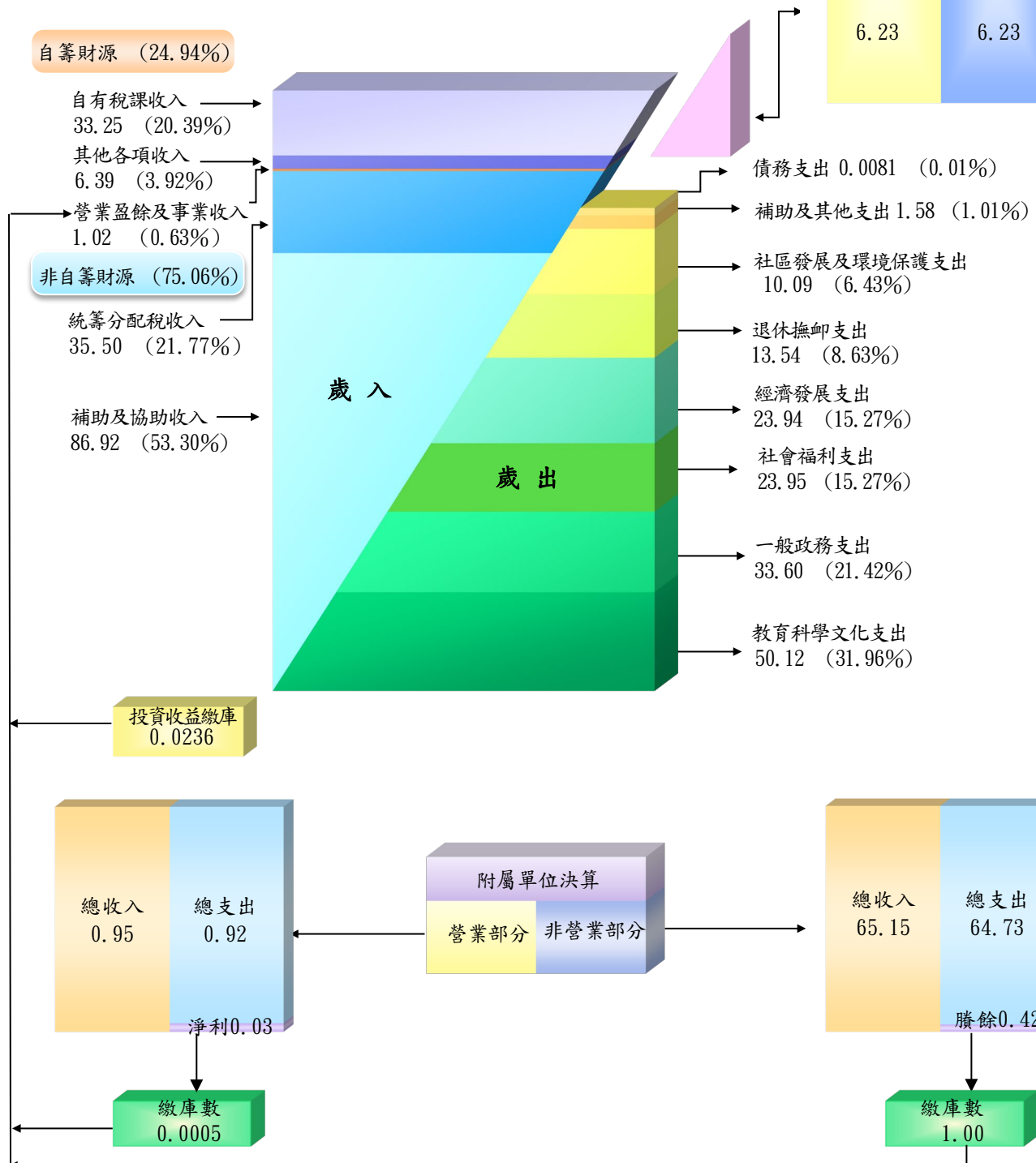
茲當總決算審核完竣，謹編具中華民國 111 年度嘉義市總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告，敬請審議。

總決算審定後歲入來源與歲出用途概況

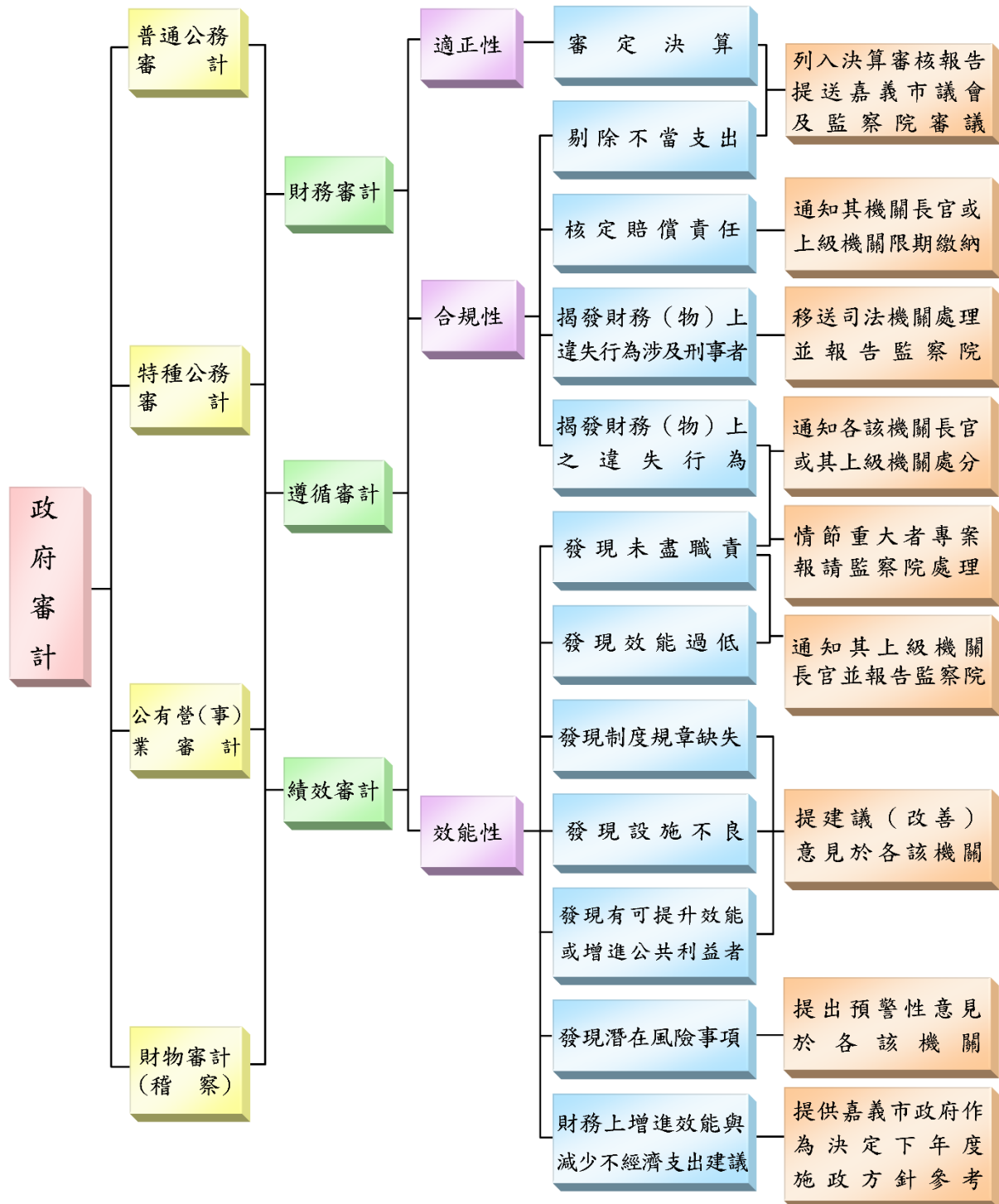
中華民國 111 年度

單位：新臺幣億元

$$\begin{array}{rcl} \text{歲入} & - & \text{歲出} = \text{歲入歲出賸餘} \\ 163.09 & & 156.85 \quad 6.23 \end{array}$$



政府審計業務處理簡圖



中華民國 111 年度 嘉義市總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告

目 錄

前 言

甲、總 述

| | |
|---------------------|-------|
| 壹、總預算執行之審核····· | 甲— 1 |
| 貳、施政計畫實施之考核····· | 甲— 10 |
| 參、政府資產負債之查核····· | 甲— 20 |
| 肆、營業基金決算之審核····· | 甲— 27 |
| 伍、非營業特種基金決算之審核····· | 甲— 29 |
| 陸、決算審核綜合成果····· | 甲— 33 |

乙、決算審核結果

| | |
|-----------------------|-------|
| 決算審核結果重要審核意見彙總索引····· | 索引—1 |
| 壹、市議會主管····· | 乙— 1 |
| 貳、市政府主管····· | 乙— 1 |
| 參、警察局主管····· | 乙— 53 |
| 肆、衛生局主管····· | 乙— 59 |
| 伍、環境保護局主管····· | 乙— 67 |
| 陸、教育處主管····· | 乙— 77 |
| 柒、民政處主管····· | 乙— 87 |
| 捌、地政處主管····· | 乙— 91 |
| 玖、消防局主管····· | 乙— 95 |
| 拾、文化局主管····· | 乙—100 |

| | |
|------------------|-------|
| 拾壹、財政稅務局主管 | 乙—107 |
| 拾貳、統籌支撥科目 | 乙—111 |
| 拾參、第二預備金 | 乙—111 |

丙、最終審定數額表

| | |
|-----------------------------------|------|
| 壹、總決算歲入歲出決算審定數簡明比較表 | 丙— 1 |
| 貳、總決算審定後收支簡明比較分析表 | 丙— 3 |
| 參、融資調度決算審定表 | 丙— 3 |
| 肆、營業基金損益計算審定數額綜計表（基金別） | 丙— 4 |
| 伍、非營業特種基金收支餘絀審定數額綜計表—作業基金（基金別） .. | 丙— 5 |
| 陸、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數額綜計表 | |
| —特別收入基金（基金別） | 丙— 7 |

丁、其他附表

| | |
|--------------------------------|-------|
| 壹、總決算審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表 | 丁— 1 |
| 貳、總決算審定後收入支出表 | 丁— 3 |
| 參、總決算審定後累計餘絀計算表 | 丁— 4 |
| 肆、歲入來源別決算審定表 | 丁— 5 |
| 伍、歲出政事別決算審定表 | 丁— 7 |
| 陸、歲出機關別決算審定表 | 丁— 9 |
| 柒、以前年度歲入來源別轉入數決算審定表 | 丁— 11 |
| 捌、以前年度歲出機關別轉入數決算審定表 | 丁— 13 |
| 玖、歲入決算修正數明細表 | 丁— 15 |
| 拾、歲出決算修正數明細表 | 丁— 17 |
| 拾壹、以前年度歲入轉入數決算修正數明細表 | 丁— 19 |
| 拾貳、以前年度歲出轉入數決算修正數明細表 | 丁— 21 |

| | |
|---------------------------------|-------|
| 拾參、營業基金決算審定數簡表 | 丁— 23 |
| 拾肆、營業基金損益計算審定數簡表（基金別） | 丁— 24 |
| 拾伍、營業基金盈虧撥補審定數額綜計表（基金別） | 丁— 24 |
| 拾陸、營業基金盈虧審定後資產負債綜計表（科目別） | 丁— 25 |
| 拾柒、非營業特種基金收支餘絀審定數簡表—作業基金（科目別） | 丁— 26 |
| 拾捌、非營業特種基金收支餘絀審定數簡表—作業基金（基金別） | 丁— 26 |
| 拾玖、非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金（基金別） | 丁— 27 |
| 貳拾、非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表—作業基金（科目別） | 丁— 28 |
| 貳拾壹、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表 | |
| 一特別收入基金（科目別） | 丁— 29 |
| 貳拾貳、非營業特種基金來源用途及餘絀審定數簡表 | |
| 一特別收入基金（基金別） | 丁— 29 |
| 貳拾參、非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表 | |
| 一特別收入基金（科目別） | 丁— 30 |
| 貳拾肆、營業基金及非營業特種基金修正事項明細表 | 丁— 31 |
| 貳拾伍、非營業特種基金長期債務舉借與償還明細表 | 丁— 32 |

戊、附 錄

| | |
|---------------------------|-------|
| 壹、公庫年度出納終結報告之查核 | 戊— 1 |
| 貳、平衡表之查核 | 戊— 8 |
| 附：財產目錄之查核 | 戊— 12 |
| 參、特別決算以前年度轉入數決算表之查核 | 戊— 12 |
| 肆、主管機關監督政府捐助之財團法人之查核 | 戊— 14 |
| 伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核 | 戊— 15 |
| 陸、中央政府前瞻基礎建設計畫特別預算執行情形之查核 | 戊— 25 |

審編說明

- 一、內文及統計圖表敘及資料年度，以民國年度為原則，如引用國際資訊，或有以西元年度表達情形。
- 二、約數金額【如：億（餘）元、萬（餘）元等】之表達，以餘數全捨為原則。
- 三、各總決算書表內各細目金額係採四捨五入表達至元，而合計數係以各細目原值加總後，四捨五入表達至元，故表列各細目之和與合計數或有差異；各項數字之百分比，因採四捨五入方式計算，細項數字百分比之和，與合計數之百分比或有差異。
- 四、統計表內數值為零或數值無統計者，以「—」表示；數值尚未發布者，以「…」表示；數值無意義者，以「--」表示；有數值惟未達表列統計單位者，最多表達至小數點後2位，否則以「0」表示。
- 五、特別收入基金之預算數，係111年度法定預算數；至於決算數及決算審定數，係包含111年度預算數、報准先行辦理數及以前年度保留數等之執行數。

甲、總 述

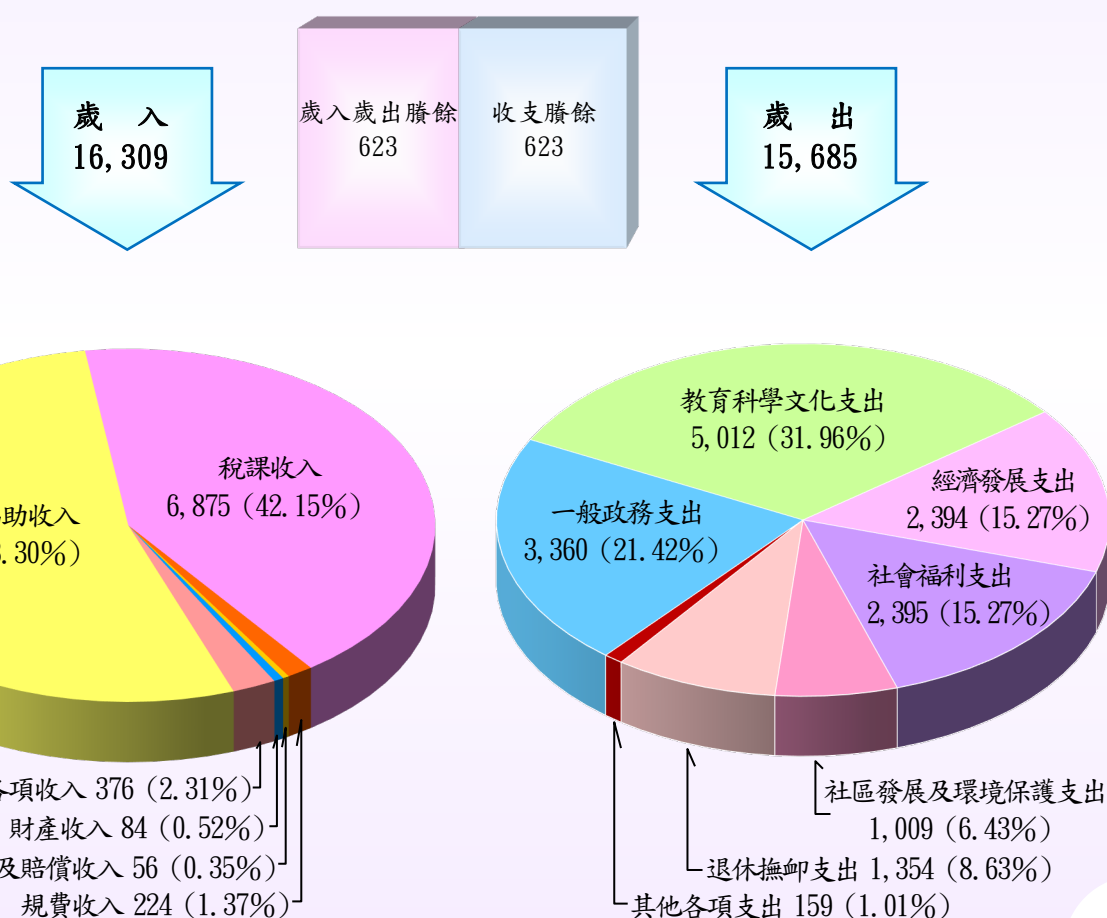
壹、總預算執行之審核

111 年度嘉義市總決算審核結果(圖 1)，歲入決算修正淨減列 1,110 萬餘元(增列 40 萬餘元，減列 1,150 萬餘元)，審定為 163 億 943 萬餘元；歲出決算修正減列 1,808 萬餘元，審定為 156 億 8,582 萬餘元；歲入歲出相抵賸餘 6 億 2,361 萬餘元；原列債務之舉借預算 15 億 1,050 萬餘元、債務之償還預算 1,533 萬餘元，均全數未執行；收支賸餘 6 億 2,361 萬餘元(詳丙—1 至 3 頁)。茲將 111 年度歲入、歲出預算執行之審核結果，說明如次：

圖1 歲入歲出總決算審定數

中華民國 111 年度

單位：新臺幣百萬元



一、歲入、歲出決算審定數與預算數之比較

111 年度歲入決算審定總額 163 億 943 萬餘元，較預算數 163 億 437 萬餘元，增加 506 萬餘元，約 0.03%（詳丙—1 頁、圖 2），主要係稅課收入較預計增加所致；111 年度歲入決算應收保留數 5 億 6,697 萬餘元，占歲入預算數 3.48%，主要係中央政府補助款依計畫進度核撥，計畫進度未如預期，須保留轉入下年度繼續執行。

歲出決算審定總額 156 億 8,582 萬餘元，較預算數 177 億 9,954 萬餘元，減少 21 億 1,372 萬餘元（詳丙—1 頁、圖 2），約 11.88%，主要係補(捐)助或委辦計畫經費賸餘、按業務實際需要減少支付等（表 1），如以機關別區分，主要係市政府、統籌支撥科目及衛生局等主管機關(計畫)之經費賸餘(表 2)；111 年度歲出決算應付保留數 19 億 2,284 萬餘元，占歲出預算數 10.80%，主要係工程規劃設計中，或變更設計中，或施工中尚未完工，及委託或補助計畫合約跨年度，或單據未結或報告尚未審核

通過等，須保留繼續執行（表 3）；次就近 5 年度(107 至 111 年度)預算賸餘及保留情形之趨勢分析結果，111 年度預算執行之賸餘數較 110 年度減少 5,555 萬餘元及 0.46 個百分點（圖 3），主要係地方教育發展基金依實際需求撥充基金及人事費、業務費賸餘數減少

圖2 歲入歲出總決算審定數與總預算數及總決算數

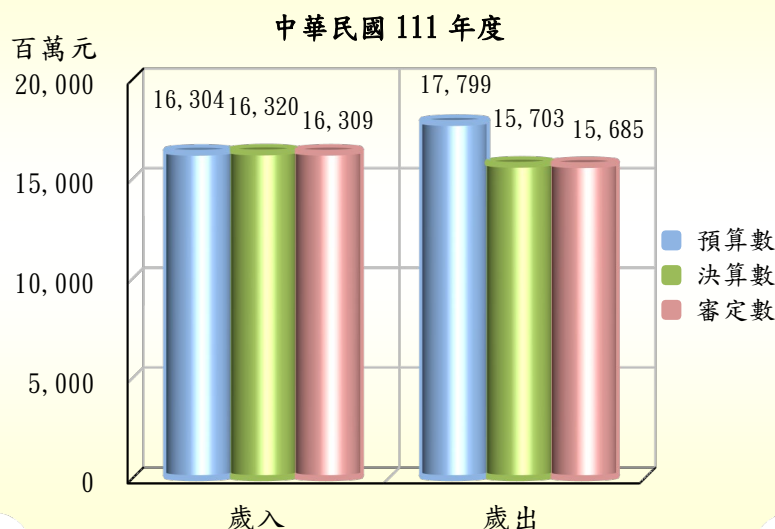


表1 歲出經費賸餘分析（原因別）

單位：新臺幣千元、%

| 經 費 賸 餘 原 因 | 金 額 | 占 比 |
|--------------------|-----------|--------|
| 合 計 | 2,113,722 | 100.00 |
| 1. 補(捐)助或委辦計畫經費賸餘。 | 1,235,892 | 58.47 |
| 2. 按業務需要而減少支付。 | 426,635 | 20.18 |
| 3. 營繕工程或採購財物結餘。 | 144,960 | 6.86 |
| 4. 計畫變更致未實施或工作量減少。 | 126,149 | 5.97 |
| 5. 實際進用員額較少人事費節餘。 | 86,049 | 4.07 |
| 6. 收支併列預算收入未達而減支。 | 78,147 | 3.70 |
| 7. 專案經費第一、二預備金未動支。 | 9,232 | 0.44 |
| 8. 其他。 | 6,654 | 0.31 |

所致；另 111 年度應付保留數較 110 年度減少 1 億 4,329 萬餘元及 0.95 個百分點，其中市政府、環境保護局、文化局、民政處、警察局等 5 個主管機關應付保留數合計達 17 億 8,252 萬餘元，占全部應付保留數 92.70%，歲出預算執行率尚待加強檢討提升（表 4）。

圖3 歲出經費賸餘及應付保留數

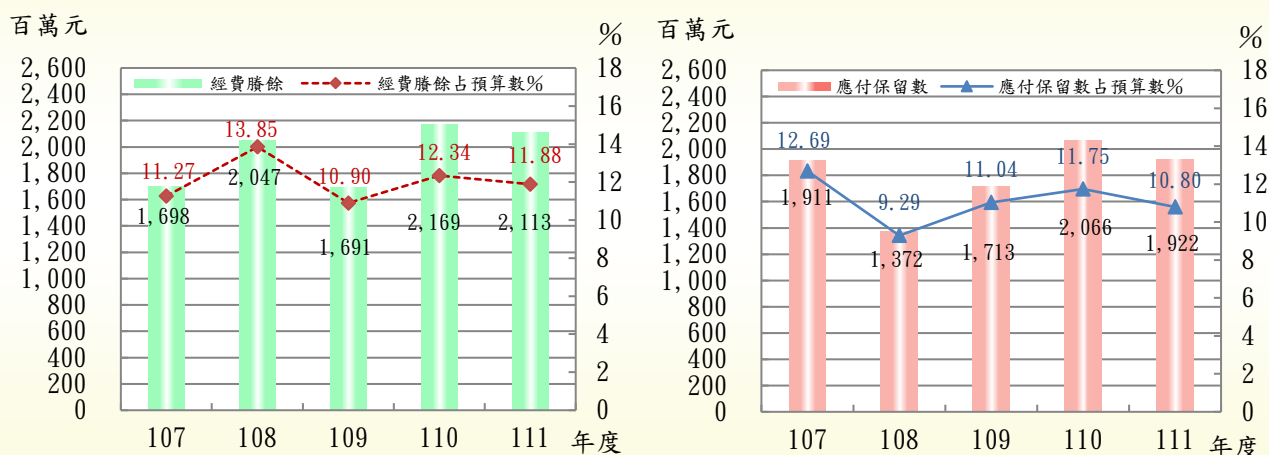


表2 歲出經費賸餘彙計（機關別）

單位：新臺幣千元、%

| 主管機關（計畫）名稱 | 預算數 | 經費賸餘 | |
|--------------|------------|-------------|--------|
| | | 金額 | 占預算數比率 |
| 合計 | 17,799,543 | 2,113,722 | 11.88 |
| 統籌支撥科目 | 778,412 | ② 270,816 | 34.79 |
| 市議會 | 173,787 | 24,850 | 14.30 |
| 市政府 | 11,623,214 | ① 1,611,166 | 13.86 |
| 文化局 | 422,791 | ④ 36,226 | 8.57 |
| 地政處 | 97,113 | 7,490 | 7.71 |
| 衛生局 | 913,823 | ③ 65,760 | 7.20 |
| 財政稅務局 | 245,102 | 17,352 | 7.08 |
| 教育處 | 60,406 | 3,758 | 6.22 |
| 環境保護局 | 1,026,378 | 25,368 | 2.47 |
| 民政處 | 497,436 | 11,973 | 2.41 |
| 警察局 | 1,466,266 | ⑤ 27,337 | 1.86 |
| 消防局 | 491,744 | 8,551 | 1.74 |
| 第二預備金（動支後餘額） | 3,071 | 3,071 | 100.00 |

註：1. 經費賸餘金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前 5 個主管機關（計畫）。

2. 111 年度第二預備金原編列預算數 1,500 萬元，經市政府核准動支 1,192 萬餘元，動支比率 79.53%。

表3 歲出應付保留數分析（原因別）

單位：新臺幣千元、%

| 經 費 種 類 保 留 原 因 | 合 計 | | 營 繕 工 程 | 財 物 購 置 | 其 他 |
|--|-----------|--------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| | 金 額 | 占 比 | | | |
| 合 計 | 1,922,848 | 100.00 | 1,181,676 (61.45%) | 93,239 (4.85%) | 647,932 (33.70%) |
| 1. 工程規劃設計中，或變更設計中，或施工中尚未完工。 | 991,483 | 51.56 | 941,761 | 96 | 49,625 |
| 2. 委託或補助計畫合約跨年度，或單據未結或報告尚未審核通過。 | 394,356 | 20.51 | 87,639 | 25,511 | 281,204 |
| 3. 因補助計畫之獲准核定或補助機關核撥經費較遲。 | 225,911 | 11.75 | 124,092 | 43,903 | 57,916 |
| 4. 計畫前置規劃作業延宕，或提報送審作業遲延，未於年度內辦理完成。 | 73,944 | 3.85 | — | — | 73,944 |
| 5. 計畫未確定，或因配合主體工程進度及其他計畫執行，或因協調溝通耗時而未於年度內發包，或因工程合約工期逾預算執行期間。 | 27,965 | 1.45 | 27,965 | — | — |
| 6. 工程款、用地取得補償費或預付款等尚未檢據核銷，或未完成結報手續。 | 11,877 | 0.62 | — | — | 11,877 |
| 7. 因財務資金調度困難，致計畫延後辦理或暫緩支付。 | 192 | 0.01 | — | — | 192 |
| 8. 其他零星計畫之保留款。 | 197,118 | 10.25 | 217 | 23,727 | 173,172 |

表4 歲出應付保留數彙計（機關別）

單位：新臺幣千元、%

| 主 管 機 關（ 計 畫 ） 名 稱 | 預 算 數 | 應 付 保 留 數 | |
|------------------------|------------|-------------|-------------|
| | | 金 額 | 占 預 算 數 比 率 |
| 合 計 | 17,799,543 | 1,922,848 | 10.80 |
| 文 化 局 | 422,791 | ③ 152,116 | 35.98 |
| 教 育 處 | 60,406 | 18,999 | 31.45 |
| 民 政 處 | 497,436 | ④ 94,636 | 19.02 |
| 環 境 保 護 局 | 1,026,378 | ② 168,480 | 16.42 |
| 財 政 稅 務 局 | 245,102 | 30,923 | 12.62 |
| 市 政 府 | 11,623,214 | ① 1,309,614 | 11.27 |
| 衛 生 局 | 913,823 | 56,721 | 6.21 |
| 消 防 局 | 491,744 | 26,625 | 5.41 |
| 警 察 局 | 1,466,266 | ⑤ 57,683 | 3.93 |
| 統 籌 支 撥 科 目 | 778,412 | 7,050 | 0.91 |
| 市 議 會 | 173,787 | — | — |
| 地 政 處 | 97,113 | — | — |
| 第 二 預 備 金（ 動 支 後 餘 額 ） | 3,071 | — | — |

註：1. 本表主管機關（計畫）名稱係按應付保留數金額占預算數比率由最高至最低之順序排列。

2. 應付保留數金額欄前端所植①~⑤，係表示金額較高之前5個主管機關（計畫）。

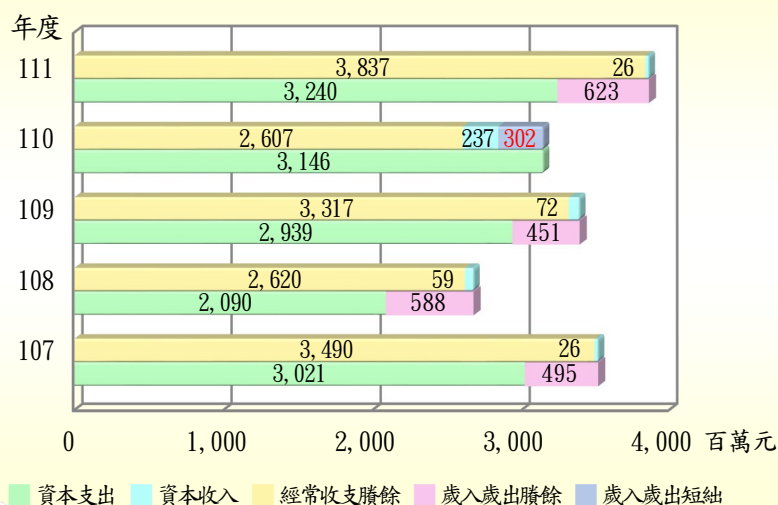
二、歲入、歲出與收支之平衡

111 年度原列經常收入（包括直接稅、間接稅、賦稅外收入）決算，經修正減列 1,110 萬餘元，審定為 162 億 8,309 萬餘元，原列經常支出（包括一般經常支出、債務利息及事務支出）決算，經修正減列 1,808 萬餘元，審定為 124 億 4,545 萬餘元；原列資本收入（全數為減少資產）決算，如數審定為 2,634 萬餘元，原列資本支出（全數為增置或擴充改良資產）決算，如數審定為 32 億 4,036 萬餘元。

在經常收支方面，111 年度經常收入較預算數減少 1,128 萬餘元，主要係補助及協助收入較預計減少；經常支出較預算數減少 15 億 2,057 萬餘元，主要係依少子化對策計畫、學前幼兒就學補助暨推動學前教育業務及促進幼教發展、教師課稅相關配套經費等實際需求，撥充地方教育發展基金支出較預計減少；經常收支相抵，賸餘 38 億 3,763 萬餘元，較預算數增加 15 億 929 萬餘元。在資本收支方面，111 年度資本收入較預算數增加 1,634 萬餘元，主要係出售市有非公用房地收入較預計增加；資本支出較預算數減少 5 億 9,314 萬餘元，主要係各項工程之結餘，暨建構肉品批發市場現代化屠宰及冷鏈設施設備計畫未及於 111 年底前完成，經中央補助機關滾動式調整至以後年度辦理，暨城鎮風貌及創生環境營造計畫—政策引導型計畫工程補助款未獲核定，相關經費未支用；資本收支相抵，短絀 32 億 1,402 萬餘元，較預算短絀雖減少 6 億 949 萬餘元，惟資本收入遠不足支應資本支出，經以經常收支賸餘支應後，歲入歲出賸餘 6 億 2,361 萬餘元（圖 4）。就整體收支而言，111 年度經常收入除可支應經常支出所需外，且足數彌補資本收支差短。

市政府近年來持續辦理多項重大公共建設計畫，惟因物價波動，近期重新改採統包方式辦理之市政中心北棟大樓興建工程，估算興建成本高達 41 億 4,351 萬餘元，遠高於原預估之 20 億餘元；嘉北、崇文國小及義昌公園等地下停車場，原預

圖4 資本收支及經常收支賸餘



估興建成本 8 億餘元，亦增加至 10 億 4,178 萬餘元；嘉義市鐵路高架化計畫經交通部鐵道局檢討總經費調整為 338.20 億元，增加 99.22 億元，該府須配合分攤經費隨之增加 9.88 億元，合計為 48.21 億元，顯示部分重大公共建設計畫或工程，因營建物價上漲等因素，所需計畫經費遠高於原預估額度；此外，嘉義市圖書館總館園區等重大公共工程建設自 112 年度起將賡續推動各項作業，所需經費概估約為 18 億餘元亦待籌措，未來各項重大建設經費支出負擔沉重，歲出規模亦將持續擴增，允宜審慎籌劃公共建設計畫經費，以妥適配置整體預算資源，並積極另闢財源及落實各項開源節流措施，俾強化財政自主。

茲將年來本室審核嘉義市政府預算之籌編及執行所提審核意見，擇要摘述如次：

一、陸續推動多項重大公共建設計畫，惟近年來營建成本與貸款利率持續攀升，擴增經費額度；又自籌財源占歲入決算比率偏低，仍須仰賴統籌分配稅或中央補助款挹注，且開源節流措施考核成績未臻理想，亟待審慎規劃財源及節流措施以為因應，俾利市政推展：市政府向依循財政紀律法規範，審慎控制預算及公共債務餘額，自 99 年度起，除 110 年度為因應新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情執行振興經濟政策發生歲計短絀 3 億餘元，經移用以前年度歲計賸餘彌平外，均獲致歲計賸餘（自 108 年度起獲致累計賸餘），111 年度決算賸餘 6 億餘元（累計賸餘 11 億餘元），且自 107 年度起除自償性債務以外，無 1 年以上公共債務未償餘額，財政狀況尚佳。惟截至 111 年底止，未來將支付或潛在可能產生重大財務負擔之支出約 157 億 3,478 萬餘元，財政負擔依然沉重。經查該府整體財政狀況及開源節流方案執行情形，核有：（一）陸續推動鐵路高架化、辦公廳舍、圖書館及地下停車場等多項重大公共建設計畫，惟因近年營建物價指數波動肇致建設成本持續攀升，擴增原預估計畫經費額度，復因市場利率攀升，為籌措鐵路高架化計畫地方配合款之自償性經費所舉借債務之利息負擔亦隨之增加，亟待審慎規劃財務資源以為因應，俾利市政永續發展；（二）近 3 年度（109 至 111 年度）自籌財源分別為 38 億 3,775 萬餘元、40 億 3,132 萬餘元及 40 億 6,697 萬餘元，尚不足以支應人事費支出 63 億 8,482 萬餘元、64 億 8,822 萬餘元、67 億 8,775 萬餘元，仍須仰賴統籌分配稅或中央補助款挹注，又開源節流措施執行成效考核分數逐年下降等情，亟待研謀改善。（詳乙-12 頁）

二、爭取經費投入地方創生，惟資源配置及執行未臻妥適，計畫管考亦待落實，允宜研謀改善，以促進發展在地特色產業，創造就業機會，吸引人口回流：市政府為發展地方產業，讓人口回流，於 109 年啟動地方創生行動，盤點研提「嘉義市傳產木藝再生與教育扎根」、「老屋活化與街區創生」、「大嘉義產業加值展示櫥窗平台」、「世代宜居」等四大提案，於 110 年 10 月間獲行政院地方創生會報核定 17 項計畫，相關經費由中央補助 7,333 萬餘元、地方自籌 3,003 萬餘元及民間投資 319 萬元支應，總計 1 億 656 萬餘元。經查地方創生計畫執行情形，核有：（一）規劃辦理地方創生計畫，惟尚未將關係人口移居人數（如：青壯族群回流人數）列入地方創生之 KPI 指標，又該府雖已於有事青年網站揭露地方創生相關資訊，惟網站整合性資訊仍有強化空間，且尚無企業認養或捐贈資金之協力機制，兼以該府雖由智慧科技處擔任地方創生計畫總窗口，協助各單位提出事業提案及媒合地方相關資源，惟尚待妥善列管追蹤並及時掌握案件進度等，允宜研謀聚焦人口磁吸效益關鍵議題並訂立中長期績效指標，引導挹注資源於目標項目，並強化管考措施，以創造就業機會，吸引人口回流；（二）盤點在地 DNA 發展新木業經濟，並納列地方創生計畫，惟木都振興自治條例（草案）迄未頒布施行，兼以招募在地住民及街區產業接班人擔任青年踏察導覽員，未就培訓導覽志工及規劃遊程路線研議加值運用方法，且為協助在地木業發展，委託開發木製創新產品，惟已開發之木製品尚未於市立博物館網路賣店販售，未能延續開發產品效益等情，亟待研謀改善。（詳乙-15 頁）

三、積極配合中央政府辦理住宅補貼資源等方案，並推動各項就（創）業服務計畫，惟計畫目標達成情形未如預期，尚有精進空間，允宜籌謀對策因應，以滿足青年族群居住及就業需求：市政府為照顧租屋族並協助減輕其經濟負擔，自 94 年起辦理「嘉義市身心障礙者租賃房屋租金補助」措施，並自 96 年起陸續配合內政部執行「整合住宅補貼資源實施方案」等。又該府為推展青年事務，有效增進青年福祉，自 110 年 2 月 1 日起，於社會處增設「勞動力及青年發展科」，並於 111 年 10 月成立「有事青年實驗室」，主要提供 15 歲到 30 歲之學生、嘉市青年培養服務、辦理就業媒合等事宜，另由該府建設處、教育處、智慧科技處、文化局等單位，從融資協助、資金補助、團隊輔導及協力推動青年創業。經查社會住宅包租代管等相關計畫執行情形，核有：（一）該府雖積極配合中央政府辦理住宅補貼資源等方

案，惟尚待依據住宅法第 5 條第 2 項規定，盤點市場需求，研擬住宅及財務計畫，又為協助市民解決居住問題，減輕其租屋負擔，推動社會住宅包租代管計畫，惟第 2 期及第 3 期計畫截至 112 年 1 月底止，已執行近 3 年及 1 年餘，目標總達成率分別為 40.25% 及 63.60%，執行成果未如預期，亟待研謀善策，以滿足青年及弱勢群族居住需求，協助安心安居；(二) 為促進工、商業發展及青年人才回流，推動各項就(創)業計畫及市民智慧應用終身學習課程，惟嘉義市近 3 年度(109 至 111 年度)整體失業率介於 3.60% 至 4.00% 之間，而 111 年度 25 至 29 歲青年失業率攀升至 4.80%，另 15 至 24 歲青年失業率 13.70%，相較全國失業率及中部地區 11.97% 及 11.90% 均高，允宜賡續整合各項資源，提供就業服務及協助，並因應產業數位人才需求，調整訓練課程等情，亟待研謀改善。(詳乙—17 頁)

四、為提供學子舒適學習環境與兼顧智慧節能，建置校園能源管理系統，惟計畫進度未如預期，且新舊系統未能妥適規劃整合，肇致甫安裝之相關設備閒置，兼以部分學校夏季電費未減反增，尚待落實發揮系統節電管理功能，以營造環保永續校園：市政府為營造節能及環保永續校園，108 至 109 年間以自有經費辦理各校能源管理系統(Energy Management System, EMS)建置(下稱 EMS 第 1 期)。嗣該府配合中央「班班有冷氣」政策，經教育部 110 年 11 月於前瞻基礎建設計畫—城鄉建設項下核定經費 3,118 萬餘元(中央補助款 2,744 萬餘元，地方配合款 374 萬餘元)辦理「公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫(109 至 111 年)—校園能源管理(EMS)建置計畫」，透過建立能源管理系統進行校園用電管理，並搭配降溫機制，以達智慧節能。該府將校園能源管理(EMS)建置計畫區分為 2 案，由蘭潭及林森國小以聯合採購方式，分別辦理「嘉義市校園能源管理系統委託建置案」(核定經費 1,450 萬餘元，下稱 EMS 第 2 期)，及後續能源管理系統整合案(核定經費 1,598 萬元，下稱 EMS 第 3 期)。經查校園能源管理系統建置計畫執行情形，核有：(一) EMS 第 2 期建置案，預計完成期限為 110 年底，惟迄至 112 年 4 月 20 日，已遲延 1 年 3 個月餘，相關設備介面整合施工及變更設計(含加減帳)作業仍未完成，實際撥付廠商累計金額(含地方自籌款)僅 784 萬元，占核定計畫經費 2,071 萬餘元(含後續增加)之 37.84%，亟待檢討延宕癥結及加強控管，俾早日完成工作目標；(二) EMS 第 2、3 期與前期系統設備無法相容，肇致部分專科教室甫安裝 EMS 第 1 期之相關設備須配合拆換或閒置，相關財物設備未能發揮應有使

用效能，設施建置規劃顯有欠當；(三)營造節能及環保永續校園建置能源管理系統，惟部分學校 111 年度夏季電費支出較 110 年度劇增，兼有部分學校暑假期間電費支出逾正常上課期間，且尚無學校介接台電公司自動需量反應平台 (Automated Demand Response, ADR)，肇致 EMS 系統未能發揮應有節電效益，允宜確實檢討妥謀改善對策，並鼓勵各校參與台電公司 ADR 方案，以調節校園電力使用，避免不必要消耗，達抑低夏季用電及落實節電教育目標等情，亟待研謀改善。(詳乙—21 頁)

五、賡續推動重大公共建設計畫，提供民眾便利、安全、舒適的生活環境並增進公共服務品質，惟部分計畫屢因工程多次流廢標，調整工程預算重複辦理招標，又計畫前置、執行、管制考核作業間有缺失，肇致執行進度停滯或未如預期，亟待督促研謀改善，以提升計畫執行成效：市政府為厚實基礎建設，帶給民眾更便利、安全、舒適的生活環境及增進公共服務品質，每年編列預算賡續推動多項重大公共建設計畫。111 年度列管 3,000 萬元以上之公共建設計畫計有 35 項，年度可支用預算數 41 億 8,254 萬餘元，執行數 12 億 7,660 萬餘元。經查該府推動重大公共建設計畫及管考作業執行情形，核有：(一)111 年度預算執行率低於 80%之計畫，計有 30 件，其中「嘉義市第五期貨物轉運中心區市地重劃工程」等 8 件計畫落後原因，為工程多次流廢標，雖經由檢討及調整發包預算、訂定合理工期或減項發包等方式，已完成發包 3 件，惟截至 111 年底止仍有 5 件未完成工程發包；(二)經抽核部分計畫執行情形，核有共同性缺失：1. 前置作業：未事先辦理工程用地取得作業，致計畫核定後無法施作而停工延宕計畫執行進度；2. 履約執行：辦理人行道改善工程，惟分項工程未整合及配合時程發包施作，致需重複刨鋪瀝青混凝土路面，影響市容美觀及路面平整度、部分工程因執行期程較長或重新申請建造執照及消防設備圖說審查，致實際完工日期較預定期程遲延或冗長；3. 完工效益：工程完工後部分效益未如預期，或因刪減部分工項尚未能啟用；4. 管考作業：補助計畫總經費逾列管重大公共建設計畫經費門檻，惟部分分項計畫漏列，未能允當表達計畫預算規模並列管、中央補助重大專案計畫及施政個案計畫以分項計畫個別列管，未能表達整體計畫執行情形等情，亟待研謀改善。(詳乙—27 頁)

以上，各機關執行歲入歲出預算有關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

貳、施政計畫實施之考核

市政府為建構嘉義市為「全齡共享、世代宜居」之臺灣新都心，以「產業創生」、「區域再造」、「美學設計」、「社會應援」、「小城市大創新」等五大策略為施政主軸，期透過「西區大發展」、「東區大進步」雙引擎，開發西區，優化東區，促進區域繁榮。又該府配合各單位年度業務發展需要，據以訂定年度施政工作計畫 196 項。茲將 111 年度各機關施政計畫及管制計畫推動情形、施政績效之評估情形及施政效能、施政方針之重要內容及執行結果等，說明如次：

一、施政計畫及管制計畫推動情形

111 年度嘉義市各主管機關計有普通公務機關單位 17 個，依照施政方針及行政院核定之預算籌編原則與地方總預算編製要點，並配合市長施政理念、中程施政計畫及年度施政目標與重點，編定施政（工作）計畫 196 項，執行結果，已完成者 113 項，約 57.65%；尚在執行者 82 項，約 41.84%；另未執行者 1 項，約 0.51%

（表 1）。111 年度歲出決算審定數 156 億 8,582 萬餘元，較 110 年度之 154 億 1,701 萬餘元，增加 2 億 6,880 萬餘元，其中教育科學文化支出 50 億 1,268 萬餘元(31.96%)，較 110 年度增加 2 億 6,417 萬餘元，主要係推動中小學數位學習精進方案及西區全民運動館所致；一般政務支出 33 億 6,047 萬餘元(21.42%)，較 110 年度增加 2 億 1,919 萬餘元，係增加辦理警察局第一分局竹園派出所拆除重建工程、殯

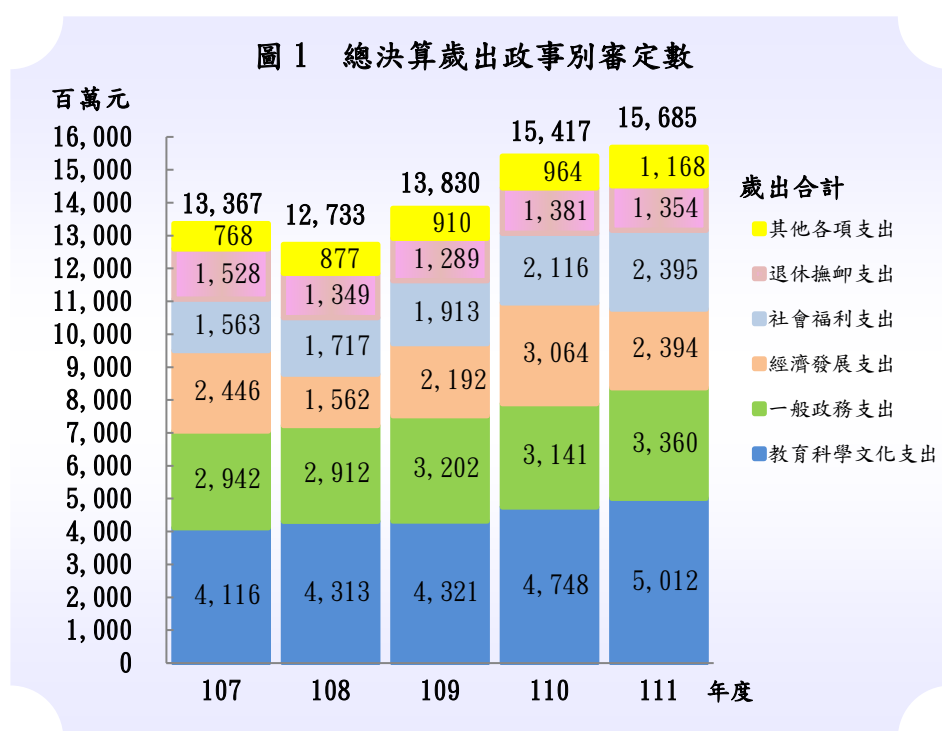
表1 111年度各主管機關施政工作計畫實施結果彙總

| 主 管 機 關 (計 畫) 名 稱 | 單位預算 機 關 數 | 核定計畫 項 數 | 未 執 行 計畫項數 | 已 完 成 計畫項數 | 尚待繼續 執行計畫 項 數 |
|------------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------------|
| 合 計 | 17 | 196 | (註) 1 | 113 | 82 |
| 市 議 會 | 1 | 3 | — | 3 | — |
| 市 政 府 | 1 | 85 | 1 | 39 | 45 |
| 警 察 局 | 1 | 15 | — | 10 | 5 |
| 衛 生 局 | 2 | 13 | — | 7 | 6 |
| 環 境 保 護 局 | 1 | 8 | — | 5 | 3 |
| 教 育 處 | 1 | 3 | — | 1 | 2 |
| 民 政 處 | 5 | 21 | — | 18 | 3 |
| 地 政 處 | 1 | 6 | — | 6 | — |
| 消 防 局 | 1 | 5 | — | 4 | 1 |
| 文 化 局 | 2 | 12 | — | 2 | 10 |
| 財 政 稅 務 局 | 1 | 18 | — | 12 | 6 |
| 統籌支撥科目 | — | 6 | — | 5 | 1 |
| 第 二 預 備 金 | — | 1 | — | 1 | — |

註：嘉義市建築物無障礙設備與設施改善基金預算 18 萬元，因無案件發生，故未執行。

葬管理所園區景觀及道路整修工程所致；經濟發展支出 23 億 9,495 萬餘元（15.27%），較 110 年度減少 6 億 6,929 萬餘元，主要係因應新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情趨緩，景氣逐漸復甦，未辦理振興消費金發放支出相對減少所致；社會福利支出 23 億 9,530 萬餘元（15.27%），較 110 年度增加 2 億 7,877 萬餘元，主要係增加辦理住宿式服務機構之使用者補助及提升服務機構品質之獎勵經費等所致；退休撫卹支出 13 億 5,402 萬餘元（8.63%），較 110 年度減少 2,789 萬餘元，主要係辦理退休人員較預計減少所致；另社區發展及環境保護、債務、補助及其他等支出數額合計 11 億 6,837 萬餘元（7.45%），較 110 年度增加 2 億 385 萬

餘元，主要係支付湖子內環保用地撥用價款、及教育人員待遇調整所需經費等所致（圖 1）。其中教育科學文化支出加計退休撫卹及社會福利支出，合計 87 億 6,201 萬餘元，較 110 年度增加 5 億 1,505 萬餘元，又前述 3 項支出占歲



出決算審定比率逾半數以上，歲出結構仍呈僵化。中央政府每年度就一般性補助款計畫與預算執行情形，分社會福利、教育、基本設施、財政績效與年度預算編製及執行等 4 個面向進行考核，並依考核結果酌予增刪一般性補助款，嘉義市 111 年度經考核結果，4 個面向之考核獲評成績分別為 81 分、86 分、89 分及 85 分，其中「財政績效與年度預算編製及執行」等 2 面向考核成績雖較 110 年度提升，獲增撥 212 萬餘元，惟「基本設施」補助計畫標案預算達成率 86.69%，相較於各市縣平均達成率 95.45% 及年度目標值 90%，落後 8.76 及 3.31 個百分點，顯示執行情形仍有精進空間；又「教育」面向考核成績排名較上年度提升，惟其中「技藝教育」1 項，相較於 109 年度成績退步，致該面向評鑑指標之考核成績未臻理想，允

宜就問題癥結研謀善策並加強管考，以提升中央補助經費之執行成效。

另本室依決算法第 23 條第 5 款規定，111 年度審核同類機關之施政效能結果，經提出建議意見促請改善者，茲摘要列述如次：

（一）防杜意外發生加強執行建築物公共安全檢查，惟申報停（歇）業場所之後續使用現況仍待納管追蹤，且建築物外牆磁磚安全管理巡查通報及警示機制亦欠周妥，亟待檢討改善，以維護民眾安全。（詳乙—23 頁）

（二）落實推動高齡友善長照政策，惟居家照顧服務平均派案時間增加，或資源布建及家庭照顧者支持性服務未臻妥適，允宜研謀改善，以提供優質長照服務。（詳乙—63 頁）

（三）持續辦理毒品防制工作，惟間有毒品危害裁罰案件漏未納管應受講習對象，且課程出席率及完成率未達 4 成，又藥癮替代治療機構個案追蹤及管理作業尚有策進空間，允宜檢討改善，以提升防制成效。（詳乙—65 頁）

二、施政績效之評估情形及施政效能

嘉義市政府為強化各局（處）暨所屬機關計畫執行成效、概算編審程序，訂有嘉義市政府年度施政計畫暨績效評估作業實施要點。復為簡化行政流程，減少文書作業，提升行政效能，以關鍵績效指標（Key Performance Indicators, KPI）呈現創新業務及施政亮點。據該府 111 年度施政績效報告載列，計編定施政計畫關鍵策略目標 129

表 2 111 年度嘉義市政府施政計畫績效指標執行情形

單位：項

| 項次 | 單位別 | 關鍵策略目標 | 關鍵績效指標（K P I）執行情形 | | | | |
|----|-------|--------|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|-----------|
| | | | 總項數 | 100%以上 (含100%) | 80%以上 未達100% | 50%以上 未達80% | 未達 50% |
| 合計 | | 129 | 195 | 188 | 3 | 2 | 2 |
| 1 | 民 政 處 | 6 | 11 | 10 | — | 1 | — |
| 2 | 建 設 處 | 7 | 10 | 10 | — | — | — |
| 3 | 教 育 處 | 7 | 8 | 8 | — | — | — |
| 4 | 工 務 處 | 6 | 12 | 11 | — | — | 1 |
| 5 | 都市發展處 | 7 | 14 | 12 | 2 | — | — |
| 6 | 觀光新聞處 | 5 | 7 | 7 | — | — | — |
| 7 | 社 會 處 | 7 | 13 | 10 | 1 | 1 | 1 |
| 8 | 地 政 處 | 7 | 8 | 8 | — | — | — |
| 9 | 行 政 處 | 7 | 7 | 7 | — | — | — |
| 10 | 交 通 處 | 7 | 8 | 8 | — | — | — |
| 11 | 智慧科技處 | 6 | 9 | 9 | — | — | — |
| 12 | 主 計 處 | 6 | 9 | 9 | — | — | — |
| 13 | 人 事 處 | 6 | 11 | 11 | — | — | — |
| 14 | 政 風 處 | 5 | 6 | 6 | — | — | — |
| 15 | 文 化 局 | 7 | 13 | 13 | — | — | — |
| 16 | 財政稅務局 | 7 | 11 | 11 | — | — | — |
| 17 | 衛 生 局 | 7 | 10 | 10 | — | — | — |
| 18 | 環境保護局 | 5 | 7 | 7 | — | — | — |
| 19 | 警 察 局 | 7 | 9 | 9 | — | — | — |
| 20 | 消 防 局 | 7 | 12 | 12 | — | — | — |

資料來源：整理自嘉義市政府 111 年度施政績效報告。

項，下分績效指標 195 項。經該府自行評核結果，達成率 100%以上（含 100%）者計有 188 項，達成率 80%以上未達 100%者有 3 項、50%以上未達 80%者有 2 項、未達 50%者有 2 項（表 2）。111 年度績效指標未達 80%者，分別為社會處「希望 N 次方青少年築夢專案教育輔導課程辦理場次」、「強化家外安置兒少替代性照顧資源」、工務處「市民中心（北棟大樓）興建」及民政處「統籌辦理全民防衛動員準備、戰力綜合協調、災害防救三合一會報」等 4 項，達成率僅介於 32%至 59%，經檢討原因主要係部分工程招標作業受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響延宕，及單位未衡量實況訂定指標等所致（表 3）。另 111 年度施政評估作業辦理情形，核有：整體

表3 111年度嘉義市政府施政計畫績效指標未達80%情形

單位：%

| 單 位 別 | 關 鍵 績 效 指 標 (K P I) | 111 年 度 達 成 率 |
|-------|--------------------------------|------------------|
| 社 會 處 | 強化家外安置兒少替代性照顧資源。 | 59 |
| 民 政 處 | 統籌辦理全民防衛動員準備、戰力綜合協調、災害防救三合一會報。 | 50 |
| 工 務 處 | 市民中心（北棟大樓）興建。 | 33 |
| 社 會 處 | 希望 N 次方青少年築夢專案教育輔導課程辦理場次。 | 32 |

資料來源：整理自嘉義市政府 111 年度施政績效報告。

目標達成率雖較 110 年度進步，惟部分機關績效指標達成率較低，允宜督促所屬加強列管並落實執行，以提升施政效能；部分單位施政關鍵績效指標設定標準過低，缺乏挑戰性，允宜審視施政計畫施政目標之合理性，研議調整現行績效評估方式，設定適切之衡量指標，精進績效評核機制；為促進經濟發展，增進人民福祉，推動多項攸關民生之重大建設，惟部分計畫執行進度落後，允宜督促趕辦，以提升整體施政效能。（詳乙-26 頁）

三、施政方針之重點內容及執行結果

嘉義市政府 111 年度推動各項政務措施，業獲致具體成效，惟間有部分計畫執行未臻周妥，影響整體執行績效等情事，仍待檢討研謀改善。有關嘉義市政府整體施政結果，茲依 111 年度嘉義市總決算、施政績效報告、政府各項考評與統計資料等列載各項施政計畫實施情形及本室審核結果，彙整摘述如次：

（一）一般政務方面

111 年度施政重點經各機關執行結果，包括：

1. 增加多元支付繳納規費服務，達到 e 化便民政策，共收取規費計 1 萬 376 件，金額 775 萬餘元。

2. 為地方產業注入活水，帶動人口移動，辦理「嘉義市地方創生在地連結活絡」及「連結場域或團體，開展創生議題」等地方創生計畫。

3. 加強查核實價登錄申報案件，以確實掌握地價動態，建立完整透明地價資訊，落實實價登錄制度。

4. 推動建國二村、復興新村地區市地重劃業務，相關工程已於 111 年 11 月 15 日正式開工。

5. 推動國民中學學生學習 CPR 工作，完成 17 場次訓練，2,051 人通過認證；積極推動全民地震避難演練活動，參與演練人數為 10 萬 8,968 人。

6. 打造數位治安網，建立社區安全聯防系統，透過數位監視系統數位化升級，結合車牌辨識及大數據分析，掌握目標車輛動向，協助案件偵防。

各相關機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 運用智慧科技輔助精準執法，打造嘉 e 智能巡線決策系統及巡邏車，惟系統功能有待依實際使用情形檢討優化，且巡邏資料回饋及系統檢索功能亦待評估擴充，以提升巡邏查緝效率並增進協防治安效能。（詳乙—54 頁）

2. 利用科技輔助執法遏止違規，惟部分路口屢為肇事及違規熱點，又伺服器存取權限管理及資安防護未臻周妥，允宜檢視科技執法系統建置地點，並強化管理機制，以維護行人安全。（詳乙—57 頁）

3. 推動 E 化戶政便民措施，惟線上申辦服務件數偏低，間有線上申辦流程未盡周延及資安管理未落實等情，允宜多元宣導周知，並強化設施維護及管理，以提供優質便利之戶政服務。（詳乙—88 頁）

4. 維護不動產交易安全，加強實價登錄申報案件抽核，惟部分類別案件實地查核比率偏低，間有未落實交易熱區案件抽查及稽查規範未盡周妥等情，允宜檢討改善，確保交易登錄資訊正確性，維護民眾購屋權益。（詳乙—94 頁）

5. 賡續辦理災害防救深耕計畫，健全災害防救體制，惟部分里別老舊建物火災頻傳卻未劃入防救計畫範圍，又韌性社區及防災士培訓尚待積極推動，允宜加強宣導，並鼓勵民間團體參與，以強化自主防災量能，提升災害應變能力。（詳乙—96 頁）

6. 為確保緊急傷病患之生命及健康，辦理消防緊急救護工作，惟間有救護出勤次數約 2 成未運送傷病患，或待持續強化疫情期間緊急救護作業，允宜研謀改善，以提升緊急救護品質及有效運用救護資源。(詳乙—98 頁)

(二) 教育科學文化方面

111 年度施政重點經各機關執行結果，包括：

1. 爭取中央補助林森國小附幼等幼兒園增班經費，共 1,481 萬餘元，提升公共化教保服務之質量。

2. 辦理 111 年度「科學 168 教育博覽會」實施計畫，主題為「愛科學·嘉點趣味」，將科普教育推廣至全民。

3. 舉辦 111 年第 25 屆諸羅山盃國際軟式少年棒球邀請賽，吸引 249 支國內少棒勁旅參賽，促進國內少年棒球交流，厚植棒球運動基礎。

4. 111 年度積極推動表演藝術活動，包括音樂、舞蹈、戲劇等多元節目，共辦理 138 場活動，總參與人次達 3 萬 600 人次。

5. 推動文化資產保存，執行 8 項跨年度計畫，包括維護管理市定古蹟、推動社區文化性資產守護網計畫、辦理推廣藝文活動等。

6. 推動博物館與地方文化館的管理、維護、推廣及補助計畫，提升文化軟實力。111 年度市立博物館參觀人次達 9 萬 5,290 人次，門票收入 223 萬餘元。

各相關機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 因應少子女化可能衍生教師超額問題，控留部分教師員額，惟部分學校代理教師占比高，且擔任導師或行政職務情形普遍，又長期借調正式教師支援教育行政業務，允宜通盤檢討教師配置情形，以確保教學品質及學生受教權益。(詳乙—79 頁)

2. 為兼顧提供學生適溫學習環境及維護用電安全，建置轄屬國中小冷氣設備之獨立供電系統，並汰換老舊耗能電力設備，惟計畫執行進度落後，兼有履約管理未臻周妥，亟待檢討研謀改善，以達節能及建構環保永續校園之目的。(詳乙—82 頁)

3. 為提供師生安全學習之校園環境，積極爭取中央補助經費辦理校舍耐震能力改善計畫，惟因經費編列不足、多次流標、辦理變更設計及延遲開工等情，致部分補

強工程尚未執行完成，亟待研謀改善，俾提升計畫執行成效。(詳乙—85 頁)

4. 積極改善棒球場軟硬體設備，惟履約管理未臻妥適，致計畫執行進度及使用效益未如預期，允宜研謀改善。(詳乙—85 頁)

5. 守護文化資產辦理相關保存及管理維護，惟公有潛力文化資產之文資評估或列管追蹤機制欠周延，又部分文化資產保存修護措施尚待持續推動，允宜研謀改善，強化評估作業及落實管理維護，以維文化資產永續價值。(詳乙—101 頁)

6. 持續發展博物館事業，累積文化能量，惟部分館舍協作或營運管理情形未臻妥適，允宜檢討改善，打造具多樣性及永續發展之城市博物館。(詳乙—104 頁)

(三) 經濟發展方面

111 年度施政重點經各機關執行結果，包括：

1. 辦理區域排水疏浚及雨水下水道清淤，雨水下水道工程興建完成長度 824 公尺；污水下水道系統工程之分支管網建置及用戶接管長度 1 萬 6,222 公尺，累積用戶接管戶數 7,620 戶，用戶接管普及率達 7%。

2. 辦理 2022 嘉義市購物節，串聯 500 家在地美食小吃，並透過發票登錄抽獎活動，鼓勵外縣市民眾來嘉消費，另推出嘉遊金方案及滿千送百計畫（設籍嘉義市），計 5 萬餘人次提出申請，刺激消費金額 2 億餘元。

3. 辦理嘉義公園一期改善工程，於 111 年 7 月 15 日完工並開放，梳理整體景觀意象，使民眾更易親近；融入孩童啟蒙體驗及都市維基百科等概念，打造中正公園兒童遊戲場，於 111 年 2 月 21 日重新啟用。

4. 推動市區公車全面採用低底盤電動巴士，並透過增設站點、縮短候車時間，提升市區公車便利性，111 年度整體搭乘人次達 54 萬 1,292 人次，較 110 年度成長 46.16%。

5. 辦理都市危險及老舊建築物加速重建，完成重建計畫核定 15 件。

6. 活化嘉油鐵馬道，改善人行及自行車騎乘環境；建立環市自行車道，主線長達 25 公里，搭配超過 145 站 YouBike 2.0 系統，形塑單車友善城市。

各相關機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 持續辦理人行環境改善工程優化人行空間，惟人行道普及率及適宜性偏低，公共設施收容及障礙物排除情形亦待精進，間有通學步道不連貫或無安全防護措施，允宜研謀改善，以提供安全且適切之人行空間。（詳乙—20 頁）

2. 建置雨水下水道系統有效減輕水患，惟實施率仍待持續提升，且部分人口稠密區尚未規劃建置，間有建置完成地區及區域排水系統，部分地點仍有淹水情事，允宜研謀善策評估設置或改善，以保障人民生命財產安全。（詳乙—29 頁）

3. 為改善市民整體居住環境品質，推動都市更新及危險老舊建築物重建，惟相關制度規章及計畫執行未臻周全，亟待研謀妥處，以加速都市更新作業。（詳乙—31 頁）

4. 賡續辦理工商登記服務，精進為民服務效能，惟部分業者未確實辦理商業登記，或國稅機關通報案件處理或登記資訊公告作業未臻完善，允宜落實辦理輔導登記，以健全商業管理。（詳乙—40 頁）

5. 積極輔導未登記工廠辦理改善，惟改善計畫審查完成比率尚待提升，又部分案件審查期間冗長，允宜加速辦理及督導落實管理輔導，以兼顧環境保育及產業發展。（詳乙—37 頁）

6. 推動農業保險政策並辦理天然災害救助作業，提升農民防阻損害能力，惟保險覆蓋率偏低，且天然災害救助審核作業未臻周妥，兼以未運用科技輔助災損勘查，允宜督促檢討改善，以營造農業永續環境。（詳乙—41 頁）

（四）社會福利方面

111 年度施政重點經各機關執行結果，包括：

1. 東、西區設立公共托嬰中心各收托 52 名嬰幼兒，東、西區設立社區公共托育家園各收托 12 名幼兒。另設立東、西區托育資源中心，建構友善育兒環境。

2. 為協助 55 歲以上屆齡退休者，成立橘世代生涯發展中心，規劃更全面化的精采老後生活安排，提供諮詢與輔導、相關教育訓練課程、不老生涯規劃師、銀采達人招募、青銀共融及活躍老化創新方案等多元服務。

3. 整合社會福利與心理健康服務，提升精神疾病者之服務效能，111 年辦理心理健康促進活動共計 200 場次，共 1 萬 1,521 人次參與。

4. 建置「守護嘉憶人」APP，已有 587 位長輩申請防走失載具，服務總累計次數 4 萬 5,799 次。

5. 辦理食品安全衛生宣導及衛生講習 53 場，計 8,636 人次；辦理校園午餐團膳衛生講習，及餐盒食品工廠危害分析重要管制點系統制度（Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP）持續教育衛生講習 3 場次，計 416 人參加。

各相關機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 持續提供公共托育服務，惟公共托育服務比率仍低，且事業單位設置哺集乳室與托兒設（措）施之數量未見提升，允宜持續盤點空餘空間，評估布建相關設施之可行性，並提供友善職場環境。（詳乙—30 頁）

2. 為推展社會福利服務及提升服務品質，建立補助民間團體案件之檢核機制，惟部分計畫執行內容未盡符合基金擴充社會福利及照顧弱勢民眾之用途，亟待研謀改善，俾提升財政資源使用效益及公益性。（詳乙—38 頁）

3. 持續辦理精神疾病及自殺防治，惟自殺防治及蘭潭防溺安全機制尚有精進空間，心理師專業人力未補足，允宜研謀改善，強化社會安全網，提升精神疾病關懷與照護服務成效。（詳乙—60 頁）

4. 致力推廣成人預防保健服務，惟部分癌症篩檢率及陽性個案追蹤未達計畫目標，或轄區尚未加入糖尿病共同照護網之醫院、診所比率仍高，允宜檢討改善，以促進照護品質及民眾健康福祉。（詳乙—64 頁）

5. 落實食品衛生辦理稽查作業，惟間有抽驗措施未盡周延，允宜檢討改善，以營造食安消費環境。（詳乙—62 頁）

（五）社區發展及環境保護方面

111 年度施政重點經各機關執行結果，包括：

1. 111 年通知 12 萬 7,241 輛機車排氣檢驗，完成檢驗數量達 11 萬 491 輛，機車排氣定期到檢率達 86.84%，全國排名第 1 名。

2. 維護環境衛生及確保一般廢棄物妥善處理，垃圾焚化處理量達 6 萬 9,393 公噸，飛灰採穩定化處理量為 2,048.79 公噸，底渣委託焚化再生粒料計 8,842.66 公噸，溝泥及不可燃廢棄物委託處理量為 810.255 公噸，廢木材再利用處理量為 2,467.66 公噸。

3. 嘉義市於 94 年始推動建立社區照顧關懷據點實施計畫，111 年度成立第 40 個社區照顧關懷據點（東區計 16 個據點、西區計 24 個據點），預計服務竹圍里、保福里、保安里、新厝里、重興里、慶安里、後驛里、福全里、福安里、港坪里民。

4. 111 年度「福利社區化旗艦型計畫一點亮社區之愛跨越世代全齡共享」，由西區福民社區發展協會擔任領航社區，共同培力車店等 6 個社區發展協會，受益人次計 1 萬 5,400 人次。

各相關機關之執行情形，經本室審核結果，核有：

1. 持續設置社區關懷據點照顧年長者，惟據點整體涵蓋率未達 5 成，且未配合餐飲衛生指引修訂檢核項目，允宜鼓勵民間團體結合相關福利資源，擴設關懷據點並加強輔導管理，以建構在地安老社區網絡。（詳乙—19 頁）

2. 積極推動設置太陽光電設備及住商節電行動，惟間有用電大戶綠電裝置管理規範迄未訂定、待賡續盤點潛在案源，及節電成效欠佳等情，允宜研謀改善，以促進再生能源發展及強化能源自主。（詳乙—69 頁）

3. 持續辦理廢棄物處理及回收工作，惟焚化廠及資源回收場去化量能不足，致環保用地堆置巨量廢棄及回收物，允宜檢討去化因應對策及推動減量工作，及有效控管資源回收細分類廠興建進度，以維護永續發展環境。（詳乙—71 頁）

以上相關缺失，本室已列管繼續注意各機關改善情形。

參、政府資產負債之查核

一、整體資產負債表

依嘉義市總會計制度規定，整體資產負債表係彙總表達公務機關與特種基金資產、負債情形及其內部往來沖銷事項（包括應收、應付、預收、預付、借貸等款項、代保管資產及對特種基金投資等）。111 年度嘉義市總決算整體資產負債表（111 年 12 月 31 日）係依 109 年 12 月 30 日修正後嘉義市總會計制度之規定編製，計列整體資產 1,241 億 7,965 萬餘元、整體負債 54 億 2,011 萬餘元、整體淨資產 1,187 億 5,954 萬餘元。茲將嘉義市政府原列整體資產負債表科目之主要增減及變化說明如次：

（一）**整體資產**：111 年底 1,241 億 7,965 萬餘元，較 110 年底 1,213 億 2,569 萬餘元，增加 28 億 5,396 萬餘元，茲分析如次：

1. 「現金」科目 92 億 8,313 萬餘元，較 110 年底增加 6 億 7,366 萬餘元，主要係公庫存款增加所致。

2. 「應收款項」科目 63 億 965 萬餘元，較 110 年底減少 3 億 226 萬餘元，主要係中央已撥付嘉北國民小學、義昌公園地下停車場第 1 期及社會住宅包租代管第 3 期計畫補助款等所致。

3. 「長期應收款項」科目 5 億 1,970 萬元，較 110 年底增加 5 億 1,100 萬元，主要係平均地權基金及地方教育發展基金之貸出款增加所致。

4. 「土地、建築物及設備」科目 1,068 億 2,212 萬餘元，較 110 年底增加 18 億 6,588 萬餘元，主要係污水下水道系統第一期一支管網及用戶接管第 1 標工程等已完工及下路頭段 313-23 地號等 461 筆土地重測後面積及公告地價調增，土地價值增加所致。

（二）**整體負債**：111 年底 54 億 2,011 萬餘元，較 110 年底 49 億 4,379 萬餘元，增加 4 億 7,632 萬餘元，茲分析如次：

1. 「應付款項」科目 43 億 2,980 萬餘元，較 110 年底減少 8,872 萬餘元，主要係市政府支付東義路及廬山橋改建工程估驗款所致。

2. 「長期債務」科目 5 億 1,970 萬元，較 110 年底增加 5 億 1,100 萬元，主要係平均地權基金及都市發展更新基金長期借款增加所致。

3. 「其他負債」5 億 2,269 萬餘元，較 110 年底增加 4,740 萬餘元，主要係各項委辦計畫之履約保證金、保固保證金等存入保證金增加所致。

(三) 整體淨資產：上述資產總額減除負債總額後之淨資產 1,187 億 5,954 萬餘元，較 110 年底 1,163 億 8,190 萬餘元，增加 23 億 7,764 萬餘元，主要原因詳前述整體資產及負債增加之說明。

茲將 111 年度整體資產、負債、淨資產各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

嘉義市總決算整體資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

| 科 目 | 111 年 12 月 31 日 | 110 年 12 月 31 日 | 比 較 增 減 |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|
| 資 產 | 124,179,657 | 121,325,691 | 2,853,965 |
| 流 動 資 產 | 15,918,093 | 15,477,582 | 440,510 |
| 現 金 | 9,283,134 | 8,609,465 | 673,669 |
| 應 收 款 項 | 6,309,655 | 6,611,924 | - 302,269 |
| 存 貨 | 812 | 1,027 | - 215 |
| 預 付 款 項 | 324,491 | 255,048 | 69,442 |
| 其 他 流 動 資 產 | — | 116 | - 116 |
| 非 流 動 資 產 | 108,261,563 | 105,848,109 | 2,413,454 |
| 押 匯 貼 現、放 款、基 金 | 50,070 | 47,964 | 2,106 |
| 長 期 應 收 款 項 | 519,700 | 8,700 | 511,000 |
| 採 權 益 法 之 投 資 | 100,943 | 97,145 | 3,797 |
| 其 他 投 資 | 534,505 | 481,996 | 52,508 |
| 土 地、建 築 物 及 設 備 | 106,822,129 | 104,956,244 | 1,865,885 |
| 無 形 資 產 | 175,424 | 163,149 | 12,274 |
| 其 他 資 產 | 58,790 | 92,909 | - 34,118 |
| 資 產 合 計 | 124,179,657 | 121,325,691 | 2,853,965 |
| 負 債 | 5,420,112 | 4,943,790 | 476,321 |
| 流 動 負 債 | 4,337,450 | 4,421,623 | - 84,173 |
| 應 付 款 項 | 4,329,801 | 4,418,524 | - 88,723 |
| 預 收 款 項 | 7,649 | 3,098 | 4,550 |
| 非 流 動 負 債 | 1,082,662 | 522,167 | 560,495 |
| 長 期 債 務 | 519,700 | 8,700 | 511,000 |
| 負 債 準 備 | 40,264 | 38,176 | 2,088 |
| 其 他 負 債 | 522,697 | 475,291 | 47,406 |
| 淨 資 產 | 118,759,544 | 116,381,901 | 2,377,643 |
| 淨 資 產 | 118,759,544 | 116,381,901 | 2,377,643 |
| 負 債 及 淨 資 產 合 計 | 124,179,657 | 121,325,691 | 2,853,965 |

註：111 年 12 月 31 日淨資產 1,187 億 5,954 萬餘元，含營業基金非控制權益（非屬市政府持股部分）7,341 萬餘元。

本室審核 111 年度嘉義市總決算、附屬單位決算及綜計表（營業及非營業部分）結果，經修正總決算淨減列歲入決算實現及應收數 1,110 萬餘元、淨減列以前年度歲入應收數 4,000 萬元；修正附屬單位決算及綜計表（營業及非營業部分）淨增列收入（含基金來源）決算數 376 萬餘元，致嘉義市整體淨減列資產 5,083

萬餘元、淨減列負債 349 萬餘元、減列淨資產 4,733 萬餘元，決算審核修正後整體之資產總額為 1,241 億 2,882 萬餘元，負債總額為 54 億 1,661 萬餘元，資產負債相抵計列有淨資產 1,187 億 1,220 萬餘元。有關修正增減情形，詳列如下表：

嘉義市總決算審定後整體資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

| 科 目 | 公 務 機 關 | 特 種 基 金 | 內 部 往 來 沖 銷 | 合 計 |
|------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
| 資 產 部 分 | | | | |
| 流 動 資 產 | 8,064,516 | 7,853,576 | — | 15,918,093 |
| 現 金 | 4,051,320 | 5,231,814 | — | 9,283,134 |
| 應 收 款 項 | 3,894,009 | 2,415,646 | — | 6,309,655 |
| 存 貨 | — | 812 | — | 812 |
| 預 付 款 項 | 119,186 | 205,304 | — | 324,491 |
| 非 流 動 資 產 | 97,280,941 | 11,069,014 | - 88,392 | 108,261,563 |
| 押匯貼現、放款、基金 | — | 50,070 | — | 50,070 |
| 長 期 應 收 款 項 | — | 519,700 | — | 519,700 |
| 採 權 益 法 之 投 資 | 189,335 | — | - 88,392 | 100,943 |
| 其 他 投 資 | 8,158 | 526,347 | — | 534,505 |
| 土 地、建 築 物 及 設 備 | 96,919,459 | 9,902,670 | — | 106,822,129 |
| 無 形 資 產 | 105,999 | 69,424 | — | 175,424 |
| 其 他 資 產 | 57,988 | 801 | — | 58,790 |
| 原 列 資 產 總 額 | 105,345,457 | 18,922,591 | - 88,392 | 124,179,657 |
| 本室審核修正決算應調整數 | - 51,505 | 674 | — | - 50,830 |
| 調 整 後 資 產 總 額 | 105,293,952 | 18,923,266 | - 88,392 | 124,128,826 |
| 負 債 部 分 | | | | |
| 流 動 負 債 | 3,342,571 | 994,879 | — | 4,337,450 |
| 應 付 款 項 | 3,342,571 | 987,230 | — | 4,329,801 |
| 預 收 款 項 | — | 7,649 | — | 7,649 |
| 非 流 動 負 債 | 394,684 | 687,977 | — | 1,082,662 |
| 長 期 債 務 | — | 519,700 | — | 519,700 |
| 負 債 準 備 | — | 40,264 | — | 40,264 |
| 其 他 負 債 | 394,684 | 128,012 | — | 522,697 |
| 原 列 負 債 總 額 | 3,737,255 | 1,682,856 | — | 5,420,112 |
| 本室審核修正決算應調整數 | - 404 | - 3,090 | — | - 3,494 |
| 調 整 後 負 債 總 額 | 3,736,851 | 1,679,766 | — | 5,416,617 |
| 淨 資 產 部 分 | | | | |
| 淨 資 產 | 101,608,201 | 17,239,734 | - 88,392 | 118,759,544 |
| 原 列 淨 資 產 總 額 | 101,608,201 | 17,239,734 | - 88,392 | 118,759,544 |
| 本室審核修正決算應調整數 | - 51,100 | 3,764 | — | - 47,336 |
| 調 整 後 淨 資 產 總 額 | 101,557,101 | 17,243,499 | - 88,392 | 118,712,208 |
| 調 整 後 負 債 及 淨 資 產 總 額 | 105,293,952 | 18,923,266 | - 88,392 | 124,128,826 |

註：內部往來沖銷項目為公務機關與特種基金帳列採權益法之投資。

二、公共債務

嘉義市政府編嘉義市總決算平衡表長期負債及債款目錄均無列報數，係依據公共債務法第 4 條及第 5 條規定計列政府在其總預算、特別預算，以及在營業基金、信託基金以外之特種基金所舉借 1 年以上之非自償性債務，及舉借未滿 1 年債務餘額，均無執行數。若參考國際貨幣基金組織（International Monetary Fund, IMF）定義，截至 111 年底止，嘉義市公共債務包括前述 1 年以上債務餘額，加計普通基金未滿 1 年債務餘額及非營業特種基金舉借債務餘額，合計 5 億 1,970 萬元，均為非營業特種基金舉借不列入公共債務法規定計算之自償性債務，分別為都市發展更新基金向地方教育發展基金和平均地權基金調借支付嘉義市區鐵路高架化計畫自籌款 4 億 6,500 萬元及 3,600 萬元；建國二村復興新村地區市地重劃業務向平均地權基金借款 1,870 萬元。

三、未來或有給付責任及調度款等款項

依據 111 年度嘉義市總決算說明，IMF 於其 2014 年政府財政統計手冊定義，政府債務不包括公營事業負債、社會保險給付義務等在內，政府保證及或有負債亦不計入政府債務，僅於財務報表附註揭露。至於各界關注之政府未來或有給付責任事項，嘉義市政府未來將支付大額支出或潛在可能產生重大財務負擔之支出約為 157 億 3,478 萬餘元，較 110 年度減少 16 億 2,393 萬餘元（下表）。上述事項，或因屬政府未來應負擔之法定給付義務，以編列年度預算方式支應，與公共債務法管制政府融資行為所舉借之債務不同，逐項說明如下列。

嘉義市未來或有給付責任及增減情形

單位：新臺幣千元

| 項 目 | 111 年度 | 110 年度 | 比 較 增 減 | |
|----------------------------|------------|------------|-------------|-----------------|
| | | | 金 額 | 原 因 |
| 合 計 | 15,734,781 | 17,358,718 | - 1,623,937 | |
| 1. 舊制公務人員退休金 | 4,380,000 | 4,972,000 | - 592,000 | 重新辦理精算所致。 |
| 2. 舊制教育人員退休金 | 9,178,259 | 10,093,000 | - 914,741 | 已扣除 111 年支付數所致。 |
| 3. 積欠臺灣銀行代墊公教人員退休金優惠存款差額利息 | 172,837 | 190,033 | - 17,196 | 給付責任減少所致。 |
| 4. 積欠撥用湖子內環保用地價款 | 2,003,685 | 2,103,685 | - 100,000 | 環境保護局償還土地價款。 |

資料來源：摘自 110 及 111 年度嘉義市總決算。

(一) 依據銓敘部委託精(估)算報告，精(估)算未來30年(以111年12月31日為基準日)須由嘉義市政府負擔之舊制(84年7月1日實施公務人員退休撫卹新制)公務人員退休金約為43億8,000萬元。

(二) 依據教育部委託精(估)算報告，精(估)算未來30年(以110年12月31日為基準日)須由嘉義市政府負擔之舊制(84年7月1日實施公務人員退休撫卹新制)教育人員退休金約為100億9,300萬元，扣除已支付數9億1,474萬餘元，未來應負擔之支出約為91億7,825萬餘元。

(三) 依據嘉義市政府與臺灣銀行約定，111年度公教人員退休金優惠存款差額利息，由該行先行墊付1億7,283萬餘元。

(四) 嘉義市政府環境保護局尚待編列預算支付撥用湖子內環保用地價款20億368萬餘元。

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出

111年度嘉義市總決算「因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出明細表」所列事項，計有嘉義市垃圾焚化廠委託操作服務管理計畫1項，委託代操作管理期間(108年12月13日至113年12月31日)保證每年交付垃圾量至少70,000公噸(依契約規定得減量介於68,000至70,000公噸之間)予營運操作廠商達和環保服務股份有限公司，否則按短少交付噸數之基本每噸操作維護費用與能源獎勵金計價歸償營運操作廠商。111年度實際執行情形，運交進廠可處理廢棄物為68,500.99公噸，尚於契約規定得減量範圍，故無實際支出金額。

茲將年來本室審核資產負債所提審核意見，摘其要者列述如次：

一、守護文化資產辦理相關保存及管理維護，惟公有潛力文化資產之文資評估或列管追蹤機制欠周延，又部分文化資產保存修護措施尚待持續推動，允宜研謀改善，強化評估作業及落實管理維護，以維文化資產永續價值：文化局於107年依文化資產保存法第15條規定，委託廠商辦理嘉義市公有建造物及附屬設施群普查計畫，清查轄內興建逾50年公有或公有土地上定著之建物及附屬設施，具文化資產潛能建造物。又111年度計訪視巡查市定古蹟15處、歷史建築31處及列冊追蹤公有潛力文化資產9處。經查文化資產保存及管理維護情形，核有：(一)公有潛

力文化資產之文資評估作業欠周延，又部分列冊追蹤者閒置待活化，其中含警察局所管坐落於民樂街、安和街、安樂街等街區宿舍，具群聚性質，生活機能便利，惟部分建物閒置、荒廢或毀損，允宜積極檢討規劃，發揮資產運用效能；又部分木構造建築未設置住警器等警報設備，且已登錄文化資產者修繕亦待推展，以維護文化資產價值與保存；(二) 該局 111 年度委託廠商辦理古蹟、歷史建築之管理維護訪視及輔導管理單位修繕等，據報文化資產未辦理調查研究及修復或再利用計畫者，計嘉義第二司法新村等 7 處，另已完成調查研究或修復或再利用計畫，尚未進行後續規劃設計或工程發包者計嘉義東市場等 16 處，且訪視紀錄存有多處保存情形不佳等情，亟待研謀改善。(詳乙-101 頁)

二、融入特色主題與打造區域旅遊品牌概念，推動「公園 2.0、全齡公園」計畫，惟兒童遊戲場設施檢驗備查及無障礙環境改善進度緩慢，又百年公園古物及園區設施保存維護未盡完善，允宜強化維護管理作業，以提供民眾安全舒適之休閒遊憩場域：市政府為提供民眾安全舒適之休閒遊憩場域，以「綠意生活+」為主題，積極推動「公園 2.0、全齡公園」計畫。公園管理維護情形，核有：(一) 轄管公園計 35 座，其中設有兒童遊戲場設施者計 26 座，截至衛生福利部遊戲場設施安全管理規範備查期限(112 年 1 月 25 日)止，僅崇文等 11 座公園兒童遊戲場設施檢驗合格，合格備查率 42.31%，遠低於各縣市平均備查率 88.51%；公園設置無障礙設施，惟未依內政部營建署考評缺失項目(如：公園出入口車阻、涼亭高低落差等)進行改善，另部分人行道路緣斜坡未與行人穿越道連接，未符無障礙設施設計規範；寵物公園使用規範未臻完備；(二) 嘉義公園係 1910 年建置，已登錄為嘉義市重要文化景觀，110 及 111 年度辦理百年公園觀光旅遊營造與優化計畫工程，惟擬訂之文化景觀基礎調查研究及保存維護計畫已實施逾 7 年，迄未依規定每 5 年定期檢討公園文化景觀管理維護相關事宜；爭取前瞻基礎建設計畫經費，打造區域旅遊品牌，惟置放於園區之清代嘉慶年間鐵炮二門等 3 項古物，迄未納列基本設計規劃辦理，潛存管理風險；園區部分老樹或珍貴樹木，為日治時期種植或之前既存景觀，惟未妥為評估審認列管保護；公園經營管理尚乏整體發展策略；公私協力

維護公園設施，惟部分設施損壞，認養團體大幅減少，允宜尋求企業或社團認養合作等情，亟待研謀改善。(詳乙—32 頁)

三、積極改善棒球場軟硬體設備，惟履約管理未臻妥適，致計畫執行進度及使用效益未如預期，允宜研謀改善：體育場為完善棒球場整體環境，提報嘉義市立棒球場軟硬體設備改善計畫，獲教育部體育署於第 1 期前瞻基礎建設計畫城鄉建設之營造休閒運動環境計畫補助 8,500 萬元，自籌 3,650 萬元，期提供各級賽事球員專業且舒適安全之比賽場域及球迷觀賽體驗。棒球場軟硬體設備改善工程執行情形，核有：(一)積極辦理棒球場設備改善計畫，惟因計畫內容變更及停工辦理變更設計，致執行進度未如預期，亟待檢討改善；(二)棒球場球員休息室整修工程涉及使用類組、消防、停車空間等變更，惟未依建築法規定申請變更使用執照，亟待研謀改善妥處；(三)經查 110 及 111 年棒球場供舉辦各級賽事結果，一軍職棒賽事參觀人數平均分別約 3,000 人及 5,031 人，三級賽事各舉辦 47 場，目標達成率 36.15%，另成棒賽事均未舉辦，皆未達預期目標，允宜研謀改善。(詳乙—85 頁)

四、致力畫都藝術發展，惟典藏及營運管理未臻周妥，允宜檢討改善，以優化典藏環境與資源，推進藝文軟實力：嘉義市立美術館為市定古蹟，以美學、文化創意扎根於生活與教育等多元藝術發展為主要基礎，自 109 年 10 月開館，引入民間機構參與營運，已成為嘉義市旅遊熱門景點。該館截至 111 年底止，典藏品計 424 件。美術館典藏及營運管理情形，核有：(一)藝術品典藏豐富，惟庫房保存空間不足，部分大尺寸典藏品放置地面，亟待優化典藏環境；(二)部分典藏品經評估具修復急迫性，惟迄未進行修復，修護室兼為庶務用品放置區域，修護及庫房管理未盡周妥；(三)監控典藏品庫房及展廳溫溼度環境，惟間有網路訊號斷訊、管控未符恆溫恆濕原則，亟待完善典藏品保存環境；(四)典藏品展示及跨館借展交流件數，占典藏品比率偏低等情，亟待研謀改善。(詳乙—103 頁)

以上，政府資產負債管理之相關缺失，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

肆、營業基金決算之審核

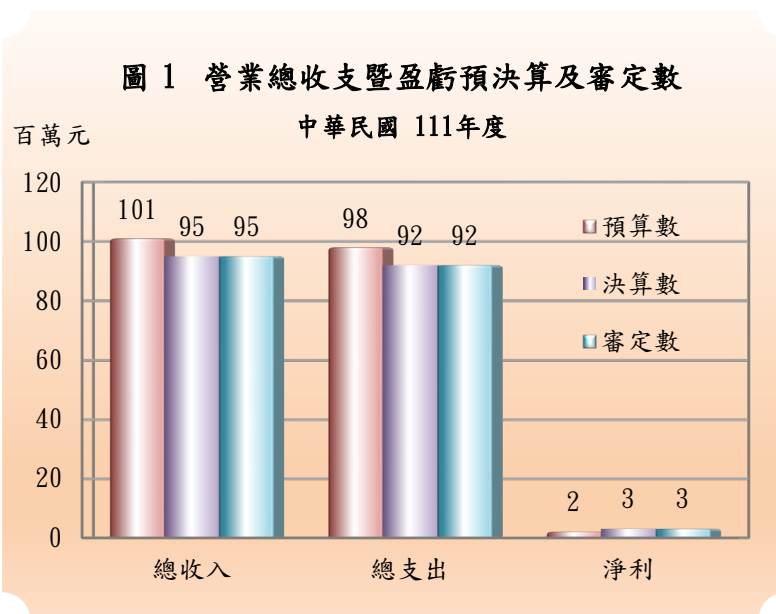
111 年度附屬單位決算及綜計表營業部分，計列附屬單位決算 2 單位，其營業收支經本室審核結果，審定總收入 9,585 萬餘元，總支出 9,224 萬餘元，收支相抵，淨利為 361 萬餘元（圖 1），較預算增加 113 萬餘元，約為 45.55%，主要係嘉義市果菜市場股份有限公司（下稱果菜市場公司）營業費用較預計減少所致。產銷

（營運）計畫有 3 項，實施結果，各市營事業尚能本企業化經營原則，提高產銷營運（業務）量，並抑減成本費用，增裕公庫收入，惟仍有 2 項，主要係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，嘉義魚市場股份有限公司（下稱魚市場公司）遠洋冷凍魚貨及空運到貨量減少，暨果菜市場公司實施分貨

場場地使用費 8 折紓困方案，管理費收入隨減等，致均未達預計目標；固定資產之建設改良擴充計畫，111 年度決算支用數 1,467 萬餘元，較可用預算數減少 167 萬餘元，約 10.24%，主要係魚市場公司及果菜市場公司增置設備之預算結餘所致。

上述 2 家市營事業，除配合政策執行任務因素外，經以預算盈虧達成情形作為評比標準，其中果菜市場公司已達預算目標；魚市場公司雖獲有淨利 14 萬餘元，惟較預算數 27 萬餘元，減少 13 萬餘元，約 47.52%，未達預算目標。另本室依決算法第 23 條規定審核各事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

一、魚市場公司為維漁產品運銷秩序辦理批發交易，受疫情影響稅後純益率下降，亟待積極拓展營業量值及落實貨款催收，以提升營運績效：魚市場公司係依農產品市場交易法第 13 條規定設立，旨在建立漁產品運銷秩序，調節產銷供需，以發揮漁產品批發市場之功能。111 年度營運結果，獲致本期淨利 14 萬餘元，較預算盈餘 27 萬餘元，減少 13 萬餘元，約 47.52%，又 108 至 111 年度稅後純益率分別為 3.18%、0.27%、0.40%、0.26%。經查該公司營運管理情形，核有：（一）落實魚類批發交易維持運銷秩序，受疫情影響近年稅後純益率下降，又冷凍庫出租



營運效益欠佳，允宜研謀改善，並積極拓展營運量值，以提升營運績效；(二) 部分附屬建物分貨場長期間置未用，或已出租惟履約管理欠妥，有待檢討改善並積極招租，以增裕收入；(三) 設置冷凍庫出租提供承銷人便利服務，惟溫度監控管理欠妥，且系統損壞年久未修，改由人工作業，允宜研謀改善措施，以健全營運管理，降低賠償風險；(四) 部分承銷人未於規定期限內繳清貨款，允宜落實承銷貨款催收作業，以降低呆帳發生之風險，並健全帳務管理；(五) 訂定競價器申請借用規範，惟競價器故障者逾 5 成，因尚未檢測維修，迄無毀損賠償紀錄，且無註銷歸還規定，不利後續管理作業等情，亟待檢討改善。(詳乙—47 頁)

二、果菜市場公司為食材源頭控管，辦理進場果菜農藥殘留檢驗，惟間有未臻周妥之處，允宜研謀改善，以維護農產品食用安全：果菜市場公司為維護民眾食用生鮮蔬果食品安全，訂定進場果菜農藥殘留檢驗處理要點，並於 111 年 10 月間修正。109 至 111 年度運用生化快速檢驗法（下稱生化法）辦理進場蔬果農藥殘留檢驗；為提升蔬果農藥殘留之抽檢效能，復運用行政院農業委員會農業藥物毒物試驗所補助 657 萬餘元及該公司自籌 657 萬餘元，合計 1,315 萬餘元，於 111 年 11 月間成立質譜儀農檢設備檢驗室，引進「食品中殘留農藥檢驗方法—質譜快速篩檢技術」（下稱化學快檢），自 112 年度起併採生化法及化學快檢辦理檢驗。經查農產品農藥殘留檢驗情形，核有：(一) 辦理農藥殘留檢驗，落實食材源頭控管，惟 110 及 111 年度採生化法抽檢數迭有未達計畫目標，或檢驗攔截不合格者偏低（109 至 111 年度分別為 2、2、0 件），允宜善用質譜儀農檢設備辦理篩檢，提升農藥殘留檢測品質，維護民眾食用安全；(二) 修正後之進場果菜農藥殘留檢驗處理要點，允許供應人將檢驗不合格蔬果領回，闕乏防杜流入市面之控管機制，允宜研酌妥處，強化農產品源頭管理；(三) 為增進檢驗蔬果殘留藥物質能，成立質譜儀農檢設備檢驗室，惟受託檢驗辦法及收費標準尚待研訂或公告，檢驗服務客源亦待拓展，允宜檢討改善，以周延檢驗制度及提升設備使用效益；(四) 辦理農藥殘留檢驗維護消費者健康，惟檢驗不合格農產品未依進場果菜農藥殘留檢驗處理要點第 7 點規定辦理公告，允宜落實公告作業等情，亟待檢討改善。(詳乙—48 頁)

以上，各營業基金經營待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

伍、非營業特種基金決算之審核

111 年度附屬單位決算及綜計表（非營業部分），計列附屬單位決算 10 個單位，審核結果，綜計修正增列收入（含基金來源）376 萬餘元，審定總收入（含基金來源）65 億 1,587 萬餘元，總支出（含基金用途）64 億 7,339 萬餘元，賸餘 4,247 萬餘元，與預算短絀相距 1 億 6,032 萬餘元，其中：一、作業基金 5 個單位，綜計

修正增列收入 309 萬元（係增列貨物轉運中心市地重劃基金短列違規罰款收入），審定總收入 4 億 7,899 萬餘元，總支出 3 億 6,927 萬餘元，賸餘 1 億 971 萬餘元，較預算賸餘 5 億 315 萬餘元，減少 3 億 9,344 萬餘元，約 78.19%（圖 1），主要係平均地權基金土地標售等收入較預計減少所致。111 年度短絀之基金有 2 個單位，共計短絀 389 萬餘元；賸餘之基金有 3 個單位，共計賸餘 1 億 1,360 萬餘元。二、特別收入基金 5 個單位（含 32 個分預算），綜計修正增列來源 67 萬餘元（係增列地方教育發展基金短列利息收入），審定基金來源 60 億 3,688 萬餘元，基金用途 61 億 412 萬餘元，短絀 6,723 萬餘元，較預算短絀 6 億 2,100 萬餘元，減少 5 億 5,376 萬餘元，約 89.17%（圖 2），主要係環境污染防治基金灰渣掩埋場規劃、設計、監造及興

圖1 作業基金收支暨餘絀預決算及審定數
中華民國 111 年度

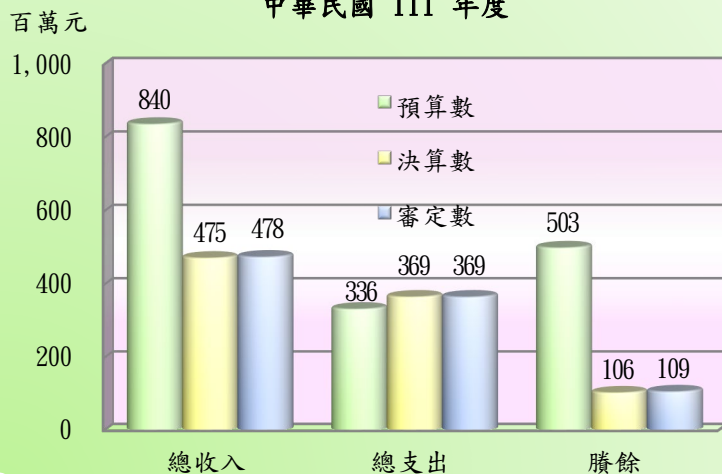
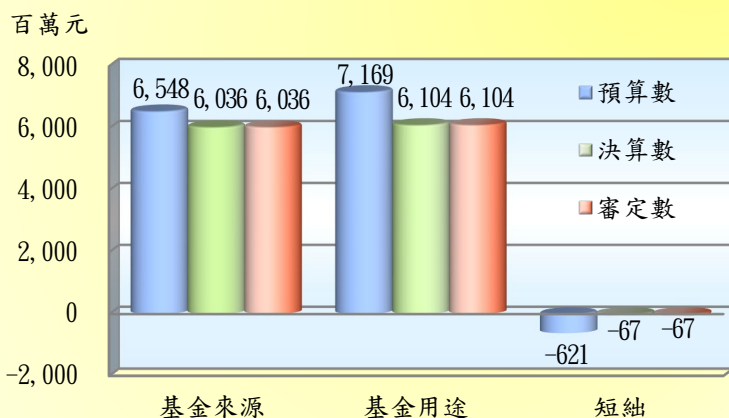


圖2 特別收入基金來源用途暨餘絀預決算及審定數
中華民國 111 年度



建工作尚在執行中，實際支出較預計減少，及地方教育發展基金補助少子女化對策計畫及學前幼兒就學補助等計畫依實際數核銷，相關業務計畫經費較預計減少所致。111 年度短絀之基金有 2 個單位，共計短絀 9,376 萬餘元，其餘 3 個單位均有賸餘，共計賸餘 2,652 萬餘元。

上述 10 個非

營業特種基金 111 年度總收支（含基金來源、用途）規模 129 億 8,927 萬餘元，因作業基金與特別收入基金屬性各有不同，爰

分就基金特性擇選不同之評比標準予以評核。其中作業基金係以預算餘絀及主要營運計畫達成情形作為評比標準，經就 5 個作業基金予以評核結果，主要營運計畫執行率已達 8 成以上，且賸餘較預算數增加者為交通作業基金；短絀較預算數增加者分別為都市發展更新基金及衛生醫療基金（表 1）。

至特別收入基

金係以審定餘絀、主要業務計畫達成情形及基金用途執行率作為評比標準，經就 5 個特別收入基金予以評核結果，111 年度主要業務計畫執行率均未達 8 成以上，其中基金用途執行率較低之前 3 名分別為環境污染防治基金、身心障礙者就業基金及公益彩券盈餘分配基金（表 2）。

表1 111年度嘉義市作業基金本期餘絀預算執行排名

單位：新臺幣千元、%

| 基金名稱 | 預算數 | 審定數 | 增減數 | 增減比率 |
|-----------------|--------|---------|----------|--------|
| 賸餘較預算數增加 | | | | |
| 交通作業基金 | 7,104 | 58,524 | 51,420 | 723.82 |
| 短絀較預算數增加 | | | | |
| 1. 都市發展更新基金 | 88,896 | - 1,981 | - 90,877 | -- |
| 2. 衛生醫療基金 | 638 | - 1,912 | - 2,550 | -- |

註：1. 表列賸餘較預算數增加之基金，其評比標準係以主要營運計畫執行率已達 8 成以上者為限，俾免納入因營運計畫執行率欠佳致本期賸餘較預算數增加之基金。
2. 資料來源：整理自 111 年度嘉義市總決算審核報告。

表2 111年度嘉義市特別收入基金用途執行率排名

單位：新臺幣千元、%

| 基金名稱 | 基金用途 | | |
|-----------------------|---------|---------|-------|
| | 預算數 | 審定數 | 執行率 |
| 基金用途執行率較低前 3 名 | | | |
| 1. 環境污染防治基金 | 340,029 | 65,434 | 19.24 |
| 2. 身心障礙者就業基金 | 6,489 | 4,903 | 75.56 |
| 3. 公益彩券盈餘分配基金 | 330,716 | 276,851 | 83.71 |

註：1. 111 年度嘉義市特別收入基金均含執行率未達 8 成以上之主要業務計畫，爰未表達基金用途執行率較高基金。
2. 資料來源：整理自 111 年度嘉義市總決算審核報告。

表3 111 年度嘉義市非營業特種基金營運（業務）計畫執行情形

| 主管機關名稱 | 基金數 | 營運（業務）計畫項數 | 未達預計目標項數 | | 已達預計目標項數 |
|--------|-----|------------|----------|-----------|----------|
| | | | 未執行計畫項數 | 較預計目標減少項數 | |
| 合計 | 10 | 37 | — | 31 | 6 |
| 市政府 | 4 | 17 | — | 15 | 2 |
| 衛生局 | 1 | 2 | — | 1 | 1 |
| 環境保護局 | 2 | 7 | — | 5 | 2 |
| 教育處 | 1 | 8 | — | 8 | — |
| 地政處 | 2 | 3 | — | 2 | 1 |

資料來源：整理自 111 年度嘉義市總決算審核報告。

另各基金 111 年度 37 項主要營運（業務）計畫（表 3），執行結果，已達預計目標者 6 項，約 16.22%；未達預計目標者 31 項，約 83.78%，其中建國二村復興新村計畫等 4 項計畫之執行率未及 3 成（表 4），亟待檢討改善。

表 4 111 年度嘉義市非營業特種基金執行率未及 3 成之營運（業務）計畫項目

| 營運（業務）計畫項目 | 辦 理 之 基 金 | 單 位 | 預 計 數 | 實 際 數 | 計畫執行率% |
|-----------------|--------------|-----|---------|--------|--------|
| 1. 建國二村復興新村計畫 | 平均地權基金 | 千元 | 386,800 | 2,402 | 0.62 |
| 2. 環境保護計畫 | 環境污染防治基金 | 千元 | 282,020 | 2,751 | 0.98 |
| 3. 嘉義市區鐵路高架化計畫 | 都市發展更新基金 | 千元 | 506,615 | 39,701 | 7.84 |
| 4. 貨物轉運中心市地重劃業務 | 貨物轉運中心市地重劃基金 | 千元 | 53,224 | 8,552 | 16.07 |

註：1. 本表係按計畫執行率由最低至最高之順序排列。

2. 資料來源：整理自 111 年度嘉義市總決算審核報告。

本室依決算法第 23 條規定審核各基金之事業效能，並提出建議意見，茲摘其要者列述如次：

一、為加強學生數位科技應用能力推動中小學數位學習精進方案，惟部分計畫執行率偏低，亦與前瞻計畫購置之載具管理系統未能整合相容，及未設定評估學習成效具體衡量指標，允宜研謀善策，以提升數位學習及設備使用成效：市政府 111 年辦理「班班有網路 生生用平板—推動中小學數位學習精進方案」，獲教育部補助 8,872 萬餘元，購置行動載具、既有學習載具管理系統（MDM）使用授權、教學軟體等設備及支應人事費等行政費用。經查推動中小學數位學習精進方案執行情形，核有：（一）培訓教師及引導學生運用資訊科技提升學習成效，惟教學軟體及數位內容尚未完成採購，另行動載具等設備迄未完成驗收付款，致整體計畫執行率偏低，允宜研謀改善，以提升學習效率及數位素養能力；（二）107 至 111 年間獲中央核定補助辦理前瞻基礎建設（國民中小學數位建設）等 4 項計畫，合計購置平板載具 6,227 臺，惟各該計畫購置之部分載具管理系統未能整合相容，致設備有閒置或低度利用之虞，且學校資訊設備維護人力與經費負擔未能減輕，允宜研謀善策；（三）辦理學習成效評估，惟未設定評估科目、提升人數或比率等具體績效衡量指標，復未分析行動載具使用狀況，成效評估方式未臻允適；（四）推動數位學習課程，惟搭配載具使用之數位教學軟體未及時購置且多元度不足，允宜積極辦理，以提升數位學習成效；（五）行動載具管理未臻周妥，允宜整合現行規定，增列遠距上課與借用行動載具自主學習之相關規範。（詳乙—78 頁）

二、為滿足民眾教保需求，訂定幼兒園增班計畫，惟公立及非營利幼兒園提供之幼兒教育服務比率仍待提升，另部分幼兒園餐飲管理及教師進用情形未臻妥適，允宜研謀善策，以確保幼教品質：教育部因應國內人口出生數持續減少，提出少子女化對策計畫，建置擴大公共化教保服務量等政策目標。市政府配合中央政策，持續擴增公立幼兒園數量，並鼓勵私立幼兒園轉型準公共幼兒園。經查學前教育及幼教發展業務執行情形，核有：（一）111 學年度第 1 學期轄內學齡前幼兒合計 12,396 人，實際入園人數共 6,788 人，整體入園率 54.76%，未達少子女化對策計畫目標 68%，且屬公立及非營利幼兒園人數僅 2,219 人，占入園人數 32.69%，其中幼幼班 243 人，占對應年齡層人口數 9.72%，公共化幼教服務量能尚待提升，允宜研謀善策；（二）部分幼兒園餐點熱量及份量逾建議攝取量，或每日餐點品項不同，惟校園食材登錄平臺登錄內容均相同，允宜督促妥適規劃餐點及覈實登錄；（三）部分幼兒園未足額聘任教保服務人員，助理教保員人數超逾規定標準，允宜切實督導改善；（四）鼓勵私立幼兒園轉型為準公共教保服務機構，惟部分師生比不符規定或未辦理建築物公共安全檢查申報，允宜加強審查及列管。（詳乙—81 頁）

三、為推展社會福利服務及提升服務品質，建立補助民間團體案件之檢核機制，惟部分計畫執行內容未盡符合基金擴充社會福利及照顧弱勢民眾之用途，亟待研謀改善，俾提升財政資源使用效益及公益性：市政府加強輔導各私立社會福利機構及公益團體推展嘉義市社會福利服務，及強化補助民間團體案件之檢核機制。公益彩券盈餘分配基金近 5 年（107 至 111 年）補助民間團體辦理社福活動經費計 1 億 666 萬餘元。經查該基金補助民間團體社福活動執行情形，核有：（一）補（捐）助民間團體社福活動，經中央連續 3 年扣分警示部分補助資格認定過於寬鬆，亟待研謀改善，俾提升財政資源使用效益及公益性；（二）111 年度執行培力育成中心輔導計畫，補助社區發展協會辦理社區共識營等活動，惟部分參加成員未提交相關成果，不利評核計畫效益，允宜檢討改善；（三）111 年辦理「一齊趣嘉遊 全齡友善旅遊」計畫，輔導友善店家及規劃無障礙輕旅行服務，惟未依預算法第 62 條之 1「政策及業務宣導」規定公布媒體宣導情形，亟待檢討改善；（四）109 至 111 年度實際考核機構或團體獲補助經費占各該年度補助金額比率偏低，且部分補助計畫類別未曾考核，允宜檢討改善。（詳乙—38 頁）

四、積極防制空氣污染，打造低碳永續家園，惟細懸浮微粒（PM_{2.5}）年平均濃度仍高於標準值，餐飲業油煙污染防制稽查及輔導措施尚有改善空間，允宜持續精進管制作為，以維護民眾健康；環境保護局為改善空氣污染，辦理營建工程、移動污染源、逸散性污染源及固定污染源管制，並加強餐飲業油煙污染防制輔導改善，積極提升空氣品質。經查嘉義市空氣污染防制成效，核有：（一）109 至 111 年度 AQI（空氣品質指標）平均值、PM_{2.5}（細懸浮微粒）年平均值及 O₃（臭氧）8 小時平均值，均高於全國平均值，主要係受跨域空污及營建工程、車輛排煙等民生活動影響所致，允宜持續採取因應防制作為，以改善空氣品質；（二）嘉義市環境污染基金管理委員會設置要點部分規定，未配合法規適時修正，允宜檢討改善；（三）110 及 111 年度既設餐飲業裝設空氣污染防制設備比率分別為 74.0% 及 78.5%，未達目標值，允宜加強宣傳及輔導作為，以維護生活環境及民眾身體健康；（四）持續推動低碳調適及永續發展，惟各類永續報告揭露永續發展指標，部分衡量基礎及目標值訂定未一致，允宜檢視指標合宜性，以利資源配置與妥適衡量成果。（詳乙—72 頁）

以上，各非營業特種基金營運效能之待改善事項，業據函復提出妥善改進措施，本室已列管繼續注意其改善成效。

陸、決算審核綜合成果

111 年度辦理適正性、合規性、效能性審計業務及追蹤查核 110 年度所提重要審核意見改善情形等獲致成果，摘其要者，綜合分述如次：

一、財務審計成果

（一）審核決算情形

1. 嘉義市總決算審核結果，歲入決算（含以前年度）經淨減列 5,110 萬餘元（增列 40 萬餘元，減列 5,150 萬餘元），歲出決算（含以前年度）經修正減列 5,808 萬餘元。

2. 非營業特種基金決算審核結果，綜計修正增列收入（含基金來源）376 萬餘元。

（二）審核稅捐稽徵事務情形

審核稽徵機關賦稅捐費徵收納庫業務，發現法令適用不當或計算錯誤，通知該管稽徵機關查明依法處理，111 年度補徵稅款 77 萬餘元。

（三）稽察採購事務情形

各機關辦理採購案件，經派員稽察結果，間有不符法令或契約規定，或設計疏失、監造不周、品質制度不符及施工不符等情形，通知各該機關查明並依法或依約處理，111 年度收回、扣（罰）款、減帳金額，合計 368 萬餘元。

二、績效審計成果

（一）增進財務效能之建議

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，審計機關於政府編擬下年度概算前，應提供審核以前年度預算執行之有關資料，及對財務上增進效能與減少不經濟支出之建議意見，以供嘉義市政府作為決定下年度施政方針之參考。本室對嘉義市政府所提建議意見計有 7 項（詳乙—4 至 8 頁），分述如次：

1. 致力推動各項公共建設提供民眾優質生活環境，惟自籌財源占歲入比率低，尚面臨未來建設經費龐鉅，允宜擴增自籌財源，積極爭取上級補助款挹注，並妥適運用資源控管預算規模，以兼顧城市發展及財政永續性。

2. 為落實淨零碳排政策，積極推廣低碳運具，惟因應電動汽車增長，尚待加強於公有停車場設置充電樁並研擬收費規定，又跨市縣觀光軸線闕乏連貫之充電基礎設施，難以紓解電動汽車自駕旅客里程焦慮，允宜研謀改善，以接軌電動車發展趨勢，助益低碳永續觀光發展。

3. 為落實資源循環永續再利用，建設綠能永續循環園區，並持續辦理廢棄物處理及回收工作，惟垃圾產生量居高不下，焚化廠處理量能尚未能有效去化，及再利用設施等興建計畫執行成效欠佳，允宜研謀改善，以利環境永續發展。

4. 為整合資源及有效活化利用空間，訂定校園空間多元活化要點供遵循，惟受少子女化現象衝擊，空餘教室逐年增加，且部分校舍使用管理未盡妥適，允宜研謀改善，俾提升公共資源使用效能。

5. 為提升轄內各種災害應變能力，積極規劃避難收容處所，惟部分村里或新闢徵收重劃地區缺乏避難收容場域，或部分設置場域未盡合宜，允宜全面檢討並評估建置防災公園，強化風險管理及災害應變能力，以降低避難收容風險。

6. 為改善市民整體居住環境品質，持續推動都市更新及危老建築重建，惟間有制度規章及計畫執行未臻周延，有待研謀妥處，以加速都市更新及增進公共安全。

7. 聚焦關鍵績效指標（KPI）及重要施政計畫，呈現創新業務及施政亮點，惟部分項目關鍵績效指標訂定或預算執行率未盡理想，允宜研謀改善，以提升施政效能。

（二）未盡職責或效能過低事項之查報

考核各機關施政績效，認為有未盡職責或效能過低情事，經於 111 年度依審計法第 69 條第 1 項前段規定通知其上級機關長官，並報告監察院者計 2 件（陳報期間為 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日）。茲分述如次：

1. **嘉義市政府辦理興嘉大樓使用管理及維護情形**，107 年 11 月完成耐震能力詳細評估結果，該大樓現況不符合耐震法規規定，須進行建築物耐震補強，工程經費 1,238 萬餘元，預定於 109 年 4 月底完成補強工程後，再重行辦理該大樓 1 樓市場招商作業，核有未正視興嘉大樓耐震能力未達耐震法規規定標準，且同棟大樓 2 至 4 樓持續作為辦公廳舍及災害應變避難收容場所使用，於 109 年 6 月以政策變更為由，貿然停止辦理耐震補強工程，肇致已支付耐震補強工程之設計費用 53 萬餘元形同虛擲，且已編列之耐震補強工程預算 1,184 萬餘元未經執行即予註銷，復未積極研謀後續建築物結構安全改善對策，致補強工程計畫執行逾期仍無法完成，存有公有建築物公共安全風險；興嘉公有零售市場因未完成耐震補強無法對外招租，市場自 108 年 12 月 5 日委託經營管理契約屆期後，長期閒置未能發揮營運效益，且市場疏於管理，委託經營管理契約屆期逾 2 年，未促請業者拆除遺留裝置或設備，部分攤鋪位及走道遭占用堆置雜物，整體設施未能有效利用，無法發揮財物應有效益。

2. **嘉義市政府及文化局辦理嘉義菸葉廠移撥管理及開發使用成效**，於 93 年將原隸屬前臺灣省菸酒公賣局之嘉義菸葉廠（下稱嘉菸廠）所在乙種工業區用地變更為公 36 用地，並報經行政院於 96 年 11 月同意撥用該廠 5 筆國有土地、27 棟國有建物及 4 筆土地改良物，核有已完成公園規劃設計，惟未籌措財源興闢，嗣 107 年 4 月始辦理「都市計畫第 36 號公園用地 ROT 委託規劃及招商作業計畫」，復因將嘉菸廠改作為影視音基地，交由文化局管理及依文化資產保存法辦理文化資產審議，於 108 年 4 月終止招商開發計畫，市政府開發方式一再更迭，致規劃作業及開發期程延後，先期投入規劃經費 412 萬餘元未發揮實益，徒增不經濟支出；另 108 至 110 年間公告嘉菸廠 14 棟建物及 3 棟附屬必要設施為歷史建築，委外辦理歷史建築舊嘉義菸葉廠調查研究暨修復再利用計畫及第 10、11 號倉庫規劃委託案，惟空間規劃利用決策反覆不定，修復再利用方案迄未定案，多數建物及設施亦閒置未使用，且自撥用迄 111 年 8 月已逾 14 年未辦理整修，全區開發完成期程遲未定案，未能達成撥用目的及發揮公產應有使用效益。

另本室於審核報告審編期間（112 年 1 月 1 日至 6 月 30 日）依法報告監察院者，計有嘉義市政府及嘉義魚市場股份有限公司辦理嘉義魚市場設施改善工程執行情形 1 件。

（三）監督預算執行及考核財務效能之重要審核意見

依審計法規定監督各機關及市營事業及基金預算執行及考核財務效能結果，提出審核意見於各該機關改善，擇其重要列入本報告有關章節者，共 6 類 65 項（表 2，甲—38 頁）：

1. 對於內部稽（審）核之實施提出意見者，計有推動 E 化戶政便民措施，惟線上申辦服務件數偏低，間有線上申辦流程未盡周延及資安管理未落實等情，允宜多元宣導周知，並強化設施維護及管理，以提供優質便利之戶政服務；積極輔導未登記工廠辦理改善，惟改善計畫審查完成比率尚待提升，又部分案件審查期間冗長，允宜加速辦理及督導落實管理輔導，以兼顧環境保育及產業發展等 5 項。

2. 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者，計有積極推動設置太陽光電設備及住商節電行動，惟間有用電大戶綠電裝置管理規範迄未訂定、待賡續盤點潛在案源，及節電成效欠佳等情，允宜研謀改善，以促進再生能源發展及強化能源自主；為加強學生數位科技應用能力推動中小學數位學習精進方案，惟部分計畫執行率偏低，亦與前瞻計畫購置之載具管理系統未能整合相容，及未設定評估學習成效具體衡量指標，允宜研謀善策，以提升數位學習及設備使用成效；持續辦理毒品防制工作，惟間有毒品危害裁罰案件漏未納管應受講習對象，且課程出席率及完成率未達 4 成，又藥癮替代治療機構個案追蹤及管理作業尚有策進空間，允宜檢討改善，以提升防制成效等 38 項。

3. 對於財務（物）之管理、運用提出意見者，計有持續提供公共托育服務，惟公共托育服務比率仍低，且事業單位設置哺集乳室與托兒設（措）施之數量未見提升，允宜持續盤點空餘空間，評估布建相關設施之可行性，並提供友善職場環境；為提供師生安全學習之校園環境，積極爭取中央補助經費辦理校舍耐震能力改善計畫，惟因經費編列不足、多次流標、辦理變更設計及延遲開工等情，致部分補強工程尚未執行完成，亟待研謀改善，俾提升計畫執行成效等 13 項。

4. 對於產銷營運管理提出意見者，計有嘉義魚市場股份有限公司為維漁產品運銷秩序辦理批發交易，受疫情影響稅後純益率下降，亟待積極拓展營業量值及落實貨款催收，以提升營運績效等 2 項。

5. 對於採購作業提出意見者，計有積極爭取前瞻基礎建設計畫經費辦理相關公共建設，惟部分工程因多次流廢標或未依實際需求覈實編列跨年度經費，致執行進度落後，間有完工後效益未如預期或未落實維護管理，允宜研謀改善，俾發揮公共建設成效；賡續辦理地方創生環境營造計畫活化歷史建築東門派出所，惟變更設計爭議致預算執行落後，間以地方創生營運策略仍待審酌確定，亟待檢討改善，以儘早達成修復再利用目標等 6 項。

6. 對於事務管理及其他事項提出意見者，計有積極配合中央政府辦理住宅補貼資源等方案，並推動各項就（創）業服務計畫，惟計畫目標達成情形未如預期，尚有精進空間，允宜籌謀對策因應，以滿足青年族群居住及就業需求 1 項。

三、稽察違失之成果

稽察發現各機關、各市營事業及各基金之人員財務上涉有重大違失情事，通知各機關查明處理業經處分者計有 1 件，受處分人員共計 3 人次，均核予申誠處分。茲摘述如次：

通知各機關查明經處分者

各該機關之人員核有財務上違失，經通知各機關查明處理業經處分，於 111 年度陳報監察院者 1 件，為嘉義市政府實物銀行受贈物品管理情形，受處分人員共計 3 人次，均核予申誠處分（表 1，陳報期間為 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日）。本室對於通知各該機關查處者，除要求其提出改善措施，予以列管追蹤查核外，並於報告監察院時，按違失事件性質，以副本抄送相關主管機關，以期更能有效發揮審計功能。

表1 審計部臺灣省嘉義市審計室111年度通知機關查明處分彙計

| 一、按主管機關別 | | | | | |
|-------------------|-----|-----------|-----|-----|---|
| 主 管 機 關 | 件 數 | 受 處 分 人 次 | | | |
| | | 合 計 | 記 過 | 申 誠 | 次 |
| 合 計 | 1 | 3 | — | | 3 |
| 嘉 義 市 政 府 | 1 | 3 | — | | 3 |
| 二、按疏失原因別 | | | | | |
| 疏 失 原 因 | 件 數 | 受 處 分 人 次 | | | |
| | | 合 計 | 記 過 | 申 誠 | 次 |
| 合 計 | 1 | 3 | — | | 3 |
| 內 部 稽 (審) 核 疏 失 | 1 | 3 | — | | 3 |

四、110 年度重要審核意見追蹤查核概述

本室於 110 年度審核報告內提列之重要審核意見計有 64 項（表 2），為促使各機關確實有效落實辦理所提改善措施，仍賡續追蹤查核實際辦理結果，經核仍待繼續改善者 20 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 44 項，其中仍待繼續改善者，經再綜合研提審核意見 19 項（詳乙、決算審核結果），本室均已列管注意追蹤其辦理情形。

表2 審核報告所列重要審核意見分類及覆核辦理情形

| 主管機關 (計畫)名稱 | 111 年度重要審核意見 | | | | | | | 110 年度重要審核意見覆核情形 | | | |
|----------------|--------------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------|----------------|-----|--------------------|
| | 項數 合計 | 分類（註 1） | | | | | | 項數 合計 | 仍待繼 續改善 | 處理中 | 已改善 辦理 (註 2) |
| | | (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | | | | |
| 合計 | 65 | 5 | 38 | 13 | 2 | 6 | 1 | 64 | 20 (31.25%) | — | 44 (68.75%) |
| 小計 | 65 | 5 | 38 | 13 | 2 | 6 | 1 | 64 | 20 | — | 44 |
| 市議會主管 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 市政府主管 | 30 | 2 | 14 | 6 | 2 | 5 | 1 | 30 | 11 | — | 19 |
| 警察局主管 | 3 | — | 2 | — | — | 1 | — | 3 | — | — | 3 |
| 衛生局主管 | 5 | — | 5 | — | — | — | — | 4 | 2 | — | 2 |
| 環境保護局主管 | 5 | — | 5 | — | — | — | — | 6 | 2 | — | 4 |
| 教育處主管 | 7 | — | 3 | 4 | — | — | — | 7 | 1 | — | 6 |
| 民政處主管 | 2 | 1 | — | 1 | — | — | — | 2 | 1 | — | 1 |
| 地政處主管 | 3 | 1 | 1 | 1 | — | — | — | 2 | — | — | 2 |
| 消防局主管 | 3 | — | 3 | — | — | — | — | 4 | — | — | 4 |
| 文化局主管 | 4 | — | 3 | 1 | — | — | — | 3 | 1 | — | 2 |
| 財政稅務局主管 | 3 | 1 | 2 | — | — | — | — | 3 | 2 | — | 1 |
| 統籌支撥科目 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 第二預備金 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 小計 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 政府捐助成立之財團法人 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |

註：1. 分類：(1) 對於內部稽（審）核之實施提出意見者；(2) 對於計畫之實施及預算之執行提出意見者；(3) 對於財務（物）之管理、運用提出意見者；(4) 對於產銷營運管理提出意見者；(5) 對於採購作業提出意見者；(6) 對於事務管理及其他事項提出意見者。

2. 係機關已研謀改善或依改善措施持續辦理。

乙、決算審核結果

決算審核結果重要審核意見彙總索引

貳、市政府主管

1. 歲入歲出相抵獲致賸餘，惟歲出預算實現率未達八成，且專案保留金額龐鉅，兼以上級補助款較預計減少及自籌財源成長受限，允宜研謀善策，以利後續年度施政計畫之推展．．．．． 乙—10
2. 陸續推動多項重大公共建設計畫，惟近年來營建成本與貸款利率持續攀升，擴增經費額度；又自籌財源占歲入決算比率偏低，仍須仰賴統籌分配稅或中央補助款挹注，且開源節流措施考核成績未臻理想，亟待審慎規劃財源及節流措施以為因應，俾利市政推展．．．．． 乙—12
3. 獲中央政府補助辦理各項計畫，惟基本設施計畫預算達成率偏低，技藝教育部分評鑑指標之考核成績未臻理想，允宜研謀善策並加強管考，以提升中央補助經費執行成效．．．．． 乙—14
4. 爭取經費投入地方創生，惟資源配置及執行未臻妥適，計畫管考亦待落實，允宜研謀改善，以促進發展在地特色產業，創造就業機會，吸引人口回流．．．．． 乙—15
5. 積極配合中央政府辦理住宅補貼資源等方案，並推動各項就（創）業服務計畫，惟計畫目標達成情形未如預期，尚有精進空間，允宜籌謀對策因應，以滿足青年族群居住及就業需求．．．．． 乙—17
6. 持續設置社區關懷據點照顧年長者，惟據點整體涵蓋率未達5成，且未配合餐飲衛生指引修訂檢核項目，允宜鼓勵民間團體結合相關福利資源，擴設關懷據點並加強輔導管理，以建構在地安老社區網絡．． 乙—19
7. 持續辦理人行環境改善工程優化人行空間，惟人行道普及率及適宜性偏低，公共設施收容及障礙物排除情形亦待精進，間有通學步道不連貫或無安全防護措施，允宜研謀改善，以提供安全且適切之人行空間． 乙—20

8. 為提供學子舒適學習環境與兼顧智慧節能，建置校園能源管理系統，惟計畫進度未如預期，且新舊系統未能妥適規劃整合，肇致甫安裝之相關設備閒置，兼以部分學校夏季電費未減反增，尚待落實發揮系統節電管理功能，以營造環保永續校園．．．．． 乙—21
9. 防杜意外發生加強執行建築物公共安全檢查，惟申報停（歇）業場所之後續使用現況仍待納管追蹤，且建築物外牆磁磚安全管理巡查通報及警示機制亦欠周妥，亟待檢討改善，以維護民眾安全．．．．． 乙—23
10. 擘劃十大旗艦計畫藍圖，擬訂重要議題與前瞻性發展策略列入中程施政計畫，惟先期作業、整體財務規劃未臻周延，相關施政計畫及關鍵策略績效目標，亟待審慎研擬並落實管控，以創造下世代更好之生活．． 乙—24
11. 賡續推動重大公共建設計畫，提供民眾便利、安全、舒適的生活環境並增進公共服務品質，惟部分計畫屢因工程多次流廢標，調整工程預算重複辦理招標，又計畫前置、執行、管制考核作業間有缺失，肇致執行進度停滯或未如預期，亟待督促研謀改善，以提升計畫執行成效．．．． 乙—27
12. 建置雨水下水道系統有效減輕水患，惟實施率仍待持續提升，且部分人口稠密區尚未規劃建置，間有建置完成地區及區域排水系統，部分地點仍有淹水情事，允宜研謀善策評估設置或改善，以保障人民生命財產安全．．．．． 乙—29
13. 持續提供公共托育服務，惟公共托育服務比率仍低，且事業單位設置哺集乳室與托兒設（措）施之數量未見提升，允宜持續盤點空餘空間，評估布建相關設施之可行性，並提供友善職場環境．． 乙—30
14. 為改善市民整體居住環境品質，推動都市更新及危險老舊建築物重建，惟相關制度規章及計畫執行未臻周全，亟待研謀妥處，以加速都市更新作業．．．．． 乙—31
15. 融入特色主題與打造區域旅遊品牌概念，推動「公園 2.0、全齡公園」計畫，惟兒童遊戲場設施檢驗備查及無障礙環境改善進度緩慢，又百年公園古物及園區設施保存維護未盡完善，允宜強化維護管理作業，

- 以提供民眾安全舒適之休閒遊憩場域．．．．．乙—32
16. 建置多元陳情管道及重啟 1999 便民服務專線，惟部分陳情案件未能於期限內處理完竣，陳情案件作業規範未盡完備，允宜落實督導管考機制，劃一處理程序，以回應民眾需求．．．．．乙—34
17. 推動多功能辦公大樓興建計畫，惟北棟大樓執行策略欠缺穩定性，計畫仍處專案管理廠商作業階段，且後續興建期程估列未臻周妥，允宜積極辦理並落實督管，以提供良好洽公環境．．．．．乙—35
18. 為解決低窪地區淹水問題，積極爭取中央補助經費施作分流箱涵工程，惟間有工程多次流標及執行作業未臻周全，影響完成期限，允宜檢討改善，以提升公共建設執行成效．．．．．乙—36
19. 積極輔導未登記工廠辦理改善，惟改善計畫審查完成比率尚待提升，又部分案件審查期間冗長，允宜加速辦理及督導落實管理輔導，以兼顧環境保育及產業發展．．．．．乙—37
20. 為推展社會福利服務及提升服務品質，建立補助民間團體案件之檢核機制，惟部分計畫執行內容未盡符合基金擴充社會福利及照顧弱勢民眾之用途，亟待研謀改善，俾提升財政資源使用效益及公益性．．．乙—38
21. 賡續辦理藥癮者家庭支持服務計畫，惟團體輔導課程藥癮受刑人參與度偏低，輔導成效評估未盡周妥，間有課程活動未依約投保或保險不足等情，允宜研謀改善，協助藥癮者重返家庭．．．．．乙—39
22. 賡續辦理工商登記服務，精進為民服務效能，惟部分業者未確實辦理商業登記，或國稅機關通報案件處理或登記資訊公告作業未臻完善，允宜落實辦理輔導登記，以健全商業管理．．．．．乙—40
23. 推動農業保險政策並辦理天然災害救助作業，提升農民防阻損害能力，惟保險覆蓋率偏低，且天然災害救助審核作業未臻周妥，兼以未運用科技輔助災損勘查，允宜督促檢討改善，以營造農業永續環境．．．．．乙—41

24. 積極爭取前瞻基礎建設計畫經費辦理相關公共建設，惟部分工程因多次流廢標或未依實際需求覈實編列跨年度經費，致執行進度落後，間有完工後效益未如預期或未落實維護管理，允宜研謀改善，俾發揮公共建設成效．．．．．乙－42
25. 積極辦理營建剩餘土石方流向檢查，維護轄內施工環境衛生與公共安全，惟尚未完成營建剩餘土石方管理自治條例之修訂，允宜督促權責單位儘速趕辦，俾落實處理工程營建剩餘土石方及管控流向．．．．乙－44
26. 積極辦理採購作業，以提升採購效率，惟執行過程間有未臻妥適情事，允宜注意檢討改善，俾遂行各項施政推動及確保採購品質．．．．乙－45
27. 爭取拓寬通港橋以消除河道束縮瓶頸，改善當地交通及區域排水功能，惟計畫執行較預定進度落後，且後續工程經費來源仍待籌措，亟待督促檢討，以達成排水整治目標．．．．．乙－45
28. 為完善魚市場營運環境，積極爭取補助經費辦理相關設施改善工程，惟間有執行作業未臻周全，亟待研謀改善．．．．．乙－47
29. 嘉義魚市場股份有限公司為維漁產品運銷秩序辦理批發交易，受疫情影響稅後純益率下降，亟待積極拓展營業量值及落實貨款催收，以提升營運績效．．．．．乙－47
30. 嘉義市果菜市場股份有限公司為食材源頭控管，辦理進場果菜農藥殘留檢驗，惟間有未臻周妥之處，允宜研謀改善，以維護農產品食用安全．．乙－48

參、警察局主管

1. 運用智慧科技輔助精準執法，打造嘉 e 智能巡線決策系統及巡邏車，惟系統功能有待依實際使用情形檢討優化，且巡邏資料回饋及系統檢索功能亦待評估擴充，以提升巡邏查緝效率並增進協防治安效能．．乙－54
2. 賡續辦理地方創生環境營造計畫活化歷史建築東門派出所，惟變更設計爭議致預算執行落後，間以地方創生營運策略仍待審酌確定，亟待檢討改善，以儘早達成修復再利用目標．．．．．乙－55

3. 利用科技輔助執法遏止違規，惟部分路口屢為肇事及違規熱點，又伺服器存取權限管理及資安防護未臻周妥，允宜檢視科技執法系統建置地點，並強化管理機制，以維護行人安全．．．．． 乙—57

肆、衛生局主管

1. 持續辦理精神疾病及自殺防治，惟自殺防治及蘭潭防溺安全機制尚有精進空間，心理師專業人力未補足，允宜研謀改善，強化社會安全網，提升精神疾病關懷與照護服務成效．．．．． 乙—60
2. 落實食品衛生辦理稽查作業，惟間有抽驗措施未盡周延，允宜檢討改善，以營造食安消費環境．．．．． 乙—62
3. 落實推動高齡友善長照政策，惟居家照顧服務平均派案時間增加，或資源布建及家庭照顧者支持性服務未臻妥適，允宜研謀改善，以提供優質長照服務．．．．． 乙—63
4. 致力推廣成人預防保健服務，惟部分癌症篩檢率及陽性個案追蹤未達計畫目標，或轄區尚未加入糖尿病共同照護網之醫院、診所比率仍高，允宜檢討改善，以促進照護品質及民眾健康福祉．．．．． 乙—64
5. 持續辦理毒品防制工作，惟間有毒品危害裁罰案件漏未納管應受講習對象，且課程出席率及完成率未達4成，又藥癮替代治療機構個案追蹤及管理作業尚有策進空間，允宜檢討改善，以提升防制成效．．． 乙—65

伍、環境保護局主管

1. 積極推動設置太陽光電設備及住商節電行動，惟間有用電大戶綠電裝置管理規範迄未訂定、待賡續盤點潛在案源，及節電成效欠佳等情，允宜研謀改善，以促進再生能源發展及強化能源自主．．．．． 乙—69
2. 持續辦理廢棄物處理及回收工作，惟焚化廠及資源回收場去化量能不足，致環保用地堆置巨量廢棄及回收物，允宜檢討去化因應對策及推動減量工作，及有效控管資源回收細分類廠興建進度，以維護永續發展環境．．． 乙—71

3. 積極防制空氣污染，打造低碳永續家園，惟細懸浮微粒（PM_{2.5}）年平均濃度仍高於標準值，餐飲業油煙污染防制稽查及輔導措施尚有改善空間，允宜持續精進管制作為，以維護民眾健康．．．．． 乙—72
4. 響應零廢棄政策辦理廢棄物回收及源頭減量工作，惟計畫規劃或執行未臻周妥，廢棄物代清除收費未落實，廚餘再利用廠興建規劃亦待積極推動，允宜檢討改善，以維護環境品質．．．．． 乙—74
5. 致力推動環境教育扎根，惟環境教育業務辦理未臻完備，允宜檢討改善，以利永續發展．．．．． 乙—75

陸、教育處主管

1. 為加強學生數位科技應用能力推動中小學數位學習精進方案，惟部分計畫執行率偏低，亦與前瞻計畫購置之載具管理系統未能整合相容，及未設定評估學習成效具體衡量指標，允宜研謀善策，以提升數位學習及設備使用成效．．．．． 乙—78
2. 因應少子女化可能衍生教師超額問題，控留部分教師員額，惟部分學校代理教師占比高，且擔任導師或行政職務情形普遍，又長期借調正式教師支援教育行政業務，允宜通盤檢討教師配置情形，以確保教學品質及學生受教權益．．．．． 乙—79
3. 為滿足民眾教保需求，訂定幼兒園增班計畫，惟公立及非營利幼兒園提供之幼兒教育服務比率仍待提升，另部分幼兒園餐飲管理及教師進用情形未臻妥適，允宜研謀善策，以確保幼教品質．．．．． 乙—81
4. 為兼顧提供學生適溫學習環境及維護用電安全，建置轄屬國中小冷氣設備之獨立供電系統，並汰換老舊耗能電力設備，惟計畫執行進度落後，兼有履約管理未臻周妥，亟待檢討研謀改善，以達節能及建構環保永續校園之目的．．．．． 乙—82
5. 定期調查各校教室運用情形，並積極推動校園空間多元活化，惟部分學校專科教室使用率偏低，或尚有餘裕空間或未依規定配置專科教室，

允宜妥善運用管理校園空間，提供學生優質學習環境．．．．． 乙—83

6. 為提供師生安全學習之校園環境，積極爭取中央補助經費辦理校舍耐震能力改善計畫，惟因經費編列不足、多次流標、辦理變更設計及延遲開工等情，致部分補強工程尚未執行完成，亟待研謀改善，俾提升計畫執行成效．．．．． 乙—85
7. 積極改善棒球場軟硬體設備，惟履約管理未臻妥適，致計畫執行進度及使用效益未如預期，允宜研謀改善．．．．． 乙—85

柒、民政處主管

1. 推動 E 化戶政便民措施，惟線上申辦服務件數偏低，間有線上申辦流程未盡周延及資安管理未落實等情，允宜多元宣導周知，並強化設施維護及管理，以提供優質便利之戶政服務．．．．． 乙—88
2. 為因應緊急災害需求及應變處置，已設置避難收容處所，並訂定物資供應規範，惟部分避難收容處所涵蓋範圍不足或潛藏耐震疑慮，允宜通盤檢討評估避難收容場域之適當性，以降低災害發生所造成之損失．．． 乙—89

捌、地政處主管

1. 辦理土地開發促進城市經濟繁榮，且結算盈餘豐盈庫收，惟為精進運作效能，允宜檢討基金整併營運之可行性並妥為規劃運用專戶存款，以提升營運效能．．．．． 乙—92
2. 積極開闢湖子內區段徵收特色公園，惟間有規劃設計及履約管理未盡周妥，致執行進度未如預期，亟待檢討改善．．．．． 乙—93
3. 維護不動產交易安全，加強實價登錄申報案件抽核，惟部分類別案件實地查核比率偏低，間有未落實交易熱區案件抽查及稽查規範未盡周妥等情，允宜檢討改善，確保交易登錄資訊正確性，維護民眾購屋權益．． 乙—94

玖、消防局主管

1. 賡續辦理災害防救深耕計畫，健全災害防救體制，惟部分里別老舊建物火災頻傳卻未劃入防救計畫範圍，又韌性社區及防災士培訓尚待積

極推動，允宜加強宣導，並鼓勵民間團體參與，以強化自主防災量能，
提升災害應變能力．．．．． 乙—96

2. 積極辦理消防安全檢查及檢修申報業務，惟與市政府橫向聯繫機制未
臻完善，且申報停（歇）業場所之使用現況未納管追蹤，亟待落實檢
查業務，以確保建築防災應變能力，維護民眾生命安全．．．．． 乙—97

3. 為確保緊急傷病患之生命及健康，辦理消防緊急救護工作，惟間有救
護出勤次數約 2 成未運送傷病患，或待持續強化疫情期間緊急救護作
業，允宜研謀改善，以提升緊急救護品質及有效運用救護資源．．． 乙—98

拾、文化局主管

1. 守護文化資產辦理相關保存及管理維護，惟公有潛力文化資產之文資評估
或列管追蹤機制欠周延，又部分文化資產保存修護措施尚待持續推動，允
宜研謀改善，強化評估作業及落實管理維護，以維文化資產永續價值．． 乙—101

2. 致力畫都藝術發展，惟典藏及營運管理未臻周妥，允宜檢討改善，以
優化典藏環境與資源，推進藝文軟實力．．．．． 乙—103

3. 持續發展博物館事業，累積文化能量，惟部分館舍協作或營運管理情形未
臻妥適，允宜檢討改善，打造具多樣性及永續發展之城市博物館．．． 乙—104

4. 持續推動文化藝術發展，惟預算執行進度緩慢，允宜妥適規劃及控管重
大施政計畫執行期程，以儘早達成施政目標及提升整體施政效能．．． 乙—105

拾壹、財政稅務局主管

1. 積極辦理地方稅稅籍及使用情形清查，稅課收入呈成長趨勢，惟稅捐稽
徵作業仍未臻完善，且公共設施保留地變更跨單位通報機制未盡落實，
優惠稅率宣導亦待持續推廣，允宜研謀善策，以提升賦稅稽徵成效．． 乙—108

2. 健全菸酒市場產銷秩序辦理私劣菸酒抽檢及查察，惟部分查核作業未
臻周妥，允宜研謀善策，以維護民眾消費安全．．．．． 乙—109

3. 持續辦理應收未收行政罰鍰收繳及清理作業，惟部分案件移送及清理
作業未盡覈實，允宜檢討改善，以維護政府債權．．．．． 乙—110

壹、市議會主管

市議會主管僅市議會 1 個機關，負責議決市法規、市預算、市特別稅課、臨時稅課及附加稅課、市財產之處分、市政府及市所屬事業機構之組織規程、市政府及市議員提案事項，及審議市決算之審核報告，接受人民請願等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括行政管理、業務管理、建築及設備等重要施政項目，實施結果，均已執行完成。

（二）預算執行之審核

1. 歲入無預算數，決算審核結果，審定實現數 34 萬餘元，主要係廢舊物資出售收入。

2. 歲出預算數 1 億 7,378 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 4,893 萬餘元（85.70%），預算賸餘 2,485 萬餘元（14.30%），主要係人事費、補助議員助理健保費及各項業務費等結餘。

3. 以前年度歲出轉入數計 1 億 2,364 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 674 萬餘元（86.33%）；減免（註銷）數 321 萬餘元（2.60%），主要係議員出國及赴大陸地區考察經費賸餘款，予以註銷；應付保留數 1,368 萬餘元（11.07%），主要係委託市政府代辦空調系統設備更新工程案尚在辦理中，相關經費須保留繼續執行。

貳、市政府主管

市政府主管計有普通公務機關 1 個，市營事業單位 2 個、非營業特種基金單位 4 個，各該單位決算、附屬單位決算營業及非營業部分、災害防救相關預算執行之審核情形如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

一、單位決算部分

市政府主管僅市政府 1 個機關，依法辦理市自治事項及執行中央機關委辦事項，加強地方福利措施及各項救助事業，辦理教育行政，暨各級學校教育之執行、研究、計畫與發展等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 41 項，下分工作計畫 85 項，包括行政管理、政風行政、自治行政管理、戶政管理、兵役行政、教育業務、都市計畫業務、交通行政、工商管理、觀光發展、老人福利、社區各項業務等重要施政項目，其中已執行完成者 39 項，尚在執行者 45 項，主要係鐵路高架化

計畫、嘉義市西區全民運動場館興建計畫、穿城之水·藍綠環圈一道將圳水綠廊道營造計畫、提升道路品質計畫—嘉義市北港路桿線下地與人行道（友忠路至世賢路）改善工程等尚在辦理中，仍須繼續執行。另 1 項未執行者，係嘉義市建築物無障礙設備與設施改善基金，因無相關案件發生，爰未執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 93 億 3,346 萬餘元，經追加預算 9 億 3,388 萬餘元，追減預算 1 億 1,854 萬餘元，合計 101 億 4,879 萬餘元，決算審核結果，修正減列應收保留數 1,150 萬餘元，係減列溢保留住宿式服務機構使用者補助方案補助款；審定實現數 89 億 4,238 萬餘元（88.11%），應收保留數 5 億 637 萬餘元（4.99%），主要係部分計畫型補助款項依工程進度請款，尚待核撥；合計決算審定數 94 億 4,875 萬餘元，較預算減少 7 億 3 萬餘元（6.90%），主要係收支併列之計畫型補助款，上級補助款未如預期或依實際執行數撥款。

2. 以前年度歲入轉入數計 23 億 760 萬餘元，決算審核結果，修正減列應收保留數 4,000 萬元，並如數增列減免（註銷）數，係減列溢保留社會住宅包租代管第二期計畫補助款；審定實現數 6 億 403 萬餘元（26.18%）；減免（註銷）數 1 億 4,234 萬餘元（6.17%），主要係部分計畫型補助案已執行完竣，中央依實際執行數撥付，未實現數予以註銷；應收保留數 15 億 6,121 萬餘元（67.66%），主要係市政中心北棟大樓、嘉北國小、崇文國小及義昌公園地下停車場興建工程案、社會住宅包租代管等計畫，依執行進度向中央請款尚待核撥，仍須繼續執行。

3. 歲出原編列預算數 107 億 8,119 萬餘元，經追加預算 9 億 7,129 萬餘元，追減預算 1 億 3,164 萬餘元，並因 111 年度調薪後人事費不足，動支各類員工待遇準備 164 萬餘元，暨因該府交通處辦理改善機車道路交通安全推動機車駕駛訓練補助，經動支第二預備金 72 萬餘元，合計 116 億 2,321 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 658 萬餘元，係減列溢保留嘉義市國內旅遊振興補助計畫經費；審定實現數 87 億 243 萬餘元（74.87%），應付保留數 13 億 961 萬餘元（11.27%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 100 億 1,204 萬餘元，預算賸餘 16 億 1,116 萬餘元（13.86%），主要係人事費、業務費及各項工程之結餘，與教育經費賸餘，暨建構肉品批發市場現代化屠宰及冷鏈設施設備計畫未於規定期限完成相關經費未支用、托育公共及準公共化服務暨托育管理等經費之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 34 億 8,767 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 4,000 萬元，並如數增列減免（註銷）數，係減列溢保留社會住宅包租代管第二期計畫經費；審定實現數 11 億 6,542 萬餘元（33.42%）；減免（註銷）數 3 億 2,387 萬餘元（9.29%），主要

係計畫道路及附屬設施闢建用地費、社會住宅包租代管第二、三期等計畫結餘款；應付保留數 19 億 9,838 萬餘元（57.30%），主要係市政中心北棟大樓、嘉北國小、崇文國小及義昌公園地下停車場、西區全民運動場館興建工程案，暨社會住宅包租代管計畫等尚在執行中，須轉入下年度繼續執行。

二、附屬單位決算營業部分

市政府主管包括嘉義魚市場股份有限公司、嘉義市果菜市場股份有限公司等 2 個單位。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫主要辦理魚貨拍賣及批發交易業務、管理費收入、什項營業收入等 3 項，實施結果，實際數較預計數增加者 1 項，係嘉義市果菜市場股份有限公司出租冷藏設備收入及什項營業收入較預計增加所致；減少者 2 項，係受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，嘉義魚市場股份有限公司遠洋冷凍魚貨及空運到貨量減少，暨嘉義市果菜市場股份有限公司實施分貨場場地使用費 8 折紓困方案，管理費收入隨之減少所致。

（二）盈虧之審定

決算審核結果，審定本期淨利 361 萬餘元，較預算淨利 248 萬餘元，增加 113 萬餘元，約 45.55%，主要係嘉義市果菜市場股份有限公司廢棄物處理費、折舊費用等較預計減少所致。

三、附屬單位決算非營業部分

市政府主管包括（一）作業基金：嘉義市都市發展更新基金、嘉義市交通作業基金；（二）特別收入基金：嘉義市公益彩券盈餘分配基金、嘉義市身心障礙者就業基金等 4 個單位。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務（營運）計畫包括：1. 都市發展更新基金之管理及總務費用、嘉義市區鐵路高架化計畫等 2 項；2. 交通作業基金之管理收入、土地租金收入、權利金收入、管理及總務費用等 4 項；3. 公益彩券盈餘分配基金之身心障礙福利、兒童福利、少年福利、婦女福利、老人福利、家暴及性侵害防治、志願服務、衛生福利、社區發展、其他社會福利等 10 項業務計畫；4. 身心障礙者就業基金之身心障礙者就業計畫 1 項，合計 17 項。實施結果，管理及總務費用、土地租金收入等 2 項因推動都市更新專案辦公室及成立自主更新輔導團等計畫超支併決算辦理、停車場標租之土地租金收入增加，致實際數較原預計增加；其餘嘉義市區鐵路高架化計畫等 15 項實際數均較預計減少，主要係嘉義市區鐵路高架化計畫依工程進度撥付地方配合款、臨時人員薪資依業

務實際需求核實動支、身心障礙者申請購置輔助器具之補助案件較預計減少及原預定於 111 年度成立之庇護工場，申請單位因業務考量而未能申請設立，身心障礙者庇護性就業補助款較預計減少所致。

(二) 餘絀之審定

1. **作業基金**：決算審核結果，審定賸餘 5,654 萬餘元，較預算賸餘 9,600 萬元，減少 3,945 萬餘元，約 41.10%，主要係都市計畫更新建築容積獎勵之捐贈收入及容積移轉代金收入較預計減少所致。

2. **特別收入基金**：決算審核結果，審定賸餘 1,550 萬餘元，與預算短絀 1 億 1,341 萬元，相距 1 億 2,891 萬餘元，主要係公益彩券盈餘獲配數較預計增加，及各項福利服務計畫因申請人數較預計減少，相關業務計畫經費減支所致。

四、提供市政府決定施政方針之建議意見

依審計法第 70 條及預算法第 28 條規定，本室應提供審核市政府以前年度歲入、歲出、財務（物）經營管理、附屬單位預算（包含營業及非營業）等預算執行之有關資料，及財務上增進效能與減少不經濟支出之建議，以供市政府作為決定 113 年度施政方針之參考。茲將所提建議意見，摘述如次：

(一) 致力推動各項公共建設提供民眾優質生活環境，惟自籌財源占歲入比率低，尚面臨未來建設經費龐鉅，允宜擴增自籌財源，積極爭取上級補助款挹注，並妥適運用資源控管預算規模，以兼顧城市發展及財政永續性。

依據預算法第 1 條第 3 項規定，預算之編製及執行應以財務管理為基礎，並遵守總體經濟均衡之原則。又財政乃庶政之母，財政體質良窳攸關市政長遠發展。110 年度嘉義市歲入預算數 155 億 479 萬餘元、歲出預算數 175 億 8,629 萬餘元，執行結果，歲入決算審定數 151 億 1,493 萬餘元，歲出決算審定數 154 億 1,701 萬餘元，歲入歲出相抵短絀 3 億 207 萬餘元，經移用以前年度歲計賸餘予以彌平，110 年度尚無債務之舉借。經查財政狀況執行情形，核有：1. 嘉義市 107 至 110 年度自籌財源占歲入決算審定數比率未及三成，且呈現逐年下降趨勢。又市政府擘劃推動多項重大興建計畫，期打造城市新格局，惟面臨建設經費龐鉅、營建物料上漲及缺工等不確定因素衝擊，財務負擔加重，尚待審慎盤點財政資源，妥擬施政優先順序；2. 110 年度編列老人重陽敬老禮金預算均較 108 及 109 年度為高，且發放條件未設排富條款，鑑於人口老化日趨嚴重，社會福利支出將隨之增加，恐影響其他施政及資源調度空間，允宜審慎檢討非法定社會福利支出之妥適性，俾確保永續之社會福利政策；3. 108 至 110 年度計畫型補助收入決算審定數分別

較預算數減少 10 億 6,166 萬餘元、5 億 9,743 萬餘元及 10 億 4,466 萬餘元，短收金額龐鉅，係因部分計畫補助款未獲核定，或因未落實執行而遭扣減或註銷補助款，允宜加強控管計畫執行進度，積極爭取補助款挹注建設經費，以減輕財政負擔。

（二）為落實淨零碳排政策，積極推廣低碳運具，惟因應電動汽車增長，尚待加強於公有停車場設置充電樁並研擬收費規定，又跨市縣觀光軸線闕乏連貫之充電基礎設施，難以紓解電動汽車自駕旅遊里程焦慮，允宜研謀改善，以接軌電動車發展趨勢，助益低碳永續觀光發展。

全球暖化日益嚴重，減碳及改善空氣污染成為各國政府積極推廣之目標。為順應國際趨勢，總統宣示 2050 年達成臺灣淨零碳排目標，行政院國家發展委員會（下稱國發會）亦於 2022 年 3 月公布「臺灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明」，其中發展電動車產業亦列為重點目標之一。市政府因應行政院 2050 淨零碳排目標，於 111 年 4 月 16 日簽署氣候緊急宣言，致力 2030 年溫室氣體排放較 2005 年減少 45%；又積極推廣具地方特色之低碳體驗觀光旅遊行程，期藉由觀光人流消費，帶動地方產業發展。經查嘉義市電動汽車交通服務設施建置情形，核有：1. 截至 110 年底止，嘉義市電動小客車輛數及占小客車輛數比率為 132 輛及 0.16%，相較於臺灣地區（不含金馬地區）18,086 輛及 0.26% 仍屬偏低，且轄管公有路外停車場、路邊停車場及民營停車場均無設置電動汽車慢充或快充，充電樁數亦低於多數縣市，雖將配合於義昌公園等公有停車場設置電動汽車公共充電樁，惟充電式停車格設置充電樁經費及行政作業期程，尚需配合停車場電力設施工程施作方能完成建置，允宜及早因應，並參酌其他市縣作法，於轄管公有路外停車場委託經營契約中明訂廠商須配合設置充電設施之比率（或預留管線空間，依實際需求裝設），逐步提升公有停車場充電設施建置數量，以提升民眾使用綠色運具之便利性；2. 為鼓勵民眾在離峰時段充電，並減輕充電設備設置初期利用率較低之基本電費負擔，臺灣電力股份有限公司已研訂電動車專用電價，將採較高的尖峰電價差距及較低的基本電費；又立法院已於 111 年 11 月 15 日三讀通過停車場法第 27 條之 1 及第 32 條條文修正案，除增訂公有停車場設置充電設施及電動汽車停車位，另修正非屬特定車種不得停放現行公共停車場中屬特定對象使用停車位，惟市政府對於轄管公有停車場現行規範，闕乏充電與停車位之收費計價規定，及對占用綠能停車位之強制排除措施，允宜儘速研議訂定，以利接軌電動車發展趨勢；3. 跨市縣觀光軸線闕乏連貫之充電基礎設施，難以紓解自駕電動汽車遊客里程焦慮，允宜積極整合協調建置，俾利推廣電動汽車自駕旅遊，助益低碳永續觀光發展。

（三）為落實資源循環永續再利用，建設綠能永續循環園區，並持續辦理廢棄

物處理及回收工作，惟垃圾產生量居高不下，焚化廠處理量能尚未能有效去化，及再利用設施等興建計畫執行成效欠佳，允宜研謀改善，以利環境永續發展。

嘉義市垃圾焚化廠自 87 年起營運，迄 110 年底已使用 23 年餘，整體設備老舊，處理量能逐年降低，環保局為延續廢棄物處理任務，除持續辦理資源回收業務，111 年完成垃圾焚化廠擴大歲修工程，預計垃圾年處理約 7 萬至 7 萬 3,000 公噸（平均約每日 200 公噸），並將嘉義市湖子內區段徵收取得之環保用地，作為綠能永續循環園區，自 107 年度起陸續規劃及建置底渣再利用廠、資源回收細分類廠及廚餘再利用廠等設施，以處置與去化廢棄物。經查廢棄物處理相關業務執行情形，核有：1. 按 108 至 110 年度環保署統計全國各執行機關垃圾產生量及清運情形，108 年度全國人口數及垃圾產生量均較 110 年度減少，惟嘉義市 108 至 110 年度平均每人每日垃圾產生量分別為 1.51 公斤、1.34 公斤及 1.45 公斤，仍較全國 1.08 公斤、1.12 公斤及 1.15 公斤高，且垃圾回收率分別為 56.63%、60.00%及 60.40%，雖逐年提升，惟仍低於全國平均數 62.59%、64.18%及 66.39%，顯示嘉義市垃圾減量及回收宣導工作尚待持續推動辦理；2. 為辦理焚化廠擴大歲修工程，部分廢棄物仍暫置環保用地，為免影響民眾生活環境品質，廢棄物去化工作待加強辦理；3. 原預計 109 年 12 月興建完成之底渣再利用廠房及飛灰穩定化物暫存區，間有規劃設計作業冗長、工程多次流廢標、環保計畫書未獲核定而延遲開工及施工期間辦理變更設計等情，致已屆計畫期程惟尚未完成，允宜研謀善策因應，以提升計畫執行效益。

（四）為整合資源及有效活化利用空間，訂定校園空間多元活化要點供遵循，惟受少子女化現象衝擊，空餘教室逐年增加，且部分校舍使用管理未盡妥適，允宜研謀改善，俾提升公共資源使用效能。

市政府為使國民中小學校妥善運用校園空餘教室，規劃多元活化用途，以提升教育品質、整合資源及有效活化利用，訂定「嘉義市政府校園空間多元活化要點」，另為維護校舍及師生安全，已積極辦理蘭潭國民小學蘭亭樓整建或學校耐震補強等工程。經查校舍使用管理情形，核有：1. 定期調查轄管國民中小學教室使用情形，惟因少子女化現象衝擊，國民中小學學生人數由 106 學年度之 22,063 人遞減至 110 學年度 20,803 人，計減少 1,260 人，比率為 5.71%，班級數亦減少 32 班，較 106 學年度減幅為 3.71%，空餘教室有逐年增加之虞，允宜評估並分析入學人口趨勢對校園空間配置之影響，並妥為檢討運用，以有效活化公共資源；2. 長期致力推動科技教育，於 107 年度設置蘭潭國民中學科技中心（西棟科技中心），惟該建築物因漏水嚴重，地下室不堪使用，造成可用空間不足，有待研謀因應對策，以達成設置目的；3. 志勤樓重建工程雖於 111 年 5 月 3 日獲核發建照執照，惟前因未審慎擬定執行策略及建造執照逾期失效，延宕後續工程進

度，復面臨缺工及營建物價成本上升等諸多不確定因素，工程迄未能順利發包，允宜賡續與補助單位財團法人賑災基金會協商，積極研議改善措施，以儘早完成重建工程，發揮土地使用效益。

（五）為提升轄內各種災害應變能力，積極規劃避難收容處所，惟部分村里或新闢徵收重劃地區缺乏避難收容場域，或部分設置場域未盡合宜，允宜全面檢討並評估建置防災公園，強化風險管理及災害應變能力，以降低避難收容風險。

市政府為提升轄內各種災害應變能力，考量災害類型（風、水、震、重大災害）及後續災害發生之可能，規劃設置災民緊急避難處所、避難收容處所等，期於發生重大災害時，迅速動員人力及安置照顧災民。截至 110 年底止，嘉義市設置避難收容處所計 53 處，涵括學校、辦公廳舍、廟宇、社區活動中心、棒球場等，以因應水災、地震、坡地、毒化等災害。經查嘉義市緊急避難處所防災能力及設置情形，核有：1. 經分析轄內各里避難場所可收容人數與設籍人口數結果，部分里或新闢徵收重劃地區缺乏避難收容場域，允宜全面檢討收容處所設置情形，以降低避難收容風險；2. 經分析各里避難處所設置位置、火災及爆炸災害潛勢地點關連性，火災及爆炸災害危險區周邊 800 公尺涵蓋之災害避難收容所，計嘉義市焚化廠管理大樓等 7 處，另有部分社區活動中心避難收容處所未取得建築物使用執照，或宣信國民小學活動中心等 5 處適性水災之避難收容場所位處地下室等情形，允待檢討其設置合宜性，避免再發生災害；3. 部分避難收容場所耐震評估涉有初評安全疑慮者，允宜督促儘速研議辦理詳評或後續處理作業，以強化震災預防及應變能力。

（六）為改善市民整體居住環境品質，持續推動都市更新及危老建築重建，惟間有制度規章及計畫執行未臻周延，有待研謀妥處，以加速都市更新及增進公共安全。

依據內政部不動產資訊平臺統計資料，截至 111 年 6 月底止，嘉義市房屋稅籍住宅共計 10 萬 8,972 戶，其中屋齡逾 30 年之住宅達 5 萬 7,235 戶，約占住宅總量 52.52%。市政府為改善市民整體居住環境品質，配合行政院於 107 年間核定實施都市更新發展計畫（108—111 年），推動都市更新及危老建築重建工作。經查都市更新及危老建築重建執行情形，核有：1. 已委由專業單位於 108 年間規劃嘉義車站周邊等 13 處更新地區，並推動成立都市更新推動小組、設立專案辦公室等團隊，負責督導或協助推動都市更新業務等，惟對於都市更新條例及其相關子法授權或需配合訂定事項，尚未訂定或修正法規，相關推動機制及規範闕如，允宜檢討都市更新相關組織、運作機制及獎勵措施，以加速都市更新地區之實施與推動；2. 截至 111 年 6 月底止，核准危老重建計畫案計 30 件，惟查部分危老案件有逾期未申請建造執照而失效，或核准後迄未申請建照，或已取得建照遲未動工情事，致完成比率偏低，亟待研謀善策因應。

（七）聚焦關鍵績效指標（KPI）及重要施政計畫，呈現創新業務及施政亮點，惟部分項目關鍵績效指標訂定或預算執行率未盡理想，允宜研謀改善，以提升施政效能。

市政府 110 年度施政以「全齡共享，世代宜居」為願景，將設計思維導入城市治理，解決老中青年的生活問題，年度施政計畫暨績效評估作業，已聚焦於關鍵績效指標（Key Performance Indicators, KPI）呈現創新業務及施政亮點。110 年度依「嘉義市政府年度施政計畫暨績效評估作業實施要點」規定，計編定施政計畫關鍵策略目標 129 項，下分績效指標 195 項；另 110 年度總預算編定施政（工作）計畫 197 項，執行結果，尚待執行者 89 項，約 45.18%，又 11 個非營業特種基金 110 年度總收支（含基金來源、用途）規模 126 億 187 萬餘元，訂定主要營運（業務）計畫 37 項，未達預計目標者 34 項，約 91.89%。經查整體施政結果及預算執行情形，核有：1. 文化局施政關鍵績效指標計提報充實館藏計畫等 13 項，其中保存畫都藝文資材等 8 項執行率達 120%，且上開 8 項中甚有「發展鄉土教案及地方學」等 3 項執行率超越 356%，指標顯未具激勵效果，挑戰性不足，允宜審慎研酌訂定目標值，及聚焦於施政關鍵項目，提升施政效能；2. 截至 111 年底止，部分列管案件執行進度仍未如預期，如：建設處主管之「穿城之水。藍綠環圈一道江圳水綠廊道營造」等案，允宜督促加強列管計畫執行進度；3. 107 至 110 年度整體歲出預算實現率未達 8 成，歲出預算保留至以後年度執行金額仍屬偏高，又非營業特種基金部分主要營運（業務）計畫，如：建國二村復興新村計畫、環境保護計畫及貨物轉運中心市地重劃業務等，執行率均未及 3 成，允宜加強列管，以有效提升預算執行率及計畫實施成效。

五、災害防救相關預算執行情形之查核

依據災害防救法第 43 條及其施行細則第 19 條規定，實施災害防救之經費，由各級政府按災害防救法所定應辦事項，依法編列預算；各級政府依災害防救法第 43 條第 2 項規定調整當年度收支移緩濟急。據 111 年度嘉義市地區災害防救計畫，災害防救預算之範圍含災害防救任務之減災、整備、應變與復建經費之相關預算等。經統計嘉義市政府災害防救預算，在總預算部分，各相關單位編列預算 1 億 482 萬餘元，執行結果，實現數 8,554 萬餘元、應付保留數 318 萬餘元，合計決算審定數 8,872 萬餘元，如加計災害準備金預算數 1 億 6,700 萬元核定動支之執行結果（實現數 3,465 萬餘元、應付保留數 705 萬餘元），合計決算審定數為 1 億 3,043 萬餘元（表 1）；在附屬單位預算部分，各非營業特種基金編列預算 1,627 萬餘元，執行結果，決算審定數 1,522 萬餘元（表 2）。茲將年來本室審核各機關災害防救預算執行情形所提之重要審核意見，擇要摘述如次：

(一) 建置雨水下水道系統有效減輕水患，惟實施率仍待持續提升，且部分人口稠密區尚未規劃建置，間有建置完成地區及區域排水系統，部分地點仍有淹水情事，允宜研謀善策評估設置或改善，以保障人民生命財產安全。(詳乙—29 頁)

(二) 為解決低窪地區淹水問題，積極爭取中央補助經費施作分流箱涵工程，惟間有工程多次流標及執行作業未臻周全，影響完成期限，允宜檢討改善，以提升公共建設執行成效。(詳乙—36 頁)

(三) 賡續辦理災害防救深耕計畫，健全災害防救體制，惟部分里別老舊建物火災頻傳卻未劃入防救計畫範圍，又韌性社區及防災士培訓尚待積極推動，允宜加強宣導，並鼓勵民間團體參與，以強化自主防災量能，提升災害應變能力。(詳乙—96 頁)

(四) 為確保緊急傷病患之生命及健康，辦理消防緊急救護工作，惟間有救護出勤次數約 2 成未運送傷病患，或待持續強化疫情期間緊急救護作業，允宜研謀改善，以提升緊急救護品質及有效運用救護資源。(詳乙—98 頁)

表1 嘉義市總預算相關災害防救預算執行情形

單位：新臺幣千元

| 主管機關名稱 | 主管災害事項 | 預算數 | | | | | | 決算審定數 | | |
|--------|--|---------|-----------|------------|--------|--------|------|---------|---------|--------|
| | | 合計 | 原列災害防救預算數 | 新增災害防救預算小計 | 災害防救預備 | 災害防救預備 | 移緩濟急 | 合計 | 實現數 | 應付保留數 |
| 合 | 計 | 271,824 | 271,824 | — | — | — | — | 130,437 | 120,199 | 10,237 |
| 災害準備金 | | 167,000 | 167,000 | — | — | — | — | 41,708 | 34,658 | 7,050 |
| 小 | 計 | 104,824 | 104,824 | — | — | — | — | 88,728 | 85,541 | 3,186 |
| 市政府 | 植栽維護緊急搶修工程；計畫道路及橋梁等相關設施維護工程；聯外橋梁看守封橋；區域排水（含側溝）維護及搶修工程；道路側溝興建及維護工程；後湖抽水站及移動式抽水機等設備保養、吊運及代操作委託專業服務；下水道修繕工程；道路及附屬設施維護工程 | 61,884 | 61,884 | — | — | — | — | 60,502 | 58,723 | 1,779 |
| 衛生局 | 天然災害及緊急防疫噴藥消毒工作 | 72 | 72 | — | — | — | — | 4 | 4 | — |
| 環境保護局 | 租用天然災害搶修設備；植栽區、綠地人行道樹木天然災害搶修；環境衛生委外消毒 | 14,548 | 14,548 | — | — | — | — | — | — | — |
| 民政處 | 路面維護及搶修工程；人行道及側溝等道路附屬設施維護工程 | 27,550 | 27,550 | — | — | — | — | 27,451 | 26,044 | 1,407 |
| 消防局 | 辦理風災、震災、火災、爆炸災害等防救演練及相關教育訓練 | 770 | 770 | — | — | — | — | 770 | 770 | — |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

表2 嘉義市總預算附屬單位預算相關災害防救預算執行情形

單位：新臺幣千元

| 主管機關名稱 | 主管災害事項 | 合 計 | | 營 業 基 金 | | 非 營 業 特 種 基 金 | |
|--------|-------------------|--------|--------|---------|-------|---------------|--------|
| | | 預 算 數 | 實 現 數 | 預 算 數 | 實 現 數 | 預 算 數 | 實 現 數 |
| 合 計 | | 16,275 | 15,222 | — | — | 16,275 | 15,222 |
| 市 政 府 | 擬定都市更新計畫、木造房屋整建維護 | 14,000 | 13,750 | — | — | 14,000 | 13,750 |
| 教 育 處 | 防災教育訓練及救災防震防災演練 | 2,275 | 1,472 | — | — | 2,275 | 1,472 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

六、重要審核意見

(一) 歲入歲出相抵獲致賸餘，惟歲出預算實現率未達八成，且專案保留金額龐鉅，兼以上級補助款較預計減少及自籌財源成長受限，允宜研謀善策，以利後續年度施政計畫之推展。

111 年度嘉義市總預算歲入預算數 163 億 437 萬餘元、歲出預算數 177 億 9,954 萬餘元，執行結果，歲入決算審定數為 163 億 943 萬餘元，歲出決算審定數為 156 億 8,582 萬餘元，歲入歲出相抵獲致歲計賸餘 6 億 2,361 萬餘元，相較 110 年度歲入歲出短絀 3 億 207 萬餘元，財政狀況已有改善。惟截至 111 年度止，未來將支付或潛在可能產生重大財務負擔之支出約 157 億 3,478 萬餘元（主要係推估未來須負擔公教人員退休金 135 億 5,825 萬餘元及環境保護局尚待支付湖子內環保用地撥用價款 20 億 368 萬餘元等），財政負擔仍顯沉重。經查嘉義市 111 年度歲入歲出預算執行情形，核有：1. 嘉義市近 5 年度（107 至 111 年度）歲出預算實現率分別為 76.04%、76.86%、78.06%、75.92%及 77.32%，均未達 8 成，且保留至以後年度繼續執行數分別為 19 億 1,147 萬餘元、13 億 7,261 萬餘元、17 億 1,349 萬餘元、20 億 6,614 萬餘元及 19 億 2,284 萬餘元（表 3），各年度保留金額仍屬偏高，亟待督促檢討並加強預算執行，俾提升施政效能；2. 嘉義市 111 年度「補助及協助收入」決算審定數 86 億

表3 近5年度歲出預算執行情形

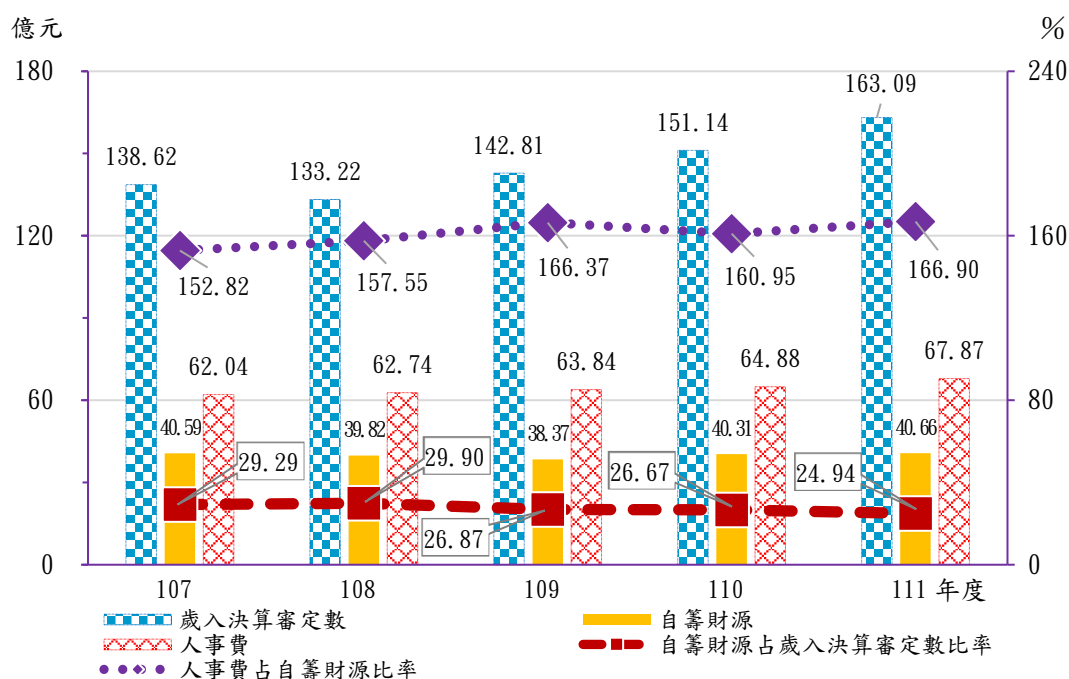
單位：新臺幣百萬元、%

| 年度 | 預算數 A | 決算審定數 | 實現數 B | 預算 實現率 =B/A×100 | 應付保留數 C | 應付保留 數占預算 數比率 =C/A×100 |
|-----|----------|--------|----------|-----------------------|------------|---------------------------------|
| 107 | 15,065 | 13,367 | 11,455 | 76.04 | 1,911 | 12.69 |
| 108 | 14,780 | 12,733 | 11,360 | 76.86 | 1,372 | 9.29 |
| 109 | 15,522 | 13,830 | 12,117 | 78.06 | 1,713 | 11.04 |
| 110 | 17,586 | 15,417 | 13,350 | 75.92 | 2,066 | 11.75 |
| 111 | 17,799 | 15,685 | 13,762 | 77.32 | 1,922 | 10.80 |

（舉如建構肉品批發市場現代化 資料來源：整理自 107 至 111 年度嘉義市總決算審核報告。

屠宰及冷鏈設施設備計畫)，允宜注意加強補助計畫提報與執行；3. 為推動各項施政業務，歲出持續擴張，歲出決算審定數自 107 年度 133 億 6,723 萬餘元，擴增至 111 年度 156 億 8,582 萬餘元，

圖1 近5年度嘉義市自籌財源情形



資料來源：整理自 107 至 111 年度嘉義市總決算審核報告。

增幅為 17.35%，而歲入決算審定數自 107 年度 138 億 6,292 萬餘元，增至 111 年度 163 億 943 萬餘元，增幅則為 17.65%，惟該府 111 年度自籌財源（係補助及協助收入、統籌分配稅收入以外之一切收入）決算審定數僅 40 億 6,697 萬餘元，且自籌財源自歲入決算審定數比率由 107 年度之 29.29% 降至 111 年度之 24.94%（圖 1）；又 111 年度嘉義市人事支出（含嘉義市地方教育發展基金）67 億 8,775 萬餘元，為自籌財源之 1.66 倍，相較 110 年度同項人事支出增加 2 億 9,952 萬餘元，主要係 111 年度軍公教待遇及各機關聘用、約僱人員酬金薪點調增，人事支出隨增，自籌財源不足支應人事經費，財政支出僵化，施政計畫經費端賴上級政府補助，影響地方永續發展。鑑於西區區政大樓、嘉義市圖書館總館園區及市政中心北棟大樓等重大公共工程待籌措地方配合經費，允宜增闢財源並落實各項開源節流措施，以提升財政自主；4. 以前年度歲出未結清數經費龐鉅，或有規劃設計欠周延或施工進度執行延宕情事，預算編列與計畫執行未能配合，致懸列多年未能結案，允宜加強管制考核，以提升預算執行績效等情，經函請檢討改善。據復：1. 將加強控管，並不定期清查執行狀況，以督促業務單位落實辦理，提高預算執行成效；2. 部分未能於期限完工或決標之補助計畫，雖獲上級補助機關同意調整，惟未及辦理追加（減）預算程序，肇致補助款鉅額短收，爾後將加強補助計畫之執行與期程配合；3. 將視各單位業務特性及消長情形，合理檢討並彈性控管運用人力，另將嚴格控管預算歲入歲出差短，遵守財政紀律，於符合預算法及公共債務法規定下，依施政優先順序及分年度實施原則推動各項施政建設計畫，

並持續督促各單位落實各項開源節流措施，加強財源籌措，以增裕市庫收入；4. 除已按季列管各單位預算執行率，未來將研議定期列管各單位預算保留數執行情形，以提高預算執行績效，減少陳年保留數。

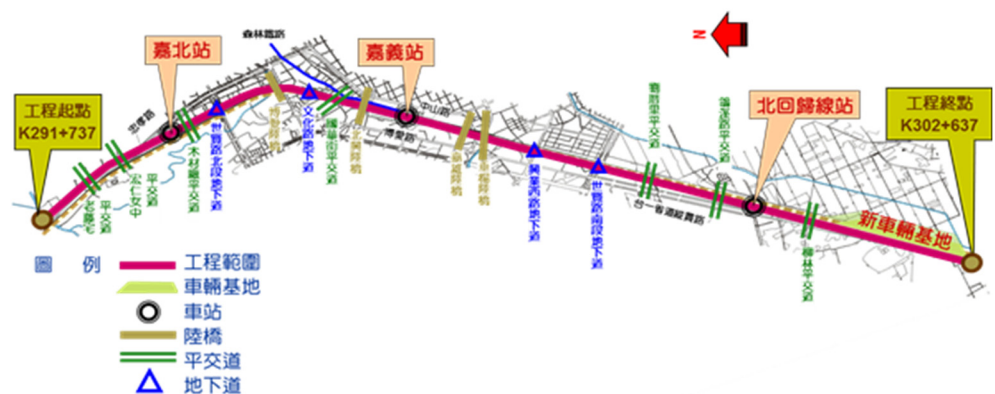
(二)陸續推動多項重大公共建設計畫，惟近年來營建成本與貸款利率持續攀升，擴增經費額度；又自籌財源占歲入決算比率偏低，仍須仰賴統籌分配稅或中央補助款挹注，且開源節流措施考核成績未臻理想，亟待審慎規劃財源及節流措施以為因應，俾利市政推展。

市政府向依循財政紀律法規範，審慎控制預算及公共債務餘額，自 99 年度起除 110 年度為因應新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情執行振興經濟政策發生歲計短絀 3 億餘元，經移用以前年度歲計賸餘彌平外，均獲致歲計賸餘（自 108 年度起獲致累計賸餘），111 年度決算賸餘 6 億餘元（累計賸餘 11 億餘元），且自 107 年度起除自償性債務以外，無 1 年以上公共債務未償餘額，財政狀況尚佳。該府為增裕市庫收入，減少不經濟支出，於 97 年訂定「嘉義市政府開源節流措施暨獎懲實施要點」，並於 111 年 4 月 7 日修訂部分內容。經查該府整體財政狀況及開源節流方案執行情形，核有下列事項：

1. 陸續推動多項重大公共建設計畫，惟近年來營建成本與貸款利率持續攀升，擴增原預估計畫經費額度，亟待審慎規劃財務資源以為因應，俾利市政推展：近年國內工程量體擴增，包括政府擴大推動公共建設等，推升國內營建材料及勞務需求，加上國際相關材料價格高漲，依據行政院主計總處統計資料，110 年營造工程物價指數年增率 10.94%，漲幅為 98 年以來最高，111 年營造工程物價指數續漲 7.36%，爰政府各項公共建設計畫原預估興建成本亦隨之攀升。就該府未來財務規劃核有下列事項，允宜研擬預警機制妥為因應：(1) 該府近年來持續辦理多項重大公共建設計畫，其中

為優化鐵路沿線市容景觀，提升土地利用價值，爭取前瞻基礎建設—嘉義市區鐵路高架化計畫（圖 2），經費為分年（107 至 113 年）編列，惟因營建物價波動，經

圖2 嘉義市區鐵路高架化計畫工程範圍示意



資料來源：擷取自嘉義市政府交通處網站資料。

交通部鐵道局檢討結果，已完成「嘉義市區鐵路高架化計畫」修正計畫報告書，總經費調整為 338.20 億元，增加 99.22 億元，該府分攤經費增加 9.88 億元，合計 48.21 億元，又重新啟動之市政中心北棟大樓興建工程，估算興建成本高達 41 億 4,351 萬餘元，遠高於原預估之 20 億餘元，另嘉北、崇文國小及義昌公園等地下停車場，原預估興建成本 8 億餘元，亦增加至 10 億 4,178 萬餘元，顯示部分重大公共建設計畫或工程，因營建物價上漲等因素，所需計畫經費遠高於原預估額度，影響未來財務規劃；(2) 近期市場利率攀升，肇致都市發展更新基金為籌措鐵路高架化計畫地方配合款之自償性經費，向地方教育發展基金及平均地權基金舉借債務（5.01 億元）之利息（利息費用資本化）負擔亦隨之增加，惟該府公債管理委員會近 3 年來並未依規定針對舉債額度、借款利率、償債財源影響等予以檢討，相關風險管控機制不足，又工程成本與貸款利率持續攀升等變動因素，恐影響自償性債務未來償債財源之籌措等情，經函請檢討改善，妥慎規劃財源。據復：(1) 將持續爭取中央補助，以減輕財政負擔；(2) 將於 7 月份召開公共債務管理委員會審議，提高相關風險控管機制；針對各項重大公共建設亦持續控管經費額度，審慎規劃財務資源以為因應，以維護財政永續性。

2. 近 3 年度歲入歲出餘絀狀況互有增減，惟自籌財源占歲入決算比率未及 3 成，仍須仰賴統籌分配稅或中央補助款挹注，又開源節流措施執行成效考核分數逐年下降，允宜研謀善策積極辦理，提升財政自主能力：該府 111 年度實施開源節流方案，係就擴大稅基及稅源等方向擇列 20 項開源項目及 28 項節流項目，共 48 項措施辦理。經查開源節流措施執行情形，核有：(1) 近 3 年度（109 至 111 年度）總預算執行結果，歲入歲出相抵決算審定數分別為賸餘 4 億 5,101 萬餘元、短絀 3 億 207 萬餘元、賸餘 6 億 2,361 萬餘元，餘絀狀況互有增減，惟近 3 年度（109 至 111 年度）自籌財源分別為 38 億 3,775 萬餘元、40 億 3,132 萬餘元及 40 億 6,697 萬餘元，占歲入決算審定數比率 26.87%、26.67%及 24.94%，自籌財源比率均未及 3 成，自籌財源加計統籌分配稅收入占歲入決算審定數之比率為 46.74%、44.13%、46.70%，亦均未達 5 成；又近 3 年度（109 至 111 年度）人事費支出分別為 63 億 8,482 萬餘元、64 億 8,822 萬餘元、67 億 8,775 萬餘元，其中 111 年度人事費較 110 年度增加 2 億 9,952 萬餘元，增幅約 4.62%，而 111 年度自籌財源較 110 年度增加 3,564 萬餘元，增幅約 0.88%，自籌財源尚不足以支應人事費，人事費增幅更高於自籌財源增幅，顯示施政所需經費多仰賴中央政府補助款挹注，財政結構僵化，不無影響施政之推動成效；復依中央對該府 111 年度計畫及預算考核結果，其中「人事費摺節情形」面向考核成績分別為 75.6 分、74.0 分、73.5 分，逐年下降。以上，亟待妥謀因應策略，積極拓展財源增裕庫收，提升財政自主能力，並注意控管人事費用；(2) 該府暨所屬機關

111 年度規費收入計 2 億 2,413 萬餘元，較 110 年度 2 億 2,257 萬餘元略有成長，惟查部分規費收費標準已訂頒多年，尚待依規費法第 8 條第 1 項規定考量辦理費用或成本變動趨勢，及消費者物價指數變動情形，適時檢討收費基準；(3) 據行政院主計總處近 3 年度（109 至 111 年度）各直轄市及縣（市）財政績效與年度預算編列及執行面向之考核，該府於開源及節流等項目之年度管理績效評分結果，自 109 年度之 84.2 分及 85.6 分，分別下降至 111 年度之 82.1 分及 75.0 分，更影響整體考核成績由 86.0 分驟降至 81.8 分（表 4），顯示該府開源節流措施執行成效仍待提升，以維財政永續等情，經函請檢討改善。據復：(1) 持續辦理機關員額評鑑，以適時檢討各單位業務及所設置之合理員額數；另嚴格控管預算歲入歲出差短，遵守財政紀律，持續督促各單位落實各項開源節流措施，並加強財源籌措，以增裕市庫收入；(2) 已函請業務單位衡酌費用或成本變動趨勢，及消費者物價指數變動情形，檢討修訂收費基準，以發揮開源效益，符合財

表4 近3年度行政院主計總處就嘉義市政府財政績效與年度預算編列及執行面向之考核結果

單位：分

| 年 度 項 目 | 109 | 110 | 111 |
|------------|------|------|------|
| 年度債務管理績效 | 95.6 | 92.6 | 92.5 |
| 開源績效 | 84.2 | 81.7 | 82.1 |
| 節流績效 | 85.6 | 72.5 | 75.0 |
| 整體考核成績 | 86.0 | 81.9 | 81.8 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

政負擔公平原則；(3) 嗣後將請各單位落實檢討、積極清理欠稅及加強公有土地管理運用等，並督促各單位切實提報開源節流措施及具體效益指標量化，以確保財政永續發展。

(三) 獲中央政府補助辦理各項計畫，惟基本設施計畫預算達成率偏低，技藝教育部分評鑑指標之考核成績未臻理想，允宜研謀善策並加強管考，以提升中央補助經費執行成效。

市政府 111 年度獲行政院核定一般性補助款 33 億 7,836 萬餘元，自籌款 22 億 701 萬餘元（含基金自籌款），合計 55 億 8,538 萬餘元，決算數 46 億 6,589 萬餘元，執行率 83.54%。該等補助款執行情形，經中央主管機關依「中央對直轄市與縣（市）政府計畫及預算考核要點」考核結果，於「社會福利」、「教育」、「基本設施」及「財政績效與年度預算編製及執行」等 4 面向，獲評成績分別為 81 分、86 分、89 分及 85 分（含其他增減分項目），其中「基本設施」及「財政績效與年度預算編製及執行」等 2 面向考核成績較 110 年度提升，獲增撥 212 萬餘元（表 5）。經查該府一般性補助款計畫執行情形，核有：1. 111 年度基本設施補助計畫標案 336 件，總經費 21 億 5,189 萬餘元，全數為中央補助款，執行結果，預算執行數 18 億 6,545 萬餘元，預算達成率 86.69%，相較於各市縣平均達成率 95.45% 及年度目標值 90%，落後 8.76 及 3.31 個百分點，執行情形尚有精進空間，又「基本設施」面向再區分為「公有建物及設施」等 9 類計

畫，其中「公有建物及

設施」、「道路養護及道

安計畫」及「水利建設」

等3計畫預算達成率均

低於80%及各縣市平

均值，尤以「水利建設」

計畫落後情形嚴重，

109至111年度預算達

成率分別為64.17%、67.81%及50.84%，

考核成績未臻理想，

亟待加強執行進度

管控作業，以

提升計畫執行成效；

2.「教育」面向考

核成績排名較上年

度提升，惟該面向

之指定辦理施政項

目包括「國民中小

學老舊校舍整建」

等4項，其中「技

藝教育」1項111

年度成績79.1分，

相較於109年度之

100分，成績大幅

退步，經分析主要

係評鑑指標之一

111學年度「國中

技藝教育課程選

習學生比率」僅

23.59%，落後評

鑑標準（選習學

生比率達33%以

上）9.41個百分

表5 「一般性補助款」各面向成績排名

單位：名、分、千元

| 考核 面向 | 109 年度 | | | 110 年度 | | | 111 年度 | | |
|-----------------------------------|--------|----|-----------|--------|----|-----------|--------|----|-----------|
| | 排名 | 分數 | 增/扣 金額 | 排名 | 分數 | 增/扣 金額 | 排名 | 分數 | 增/扣 金額 |
| 社 會 福 利 | 11 | 82 | 1,683 | 13 | 83 | 521 | 19 | 81 | 2,125 |
| 教 育 | 7 | 93 | | 13 | 86 | | 9 | 86 | |
| 基 本 設 施 | 20 | 81 | | 20 | 84 | | 13 | 89 | |
| 財 政 績 效 與 年 度 預 算 編 製 及 執 行 | 5 | 85 | | 20 | 81 | | 11 | 85 | |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

成率分別為64.17%、67.81%及50.84%，考核成績未臻理想，

亟待加強執行進度管控作業，以提升計畫執行成效；

2.「教育」面向考核成績排名較上年度提升，惟該面向之指定辦理施政項目

包括「國民中小學老舊校舍整建」等4項，其中「技藝教育」1項111年度成績79.1分，相較

於109年度之100分，成績大幅退步，經分析主要係評鑑指標之一111學年度「國中技藝教育課

程選習學生比率」僅23.59%，落後評鑑標準（選習學生比率達33%以上）9.41個百分點所致，

且111學年度選習比率相較110學年度之25.31%，亦降低1.72個百分點，允宜就問題癥結研謀

善策，以提升考核成績；3.該府推動技藝教育業務，惟技藝教育推動小組會議未能定期召開，亦

未於網站公告相關資訊，亟待落實辦理，發揮小組統籌規劃功能，並充分揭露技藝教育資訊等情，

經函請檢討改善。據復：1.將精進管考機制，並督促廠商儘速施作，以提高預算達成率；2.已請

選習比率未達平均數之學校提高選習目標值，嗣後加強辦理；3.預計於112學年度籌組推動小組，

另112學年度起彙整各校技藝教育課程或計畫等相關資訊，統一公告於教育處網站。

（四）爭取經費投入地方創生，惟資源配置及執行未臻妥適，計畫管考亦

待落實，允宜研謀改善，以促進發展在地特色產業，創造就業機會，吸引人口

回流。

市政府為發展地方產業，讓人口回流，於109年啟動地方創生行動，盤點研提「嘉義市傳產

木藝再生與教育扎根」、「老屋活化與街區創生」、「大嘉義產業加值展示櫥窗平台」、「世代宜居」

等四大提案。110年10月間，獲行政院地方創生會報核定17項計畫，相關經費由中央補助7,333

萬餘元、地方自籌3,003萬餘元及民間投資319萬元支應，總計1億656萬餘元（圖3）。經查

地方創生計畫執行情形，核有：

1.規劃辦理地方創生計畫，惟尚待聚焦人口磁吸效益關鍵議題，研議中長期績效指標，允

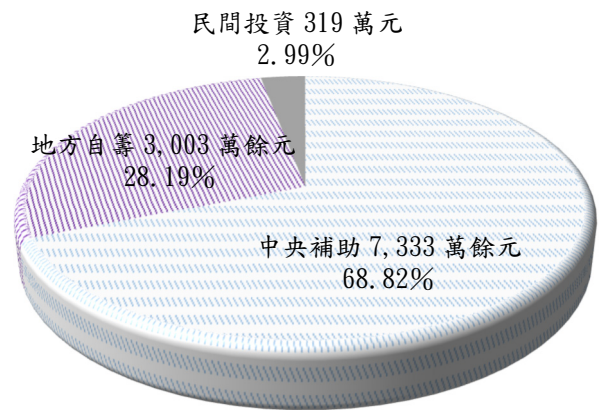
宜研謀引導挹注資源於目標項目，並滾動檢討修正，以創造就業機會，吸引人口回流：按地方創

生之核心精神，乃為協助地方發揮特色，吸引產業進駐、人口回流及繁榮地方經濟。經查計畫執行情形，核有：(1) 依據該府 110 年 7 月 22 日地方創生發酵器會議紀錄主席總體裁示略以，「關係人口磁吸」係眼前重要之行銷。該府辦理各項計畫雖已就「創造就業人數」、「創造產值」、「其他效益」等面向評核相關執行結果，惟尚未依據上揭會議主席裁示，將關係人口移居人數(如：青壯族群回流人數)列入地方創生

之 KPI 指標，亟待研議擬訂核心衡量指標；(2) 已於有事青年網站揭露地方創生相關資訊，惟網站整合性資訊仍有強化空間，又尚無企業認養或捐贈資金之協力機制，允宜研謀改善，以促進地方創生永續發展；(3) 智慧科技處擔任地方創生計畫總窗口，協助各單位提出事業提案及媒合地方相關資源，惟尚待妥善列管追蹤並及時掌握案件進度，允宜研謀改善管考機制，或適時向主管機關提出策進建議，以提升計畫執行效率；(4) 建構新二通文創文化基地，期帶動區域發展創造體驗經濟，惟未優先選用鄰近西市場空餘攤位或公有建築空間，且轄內部分閒置公有建築物不乏位於精華地段，卻未能妥善利用，允宜鼓勵及輔導公所協助推動空間環境整備活化，作為地方創生推動及經營場域，營造多元創生面向等情，經函請檢討改善。據復：(1) 研議將「創造就業人數」、「創造產值」、「其他效益」(如關係人口磁吸等)等 3 項指標納入管考進度報表填報，請相關單位預先設定目標，結案時予以檢核，以精進相關制度或計畫之執行；(2) 已於有事青年實驗室網站設置「地方創生」下拉式選單，未來除提供計畫申請資訊外，將於網頁公開專書、專刊之電子檔，加強宣導；另倘有大型企業欲投資嘉義市地方創生事業，將配合研擬相關辦法與機制；(3) 嗣後設計每月進度填報表單，請各單位填復各計畫之執行進度概況，以利掌握案件進度，並適時向國發會提出策進建議，提升計畫管考效率；(4) 業於 111 年 11 月爭取國發會「地方創生公有建築空間整備活化補助計畫」，將研議並對接相關資源，鼓勵及協助東西區區公所推行地方創生相關政策，建構良善協力關係。

2. 盤點在地 DNA 發展新木業經濟，並納列地方創生計畫，惟推動過程未盡周妥及木都振興自治條例(草案)迄未頒布施行，允宜研謀改善，以達成地方創生目標：1930 年代木產業讓嘉義市繁榮興盛，木文化亦化成城市 DNA，為振興在地特色產業，該府經擇定「木製品產業推展計畫」作為地方創生發酵器。經查木產業相關地方創生計畫推動情形，核有：(1) 盤查在地 DNA 發

圖3 嘉義市地方創生計畫經費核定情形



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

展新木業經濟，惟訂定嘉義市木都振興自治條例（草案）迄未頒布施行，為推展木文化產業，允宜研議推動可行性暨研擬相關配套管理措施，以健全嘉義市木文化產業發展；(2) 基於鼓勵青年參與地方服務，與在地木都文化形成串聯關係，創造體驗經濟，結合在地 DNA 規劃深度導覽遊程，招募在地住民及街區產業接班人擔任青年踏察導覽員，惟未就培訓導覽志工及規劃遊程路線研議加值運用方法，允宜建置導覽員人才庫及專屬網頁，以延伸計畫執行效益；(3) 文化局為協助在地木業發展，委託廠商辦理「嘉義市木製產品創新開發及行銷推廣計畫」，執行經費 250 萬元，惟缺乏開發產品後續行銷配套措施，且開發之 10 組木製品尚未於該局博物館網路賣店販售，未能延續開發產品效益；(4) 文化局辦理廢棄木料人才培力與輔導計畫，惟未納列學員後續考照或媒合就業事宜，允宜研擬具體改善措施等情，經函請檢討改善。據復：(1) 刻正簽辦召開跨局處會議，評估推動「嘉義市木都振興自治條例」草案可行性及研議相關配套管理措施；(2) 青年導覽團為計畫核心項目，將於商業運作成熟後建置專屬網頁，以延伸計畫執行成效；(3) 經綜合考量評估結果，計擇選 4 款式榫接杯墊進行量產，並於博物館實體販售，後續將於博物館網站嘉博文創線上商店上架販售；(4) 爾後辦理此類人才培育課程，相關考照及媒合就業等項目將納入委託計畫辦理，以利達成地方創生目標。

(五) 積極配合中央政府辦理住宅補貼資源等方案，並推動各項就（創）業服務計畫，惟計畫目標達成情形未如預期，尚有精進空間，允宜籌謀對策因應，以滿足青年族群居住及就業需求。

市政府為照顧租屋族並協助減輕其經濟負擔，自 94 年起辦理「嘉義市身心障礙者租賃房屋租金補助」措施，並自 96 年起陸續配合內政部執行「整合住宅補貼資源實施方案」等。又該府為推展青年事務，有效增進青年福祉，自 110 年 2 月 1 日起，於社會處增設「勞動力及青年發展科」，並於 111 年 10 月成立「有事青年實驗室」，主要提供 15 歲到 30 歲之學生、嘉市青年培養服務、辦理就業媒合等事宜，另由該府建設處、教育處、智慧科技處、文化局等單位，從融資協助、資金補助、團隊輔導及協力推動青年創業。經查其相關計畫執行情形，核有下列事項：

1. 積極配合中央政府辦理住宅補貼資源等方案，惟尚待盤點市場需求，研擬住宅及財務計畫，且推動社會住宅包租代管計畫目標達成率未如預期，亟待研謀善策，以滿足青年族群居住需求及維護其居住權益：依據住宅法第 5 條第 2 項規定，直轄市、縣（市）主管機關應依據中央住宅政策，衡酌地方發展需要，擬訂住宅施政目標，並據以研擬住宅計畫及財務計畫，報中央主管機關備查。該府近年來陸續推動「108 年度協助單身青年及鼓勵婚育租金補貼」及「社會住宅包租代管」等計畫，針對經濟或社會弱勢對象予以租金補貼。經查相關計畫執行情形，核有：

(1) 該府獲內政部營建署補助推動社會住宅，經擇選西區「友忠好室」、「博愛安居」等 2 案基地辦理，嘉惠民眾減輕經濟負擔，惟尚待依據上揭住宅法規定盤點轄內住宅及市場之實際供需情形，衡酌地方發展需要，擬訂具體施政目標，並據以研擬住宅計畫及財務計畫，以賡續改善青年及弱勢族群居住需求問題；(2) 推動社會住宅包租代管計畫，期保障市民居住權益，惟第 2 期及第 3 期計畫分別於 109 年 2 月及 111 年 1 月委託兆基管理顧問有限公司辦理，截至 112 年 1 月底止，已執行近 3 年及 1

表 6 嘉義市政府辦理社會住宅包租代管計畫情形

單位：件、%

年餘，目標總達成率分別為 40.25% 及 63.60% (表 6)，尚有精進空間，允宜研謀善策，加強相關督導作為，俾提升計畫執行成效，經函請

| 期別 | 方式 | 預期目標 | 實際完成 | 個別達成率 | 總達成率 |
|-------|------|------|------|-------|-------|
| 第 2 期 | 包租包管 | 400 | 84 | 21.00 | 40.25 |
| | 代租代管 | 400 | 238 | 59.50 | |
| 第 3 期 | 包租包管 | 250 | 62 | 24.80 | 63.60 |
| | 代租代管 | 250 | 256 | 102.4 | |

資料來源：整理嘉義市政府提供資料。

檢討改善。據復：(1) 賡續與相關單位及中央住宅主管機關研議提供多元化之社會住宅供給量，並於各項開發建設協商回饋提供社會住宅機制之可能性；(2) 爾後加強督導並召開檢討會議，以提升計畫執行成效。

2. 為促進工、商業發展及青年人才回流，推動各項就(創)業計畫，惟整體失業率未見趨緩，允宜積極籌謀對策因應，以提升資源運用效益：臺灣永續發展目標 (TSDGs) 核心目標 8 揭示：「促進包容且永續的經濟成長，提升勞動生產力，確保全民享有優質就業機會。」經查該府提供青年就業資源相關業務執行情形，核有：(1) 嘉義市近 3 年度 (109 至 111 年度) 整體失業率介於 3.60% 至 4.00% 之間，而 111 年度 25 至 29 歲青年失業率攀升至 4.80%，另 15 至 24 歲青年失業率 13.70%，相較全國失業率及中部地區 11.97% 及 11.90% 均高 (表 7)，顯示各該年齡層青年求職過程中可能遭遇困難，允宜賡續整合各項資源，提供就業服務及協助；(2) 為鼓勵創業及扶植在地小規模商業發展，辦理青年創業及中小企業貸款計畫，惟推動以來，由 106 年度之 15 件 (核定額度 1,295 萬餘元)，逐年減少至 111 年度僅 1 件 (核定額度 200 萬元)，核貸案件銳減，允宜探究申貸

表 7 嘉義市近 3 年度失業率情形

單位：%

者困難，予以必要協助，並針對有資金需求之潛在青年或企業適時宣導，以提升計畫執行成效；(3) 推動市民智慧應用終身學習課

| 項目 年度 | 嘉義市整體失業率 | 15—24 歲失業率 | | | 25—29 歲失業率 | | |
|----------|----------|------------|-------|-------|------------|------|------|
| | | 全國 | 中部地區 | 嘉義市 | 全國 | 中部地區 | 嘉義市 |
| 109 | 3.70 | 11.61 | 11.50 | 12.70 | 6.50 | 6.40 | 3.90 |
| 110 | 4.00 | 12.11 | 12.90 | 14.20 | 6.59 | 6.40 | 3.90 |
| 111 | 3.60 | 11.97 | 11.90 | 13.70 | 6.13 | 5.70 | 4.80 |

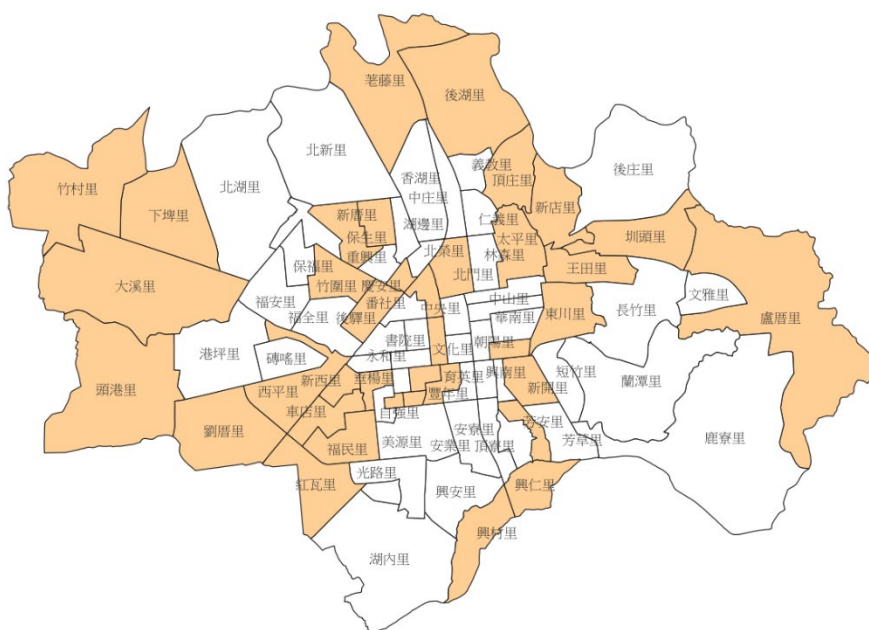
資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

程，惟以生活應用資訊能力培養為主軸，允宜順應數位時代趨勢，校準重點產業需求職能，研議開設強化青年數位競爭力課程，促提升就業機會等情，經函請檢討改善。據復：(1) 該府青年創業政策以融資協助、資金補助、團隊輔導及實戰試煉四大策略進行，提供嘉義市青年團隊服務及輔導，未來將持續配合地方創生相關計畫，整合中央地方資源，提供嘉義市青年創業及就業機會；(2) 將透過相關說明會提供貸款資訊，並適時輔導民眾提出申請，以提升計畫執行成效；(3) 後續因應科技產業趨勢，增設實用 Python 程式技巧及社群經營等數位技能專業課程，並透過社群網路行銷推廣課程資訊。

(六) 持續設置社區關懷據點照顧年長者，惟據點整體涵蓋率未達5成，且未配合餐飲衛生指引修訂檢核項目，允宜鼓勵民間團體結合相關福利資源，擴設關懷據點並加強輔導管理，以建構在地安老社區網絡。

隨著國人出生率及死亡率逐年降低，國內老年人口比率大幅增加，衛生福利部（下稱衛福部）以經濟安全、健康維護、生活照顧三大面向為政策主軸，發布衛生福利政策白皮書，並設定 2020 年前，提升社區照顧關懷據點（下稱關懷據點）村里數涵蓋率達 60% 以上；2025 年前，提升關懷據點村里數涵蓋率達 70% 以上等衡量指標，期建構有利於高齡者健康、安全及終身學習之友善環境。市政府為強化家庭與社區照顧及健康體系，亦配合衛福部政策，建置關懷據點及花甲食堂。經查年長者關懷業務執行情形，核有：1. 已參照各村里老年人口比率設置關懷據點，惟轄內計 84 里，截至 111 年 10 月底止，已設置關懷據點者僅 37 里（39 處），占 44.05%（圖 4）；另老人人口比率高於 15%

圖4 社區照顧關懷據點布建情形



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

者計 69 里，已設置關懷據點者僅 31 里，占 44.93%，允宜鼓勵民間團體結合相關福利資源，布建社區關懷據點，以建構在地安老社區網絡；2. 為有效提升據點服務品質及服務量，辦理巡迴訪視及據點輔導等業務，惟未配合衛福部餐飲衛生指引增訂據點檢核項目，鑑於現有 39 處關懷據點，有 33

處辦理共餐服務，比率 84.62%，凸顯餐飲衛生之重要性，允宜研謀改善，以確保年長者用餐安全；3. 為建立使用者付費觀念，允許服務單位收取共餐費，惟部分單位未建立專款帳戶，允宜加強考核，以確保補助成效之達成等情，經函請檢討改善。據復：1. 將加強輔導及協助地方社區、里辦公處或民間團體結合福利資源成立社區照顧關懷據點，提供在地里內長者初級預防照顧服務，落實預防照護普及化及社區化目標；2. 將參照衛福部食品藥物管理署相關餐飲衛生指引及宣導手冊之建議措施，加強督導各據點餐飲衛生，提升餐飲服務品質；3. 嗣後要求各協會辦理專款帳戶，確認專款均運用於老人共餐服務，並將加強考核，以確保補助成效之達成。

(七)持續辦理人行環境改善工程優化人行空間，惟人行道普及率及適宜性偏低，公共設施收容及障礙物排除情形亦待精進，間有通學步道不連貫或無安全防護措施，允宜研謀改善，以提供安全且適切之人行空間。

內政部營建署自 96 年起，持續推動「既有市區道路景觀與人行環境改善計畫」、「市區道路人本環境建設計畫」及「前瞻基礎建設－提升道路品質計畫」，市政府積極爭取道路人行環境改善工程經費，近年來將改善重點著重於轄內外環周邊人行環境串連，逐步優化人行空間。經查人行道改建計畫執行情形，核有：1. 積極建構及改善人行環境，惟經分析截至 111 年底止，轄內人行道 1,350 條，普及率為 35.53%（表 8），低於全國平均值（49.59%）14.06 個百分點，且其中人行道扣除公共設施占據之寬度後，淨寬小於 1.5 公尺者計 402 條，占 29.78%，不利行人通行；另經統計轄內人行道 1,350 條，其中 959 條人行道設有固定桿類設施（共 5,126 座）、617 條人行道設有固定箱類設施（共 1,478 座），惟已設置公共設施帶之人行道僅 508 條，占 37.63%，且僅分別收容 2,952 座固定桿類設施及 763 座固定箱類設施，收容比率分別為 57.59%及 51.62%，為避免突起障礙物影響行走之安全、順暢性，人行道上公共設施收容情形仍待提升，允宜檢討改善，以提供充足之人行空間；2. 經分析截至 111 年底止，轄內人行道適宜率為 52.03%，低於全國平均值（70.90%）18.87 個百分點（表 8）；另實地訪查人行道無障礙設施建置情形，部分人行道路緣斜坡遭道路植栽或民眾占用，導致通行空間過窄，且未設置相關導盲設施；為避免機慢車誤入人行道，於路緣斜坡上設置固定車阻，影響老年人及身心障礙人士通行，允宜研謀改進，以構建無障礙及高齡友善人行環境；3. 建置人行道圖資清冊以列管人行環境，截至 111 年底止，已完成清查並經認定尚有違規占用或違規營

表8 嘉義市人行道普及率及適宜率現況

單位：%

| 縣市 | 普及率（註1） | 適宜率（註2） |
|------|---------|---------|
| 全國平均 | 49.59 | 70.90 |
| 嘉義市 | 35.53 | 52.03 |

註：1. 普及率為設置人行道道路長度占道路總長度之比率。

2. 適宜率為具備無障礙設施之人行道長度占人行道總長度之比率。

3. 資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

建等情事之人行道計 544 條，占 40.30%，另近 3 年度（109 至 111 年度）曾辦理障礙物清除或清查環境現況而更新圖資之人行道僅 319 條，占 23.63%，現況清查及障礙物排除尚有精進空間，允宜落實辦理，以建構友善道路人本環境；4. 建置人行道及通學步道改善校園周邊人行環境，惟部分校園周邊尚未設置，間有部分人行道不連貫或無安全防護措施，允宜通盤檢討校園周邊人行道設置之適當性，以維護學童行的安全；5. 推動騎樓整平計畫及機車退出騎樓政策，以改善騎樓步行空間，惟部分路段騎樓空間遭商家占用，且仍有機慢車停放於騎樓空間，允宜研謀改善，以免影響行人通行；6. 人行環境制度規章未臻周延完備，允宜參酌中央主管機關建議，研訂相關管理辦法，以為依循等情，經函請檢討改善。據復：1. 積極辦理人行道新建、改善工程，預估 112 年底可提升普及率約 3%，並盤點主要道路上阻礙人行道公共設施，若影響或阻礙人行道連通性者，將儘速會勘改善；另配合人行道改善工程，持續設置公共設施帶，以提供充足人行空間；2. 將積極辦理阻礙人行之公共設施、占用物、車阻等設施移除作業，並逐步建置整齊邊界線及完善路口導盲磚，以提升人行道適宜性；3. 嗣後積極爭取中央補助經費，辦理人行道基本資料調查、更新人行道障礙物及環境現況，並加速排除障礙物；4. 刻正辦理內政部營建署「校園周邊暨行車安全道路改善計畫」，並將辦理現場會勘，檢討校園周邊人行道設置之適當性；5. 將優先排除占用問題，且不定期巡查，避免復遭占用影響行人通行；6. 將參酌鄰近縣市規範，儘速研擬「嘉義市人行道申請設置公共設施管理審查要點」等相關法令規章。

（八）為提供學子舒適學習環境與兼顧智慧節能，建置校園能源管理系統，惟計畫進度未如預期，且新舊系統未能妥適規劃整合，肇致甫安裝之相關設備閒置，兼以部分學校夏季電費未減反增，尚待落實發揮系統節電管理功能，以營造環保永續校園。

市政府為營造節能及環保永續校園，108 至 109 年間以自有經費約 2,933 萬餘元辦理各校能源管理系統（Energy Management System，EMS）建置（下稱 EMS 第 1 期）。嗣該府配合中央「班班有冷氣」政策，經教育部 110 年 11 月 19 日於前瞻基礎建設計畫—城鄉建設項下核定經費 3,118 萬餘元（中央補助款 2,744 萬餘元，地方配合款 374 萬餘元）辦理「公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫（109 至 111 年）—校園能源管理（EMS）建置計畫」，透過建立能源管理系統進行校園用電管理，並搭配降溫機制，以達智慧節能。該府將校園能源管理（EMS）建置計畫區分為 2 案，由蘭潭國民小學及林森國民小學以聯合採購方式，分別辦理「嘉義市校園能源管理系統委託建置案」（核定經費 1,450 萬餘元，下稱 EMS 第 2 期），及後續能源管理系統整合案（核定經費 1,598 萬元，下稱 EMS 第 3 期）（表 9）。經查上開計畫執行情形，核

有：1. EMS 第 2 期建置案，完成期限為 110 年底，惟迄至 112 年 4 月 20 日，已遲延 1 年 3 個月餘，相關設備介面整合施工及變更設計（含加減帳）作業仍未完成，實際撥付廠商累計金額（含地方自籌款）僅 784 萬元，占 EMS 第 2 期計畫經費（含後續增加）2,071 萬餘元之 37.84%，允應檢討延宕癥結及加強控管，俾早日完成工作目標；2. 該府於 109 至 110 年間陸續完成轄內 27 所國民中小學能源管理系統、即時資訊看板、EMS 控制器、電表及讀卡機等設備建置工作（即 EMS 第 1 期）。嗣獲教育部核定辦理 EMS 第 2 期建置案，於轄內國民中小學之專科教室、圖書館及幼

兒園教室建置冷氣能源管理電腦系統、即時資訊看板、EMS 控制器、單向式電表及讀卡機等相關硬體設備，惟因 EMS 第 2 期與第 1 期系統設備無法相容，肇致部分專科教室甫安裝 EMS 第 1 期之相關設備，須配合第 2 期 EMS 建置案拆換或閒置，嗣該府於 111 年 9 月 28 日再委託林森國民小學辦理 EMS 第 3 期案，並針對北興國民中學等 25 校普通教室 EMS 第 1 期相關設備，再行更換單向式電表及讀卡機等，肇致 EMS 第 1 期相關財物設備未能發揮應有使用效能，設施建置規劃顯有欠當，亟待研謀改善；3. 教育部推動公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫，期透過建立能源管理系統進行校園用電管理，並搭配降溫機制，以達智慧節能。台電公司為配合上開計畫目標，於 110 年 5 月 1 日實施校園自動需量反應方案，以各校為單位直接參與台電公司自動需量反應平台（Automated Demand Response, ADR），由台電公司 ADR 平台發送指令至校園 EMS 進行空調降載，惟尚無學校介接台電公司 ADR 平台。復分析北興國民中學等 8 所學校安裝 EMS 後電費支出結果，各校 111 年度夏季電費支出較 110 年度增加 27.52% 至 127.68% 不等。允宜督導各

表9 108至112年度能源管理系統建置計畫及經費執行情形

單位：千元

| 編號 | 主辦單位 | 案名 | 計畫經費 | 能源管理系統經費 | 備註 |
|----|--------|---------------------------|---------|-----------------|---|
| 1 | 各國民中小學 | 108 年電力系統（或冷氣設備）改善工程（註 1） | 107,757 | 29,331 （註 2） | |
| 2 | 蘭潭國民小學 | 嘉義市校園能源管理系統委託建置案 | 14,505 | 14,505 | |
| | | | 5,046 | 5,046 | 111 年 8 月 23 日獲國教署核定補助因電力改善工程整合衍生經費 504 萬餘元（中央全額補助）。 |
| | | | 1,167 | 1,167 | 市政府就原電盤箱體形式（士林電機）無法容納本案 EMS 單相電表問題核定改採每台冷氣連接 1 顆電表，並於 112 年 4 月 14 日核定增加經費 116 萬餘元（地方全額負擔）。 |
| 3 | 林森國民小學 | 後續能源管理系統整合案 | 15,980 | 15,980 | |

註：1. 包含各校電力系統改善工程及能源管理系統經費全部支出費用。

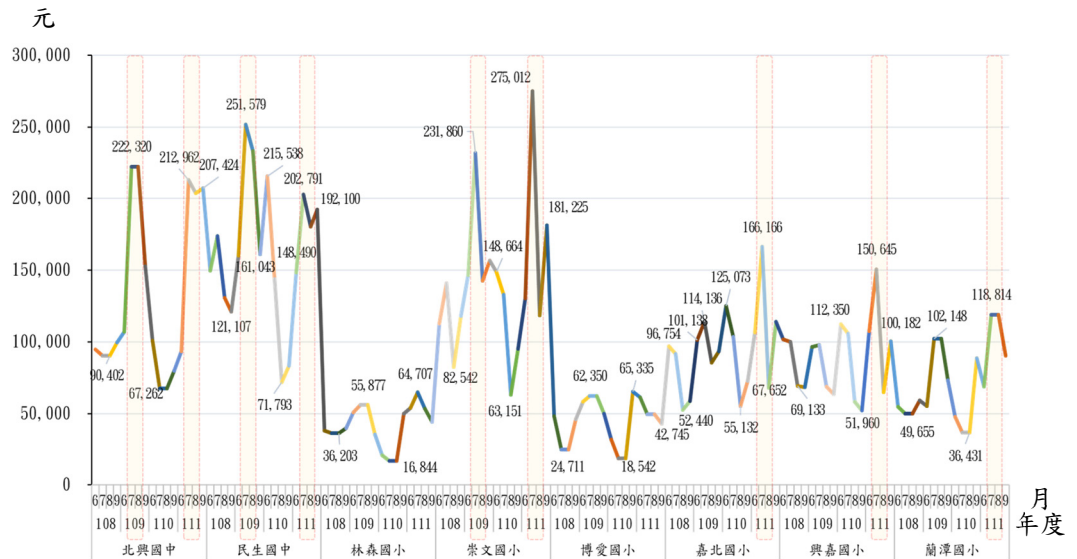
2. 按原核定能源管理系統經費占全案比率為 27.22% 估算。

3. 資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

校運用 EMS 進行校內各區域用電量、用電比例增（降）幅度分析，俾檢討原因及研謀改善對策，並鼓勵各校參與台電公司 ADR 方案，以調節校園電力使用，避免不必要消耗，達抑低夏季用電及節電教育向下扎根目標；4. 經分析北興國民中學等 8 所學校提供 108 至 111 年夏季（6 至 9 月）電費支出結果，部分學校暑假期間電費支出逾正常上課期間（圖 5），亟待檢討原因研謀善策，以培養學校教職員

圖5 嘉義市部分學校近4年度夏季（6至9月）電費支出比較

工節約能源觀念；5. 該府轄屬 27 所國民中小學於普通教室及專科教室外之其他校舍裝有冷氣者，尚未依據公立國民中小學冷氣使用及管理注意事項第 13 點規定自行訂定使



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

用及管理規定，允宜輔導研議，俾建立各校共同遵循之校內節能措施等情，經函請檢討改善。據復：1. 將加強橫向聯繫，並督導各校儘速辦理後續電力改善工程介面整合施工及變更設計作業，俾早日完成計畫工作目標；2. 將督請各校盤點並評估拆換之 EMS 第 1 期案電腦系統及相關設備，重新配置於其他用電設備之可行性；3. 將督請各校透過 EMS，落實智慧節能管理，並於每年舉辦學校總務人員研習課程，加強節電宣導，後續請玉山國民中學及港坪國民小學先行試辦參與 ADR 平台，以評估降低夏季用電之效益性；4. 因部分學校暑假期間未與台電簽訂用電契約容量，惟學生返校日暨相關社團、營隊於活動中心及團練室等較大空間使用冷氣，故電費支出增加，將督請各校透過 EMS 研議節電改善對策；5. 將督促各校儘速研議訂定。

（九）防杜意外發生加強執行建築物公共安全檢查，惟申報停（歇）業場所之後續使用現況仍待納管追蹤，且建築物外牆磁磚安全管理巡查通報及警示機制亦欠周妥，亟待檢討改善，以維護民眾安全。

臺灣永續發展目標（TSDGs）核心目標 11 揭示：「建構具包容、安全、韌性及永續特質的城市與鄉村。」市政府為確保公共安全，依建築法第 77 條等規定加強執行建築物公共安全檢查相

關業務，近 4 年度（108 至 111 年度）列管轄內應申報建築物公共安全檢查家數分別為 582 家、750 家、848 家及 674 家，實際申報家數各為 574 家、749 家、846 家及 671 家，未申報家數各為 8 家、1 家、2 家及 3 家，案經該府實施檢查後均合格（表 10）。經查建築物公共安全檢查業務執行情形，核有：1. 建築物公

表10 近4年度建築物公共安全清查情形

單位：家、%

共安全檢查（修）申報停（歇）業場所之後續使用現況，尚未依建築法第 77 條第 1、3 項規定納管追蹤，有待研謀改善，促請所有權人或使用人維護建築物合法使用與其構造及設備安

| 年度 | 列管家數 | 實際申報家數 | 申報比率 | 未申報家數 |
|-----|-------|--------|-------|-------|
| 合 計 | 2,854 | 2,840 | 99.51 | 14 |
| 108 | 582 | 574 | 98.63 | 8 |
| 109 | 750 | 749 | 99.87 | 1 |
| 110 | 848 | 846 | 99.76 | 2 |
| 111 | 674 | 671 | 99.55 | 3 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

全；2. 消防局通報建築物逃生通道阻塞等 11 件防火避難設施違規情形，該府未即時辦理公共安全檢查及督促所有權人改善，允宜積極辦理，俾落實維護民眾生命安全；3. 鑑於高雄市發生複合型建築物城中城大樓大火，造成民眾傷亡，該府 111 年度清查列入閒置樓層老舊危險建築物名單者計有 7 棟建築物，惟尚未成立管理委員會者計有 6 棟，不利安全管理維護，亦無法有效輔導及協助改善，有待研謀因應措施，以提升公寓大廈安全維護管理效率；4. 內政部鑑於公寓大廈建築物外牆磁磚剝落嚴重影響公共安全，於 103 年 3 月 14 日召開研商「加強公寓大廈建築物外牆磁磚安全管理會議」，決議請各縣市政府優先針對 7 樓以上及屋齡達 15 年以上之公寓進行清查與巡查，造冊列管有危害公共安全之虞者，並擬定相關管理機制。該府 108 至 111 年度期末列管公寓大廈建築物外牆磁磚有安全疑慮應處理棟數分別為 8 家、9 家、8 家、8 家，各該建築物長年未獲改善，潛存外牆磁磚剝落而致人傷或財損疑慮，惟尚未建立建築物外牆磁磚安全管理巡查通報及警示機制，且無列管追蹤外牆磁磚掉落案件後續改善情形，允宜建置安全管理機制，以保障民眾生命財產安全等情，經函請檢討改善。據復：1. 將排定行程現勘已停（歇）業場所，視其使用情形函請所有權人或使用人依相關規定進行申報；2. 將針對消防局通報案件，持續辦理追蹤查報及改善作業；3. 已委託廠商積極輔導公寓大廈成立管理委員會，並將閒置樓層老舊危險建築物列為重點工作項目；另每月均排定巡查，以持續敦促所有權人改善；4. 將審慎研酌其他市縣作法，儘速建置轄內建築物外牆之巡查通報機制，並研議訂定相關規範之可行性，以強化老舊建築物外牆安全管理。

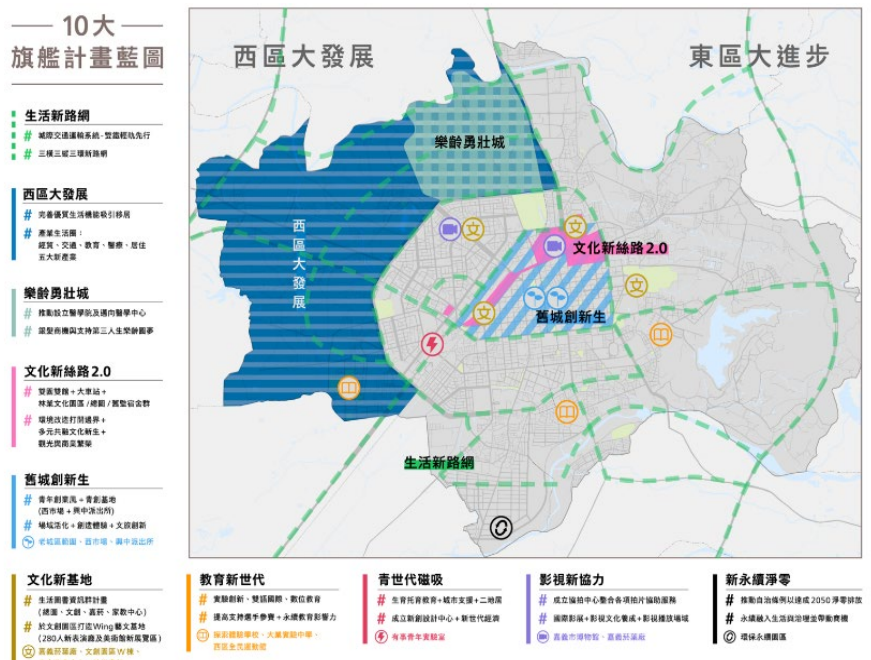
（十）擘劃十大旗艦計畫藍圖，擬訂重要議題與前瞻性發展策略列入中程施政計畫，惟先期作業、整體財務規劃未臻周延，相關施政計畫及關鍵策略績效目標，

亟待審慎研擬並落實管控，以創造下世代更好之生活。

市政府 111 年以「產業創生」、「區域再造」、「美學設計」、「社會應援」、「小城市大創新」等五大策略為主軸，透過「西區大發展」、「東區大進步」雙引擎，期建構嘉義市為「全齡共享、世代宜居」之臺灣新都心，擘劃十大旗艦計畫藍圖，並據以完成中程（112 至 115 年）施政策略規劃。經查該府暨所屬機關整體施政推動及作業執行情形，核有下列事項：

1. 為使城市躍升臺灣新都心，擘劃十大旗艦計畫藍圖，擬定重要議題與前瞻性發展策略列入施政中程計畫，惟先期作業及整體財務規劃未臻周延，允宜強化計畫及概算審編作業，並切實擬訂關鍵策略績效目標，及落實重大公共計畫管控機制：依預算法第 34 條規定略以，重要公共工程建設及重大施政計畫，應先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告，並提供財源籌措及資金運用之說明，始得編列概算及預算案。該府擘劃十大旗艦計畫藍圖（圖 6）並確定專責單位，計畫項數計 144 項，預計辦理期程為 112 至 115 年度，惟據該府提供資料統計分析，各主管機關單位於 112 年度編列計畫經費計 7 億 4,011 萬餘元，其中 18 項子計畫未列明所需經費額度及經費來源，或規劃預算編列年度；部分業務單位對於轄管計畫之財源籌措尚無具體規劃，舉如：圖書總館基地已變更為社教用地，總工程經費約 18.41 億元，預計 114 年開館，主管機關文化局 111 年度已編列約 4,867 萬餘元辦理圖書總館規劃設計，然其後續經費僅說明「將向中央爭取工程補助」（積極向文化部、教育部爭取補助興建經費）；又十大旗艦計畫為中程計畫，其中部分計畫已開始執行，惟該府對於各項計畫尚未擬訂關鍵策略績效目標及衡量標準，允宜強化計畫及概算審編作業，並切實擬訂關鍵策略績效目標，及落實重大公共計畫管控機制，經函請檢討改善。據復：將務實推動相關計畫，並積極向中央爭取經費，賡續滾動修正管考制度；另依實際情況審慎辦理各項重大公共建設預算編列事宜及管考十大旗艦計畫執行進度。

圖6 嘉義市十大旗艦計畫示意



資料來源：嘉義市政府提供資料。

2. 部分單位關鍵績效指標之訂定與執行，尚有精進空間，允宜強化作業機制，以提升施政效能：

該府為提升施政效能，賡續依據「嘉義市政府年度施政計畫暨績效評估作業實施要點」辦理施政計畫暨績效評估作業。經查 111 年度該府及所屬機關單位編定施政計畫關鍵策略目標及績效指標分別計有 129 項及 195 項，執行結果，核有：(1) 整體目標達成率(188 項/195 項=96.41%) 雖較 110 年度(179 項/195 項=91.79%) 進步，惟部分績效指標達成率未達 80%者，計有「希望 N 次方青少年築夢專案教育輔導課程辦理場次」等 4 項，介於 32%至 59%之間，達成率較低，允宜督促所屬加強列管並落實執行，以提升施政效能；(2) 111 年度民政處等 10 個單位，計有「提高市民參加原住民歲時祭儀及客家節慶活動之參與度」等 14 項施政關鍵績效指標達成率介於 200%至 920%之間(表 11)，顯見部分單位關鍵績效指標設定標準過低，仍缺乏挑戰性，允宜審視施政計畫績效目標之合宜性，研議設定適切之衡量指標，精進績效評核機制；(3) 為促進經濟建設，增進人民福祉，推動多項攸關民生之重大建設，惟截至 111 年 12 月底止，該府管

制考核單位依據上開作業規定

列管案件項目計有計畫工程類

(前瞻基礎建設計畫另案列管)

案件 116 件，計畫總經費 59 億

6,656 萬餘元，分由工務處等 15

個機關單位執行，因部分計畫執

行進度落後，智慧科技處請各執

行單位賡續列管並儘速辦理者

計有 44 件，金額 25 億 3,190 萬

餘元，約占 42.43%，允宜督促

趕辦進度落後案件，以提升整體

施政效能等情，經函請檢討改

善。據復：(1) 嗣後將依計畫規

劃期程擬定指標並落實執行；

(2) 施政計畫暨績效評估小組

已於書面審查意見建議各單位

視年度達成度狀況，衡酌調整衡

量標準及年度目標值；(3) 賡續

表 11 111 年度單位關鍵績效指標達成率 200% 以上情形

單位：%

| 序號 | 單位別 | 關鍵績效指標 | 達成率 |
|----|-------|--|-----|
| 1 | 民政處 | 提高市民參加原住民歲時祭儀及客家節慶活動之參與度 | 219 |
| 2 | 建設處 | 市場建築物修繕維護 | 222 |
| 3 | 工務處 | 雨水下水道興建工程 | 275 |
| 4 | | 全市污水處理率之提升(分支管網建置及用戶接管長度) | 270 |
| 5 | 都市發展處 | 鐵高願景館規劃與策展，民眾參與情形 | 376 |
| 6 | | 辦理都市危險及老舊建物加速重建輔導團，協助整合及提案申請重建計畫 | 375 |
| 7 | 地政處 | 推動建國二村、復興新村地區市地重劃業務 | 250 |
| 8 | 社會處 | 勞動法令宣導會次數 | 200 |
| 9 | 交通處 | 提升市區公車搭乘率 | 920 |
| 10 | 政風處 | 參與採購案件驗收監驗工作，協助機關建構公開、透明、公平競爭之採購環境，並導正採購作業缺失(年度內完成件數) | 234 |
| 11 | | 結合相關單位及所屬機關資源，辦理大型反貪活動，採取與民眾互動方式，加強宣導全民反貪觀念，並持續行銷本府廉能施政成效(年度內舉辦次數) | 200 |
| 12 | 文化局 | 充實館藏計畫 | 700 |
| 13 | | 推廣閱讀活動 | 428 |
| 14 | 衛生局 | 高齡者對本市提供健康、用藥問題與醫療照顧服務資訊之知曉率 | 300 |

資料來源：整理自嘉義市政府 111 年度施政計畫績效報告。

針對執行進度落後達 10% 以上者，召開公共工程進度控管會報，由業務單位列席說明，適時提供因應對策及解決遭遇困難，並強化計畫執行之管考制度。

（十一）賡續推動重大公共建設計畫，提供民眾便利、安全、舒適的生活環境並增進公共服務品質，惟部分計畫屢因工程多次流廢標，調整工程預算重複辦理招標，又計畫前置、執行、管制考核作業間有缺失，肇致執行進度停滯或未如預期，亟待督促研謀改善，以提升計畫執行成效。

市政府為厚實基礎建設，帶給民眾更便利、安全、舒適的生活環境及增進公共服務品質，每年編列預算賡續推動攸關民生之重大公共建設計畫，另為落實控管所屬機關學校年度各項計畫預算執行情形，訂頒「嘉義市政府列管計畫管制考核作業規定」。行政院公共工程委員會檢討自 107 年以來逾 300 件流標案件，發現招標機關針對物價上漲未核實編列預算，及設計內容、契約書圖未詳細審核等，係主辦機關應作為未作為所致，爰於 111 年 6 月 22 日工程企字第 1110100381 號函釋有關工程採購流標主因及工程招標前各階段機關應注意重點，請各機關辦理工程採購應納入考量，以降低個案流標情形。經查該府推動重大公共建設計畫及管考作業執行情形，核有下列事項：

1. 重大公共建設計畫屢因工程流廢標頻傳，增加工程前置作業時間，且調整工程預算重複辦理招標等作業，肇致執行進度停滯，影響計畫執行成效，允宜研謀具體改善措施，督促所屬機關覈實編列採購預算及訂定合理工期，俾工程順利發包，確保計畫執行順遂：市政府暨所屬機關學校 111 年度辦理 3,000 萬元以上重大公共建設計畫計有「嘉義市污水下水道系統及污水處理廠新建工程計畫」等 35 件，計畫總經費 105 億 9,357 萬餘元，111 年度可支用預算數 41 億 8,254 萬餘元，執行數 12 億 7,660 萬餘元，執行率 30.52%。經查推動重大公共建設計畫及管考作業執行情形，核有：（1）111 年度預算執行率低於 80% 之計畫，計有「嘉義市第五期貨物轉運中心區市地重劃工程」等 30 件（占 85.71%），其中「嘉義市第五期貨物轉運中心區市地重劃工程」等 8 件（占 22.86%）計畫落後原因為工程多次流廢標，雖經由檢討及調整發包預算、訂定合理工期或減項發包等方式，已完成發包 3 件，惟截至 111 年底止仍有「嘉義市第五期貨物轉運中心區市地重劃工程」等 5 件計畫（迄 112 年 5 月底止，尚有 1 件），未完成工程發包，影響計畫執行進度，顯示該府及所屬機關學校 111 年度辦理 3,000 萬元以上重大公共建設計畫屢因工程多次流廢標，肇致無法決標及施工，執行進度落後，遲延公共服務時程，影響計畫執行成效；（2）重大公共建設計畫受新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情及缺工缺料等因素影響，致工程發包結果屢因工料預算金額偏離市場行情而流廢標，俟主辦機關簽報調增計畫經費，造成計畫

進度嚴重耽延。經統計截至 111 年底之流廢標次數及天數，分別介於 2 次至 19 次及 35 天至 730 天不等，其中最多者係交通處辦理「前瞻基礎建設計畫－崇文國小停車場工程」19 次及 730 天。復經抽查「前瞻基礎建設計畫－城鄉建設－充實全民運動環境計畫－西區全民運動館」等 6 件工程，計畫經費合計 7 億 1,374 萬餘元，因工料預算金額偏離市場行情而多次流廢標（2 次至 12 次不等），經主辦機關調高工程預算合計 8,975 萬餘元（表 12），顯示各項工程計畫預算未能參照歷年決標或未符市

場行情覈實編列，肇致重複辦理招標作業或單價調整或設計圖說修正（減項或更換材料）增加時間，執行進度嚴重落後等情，經函請檢討改善。據復：（1）、（2）爾後辦理工程採購各工項預算將參考市場行情及歷年決標結果覈實編列，另逾 2 次流廢標，

表 12 市政府及所屬機關學校辦理重大公共建設計畫因流廢標致調高經費情形

單位：千元

| 項次 | 計畫名稱 | 第 1 次招標發包工程預算 | 流廢標次數 | 經檢討調整後最後 1 次招標發包工程預算 | 增加經費 |
|------------|-----------------------------|----------------|-------|----------------------|---------------|
| 合 計 | | 713,742 | | 803,499 | 89,757 |
| 1 | 西區全民運動館 | 486,991 | 2 | 521,453 | 34,462 |
| 2 | 嘉義市興安國小活動中心新建工程 | 73,730 | 12 | 96,372 | 22,642 |
| 3 | 嘉義市北港路桿線下地與人行道（友忠路至世賢路）改善工程 | 52,865 | 11 | 62,904 | 10,039 |
| 4 | 嘉義市世賢路三段（重慶路至新民路）人行道改善工程 | 23,683 | 4 | 24,935 | 1,251 |
| 5 | 嘉義市世賢路四段（新民路至吳鳳南路）人行道改善工程 | 30,459 | 8 | 34,133 | 3,673 |
| 6 | 嘉義市湖內里活動中心興建工程 | 46,012 | 9 | 63,699 | 17,687 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

將參考行政院公共工程委員會 111 年 6 月函釋有關工程採購流標主因及工程招標前各階段機關應注意重點，以減少流廢標次數。

2. 重大公共建設計畫前置、執行及管制考核作業已明訂規範，供所屬機關遵循參考，惟間有計畫前置、執行、管制考核作業缺失頻仍，且執行成效未如預期，允宜督促所屬機關檢討改善，並通函各機關注意辦理：市政府及所屬各機關學校截至 111 年底止辦理 3,000 萬元以上重大公共建設計畫計有 35 件，均屬重要施政計畫。經抽核「嘉義市湖內里活動中心興建工程」等 10 件重大公共建設計畫執行情形，核有共同性缺失事項：（1）前置作業：未事先辦理工程用地取得作業，致計畫核定後無法施作而停工延宕計畫執行進度；（2）履約執行：積極辦理人行道改善工程，惟分項工程未整合及配合時程發包施作，致需重複刨鋪瀝青混凝土路面，影響市容美觀及路面平整度、部分工程因執行期程較長或重新申請建造執照及消防設備圖說審查，致實際完工日期較預定期程遲延或冗長；（3）完工效益：工程完工後部分效益未如預期，或因刪減部分工

項尚未能啟用；(4) 管考作業：補助計畫總經費逾列管重大公共建設計畫經費門檻，惟部分分項計畫漏列，未能允當表達計畫預算規模並列管；中央補助重大專案計畫及施政個案計畫以分項計畫（工程）個別列管，未能表達整體計畫執行情形；部分計畫執行期程屆滿未能適時調整列報數據，未能顯示個別計畫執行概況等情，經函請檢討改善。據復：(1) 將來遭遇相關用地案件，留意跨局處橫向聯繫，並依規定控管及預算執行；(2) 積極於施工前與分項工程主辦單位會勘協調，預留新式交通共桿位置，避免影響整體景觀及路面平整度、執行期程較長，致遲延預定期程，將檢討改進；(3) 美術館委外經營範圍縮小及受新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情影響，致營業收入未如預期，將積極策辦展覽活動及蒐藏藝術作品，以提升營運量能，另自行車道路口分隔島植栽移交各權責單位負責管理，爾後加強橫向聯繫溝通，落實植栽養護作業；(4) 部分分項計畫未納管，將督促業務單位檢討改善及加強管制作業、以分項計畫（工程）個別列管者，將於管考執行過程滾動檢討調整、部分計畫執行期程屆滿未能適時調整者，爾後確實管控業務單位適時調整。

（十二）建置雨水下水道系統有效減輕水患，惟實施率仍待持續提升，且部分人口稠密區尚未規劃建置，間有建置完成地區及區域排水系統，部分地點仍有淹水情事，允宜研謀善策評估設置或改善，以保障人民生命財產安全。

按完善雨水下水道系統，可有效減輕淹水災害，保障人民生命財產安全，提升居民生活品質。據內政部營建署於93年5月核定「嘉義市區雨水下水道系統檢討及蘭潭地區雨水下水道系統規劃」（下稱原規劃報告）載述略以，嘉義市規劃設置幹線總長度為116.38公里，內政部營建署分年分期補助辦理建置雨水下水道系統，截至111年底止，嘉義市已完成建置長度共92.02公里，實施率79.07%，尚有24.36公里（20.93%）未完成。經查雨水下水道系統建置情形，核有：1. 嘉義市規劃建置雨水下水道者計宣信里等67個里，其中已施作完成者，計新開里等24個里，尚未施作完成者，計文雅里等43個里（表13），主要係部分道路狹小或位於商業區域暫時未能施作所致，允宜針對問題癥結研謀善策及排定施工優先順序，俾順利完成建置，健全城市整體排水設施功能；2. 運用地理資訊系統套疊嘉義市行政區域及嘉義市雨水下水道現況位置等圖資，勾稽比對結果，位於東義路以東、義教東路以西、林森東路以北之三角形範圍等商業區，及位於博東路以東、林森東路

表13 截至111年底止嘉義市雨水下水道系統建置情形

單位：公里、%、個

| 項目 | 長度 | 實施率 | 里 |
|-----------------|---------------|---------------|-----------|
| 規劃建置(合計) | 116.38 | 100.00 | 67 |
| 已施作完成 | 92.02 | 79.07 | 24 |
| 尚未施作完成 | 24.36 | 20.93 | 43 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

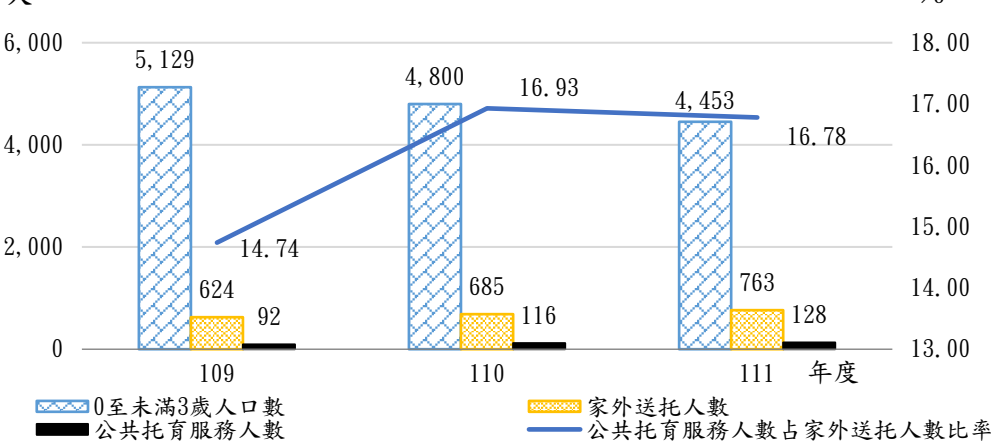
以北、義教東路、義教西路二側、東義路以西範圍附近等住宅區，均尚未規劃納入雨水下水道系統建置，允宜評估規劃設置可行性，以保障人民生命財產安全；3. 嘉義市近 5 年（107 至 111 年）颱風豪雨發生淹水通報事件計 123 件，經與中央管區排、市管區排及已施作雨水下水道等地圖資料比對，部分已建置完成雨水下水道區域，近 5 年仍有淹水通報情事者計有 39 件，及區域排水系統淹水通報情事者計有 12 件，據述係強降雨造成該地區排水系統宣洩不及等原因所致，允宜研謀因應對策等情，經函請檢討改善。據復：1. 依雨水規劃輕重緩急，持續分期分年推動雨水下水道建設，對於較難推動區位將一併檢討更適宜方案或替代方案，以完善雨水系統排水設施之功能；2. 刻正進行檢討規劃，將加強要求規劃單位依都市計畫檢討，經評估若需新佈設雨水下水道幹線，即提出適宜佈設方式並納入排水集水分區；3. 評估考量納入雨水下水道調節池及針對坡地交會處，適當加大側溝集流井及連通管等改善對策，以因應日漸頻繁之強降雨。

（十三）持續提供公共托育服務，惟公共托育服務比率仍低，且事業單位設置哺集乳室與托兒設（措）施之數量未見提升，允宜持續盤點空餘空間，評估布建相關設施之可行性，並提供友善職場環境。

行政院為因應少子女化現象之衝擊，推動「我國少子女化對策計畫」，執行期程為 107 至 113 年，預計投入總經費 4,851 億餘元，從擴增幼兒托育與照顧服務、提供育兒經濟支持、改善職場環境、維護兒童健康權益、提升婚姻機會及優先承租社會住宅等多元面向著手，期能建構完善生養環境。市政府為減輕家庭育兒負擔，推動設置社區公共托育設施、布建托育資源中心、增修或改善區域型家庭（社會）福利服務中心及綜合社會服務館等設施，並督導僱用 100 人以上之事業單位設置哺集乳室與托兒設（措）施，期透過政府資源挹注，擴充托育服務量能。經查托育服務、哺集乳室及托兒設（措）施設置情形，核有：1. 經統計轄內 109 至 111 年底幼兒 0 至未滿 3 歲人口數分別計 5,129 人、4,800 人及 4,453 人，居家式及機構式送托（下稱家外送托）人數分別計 624 人、685 人及 763 人，家外送托率為 12.17%、14.27%、17.13%，惟截至 111 年底止，轄內公共化托育設施收托人數計 128 人，雖較 110 年底 116 人增加 12 人，增幅 10.34%，惟公共托育服務人數僅占家外送托人數之 16.78% $[(128 \text{ 人}/763 \text{ 人}) \times 100\%]$ （圖 7），允宜持續盤點轄內空餘公有土地或館舍，評估布建公共托育設施之可行性，以提供平價優質托育服務；2. 依據性別工作平等法第 23 條規定略以，僱用受僱者 100 人以上之雇主，應提供哺（集）乳室與托兒設施或適當之托兒措施。經統計 109 至 111 年度轄內僱用 100 人以上事業單位分別為 41、41 及 39 家，已設置哺（集）乳室均為 31 家，設置托兒設（措）施均為 30 家，允宜加強輔導未設置之事業單位籌設哺集乳室與托兒設（措）施，以提供友善職場環境，經函請檢討改善。據復：

1. 嗣後積極尋覓合適人場地，持續布建公共托育設施，以滿足民眾需求；2. 將持續鼓勵事業單位申請補助設置哺乳室與托兒設施（措施），並訪查其建置及執行情形，協助雇主建立友善職場環境。

圖7 家外送托及公共托育服務情形



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

（十四）為改善市民整體居住環境品質，推動都市更新及危險老舊建築物重建，惟相關制度規章及計畫執行未臻周全，亟待研謀妥處，以加速都市更新作業。

市政府為改善市民整體居住環境品質，推動都市更新及危老建築重建工作，於 111 年 7 月獲內政部營建署核定總經費 1,050 萬元辦理「嘉義市推動都市更新專案辦公室計畫」，計畫期程自 112 至 114 年，經 2 次開標均無廠商投標而流標，嗣經增加配合款 450 萬元，合計 1,500 萬元重新辦理發包，已於 111 年 12 月 23 日決標，並於 112 年 1 月 7 日訂約。又截至 111 年底止，公告實施都市更新事業案計 1 件，106 至 111 年間核准危險及老舊建築物重建計畫案計 40 件。經查都市更新及危老建築重建執行成效，核有：1. 積極推動都市更新作業，惟相關自治法規亟待配合研訂，並針對委外研究建議劃定都市更新地區進行評估規劃，推動都市更新業務，俾改善都市空間環境與復興機能；2. 為改善都市環境景觀、促進都市土地開發利用，辦理閒置土地都市更新，惟部分土地所有權人（嘉義縣政府）對估算價格異議，允宜積極處理，以免延宕執行進度；3. 部分危險及老舊建築物重建因準備申請建造執照或逾期申請建造執照等因素致尚未施工，計 20 件（表 14），另進場施工者 18 件（占 45%），已完工者 2 件（占 5%），完成比率偏低，允宜研謀善策妥為處理，以提升危老重建執行成效等情，經函請檢討改善。據復：1. 將積極推動都市更新業務，並督促積極訂定所需法令；2. 已召開專案小組暨估價報告審議會會議，嘉義縣政府派員出席會議說明，經與會委員討論，土地估價尚屬合理，將提送審議會大會通過後，據以辦理；3. 將責成委託之輔導團定期追蹤各案

表14 危老建築重建尚未施工情形

單位：件

| 尚未施作原因 | 件數 |
|-----------|----|
| 合 計 | 20 |
| 準備申請建造執照 | 8 |
| 逾期未申請建造執照 | 4 |
| 申請展延 | 3 |
| 準備申報開工 | 3 |
| 建造執照逾期 | 1 |
| 重新申請危老重建 | 1 |

註：1. 統計期間 106 至 111 年度。
2. 資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

申請進度，並適時關心民眾是否有遭遇困境需協助事宜。

(十五) 融入特色主題與打造區域旅遊品牌概念，推動「公園 2.0、全齡公園」計畫，惟兒童遊戲場設施檢驗備查及無障礙環境改善進度緩慢，又百年公園古物及園區設施保存維護未盡完善，允宜強化維護管理作業，以提供民眾安全舒適之休閒遊憩場域。

市政府為提供民眾安全舒適之休閒遊憩場域，近年以「綠意生活+」為主題，打造嘉義市城市公園品牌，積極推動「公園 2.0、全齡公園」計畫，將特色主題與全齡概念導入公園改善及新闢工程，塑造特色鮮明主題式公園，並建置無障礙動線，營造地方創生環境，進而帶動觀光發展再升級。經查公園管理維護情形，核有下列事項：

1. 形塑特色鮮明主題式公園，稽查兒童遊戲場設施並建置無障礙動線，惟兒童遊戲場設施檢驗備查及無障礙環境改善進度緩慢，寵物公園相關規範未臻完備，允宜研謀改善，以提供民眾安全舒適之休閒遊憩場域：該府轄管公園計 35 座，經查公園附屬設施使用管理情形，核有：(1) 轄管公園中設有兒童遊戲場設施者計 26 座，依據衛福部兒童遊戲場設施安全管理規範第 7 條略以，106 年 1 月 25 日已設置之兒童遊戲場設施，應於 6 年內檢具相關表件向該管兒童遊戲場設施主管機關完成備查手續。該府為保障公園兒童遊戲場設施安全，自 108 年度起辦理設施檢驗作業，並逐年改善檢驗不合格之兒童遊戲場設施，惟迄至上開規範備查期限(112 年 1 月 25 日)止，僅崇文、宣信等 11

座公園兒童遊戲場設施(含鋪面材料)檢驗合格，合格備查率 42.31%(表 15)，遠低於各縣市平均備查率

表15 公園附設兒童遊戲場設施檢驗備查情形

單位：座、%

| 項目 類別 | 公園總數 (A) | 檢驗合格備 查數 (B) | 檢驗合格 待備查/已 排檢者 | 檢驗不合 格待改善/ 未檢驗者 | 檢驗不合 格/未檢驗 待拆除者 | 合格 備查率 (B/A×100) |
|----------|-------------|-----------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 全國加總 | 2,716 | 2,404 | 49 | 151 | 112 | 88.51 |
| 嘉義市 | 26 | 11 | — | 4 | 11 | 42.31 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

(88.51%) 46.20 個百分點，未有效改善不合格設施，允宜落實辦理，以保障民眾使用安全；(2) 為保障身心障礙者權益，公園設置無障礙設施，惟尚待針對內政部營建署考評缺失項目(如公園出入口車阻、涼亭高低落差及無障礙廁所馬桶側邊淨空間不足等)進行改善；另部分公園無障礙通道過窄，且連接之人行道路緣斜坡未與行人穿越道連接，未符無障礙設施設計規範之人行動線原則，公園無障礙環境未臻妥適，允宜檢討改善；(3) 建置寵物公園或於公園內規劃寵物活動區域，惟場地使用規範未臻周延，允宜研謀改善，以保障寵物安全之活動空間；(4) 為保障公園場地網路租借系統安全，要求廠商遵循資通安全管理法相關規範，惟除「帳號管理」外，其

餘「漏洞修復」或「資訊系統監控」等 22 小類控制措施，廠商均未檢附相關資通安全證明、檢核文件供查核，允宜加強稽核作業，以確保系統資通安全；(5) 公園場地租借系統得申請時間與公園管理自治條例規定未合，且未標示租借場地明確位置，允宜研謀改善，以保障民眾使用權益等情，經函請檢討改善。據復：(1) 將積極辦理兒童遊戲場設施檢驗備查作業，並陸續更換體健設施鋪面，以保障民眾使用安全；(2) 將持續改善公園無障礙環境，並與其他局處討論公園出入口與人行道、行人穿越道之無障礙人行動線規劃；(3) 將參考其他縣市案例，並與相關科室諮詢溝通，以完備寵物公園（活動區）使用管理規範；(4) 已要求廠商針對契約內明訂之資通安全（7 大類 23 小類）措施提出相關說明及佐證資料，落實系統稽核作業，以確保系統資通安全；(5) 已要求廠商修正公園場地網路租借系統申請租借期限，嗣後將更新公園場地租借須知，並確實標示可租借場地及細部位置供民眾參考。

2. 積極重塑百年嘉義公園新風貌，打造區域旅遊品牌，惟古物及珍貴樹木保存維護機制未盡完善，允宜規劃整體經營策略，以達成打造文化綠洲及永續發展之計畫目標：嘉義公園係 1910 年建置，面積 26 公頃，為嘉義市最大且歷史最悠久之公園（圖 8），市政府於 102 年登錄為嘉義市重要文化景觀，並爭取前瞻基礎建設計畫經費 3,500 萬元（交通部觀光局補助 1,995 萬元、該府自籌 1,505 萬元），辦理百年公園觀光旅遊營造與優化計畫工程，執行期程為 110 及 111 年度。經查嘉義公園管理維護情形，核有：(1) 為重塑百年公園新風貌，已陸續投入經費修繕相關設施，惟該府 104 年 12 月擬訂之文化景觀基礎調查研究及保存維護計畫已實施逾 7 年，迄未依文化資產保存法施行細則第 28 條第 2 項規定定期檢討嘉義公園文化景觀管理維護相關事宜（至少每 5 年應檢討一次），允宜研謀改善，以落實該公園歷史風貌之保存維護；(2) 爭取前瞻基礎建設計畫經費，打造區域旅遊品牌，惟對文化部所提清代嘉慶年間鐵炮二門、清高宗敕建福康安等功臣生祠碑記、嘉義明治丙午烈震災紀念碑等 3 項古物，迄未

圖8 嘉義公園周遭區域鳥瞰



資料來源：嘉義市政府提供資料。

納列基本設計規劃辦理，潛存管理風險，亟待研議相關改善保存措施，以維護文化景觀及設施完善；(3) 依據嘉義市珍貴樹木保護自治條例第 3 條定義之珍貴樹木，係指生長定著於轄區內，樹齡 100 年以上、……、其他經該府審議認定，應列入保護之樹木。同條例第 8 條規定，區公所應視需要向該府提報轄區內珍貴樹木狀況，並應定期追蹤其實際狀況資料。經查該園區部分老樹或珍貴樹木，為日治時期種植或之前既存景觀，惟未妥為評估審認列管保護，允宜研謀改善，以落實保育自然景觀；(4) 整合嘉義樹木園及都會森林公園，成為生態資源與歷史涵構之觀光景點，惟嘉義公園經營管理尚乏整體發展策略，允宜研謀改善，加強運用公共遊憩空間及特有之文化資產，以達成打造文化綠洲之計畫目標；(5) 公私協力維護公園設施，惟部分設施損壞，又認養團體大幅減少，允宜加強維護管理，並尋求企業或社團認養合作，以綿密文化景觀保存及通報體系等情，經函請檢討改善。據復：(1) 將規劃於 112、113 年進行文化景觀保存計畫之檢討作業，以符規定；(2) 已提報「112 年嘉義公園古物修繕維護計畫」辦理該 3 項古物修繕作業；(3) 有關評估審認報告書中提及已逾百年老樹，將洽詢樹木保護相關專家意見後辦理；(4) 預計提報 112 至 113 年「城鎮風貌及創生環境營造計畫」，進行嘉義公園整體規劃案，規劃完成後分期分區施工；並積極向交通部觀光局爭取相關經費，以利提高周邊遊憩空間導覽及動線整合；(5) 針對文化景觀保存部分，將於「112 年嘉義公園古物修繕維護計畫」規劃通報體系，徵詢及媒合有意願民眾或民間團體參與。

(十六)建置多元陳情管道及重啟1999便民服務專線，惟部分陳情案件未能於期限內處理完竣，陳情案件作業規範未盡完備，允宜落實督導管考機制，劃一處理程序，以回應民眾需求。

市政府為積極回應市民對市政之期待或服務需求，設立「1999 便民服務專線」，提供市民 24 小時單一窗口諮詢服務；另為有效控管人民陳情案件處理時效，訂定「嘉義市政府人民陳情案件處理作業要點」等規範，並將線上陳情平台陳情項目分為路燈維護、道路施工及維護等 25 項，以快速解決民眾遭遇之市政問題。經查民眾陳情業務執行情形，核有：1. 指派人員控管陳情案件辦理時效，惟經統計 110 及 111 年度線上陳情案件逾期處理比率分別為 8.25% 及 9.79%，逾期處理比率高於平均值之陳情項目中，以「文教體育」、「警政及交通違規」及「交通業務」等 3 項較高，比率分別為 33.20%（110 年度）、33.01%（110 年度）及 33.28%（111 年度）；另「交通業務」陳情項目近 2 年逾期比率分別為 22.58% 及 33.28%，呈上升趨勢（表 16），控管作業未臻嚴謹，允宜加強督導管考，以即時回應民眾需求；2. 已訂定民眾陳情業務處理規範以為遵循，惟部分跨單位陳情案件處理時間冗長，允宜研謀改善，以免民眾抱怨損及政府形象；3. 部分

局處自行訂定之陳情案件作業規範未盡完備，或與該府規範內容未盡一致，亟待劃一處理程序等情，經函請檢討改善。據復：1. 已請各單位確實指派專責人員負責陳情案件之追蹤管制，並於線上陳情系統建立預警機制，注意處理期限；2. 嗣後針對跨單位陳情案件，除持續督導各單位陳情案件回覆情形外，並視需求每半年調查及追

表16 陳情案件逾期處理情形

單位：％

| 排名 | 陳情項目 | 111 年度逾期比率 | 陳情項目 | 110 年度逾期比率 |
|----|-----------|------------|------------|------------|
| | 平均 | 9.79 | 平均 | 8.25 |
| 1 | 交通業務 | 33.28 | 文教體育 | 33.20 |
| 2 | 其他未分類列舉項目 | 24.27 | 警政及交通違規 | 33.01 |
| 3 | 警政及交通違規 | 14.32 | 動物保護 | 23.66 |
| 4 | | | 交通業務 | 22.58 |
| 5 | | | 各項文化服務陳情案件 | 20.00 |
| 6 | | | 公園綠地行道樹維護 | 15.99 |
| 7 | | | 其他未分類列舉項目 | 11.11 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

蹤當年度案件辦理結果；3. 各單位允諾將停止適用自行訂定之陳情規範，統一採行「嘉義市政府人民陳情案件處理作業要點」。

(十七)推動多功能辦公大樓興建計畫，惟北棟大樓執行策略欠缺穩定性，計畫仍處專案管理廠商作業階段，且後續興建期程估列未臻周妥，允宜積極辦理並落實督管，以提供良好洽公環境。

市政府辦理市政中心北棟大樓興建計畫工程，於行政院 93 年間同意核列計畫補助經費 23 億 1,680 萬元後，未能果決及積極處理基地上舊建築文化價值之認定、北棟大樓規劃設計時應修正避免再次發生南棟大樓之缺失、北棟大樓綠建築，以及物價指數調整款是否納入建造費用計算服務費等複雜問題，復因該府對於北棟大樓之興建，於 105 年 8 月至 109 年 2 月間反覆規劃不同辦理方式，執行策略欠缺穩定性，執行逾 18 年，復改以政府採購法第 24 條統包方式辦理。該府於 110 年 4 月 16 日委託辦理「嘉義市市民中心（北棟大樓）新建工程」前置規劃設計構想案，契約金額 600 萬元。委託廠商 111 年 1 月 25 日提送興建構想書（綜合規劃），經該府於 111 年 5 月 19 日審查通過並於同年報請內政部審查，嗣獲內政部於 112 年 2 月 14 日函復原則同意工程經費 41 億 4,351



北棟大樓模擬示意

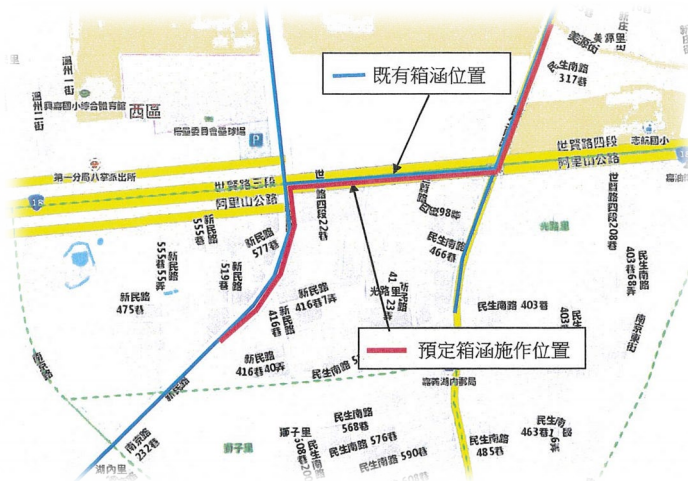
(圖片來源：嘉義市政府提供)

萬餘元，而補助經費以 21 億 2,806 萬餘元為上限。經查計畫執行情形，核有：1. 推動現代化辦公大樓興建計畫之執行策略欠缺穩定性，雖改以政府採購法第 24 條統包方式辦理招標，惟迄至 111 年底止，計畫仍處專案管理廠商招商作業階段，歷時逾 19 年仍無法達成提升辦公室空間及公眾服務品質之預期目標，允應積極辦理，以提升施政效能；2. 後續興建期程未適當估列涉及公共設施多目標使用、公共工程基本設計、綠建築及智慧建築標章相關審查作業所需時間，為免機關應辦事項未能如期達成，肇致契約終止或解除契約，衍生不必要履約爭議，經函請檢討改善，妥為因應。據復：1. 將積極辦理，除透過專案管理廠商加強管控施工品質，並設定各階段時程里程碑，以落實進度管制及風險管理；2. 將於後續工作階段，進行相關審議作業時程與要徑檢討，並透過計畫督導及進度列管，確保未來執行順利。

（十八）為解決低窪地區淹水問題，積極爭取中央補助經費施作分流箱涵工程，惟間有工程多次流標及執行作業未臻周全，影響完成期限，允宜檢討改善，以提升公共建設執行成效。

嘉義市新民路位於國立嘉義大學新民校區大門以北至道將圳以南地區較低窪地區，102 年 8 月間康芮颱風來襲，造成該地區嚴重淹水，為解決上揭地區淹水問題，市政府於 106 年 12 月獲內政部前瞻基礎建設計畫第一期水環境建設類計畫項下核定總經費 5,930 萬元，辦理「嘉義市新民路分流箱涵工程」（下稱新民路工程）等 3 件工程（圖 9）。經查上揭工程執行情形，核有：1. 未及早決定中央分隔島喬木修剪方式、配合既有箱涵高程及設計單位設計未覈實，致停工及展延工期並辦理 2 次變更設計，復因配合管線單位遷移而停工多時，較預定完工期限（108 年 4 月 24 日）遲延近 10 個月，允宜檢討改善（如：新民路工程）；2. 履約期間由廠商出具履約保證金，惟辦理變更設計追加契約金額，卻未通知廠商補交差額，並延長履約保證金連帶保證書有效期限（如：新民路工程）；3. 規劃階段未審慎考量施工環境及難易度，漏列部分工項經費，前置作業未臻確實致多次流廢標及調高經費，又工程規劃與現況多處未合而辦理 2 次變更設計，較預定完成期限（108 年底）遲延 2 年 3 個月餘，亟待檢討改善，俾提升執行成效（如：世賢路分流箱涵工程）；4. 採限制性招標方

圖9 分流箱涵工程施作位置



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

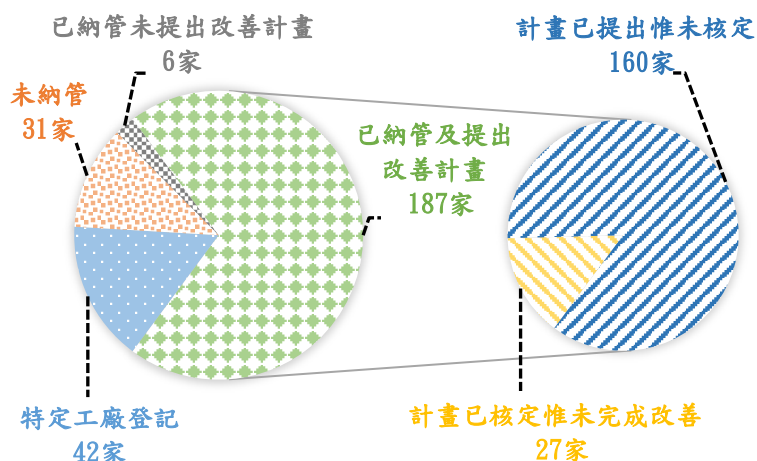
式辦理工程變更設計，惟未依政府採購法規定辦理決標資料定期彙送，允宜注意檢討改善（如：世賢路分流箱涵工程）等情，經函請檢討改善。據復：1. 爾後辦理工程招標注意加強工程招標前置作業，妥善排定作業時程，避免類案情形發生；2. 爾後注意確實依工程契約規定辦理，避免類似情形發生；3. 將要求設計單位編列預算應依營建物價及酌參市場行情，並注意施作環境及難易度，且加強注意前置作業及計畫執行控管，以利提升計畫執行成效；4. 將注意確實依政府採購法相關規定辦理。

（十九）積極輔導未登記工廠辦理改善，惟改善計畫審查完成比率尚待提升，又部分案件審查期間冗長，允宜加速辦理及督導落實管理輔導，以兼顧環境保育及產業發展。

臺灣永續發展目標（TSDGs）具體目標 2.4 及 12.1 揭示：「確保永續發展的糧食生產系統，強化適應氣候變遷的能力，逐步提高土地質量，維護生態系統，提升農業生產質量。」及「積極執行污染性工廠遷廠至產業園區。」經濟部為解決違章工廠存在問題，採取「不准新增、全面納管、就地輔導」原則辦理。據 108 年 6 月 27 日修正工廠管理輔導法（109 年 3 月 20 日施行），105 年 5 月 19 日以前屬低污染之既有未登記工廠，應於 111 年 3 月 19 日以前申請納管，並於 112 年 3 月 19 日以前提出工廠改善計畫，經縣（市）主管機關審查核定者，應於核定之日起 2 年內改善完成，完成改善者得向縣（市）主管機關申請特定工廠登記。截至 112 年 3 月 19 日止，嘉義市已取得特定工廠登記計 42 家（含臨時工廠登記轉換者計 26 家及完成工廠改善計畫者計 16 家），未登記工廠計 224 家，其中已納管計 193 家、未納管計 31 家。經查該府管理及輔導未登記工廠執行情形，核有：1. 積極輔導工廠提報改善計畫，截至提報期限（112 年 3 月 19 日）

止，已提報改善計畫計 187 家，占已納管家數（193 家）比率 96.89%，惟待審查計 160 家，占已提報改善計畫家數（187 家）之比率為 85.56%（圖 10），待審查件數比率較高，且其中因消防安全設備圖說審查尚未合格等原因，逾 1 年尚未審查核定計 9 家，允宜加速辦理並落實管理輔導，以兼顧環境保育及產業發展；2. 賡續輔導業者完成改善計畫，經統計已提出並核定改

圖 10 嘉義市未登記工廠之輔導及管理情形



註：1. 統計至 112 年 3 月 19 日止。

2. 資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

善計畫計 43 家，其中完成改善計畫而取得特定工廠登記者計 16 家，占 37.21%，尚待完成改善者計 27 家，占 62.79%，允宜加強輔導改善，瞭解業者遭遇困境，並適時提供協助；3. 部分未登記工廠未依規定申請納管或遭駁回納管申請，允待研謀因應，加強輔導改善；4. 建立納管及特定工廠登記列管清冊，惟部分工廠資料與主管機關網站公告資訊不一致或有缺漏，允宜檢視及更新資訊內容，以利後續管理，並提供正確及完整之公開資訊；5. 111 年度收取營運管理金及納管輔導金計 2,603 萬餘元，並存入嘉義市特定工廠專戶支應辦理未登記工廠相關費用，惟收支運用管理規範未臻具體，允宜研議訂定，俾利後續工廠輔導業務之依循等情，經函請檢討改善。據復：1. 將積極與相關局處討論審核改善計畫流程，俾利加速審查，以落實管理輔導；2. 將積極輔導業者完成改善；3. 將依規定妥處；4. 將比對經濟部公開資料，並逐一檢視修正資料缺漏部分，以利後續管理；5. 後續將參考其他縣市所訂定之管理金使用規定，視需要訂定相關規範。

(二十)為推展社會福利服務及提升服務品質，建立補助民間團體案件之檢核機制，惟部分計畫執行內容未盡符合基金擴充社會福利及照顧弱勢民眾之用途，亟待研謀改善，俾提升財政資源使用效益及公益性。

市政府為加強輔導各私立社會福利機構及公益團體，推展嘉義市社會福利服務，提升服務品質，強化補助民間團體案件之檢核機制，於 111 年 9 月 14 日修訂「嘉義市政府推展社會福利服務補助作業要點」，凡符合規定要件者，得向該府申請補助，且於要點規範各項補助福利類別、補助之對象、項目、原則、條件及基準等，及介接「民間團體補(捐)助系統(CGSS)」，以利管控案件執行情形。經統計公益彩券盈餘分配基金近 5 年(107 至 111 年)補助民間團體辦理社福活動經費計 1 億 666 萬餘元(表 17)，其中 111 年度為 3,075 萬餘元。經查該基金補助民間團體社福活動執行情形，核有：1. 依據中央對直轄市與縣(市)政府計畫及預算考核要點第 5 點第 5 項規定略以，直轄市、縣(市)政府依其職權或依直轄市、縣(市)議員所提建議，對於同一民間團體之補(捐)助金額，每一年度以不超過新臺幣 2 萬元為原則。經查該府補(捐)助民間團體社福活動，「除外團體之資格認定過於寬鬆」，經中央連續 3 年扣分警示，亟待研謀改善，俾提升財政資源使用效益及公益性；2. 配合中央政策成立社區育成培力中心，經查 111 年度培力育成中心輔導計畫，主要係補助社區發展協會辦理社區共識營、標竿社區培力、參訪等活動，計 132 萬餘

表17 近5年度補助民間團體辦理社福活動經費

單位：新臺幣元

| 年 | 度 | 補 | 助 | 金 | 額 |
|-----|---|-------------|---|---|---|
| 合 計 | | 106,661,983 | | | |
| 107 | | 10,587,547 | | | |
| 108 | | 19,691,731 | | | |
| 109 | | 26,568,705 | | | |
| 110 | | 19,057,000 | | | |
| 111 | | 30,757,000 | | | |

資源來源：整理自嘉義市政府提供資料。

元，其中子計畫「提案計畫撰寫營」之「社區發展幹部人才培訓課程」，參加成員未於活動結束提交相關成果，不利評核計畫效益；3. 該府於該基金 111 及 112 年度附屬單位預算共編列 637 萬元，補助委託廠商駐點成立專案辦公室營運管理；另為提升嘉義地區高中、職學校及大專校院學生社團幹部對團隊領導能力及公共事務參與程度，111 及 112 年度共編列預算 490 萬元，全額補助辦理青領派社團營隊、青領論壇等校園社團常態性業務，上開項目未盡符合該基金支出用途，為避免排擠基金經費扶助弱勢及增進社會福利之核心價值，允宜審酌業務性質，調整資金配置，以符合基金設置目的；4. 該府為因應身心障礙者權利公約（Convention on the Rights of Persons with Disabilities，CRPD）檢視無障礙空間與通用設計之發展，111 年委託廠商辦理「一齊趣嘉遊 全齡友善旅遊」計畫，主要輔導友善店家及規劃無障礙輕旅行服務，契約金額 600 萬元，惟未依預算法第 62 條之 1「政策及業務宣導」規定揭露相關資訊，並於網站專區公布媒體宣導情形；5. 近 3 年度（109 至 111 年度）考核機構或團體獲補助經費，占各該年度該基金總補助金額 2,656 萬餘元、1,905 萬餘元及 3,075 萬餘元之比率，分別為 10.31%、14.78% 及 0%，補助經費實際考核比率偏低，且部分補助計畫類別未曾列入考核，允宜檢討改善，落實考核執行成效等情，經函請檢討改善。據復：1. 嗣後研謀改善，落實補助經費運用之管理監督，俾提升財政資源使用效益及公益性；2. 將於計畫辦竣後，要求受補助單位檢具成果報告書，俾利評核計畫效益；3. 為避免排擠基金經費為扶助弱勢及增進社會福利之核心價值，並符合基金設置目的，研議將青年事務業務相關預算經費改列普通公務預算；4. 將依規定改善，落實辦理政策宣導事宜；5. 爾後針對各福利類別之補助計畫均列入查核，加強辦理督導管理。

（二十一）賡續辦理藥癮者家庭支持服務計畫，惟團體輔導課程藥癮受刑人參與度偏低，輔導成效評估未盡周妥，間有課程活動未依約投保或保險不足等情，允宜研謀改善，協助藥癮者重返家庭。

市政府於 95 年 7 月間成立嘉義市毒品危害防制中心，該府社會處辦理吸毒人口保護扶助業務，包括心理與就業輔導、職業訓練與追蹤輔導、藥癮者家庭支持服務方案及兒少施用三、四級毒品等之輔導機制與親職教育。該府 111 年度編列預算 460 萬元（含衛福部補助經費 215 萬元），辦理「民間團體推動毒品危害防制個案家庭支持服務計畫」、「藥癮者個案輔導暨家庭支持服務計畫」、「『無獨有偶，反毒護家』藥癮者家庭支持服務計畫」等毒品防制保護扶助業務。經查相關業務執行情形，核有：1. 積極推動藥癮受刑人家庭支持服務，並開設藥癮受刑人成長團體輔導課程，協助藥癮者重返家庭，惟實際參加計 499 人次，僅達預期最少目標值 720 人次之 69.31%（表 18），參與程度尚待提升，又因新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情，取消家庭日與親子

共讀等面對面接觸活動，致團體課程實施成效未盡理想，允宜研謀擴大矯正機關合作對象，以精進家屬與藥癮受刑人交流模式及情感支持；2. 辦理家庭支持服務計畫活動效益評估，惟未就家屬服務回饋單之服務前後收穫與心得妥為分析，允宜研謀改善，俾瞭解各項活

表18 收容人家庭支持方案（家人關係）成長團體課程

| | 初階班成長團體 | 進階班成長團體 |
|--------|-------------------------------|-------------------------------|
| 第一階段課程 | 姻緣聚會結良緣 －探索家人關係 | 澄清家庭對自己的影響，並建構返家目標〈誰是我？我是誰？〉 |
| 第二階段課程 | 有緣成為一家人 －家人關係的建立 | 對運用路徑或策略已達成目標的能力知覺〈我和我親愛的家人〉 |
| 第三階段課程 | 為未來尋夢 －實踐增進家人關係之作為 | 找出並培養達到目標有用路徑的能力〈真誠請求原諒〉 |
| 輔導期程 | 2 小時/週，共 30 週 | 2 小時/週，共 30 週 |
| 預計參與人數 | 第一階段 12－15 人 第二、三階段 8－12 人 | 第一階段 12－15 人 第二、三階段 8－12 人 |
| 預計服務人次 | 720－900 人次 | |
| 實際參與人數 | 13 人 | 11 人 |
| 實際服務人次 | 499 人次 | |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

動及課程對藥癮者家屬產生之成效；3. 辦理家庭支持服務計畫未依約投保公共意外責任險，或旅遊平安險保額不足，允宜檢討改善，俾保障參與活動人員權益等情，經函請檢討改善。據復：1. 已函請鄰近縣市矯正機關協助宣導，踴躍轉介藥癮受刑人參加，並請廠商規劃疫情期間因應措施，避免因疫情而影響服務品質及量能；2. 藥癮者家屬效益評估內容已納入 112 年計畫書，將針對參與活動前後評量之改變、成員自身感受之變化加以分析，加強整體效益評估；3. 已請廠商改善，倘仍未辦理保險，將依契約規定處理。

（二十二）賡續辦理工商登記服務，精進為民服務效能，惟部分業者未確實辦理商業登記，或國稅機關通報案件處理或登記資訊公告作業未臻完善，允宜落實辦理輔導登記，以健全商業管理。

市政府為促進經濟發展並加強商業管理，設置商業登記管理與輔導窗口，推動一站式線上申辦作業，提升為民服務效能，截至 111 年底止，轄管商業登記家數計 13,849 家（表 19）。經查商業登記管理作業執行情形，核有：1. 商業登記法第 15 條第 1 項規定略以，繼承所致之變更登記應自繼承開始後 6 個月內辦理。經查截至 111 年 9 月底止，商號負責人死亡逾 6 個月，惟未辦理商業變更登記者計 111 家，允宜研謀改善，並建立機關橫向通報機制，以完善輔導登記制度；2. 商業登記法第 5 條第 1 項第 5 款規定略以，每月銷售額未達營業稅起徵點者，得免申請商業登記。經運用國稅機關營業稅稅籍勾稽比對商業登記資料分析結果，部分已達營業稅起徵點，惟尚無商業登記資料，其中部分商家營業場所涉及公共安全，允宜檢討改善，以健全商業管理；3. 國稅機關定期通報商號未營業資料，惟抽查發現迄 111 年 10 月 4 日止，尚待釐清處理

者達 2,000 餘家，允宜落實通報案件處理程序，查明有無營業事實，依規定妥處；4. 持續辦理商業登記資訊公開，惟部分商業登記事項與國稅機關登記資料未合，允宜加強清查作業，以確保公開資料正確性等情，經函請檢討改善。據復：1. 將與戶政單位確認所有繼承人資訊，函文通知辦理繼承或歇業，另已建請經濟部研發與戶政系統之勾稽軟體，於商業負責人死亡，即時收到除戶通知等相關訊息；2. 將函文通知業者辦理商業設立登記；3. 已規劃執行作業及時程，將通知業者陳述理由再執行處分；4. 將通知業者前來辦理變更登記，並持續精進各項業務執行效率，強化商業登記管理效能。

表19 111年底嘉義市轄管商業登記情形

單位：家、%

| 序號 | 行業名稱 | 家數 | 占比 |
|----|-------------------|--------|--------|
| 合計 | | 13,849 | 100.00 |
| 1 | 批發及零售業 | 7,844 | 56.64 |
| 2 | 住宿及餐飲業 | 1,756 | 12.68 |
| 3 | 其他服務業 | 1,226 | 8.85 |
| 4 | 營建工程業 | 1,010 | 7.29 |
| 5 | 支援服務業 | 385 | 2.78 |
| 6 | 專業、科學及技術服務業 | 366 | 2.64 |
| 7 | 製造業 | 360 | 2.60 |
| 8 | 藝術、娛樂及休閒服務業 | 315 | 2.27 |
| 9 | 不動產業 | 151 | 1.09 |
| 10 | 運輸及倉儲業 | 105 | 0.76 |
| 11 | 出版、影音製作、傳播及資通訊服務業 | 90 | 0.65 |
| 12 | 農林漁牧業 | 77 | 0.56 |
| 13 | 金融及保險業 | 61 | 0.44 |
| 14 | 用水供應及污染整治業 | 46 | 0.33 |
| 15 | 教育業 | 27 | 0.19 |
| 16 | 礦業及土石採取業 | 18 | 0.13 |
| 17 | 電力及燃氣供應業 | 12 | 0.09 |

註：1. 本表係按行業家數多寡依序排列。

2. 資料來源：整理自經濟部統計處網站資料。

(二十三)推動農業保險政策並辦理天然災害救助作業，提升農民防阻損害能力，惟保險覆蓋率偏低，且天然災害救助審核作業未臻周妥，兼以未運用科技輔助災損勘查，允宜督促檢討改善，以營造農業永續環境。

臺灣永續發展目標(TSDGs)具體目標2.4揭示：「確保永續發展的糧食生產系統，強化適應氣候變遷的能力，逐步提高土地質量，維護生態系統，提升農業生產質量。」按行政院農業委員會(下稱農委會)為協助農民降低因天然災害所致收穫量短缺之經濟損失，於106年6月29日公告辦理「富邦產物水稻區域收穫農作物保險」，另於110年10月1日公告辦理「香蕉收入保險」，均補助農民50%之保險費，期透過農業保險政策提供農民在產量或收入減少時的保障。嗣農委會於111年度再開辦水稻收入保險，強制稻作納保基本型保險，由該會全額補助保費，復為鼓勵農民加保加強型保險，由該會補助50%保費，以確保收入高於成本與合理利潤。而市政府為鼓勵農民投保上開農作物保險，近3年度(109至111年度)每年編列經費101萬餘元加碼補助農作物保險費40%。另為因應高溫乾旱、西南氣流豪雨及霍雨等農業天然災害，該府近3年度(109至111年度)辦理受災農戶現金救助作業，合計發放農業天然災害救助金623萬餘

元。經查農業天然災害救助作業及保險制度推動情形，核有：1. 該府 109 至 111 年度補助農民投保富邦產物水稻區域收穫農作物保險、香蕉收入保險及水稻收入加強型保險等之保險費，執行結果，各年度實現數為 1 萬餘元、2 萬餘元及 2 萬餘元，預算執行率分別約 1.42%、2.63%、2.46%，明顯偏低，係因富邦產物水稻區域收穫農作物保險、香蕉收入保險等投保覆蓋率低，及水稻收入加強型保險無農民投保（表 20），致實際補助保險費用較預計減少，允宜加強輔導農民投保，以穩定作物收入；2. 荔枝等部分農作物獲有天然災害現金救助，且經農委會核列為保險項目，惟轄內尚未有投保案件，允宜檢視未納保之問題癥結，並鼓勵農民投保，俾減少農業經營風險；3. 辦理災損作物勘查，惟審核發放救助金文件欠缺勘查影像佐證文件，又相關勘查拍攝紀錄資料未能依檔案法第 2 條暨其施行細則有關規定落實保存管理，允宜督促檢討改善；4. 辦理部分農業天然災害勘查作業時間較規定期限延遲，影響即時救助受災農戶美意，允宜督促檢討改善，以提升現金救助作業之時效性；5. 鑑於農地景觀類似，基層公所勘查人員拍攝照片記錄災損實況，無法辨別是否係救助金申請者之土地，農委會爰於 111 年 5 月 11 日開發上架「農產業天然災害現地照相 APP」，提供勘災人員精準定位照片拍攝點位，後臺並連結全國地籍圖資料取得確切田區地籍，供基層公所人員拍照後上傳就可比對地籍資料，允宜積極推廣及加強人員教育訓練，以精進農業天然災害勘查程序等情，經函請檢討改善。據

復：1. 為提高投保意願，將持續配合農委會辦理相關宣導會，並透過農會、各類活動場合向農友推廣；2. 將透過農會向農民徵詢意願，再向中央爭取開辦，並編列補助款項支應投保費用；3. 將積極督促所屬區公所落實將申

請書及相關附件資料併同歸檔；4. 區公所或有因勘查及現金救助面積暨金額審查誤繕更正，致救助金延宕轉發予受災農戶，爾後將督促所屬依限完成勘災及案件報送；5. 將於天然災害相關會議，向農委會反映 APP 功能未盡完善之意見，並推廣公所同仁勘災時使用。

（二十四）積極爭取前瞻基礎建設計畫經費辦理相關公共建設，惟部分工程因多次流廢標或未依實際需求覈實編列跨年度經費，致執行進度落後，間有完工後效益未如預期或未落實維護管理，允宜研謀改善，俾發揮公共建設成效。

表 20 近 3 年度嘉義市推動水稻及香蕉農作物保險執行情形

單位：公頃、%

| 年度 | 富邦產物水稻區域收穫農作物保險（註 1） | | | 水稻收入加強型保險（註 2） | 香蕉收入保險（註 3） | | |
|-----|----------------------|------|-------|----------------|-------------|------|-------|
| | 第 2 期水稻種植面積 | 投保面積 | 保險覆蓋率 | 投保面積 | 香蕉種植面積 | 投保面積 | 保險覆蓋率 |
| 109 | 656.50 | 4.02 | 0.61 | | | | |
| 110 | 642.50 | 8.85 | 1.38 | | 35.94 | 1.43 | 3.98 |
| 111 | 568.13 | 0.79 | 0.14 | — | 23.00 | 1.99 | 8.65 |

註：1. 自 107 年度起市政府補助保費 40%。
 2. 自 111 年度起市政府補助保費 40%。
 3. 自 110 年度起市政府補助保費 40%。
 4. 保險覆蓋率=投保面積/農作物種植面積×100。
 5. 資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

市政府為積極推動公共建設，充實基礎建設，帶動整體經濟動能，爭取中央政府前瞻基礎建設計畫第 1 期（106 至 107 年度）、第 2 期（108 至 109 年度）及第 3 期（110 至 111 年度）特別預算，獲中央政府（各主管機關）核定補助經費合計 21 億 1,921 萬餘元，其中城鄉建設類計畫共獲補助經費 15 億 9,043 萬餘元（75.05%）。經查城鄉建設類計畫執行情形，核有：1. 部分工程因多次流廢標調增發包預算逾千萬元，招標作業費時 1 年

2 個月餘，仍無法順利完成發包（如：嘉義市北港路桿線下地與人行道【友忠路至世賢路】改善工程），或未依實際需求覈實編列跨年度經費，致執行進度落後（如：嘉義市垂楊路【新建街至啟明路】道路改善工程及共桿設置工程開口契約等 2 件），允宜覈實調查市場人工及行情現況，並考量施工界面與難易度等因素，強化採購預算審議程序，促使工程發包預算趨近市場行情，降低流標發生機率，並依實際需求覈實編列跨年度經費，以提升計畫執行成效；2. 核定補助計畫總經費逾列管重大公共建設計畫經費門檻，惟部分分項計畫卻漏列，未能允當表達計畫預算規模並列管（如：嘉義市垂楊路【新建街至啟明路】道路改善工程等 2 件）；3. 積極辦理人行道改善工程，惟分項工程未整合及配合時程發包施作，致需重複刨鋪瀝青混凝土路面，允宜研謀改善，以免影響市容美觀及路面平整度（如：嘉義市北港路桿線下地與人行道【友忠路至世賢路】改善工程等 2 件）；4. 部分工程因配合現況辦理變更設計或執行期程較長，致實際完工日期較預定期程遲延，允宜注意檢討改善（如：環市觀光休閒自行車道系統工程等 2 件）；5. 部分工程驗收作業時程逾越政府採購法規定期限，允宜注意檢討改善（如：環市自行車道系統工程等 2 件）；6. 部分工程完工後參觀人數及委外營業收入未如預期，或未落實執行植栽工程竣工後之維護管理，致原種植於各路口分隔島區之植栽均已枯死，允宜研謀改善（如：嘉義市立美術館增改建工程等 3 件、圖 11）等情，經函請檢討改善。據復：1. 因近年物價波動、新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，廠商缺工缺料導致招標不易，雖歷經多次流廢標，惟仍積極檢討並重新上網招標，另未能配合事先妥為納編年度預算，將注意改進；2. 儘速與各主辦單位協調補正分項計畫管考內容；3. 積極於施工前與分項工程主辦單位會勘協調，預留新式交通共桿位置，避免影響整體

圖 11 世賢路及環市等 2 個自行車道系統工程位置



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

景觀及路面平整度；4. 辦理變更設計或執行期程較長，致遲延預定期程，將檢討改進；5. 驗收作業時程逾越政府採購法規定期限，將檢討改進；6. 美術館委外經營範圍縮小及受新型冠狀病毒肺炎（COVID—19）疫情影響，致營業收入未如預期，將持續積極策辦展覽活動及蒐藏藝術作品，以提升營運量能，另自行車道路口分隔島植栽移交各權責單位負責管理，爾後加強橫向聯繫溝通，落實植栽養護作業。

（二十五）積極辦理營建剩餘土石方流向檢查，維護轄內施工環境衛生與公共安全，惟尚未完成營建剩餘土石方管理自治條例之修訂，允宜督促權責單位儘速趕辦，俾落實處理工程營建剩餘土石方及管控流向。

市政府為維護轄內建築工程及公共工程施工環境衛生與公共安全，配合中央政策推動並執行營建剩餘土石方及營建事業廢棄物管理作業。按剩餘土石方、磚、瓦、混凝土塊等營建剩餘資源若能有效交換或再利用，有助於節省公帑，及減少天然資源開採與降低環境污染。經查營建剩餘土石方處理作業執行情形，核有：1. 按嘉義市營建工程剩餘土石方自治條例於 102 年 8 月修正，迨至內政部 108 年 9 月修訂營建剩餘土石方處理方案，收容處理場所後端去化將納入全流程管控，惟該府未即時配合修正，嗣內政部辦理 109 及 111 年營建剩餘土石方處理與規劃設置土資場及流向管制督導考核意見，請該府儘速配合納入自治條例修訂，並建議可納入徵收剩餘土石方管理費及相關罰鍰等經費來源，建立運作管理基金等規定，該府雖完成營建剩餘土石方管理自治條例修正草案，惟截至 112 年 3 月底止，尚未召開修訂研商等相關會議並將該草案送請嘉義市議會審議，允宜督促權責單位依內政部考核意見辦理，俾落實管控及處理工程營建剩餘土石方；2. 該府係採不定期辦理抽查，以執行建築或公共工程營建剩餘土石方之流向管制，惟未配合自治條例規定，於工程



市政府查核營建剩餘土石方工地現場作業情形

（圖片來源：嘉義市政府提供）

契約等文件中，載明運送剩餘土石方業者配合裝置具有逐車追蹤流向功能之設備，致勾稽土石方流向需投入相當人力及時間，允宜將裝置追蹤設備研議納入契約推廣，俾運用科技方法便捷管理作業等情，經函請檢討改善。據復：1. 已於 112 年 5 月完成修正草案簽辦程序，將續辦修正草案預告作業及送請嘉義市議會審議；2. 廠商配合裝置具有追蹤流向功能之設備，將依嘉義

市營建剩餘土石方管理自治條例第 8 條規定納入契約推廣。

(二十六) 積極辦理採購作業，以提升採購效率，惟執行過程間有未臻妥適情事，允宜注意檢討改善，俾遂行各項施政推動及確保採購品質。

市政府暨所屬機關學校為推動各項施政目標，依據政府採購法等相關法令規定，秉持公平、公開程序辦理採購作業，以提升採購效率及確保採購品質。經抽查市政府及所屬機關學校 109 至 111 年辦理「111 年度嘉義市政府公有市場使用管理系統改版建置案」等 4 件 100 萬元以上採購案（決標金額合計 609 萬餘元）執行情形，核有：1. 投標廠商為分公司，開標前僅查詢該分公司是否列為拒絕往來廠商，漏未查詢其總公司及其他分公司情形，未覈實確認投標廠商是否為拒絕往來廠商，允宜注意檢討改善（如：111 年度嘉義市政府公有市場使用管理系統改版建置案）；2. 得標廠商投保雇主意外責任險及第三人意外責任險之保險期間與契約規定未合，允宜注意依契約規定辦理，俾確保機關權益（如：110 年嘉義市道路植栽區第一區草坪修剪工作）；3. 契約條款有關逾期違約金與招標規範兩者規定處罰基準未一致，亟待檢討改善，俾提升計畫執行成效（如：110 年嘉義市道路植栽區第一區草坪修剪工作）；4. 辦理財物採購，簽辦訂定底價作業未提出預估金額並加以分析，即簽報機關首長核定，允宜注意檢討改善（如：嘉義市立北興國民中學 111 年度基層運動選手訓練站改善訓練環境及器材設備採購）；5. 招標文件規定間有疏漏且未即時通知說明或釐清，允宜依採購案件屬性適當調整投標須知內容或審標查證釐清，以免衍生採購爭議（如：嘉義市立北興國民中學 111 年度基層運動選手訓練站改善訓練環境及器材設備採購）；6. 辦理與旅遊業務有關之勞務採購，未要求得標廠商投保旅行業責任保險，核與交通部觀光局函釋說明未合等情（如：第 61 屆全國科展評審委員及工作人員住宿、膳食、交通勞務採購案），經函請檢討改善。據復：1. 已通知統一發包中心嗣後注意改善；2. 爾後注意實際投保保險期間與契約規定相符，避免類似缺失再度發生；3. 嗣後當注意契約逾期違約金之規定與招標規範一致，避免類似缺失再度發生；4. 爾後提出底價預估金額並加以分析後，再簽報機關首長核定；5. 爾後審標時如對廠商投標文件有疑義，將通知廠商說明或釐清，避免產生採購爭議；6. 爾後注意改進。

(二十七) 爭取拓寬通港橋以消除河道束縮瓶頸，改善當地交通及區域排水功能，惟計畫執行較預定進度落後，且後續工程經費來源仍待籌措，亟待督促檢討，以達成排水整治目標。

市政府為改善北港路通港橋寬度，消除中央排水幹線河道束縮瓶頸，於 110 年度「水利工程—設備及投資—公共建設及設施費」科目項下編列歲出預算 9,900 萬元（採 1 次發包分 2 年

編列預算，其中 110 年度編列 4,900 萬元)，辦理嘉義市通港橋改建工程(圖 12)，並於 110 年 1 月 27 日以 748 萬餘元辦理委外規劃設計監造工作。嗣該府於 110 年 7 月 1 日另獲水利署於「前瞻基礎建設計畫－水環境建設－縣市管河川及區域排水整體改善計畫」第 6 批次防洪綜合治理工程計畫

圖12 通港橋改建工程位置



資料來源：整理自 2023 年 Google 地圖資料。

項下同意辦理「嘉義市中央排水通港橋改建工程」，總工程預算 9,940 萬元（水利署分擔 7,753 萬餘元、該府分擔 2,186 萬餘元），並獲核定補助 111 年度計畫經費 497 萬元（中央補助款 387 萬餘元、地方自籌款 109 萬餘元）辦理用地先期作業及工程測設費用。該府於 111 年 1 月 4 日核定工程細部設計，111 年 3 月 16 日以最有利標方式上網辦理招標，同年 10 月 3 日決標，契約金額 9,900 萬元。經查通港橋改建工程執行情形，核有：1. 按工程委託規劃設計監造契約書附件招標需求書說明書陸、作業時程敘載，預定於 110 年度辦理工程發包作業，111 年度完工決算，惟迄至 111 年 10 月 3 日始完成工程決標，發包期程落後 9 個月餘，截至 111 年底止，工程經費實際支用數 708 萬餘元，按上開歲出預算數 9,900 萬元概估，執行率僅 7.15%，計畫預計完工日未能達成，且工程保留金額龐鉅，亟待策定具體善策，以改善河道束縮瓶頸導致之淹水問題；2. 工程雖於 110 年 7 月 1 日獲水利署同意補助辦理，惟該署 111 年度僅核定辦理用地先期作業及工程測設經費 497 萬元，其餘以後年度所需經費，該署已敘明受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情及國防預算等影響，以競爭機制統籌分配，並於年度預算奉准編列後，另函通知該府辦理後續相關作業，惟該工程已決標並於 111 年 11 月 4 日開工，為免後續履約執行因經費籌措困難受影響，允宜研謀善策妥為因應；3. 委託設計監造案於 110 年 1 月 27 日決標，惟迄至 111 年 1 月 4 日始核定細部設計，同年 3 月 16 日上網辦理招標。嗣因工程流標，迄至 111 年 7 月 25 日始評選確定最有利標廠商，同年 11 月 2 日完成訂約，規劃設計審查及工程招標作業冗長，影響計畫執行，允宜研謀改善措施等情，經函請檢討改善。據復：1. 將積極持續督導廠商管控施工進度，並依工程契約規定每月辦理工程估驗付款，以提升預算執行進度；2. 因屬重要治水工程，

經簽奉先行辦理，並繼續向中央單位爭取補助款，倘中央無經費補助，將以自籌經費因應；3. 為求工程設計完善，外聘專業審查委員協助辦理設計審查作業，期程較長，又原預計俟水利署正式核定補助計畫再辦理工程決標，惟考量為重要治水工程，遂於 111 年 10 月 3 日辦理工程決標，爾後盡力縮短審查作業時間並加強管控採購期程。

（二十八）為完善魚市場營運環境，積極爭取補助經費辦理相關設施改善工程，惟間有執行作業未臻周全，亟待研謀改善。

嘉義魚市場股份有限公司負責嘉義魚市場營運及管理作業，考量該市場於 104 年 10 月遷往嘉義市農漁產運銷物流中心，為符營運所需，經檢討尚有多項設施亟待設置與改善，爰規劃設置遮雨棚、改善污水收集排放處理設施、停車場透水磚區及冷凍庫體加大（圖 13），獲市政府補助經費 2,500 萬元，並委由該公司辦理「嘉義魚市場遮雨棚等設施改善工程」。經查工程執行情形，核有：1. 規劃設計監造服務費用於契約規定係依據第 1 類建築物計算，惟計價請款係依第 2 類支付，肇致溢付第一期服務費用，亟待依約妥處；2. 監造計畫逾越契約規定期限提報，亟待依約妥處；3. 設計監造單位投保專業責任險及雇主意外責任險，雖曾辦理展

圖13 嘉義魚市場遮雨棚等設施改善工程位置



資料來源：整理自嘉義魚市場股份有限公司提供資料。

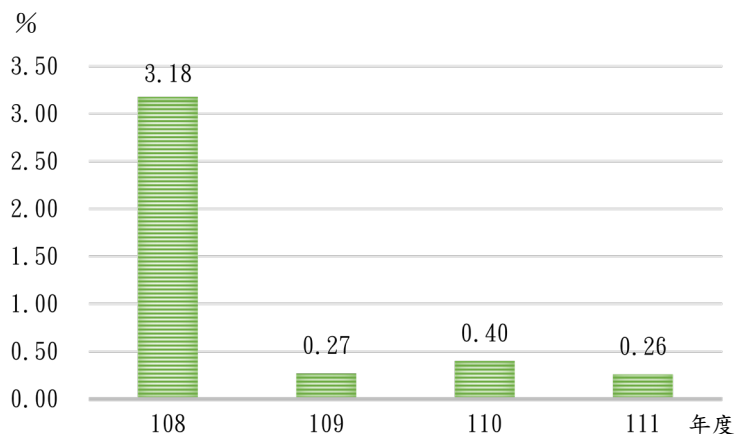
延保險期限，惟工程仍持續進行，而未再辦理展延，保險中斷逾 9 個月，允宜檢討改善，以保障機關權益；4. 自工程決標迄解除契約，長達 9 個月未覈實於公共工程標案管理系統填報工程基本資料及執行進度，未落實執行履約管理等情，經函請檢討改善。據復：1. 將於支付第二期服務費用扣抵溢付服務費用；2. 依契約規定處以逾期違約金，將於結算自應付價金中扣抵；3. 已請設計監造單位持續加保，將於結算依契約規定辦理；4. 爾後依規定覈實填報。

（二十九）嘉義魚市場股份有限公司為維漁產品運銷秩序辦理批發交易，受疫情影響稅後純益率下降，亟待積極拓展營業量值及落實貨款催收，以提升營運績效。

嘉義魚市場股份有限公司係依農產品市場交易法第 13 條規定設立，旨在建立漁產品運銷秩序，調節產銷供需，促進公平交易，以發揮漁產品批發市場之功能。該公司為促進交易透明化，採用線上電腦系統搓合供銷雙方交易買賣，並提供無線競價器予承銷商使用。111 年度營運結果，獲致本期淨利 14 萬餘元，較預算盈餘 27 萬餘元，減少 13 萬餘元，約 47.52%，又 108 至

111 年度稅後純益率分別為 3.18%、0.27%、0.40%、0.26% (圖 14)。經查該公司營運管理及競價器使用情形，核有：1. 落實魚類批發交易維持運銷秩序，受疫情影響近年稅後純益率下降，又冷凍庫出租營運效益欠佳，允宜研謀改善，並積極拓展營運量值，以提升營運績效；2. 部分附屬建物分貨場長期間置未用，或已出租惟履約管理欠妥，有待檢討改善並

圖14 嘉義魚市場股份有限公司稅後純益率變動情形



註：1. 稅後純益率=稅後純益÷營業收入×100%。

2. 資料來源：整理自 108 至 111 年度嘉義市總決算審核報告。

積極招租，以增裕收入；3. 設置冷凍庫出租提供承銷人便利服務，惟溫度監控管理欠妥，且系統損壞年久未修，改由人工作業，允宜研謀改善措施，以健全營運管理，降低賠償風險；4. 部分承銷人未於規定期限內繳清貨款，允宜落實承銷貨款催收作業，以降低延遲收款及發生呆帳之風險，並健全帳務管理；5. 訂定競價器申請借用規範，惟部分承銷人申請數量超逾借用限額；競價器故障者占已啟用數量達 58.25%，因尚未檢測維修，迄無毀損賠償紀錄；尚無註銷歸還規定，不利後續管理作業等情，經函請檢討改善。據復：1. 已研擬於冷凍庫加裝電錶，合理分攤電費，並適時檢修保養提高妥善率，以抑減成本費用，提升營運績效；2. 已積極辦理招租作業，另附屬建物第 2 間已辦理全間承租，爾後附屬建物將採全間方式出租；3. 已洽廠商設置中央監控系統以管控溫度，並加強員工訓練暨研擬冷凍溫度異常通報機制及處理作業；4. 已請收款人員檢討改進，並研擬收款、催款、停止交易等流程及相關人員主管權責，以落實收款作業；5. 爾後依實務需求滾動修改申請限額計算規範；儘速檢查釐清損壞程度，如有遺失或毀損將落實請求賠償；另增訂註銷歸還規定，俾完善競價器管理制度。

(三十)嘉義市果菜市場股份有限公司為食材源頭控管，辦理進場果菜農藥殘留檢驗，惟間有未臻周妥之處，允宜研謀改善，以維護農產品食用安全。

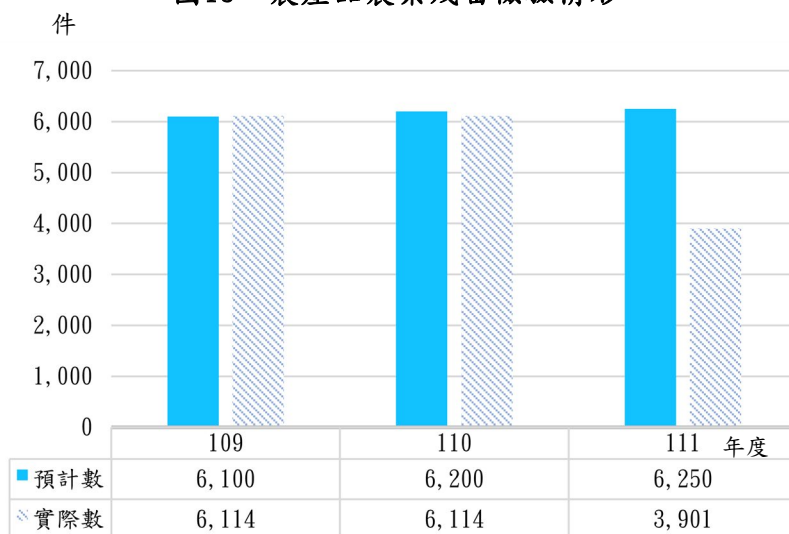
嘉義市果菜市場股份有限公司為維護民眾食用生鮮蔬果食品安全，111 年 10 月 24 日修正「嘉義市果菜市場股份有限公司進場果菜農藥殘留檢驗處理要點」(下稱農藥殘留檢驗處理要點)，該公司 109 至 111 年度運用生化快速檢驗法(下稱生化法)辦理進場蔬果農藥殘留檢驗，預計件數分別為 6,100、6,200 及 6,250 件，實際執行結果分別為 6,114、6,114 及 3,901 件。

又該公司為提升蔬果農藥殘留之抽檢效能，運用農委會農業藥物毒物試驗所（下稱藥毒所）補助 657 萬餘元及該公司自籌 657 萬餘元，合計 1,315 萬餘元，於 111 年 11 月 9 日成立「質譜儀農檢設備檢驗室」，引進藥毒所研發「食品中殘留農藥檢驗方法－質譜快速篩檢技術」（下稱化學快檢），將自 112 年度起併採生化法及化學快檢辦理檢驗。經查農產品農藥殘留檢驗情形，核有：

1. 辦理農藥殘留檢驗，落實食材源頭控管，惟 110 及 111 年度採生化法抽檢數迭有未達計畫目標（圖 15），或檢驗攔截不合

格者偏低（109 至 111 年度分別為 2、2、0 件），鑑於化學快檢農藥檢出率，相對生化法為高，及檢出時間縮短，允宜善用質譜儀農檢設備辦理篩檢，提升農藥殘留檢測品質，維護民眾食用安全；2. 為建構良善農產品食用安全環境，訂定農藥殘留檢驗處理要點，惟修正後要點，允許供應人將檢

圖15 農產品農藥殘留檢驗情形



資料來源：整理自嘉義市果菜市場股份有限公司提供資料。

驗不合格蔬果領回，闕乏防杜流入市面之控管機制，允宜研酌妥處，強化農產品源頭管理；3. 為增進檢驗蔬果殘留藥物質能，成立質譜儀農檢設備檢驗室，惟受託檢驗辦法及收費標準尚待研訂或公告，檢驗服務客源亦待拓展，以周延檢驗制度，並提升設備使用效益；4. 辦理農藥殘留檢驗維護消費者健康，惟檢驗不合格農產品未依農藥殘留檢驗處理要點第 7 點規定辦理公告，允宜落實公告作業等情，經函請注意檢討改進。據復：1. 採用化學快檢耗材成本較高，爾後於經費許可下，逐年提高化學快檢量，以達計畫目標，讓食安把關更嚴謹；2. 將修正不合格蔬果領回相關規定，並加強對農民、業者宣導；3. 將加強宣導，積極開發客源，以增加檢驗服務，另檢驗辦法及收費標準將研訂後公告；4. 檢驗不合格農產品將於該公司網頁增設公告，俾承銷人及民眾即時獲取訊息。

七、110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 30 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核仍待繼續改善者 11 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 19 項（表 21），其中仍待繼續改善者，經綜合再研提審核意見 10 項通知檢討改善。

表21 110年度審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|--|
| 仍待繼續改善 | |
| (一) 各機關積極爭取中央補助，惟歲入歲出相抵首見短絀，且近4年度歲出預算實現率未達8成，兼以自籌財源未增反減及人事費逐年增長等情，允待籌謀善策因應，以健全財政。 | 歲入歲出相抵獲致賸餘，惟歲出預算實現率未達八成，且專案保留金額龐鉅，兼以上級補助款較預計減少及自籌財源成長受限，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(一)」。 |
| (二) 提供民眾優質生活環境，致力推動各項公共建設，惟歲入歲出發生短絀，未來相關建設經費益顯龐鉅，允宜擴增自籌財源，並積極爭取上級補助款挹注，蓄積財源支援重大政策，妥適運用資源控管預算規模，以兼顧城市發展及財政永續性。 | 陸續推動多項重大公共建設計畫，惟營建成本與貸款利率持續攀升，潛存相關財務風險，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(二)」。 |
| (三) 獲中央政府補助辦理各項計畫，提供優質公共服務並促進地區發展，惟部分面向考核成績未盡理想，允宜加強列管計畫執行進度，強化監督考核機制，以提升補助款使用效益。 | 因部分基本設施計畫預算達成率偏低，教育面向之技藝教育考核成績未臻理想，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(三)」。 |
| (四) 持續辦理開源節流措施，並建立基金間資金融通機制，提升整體財務效能，惟部分財產活化措施及處分作業未盡妥適，或間有節流措施仍待精進，允宜研謀改善，以促增裕庫收，減少不經濟支出。 | 因人事費撙節情形及開源節流措施成效未有效提升，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(二)」。 |
| (五) 為改善市民整體居住環境品質，持續推動都市更新及危老建築重建政策，惟相關推動機制、制度規章及計畫執行未臻周延，有待研謀妥處，以加速都市更新及增進公共利益。 | 因相關自治法規尚未配合研訂，計畫執行亦未臻周全，業再研提審核意見，詳「六、重要審核意見(十四)」。 |
| (六) 實施建築物公共安全檢查措施，惟部分法令尚未完備或清查列管未臻周延，允宜妥謀因應作為，加強輔導管理，以保障民眾生命財產安全。 | 因未列管追蹤停(歇)業場所之後續使用現況，及部分老舊危險公寓大廈未成立管理委員會，不利管理維護等，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(九)」。 |
| (七) 聚焦關鍵績效指標(KPI)呈現創新業務及施政亮點，惟部分項目關鍵績效指標訂定與執行未盡妥適，允宜研訂適切衡量指標並加強列管計畫執行進度，以提升施政效能。 | 因重要施政計畫之先期作業及整體財務規劃未臻周延，且部分單位關鍵績效指標之訂定與執行，尚有精進空間，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(十)」。 |
| (八) 積極設置公共托嬰中心及托育家園，擴大幼兒托育公共化服務，惟服務量能仍有提升空間，且托育人員在職訓練及訪視輔導作業未盡妥適，允宜確實督導改善，以滿足托育需求及確保托育服務品質。 | 因公共托育服務比率仍低，有待評估布建公共托育設施之可行性，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(十三)」。 |
| (九) 賡續配合中央住宅政策推行住宅補貼及社會住宅包租代管第2期，惟間有包租代管媒合件數未達預期目標，及尚未完成住宅出租相關法制作業等情，亟待檢討改善，以提升計畫執行成效，保障市民居住權益。 | 因社會住宅包租代管計畫目標達成率未如預期，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(五)」。 |
| (十) 賡續推動重大公共建設計畫，以厚實嘉義市基礎建設，打造優質生活環境，惟部分計畫預算執行進度落後，又間有工程施工期間未設置足額或具資格之工地人員等情，允宜落實管控計畫進度並加強履約管理，以提升計畫執行成效。 | 部分重大公共建設計畫因前置、執行、管制考核作業間有缺失，肇致執行進度停滯或未如預期，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見(十一)」。 |

表21 110年度審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形（續）

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|---|
| 仍待繼續改善 | |
| （十一）魚市場公司仲介漁類批發交易，建立運銷秩序，惟經營成效欠佳，且未落實執行承銷人各項管理作業，產銷履歷漁產品亦待積極推廣及銷售，亟待研謀改善，以利公司永續發展。 | 因受疫情影響近年稅後純益率下降，亟待積極拓展營業量值，業再綜合研提審核意見，詳「六、重要審核意見（二十九）」。 |
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| （一）為落實「全齡共享・世代宜居」之理念，積極營造適合女性居住友善城市，惟公園公廁婦幼安全防護及停車友善設施不足，兼以募集店家支持服務設施及資訊獲知管道未臻周全，允宜妥謀善策改進，以完備友善服務功能。 | |
| （二）積極推動污水下水道建設計畫，有助改善環境衛生、提升民眾生活品質，惟用戶接管率仍未盡理想、污水處理廠及下水道管渠之管理未臻周妥，亟待檢討改善，以提升計畫投資效益。 | |
| （三）配合中央政策執行各項資安防護業務及建置綠能雲端資料中心，惟防護措施未臻確實，存有資安風險，允宜妥為盤點資訊系統並納入集中管理及資通安全維護計畫，以提升機關整體資安防禦量能。 | |
| （四）為推動低碳運輸及發展永續觀光，建置公共自行車租賃及環市觀光休閒自行車道系統，惟公共自行車租賃站點布設及環市自行車道設施設置未臻周全，允宜檢討改善，以達翻轉嘉義市自行車道發展及帶動觀光產業目標。 | |
| （五）簽署氣候緊急宣言致力減少溫室氣體排放，惟因應電動汽車增長，迄未於公有停車場設置充電樁並研擬收費規定，又跨市縣觀光軸線闕乏連貫之充電基礎設施，難以紓解自駕電動汽車遊客里程焦慮，允宜研議訂定，以接軌電動車發展趨勢，助益低碳永續觀光發展。 | |
| （六）因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情辦理多項防疫補償及振興補助措施，協助民眾及產業挺過疫情，惟部分防疫及居家檢疫隔離措施執行未臻周妥，允宜完善稽查機制，以健全防疫體系。 | |
| （七）辦理耐震能力補強工程以改善興嘉大樓使用安全，惟計畫執行逾期仍無法完成，兼以一樓公有零售市場使用管理及維護情形欠佳，亟待儘速檢討研謀改善，以確保公有建築物應有安全及使用效能。 | |
| （八）因應氣候變遷積極辦理防汛整備業務，惟部分抽水機機齡老舊潛存防汛風險，且設備維運履約管理未盡妥適，允宜研謀改善，以增強防救量能，確保人民生命財產安全。 | |

表21 110年度審核報告所列市政府主管重要審核意見覆核辦理情形（續）

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|----|
| （九）打造低碳永續家園，以 2050 年溫室氣體淨零排放為減碳共識，並發布自願檢視報告書展現努力成果，惟部分施政計畫及預算編列與永續發展目標連結度不足，允宜審視調整因應對策，並強化公私協作機制，以提升永續發展施政成果。 | |
| （十）編列經費行銷宣傳施政成果，惟活動宣傳影片無法如期上架，業務執行及資訊揭露未臻完備，允宜落實制度規範及資訊公開，以保障人民知的權利。 | |
| （十一）順應新興科技潮流購置遙控無人機推展業務，惟未能及早因應法令規範，部分使用管理作業未臻周妥，允宜研謀改善措施，以發揮財物使用效益，並健全管理機制。 | |
| （十二）推動社會安全網計畫，提供扶助及防治措施，惟未妥善列管及評估通報個案，部分防治網絡之運作未盡完善，允宜研謀善策，以提升服務效能，建構綿密之安全防護網。 | |
| （十三）辦理各項勞動業務檢查及輔導以保障勞工權益，惟新興行業外送平臺涉及多層面法令，勞資關係輔導作為未臻周妥，允宜加強管理，並及早規劃因應治理措施，以建構良善勞動環境，保障勞工權益。 | |
| （十四）為照顧身心障礙人士，提供職業訓練、免費輔具租借等服務，惟部分庇護工場經營績效不佳，間有輔具逾期歸還等情，允宜加強輔導及列管，並建立媒合機制，以增加就業機會及保障身障者使用權益。。 | |
| （十五）持續提升公共運輸優質服務，惟市區公車服務路段涵蓋率及規劃尚有精進空間，且存有公車站位置接近易肇事路口或設施管理維護未臻周妥，允宜檢討改善，以建構優質公共運輸環境。 | |
| （十六）推動改善政府動物管制收容設施計畫，並持續稽查動物保護案件，以改善收容所設施及落實動物保護，惟間有興建計畫執行進度未如預期、犬貓絕育率與認養率偏低，及動保園區管理未臻周妥等情，尚待研謀改善。 | |
| （十七）持續配合中央推動地層下陷防治業務，轄內下陷管制區尚能有效管控，惟仍有查察工廠案件數與查封水井口數未如預期目標，及計畫管制考核未臻完善等情，亟待研謀改善，以提升防治成效。 | |
| （十八）積極推動都市更新發展，優化居住環境品質，惟回饋金繳納、公設容積移轉等業務執行情形未臻妥善，允宜審慎籌謀基金財源，以利都市發展建設。 | |
| （十九）轉運中心之設置，有助促進旅客分流及改善交通，惟年營收未達預期，亟待針對問題癥結研訂關鍵指標，並積極活化閒置空間；又鐵路高架化即將開工，允宜針對周遭封閉區域妥為因應，確保通行便利與安全。 | |

參、警察局主管

警察局主管僅警察局 1 個機關，依法維持公共秩序，保護社會安全，提供各項警政措施，促進人民福祉，辦理有關警察業務之犯罪偵查、預防宣導、保安正俗、交通安全、強化市容整理、戶口查察、外事處理、婦幼安全維護等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 15 項，包括行政管理、資訊管理、分局業務、及保安、保防、督察、外事、交通、刑事、民防、少年、婦幼、防治等重要施政項目，其中已執行完成者 10 項，尚在執行者為行政管理、刑事、少年、婦幼、建築及設備等 5 項，主要係第一分局竹園派出所拆除重建工程及歷史建築東門派出所地方創生文化環境營造計畫尚在執行中；第一分局新設職場互助教保服務中心籌備期間園務工作及招生宣傳等尚在辦理中；數位科技偵防與大數據系統相關設備維護案尚在履約中，相關經費須保留續予執行。

警察局為縮短交通事故處理時間，發展交通事故處理科技應用，於 108 至 110 年間陸續投入共計 1,000 萬元，開發道路街廓繪圖系統作為核心基礎，再整合交通事故現場圖及建置交通事故處理行動雲，將事故處理全面數位化，另產製碰撞構圖分析，以視覺化呈現事故熱區及肇事因素。相關作為有助道安團隊優化交通工程，且員警運用平板 App 處理交通事故現場紀錄、完成繪圖及談話紀錄等，並直接列印登記聯單，減少民眾等候時間；現場處理後，案件同步上傳雲端管控，簡化作業流程；大幅縮短民眾申請調解或保險理賠之審查時間。以上對於交通事故現場全面行動處理，已具實務運作成效，業獲國家發展委員會及行政院人事行政總處政府服務獎殊榮，亦獲內政部警政署、臺北市、高雄市等 11 個機關及縣市政府邀請標竿學(講)習，充分展現行政機關優良實務創新精神。

（二）預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 1,697 萬餘元，經追加預算 2,374 萬元，合計 4,071 萬餘元，決算審核結果，修正增列實現數 40 萬餘元，係增列已逾保管期限之拾得遺失物變價款項；審定實現數 4,255 萬餘元（104.53%），應收保留數 1,058 萬餘元（26.01%），係各項罰鍰、怠金尚待收取；合計決算審定數 5,314 萬餘元，較預算增加 1,243 萬餘元（30.54%），主要係違反毒品危害防制條例之罰鍰、怠金收入較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 2,339 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 751 萬餘元（6.09%）；減免（註銷）數 246 萬餘元（2.00%），係應收行政罰鍰已逾執行期限，予以註銷；

應收保留數 1 億 1,341 萬餘元 (91.91%)，主要係違反道路交通管理處罰條例、毒品危害防制條例及槍砲彈藥刀械管制條例尚未收繳之罰鍰、怠金，仍須保留繼續執行。

3. 歲出原編列預算數 14 億 3,048 萬餘元，經追加預算 2,849 萬元，並因辦理 111 年地方公職人員選舉及憲法修正案之複決案查察賄選暨防制暴力工作，經動支第二預備金 729 萬元，合計 14 億 6,626 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 13 億 8,124 萬餘元 (94.20%)，應付保留數 5,768 萬餘元 (3.93%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 14 億 3,892 萬餘元，預算賸餘 2,733 萬餘元 (1.86%)，主要係人事費及各項業務費之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 3,738 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,046 萬餘元 (28.01%)；減免(註銷)數 39 元，係員警勤務腰帶採購案經費賸餘款已無需支用；應付保留數 2,691 萬餘元 (71.99%)，係嘉義市歷史建築東門派出所地方創生文化環境營造計畫、第一分局污水用戶接管工程、第一分局竹園派出所拆除重建工程及新設職場互助教保服務中心建築物裝修工程設計監造服務案等尚在執行中，相關經費須保留繼續執行。

(三) 重要審核意見

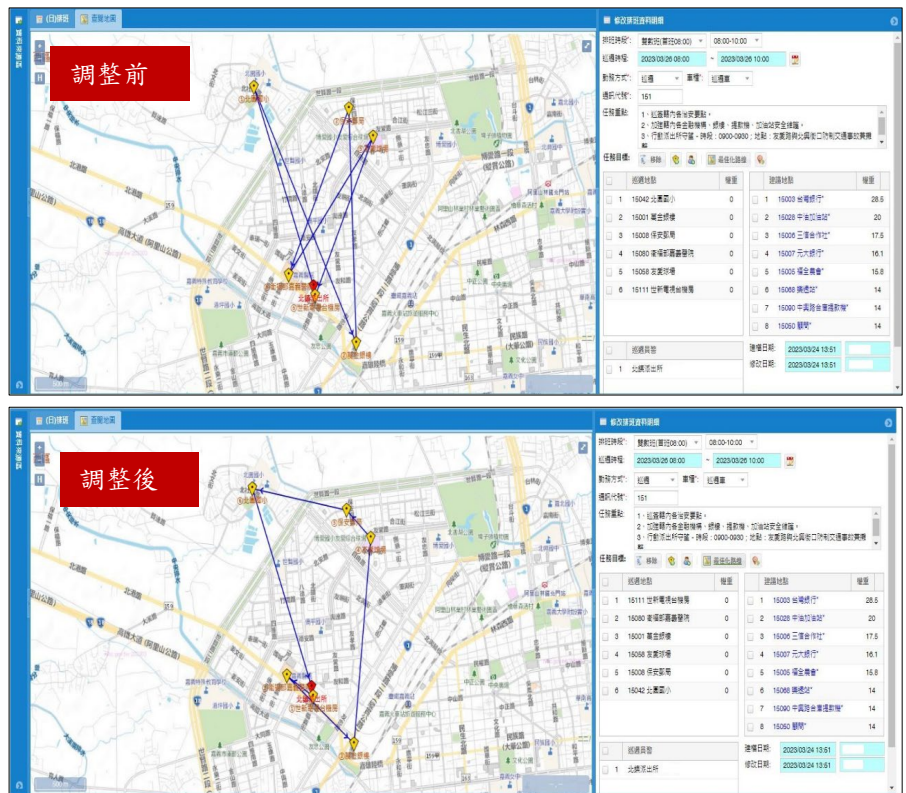
1. 運用智慧科技輔助精準執法，打造嘉 e 智能巡線決策系統及巡邏車，惟系統功能有待依實際使用情形檢討優化，且巡邏資料回饋及系統檢索功能亦待評估擴充，以提升巡邏查緝效率並增進協防治安效能。

警察局為期以客觀數據、循證決策科學方法輔助勤務規劃最佳巡線，大幅提升決策精準度，改善過去僅靠經驗法則、人工判斷之方式，讓巡線規劃即時反映民眾需求與治安交通現況，於 111 年 4 月 15 日以 18 萬餘元委外辦理智能維安系統採購案，開發「嘉 e 智能巡線決策系統」(下稱巡線決策系統)；復為升級雲端智慧巡邏車，導入 AI 智能影像辨識及行動邊緣運算技術，建置「嘉 e 智能巡邏車」，以智慧化辨識監控科技輔助巡邏員警執勤，將自動比對發現之可疑車輛即時提供線上巡邏人員，提升查緝時效，於 111 年 3 月 24 日經由經濟部中小企業處及經濟部工業局共同供應契約採購 26 套智慧巡邏車車牌辨識系統，並建置於該局 13 臺巡邏車，採購金額計 86 萬元。經查上開計畫執行情形，核有：(1) 該局為將大數據、AI 技術應用於巡邏路線規劃決策，委外辦理智能維安系統採購案，透過警政大數據整合分析及 AI 資料建模，洞察高風險熱時熱點等關鍵資訊。按上開決策系統係介接 110 報案系統、交通事故處理系統、一般刑案系統及婦幼安全警示地點等大數據資料，並將案發地點透過內政部內政地理資訊圖資雲整合服務平台(下稱 TGOS)，經由完整比對模式轉換為經緯度座標，且以地圖熱點方式呈現於系統網頁，進而規劃最佳巡邏路線(圖 1)。惟該系統近 3 年(109 至 111 年)成功解析 110 報案系統資料

筆數為 55,646 筆，未解析筆數為 69,375 筆，辨識率 44.51%，顯示目前巡線決策系統成功導入並轉換座標之案件比率偏低，兼以系統雖已介接一般刑案系統資料，惟尚未轉入犯罪類型座標資料至智慧巡邏路線規劃系統，復尚未介接交通違規系統資料，無法反映高風險犯罪及交通熱時熱點分佈變動狀況，系統功能有待依實際使用情形檢討優化；

(2) 導入智慧化辨識監控科技輔助巡邏員警執勤，提升巡

圖1 嘉e智能巡線決策系統建議調整巡邏路線情形



資料來源：整理自嘉義市政府警察局提供資料。

邏查緝時效，惟巡邏所發現異常資料並未回饋介接至「嘉 e 智能巡線決策系統」供動態規劃調整巡邏路線，另系統檢索功能仍有待評估增加車輛廠牌及車色等辨識與檢索功能，以增進協防治安效能等情，經函請檢討改善。據復：(1) 將利用自然語言、人工智慧等方式強化地址解析能力，並輔以歷史資料庫方式比對相同地址之經緯度，提升辨識率。另將持續整合介接 110 報案系統及警政署一般刑案資料，並因應系統需求及技術可行性，評估介接交通違規系統、AI 車輛辨識系統資料，以強化分析高風險犯罪及交通熱時熱點分佈變動狀況，並將追蹤瞭解轄屬基層巡邏單位採納本系統建議調整巡邏路線之情形，新增量化統計功能或質化回饋意見，以作為持續優化系統功能參考；(2) 巡邏所發現異常資料將於未來系統升級改版時，規劃介接至「嘉 e 智能巡線決策系統」，以發揮系統功效及加值回饋功能，另車輛廠牌及車色等辨識與檢索功能擴充，俟日後系統升級一併納入評估規劃。

2. 賡續辦理地方創生環境營造計畫活化歷史建築東門派出所，惟變更設計爭議致預算執行落後，間以地方創生營運策略仍待審酌確定，亟待檢討改善，以儘早達成修復再利用目標。

原東門派出所廳舍係日治時期建築，具歷史文化，展現地域風貌及建築史之價值，經市政府於 99 年 6 月 30 日公告為歷史建築。警察局為修復及再利用該歷史建築，陸續獲中央補助連同

自籌經費合計 3,982 萬餘元(表 1),計畫將歷史建築東門派出所修復後再利用作為嘉義市警史館,展覽在地警政史蹟及藝文活動,呈現嘉義市在地警察故事,並增進市民活動空間。經查該局原辦理「嘉義市歷史建築東門派出所修復工程」於 108 年 10 月 25 日終止契

表1 東門派出所修復及再利用工程經費運用情形

單位：千元

| 年度 | 預算數 | 中央補助 | 地方自籌 | 已支用數 | 註銷數 | 保留數 |
|---------|--------|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
| 合計 | 39,824 | 20,542 | 19,281 | 13,522 | 5,596 | 16,118 |
| 106-108 | 20,350 | 11,192 | 9,157 | 前案：10,434 後續：3,087 | 5,596 | 1,231 |
| 109 | 10,124 | - | 10,124 | - | - | 10,124 |
| 110 | 363 | 363 | - | - | - | 363 |
| 111 | 4,400 | 4,400 | - | - | - | 4,400 |
| 112 | 4,587 | 4,587 | - | - | - | - |

註：1. 統計至 111 年 12 月底止。

2. 地方創生環境營造計畫中央補助款 935 萬元分 3 年編列(110 至 112 年)。

3. 後續工程可支用數 2,379 萬餘元=中央補助款 935 萬元+地方自籌款 1,444 萬餘元【=308 萬餘元(已支用數)+123 萬餘元+1,012 萬餘元】。

4. 資料來源：整理自嘉義市政府警察局提供資料。

約,嗣為辦理後續修復及再利用工作,獲文化部於 110 年 11 月 4 日核定「嘉義市歷史建築東門派出所地方創生環境營造計畫」工程,計畫經費 2,100 萬元【中央補助 935 萬元、地方配合款 1,165 萬元(該局以 108 及 109 年度歲出預算保留款 1,444 萬餘元支應)】。後續工程於 111 年 1 月 4 日決標,契約金額 1,767 萬元,111 年 4 月 8 日開工,工期 450 日曆天,預計 112 年 8 月 30 日完工。經查嘉義市歷史建築東門派出所地方創生環境營造計畫工程執行情形,核有:(1)原修復及再利用工程執行因變更設計作業過程冗長,肇致廠商無意願施作而終止契約,嗣獲文化部重新核定補助經費辦理後續修復再利用工程,並於 111 年 1 月 5 日簽約,惟遲至 111 年 4 月 8 日始申報開工,又截至 112 年 2 月底,依工程施工日誌載示,實際進度 35.42%,較預計超前 2.58 個百分比,惟已使用工期 296 日曆天(約 65.78%),且施工廠商應送審分項計畫及材料共計 98 項,仍有 49 項(50%)待送審核定,及應辦歷史建物再利用使用許可申請作業尚未完成,亟待針對進度落後癥結,研議建立督導考核機制,加速趕辦,以提升計畫執行進度;(2)發包前預算書圖未覈實編製,致履約期間變更設計爭議頻傳,亟待積極研謀改善;(3)以地方創生方式進行歷史建築環境營造再利用,惟究採自行辦理或委外營運管理遲而未決,允待積極研議妥處,以早日達成提供民眾文化休憩與展覽空間之目標,經函請檢討改善。據復:(1)因疫情緣故致招標與派工不易,後續將針對落後情形召開工程協調會督導考核,加速趕辦以提升計畫執行進度;(2)原設計圖缺漏或替改工項繁瑣,將規劃彙整歷次相關缺失後再合併辦理變更設計,節省作業時間,並檢討變更設計責任歸屬;(3)為符合地方創生意旨,創造就業機會、吸引觀光人潮及有效推展警察政令,東門派出所後續再利用策略已確定採 OT 招商營運,並將召集各相關單位對於 OT 營運議題進行研議。

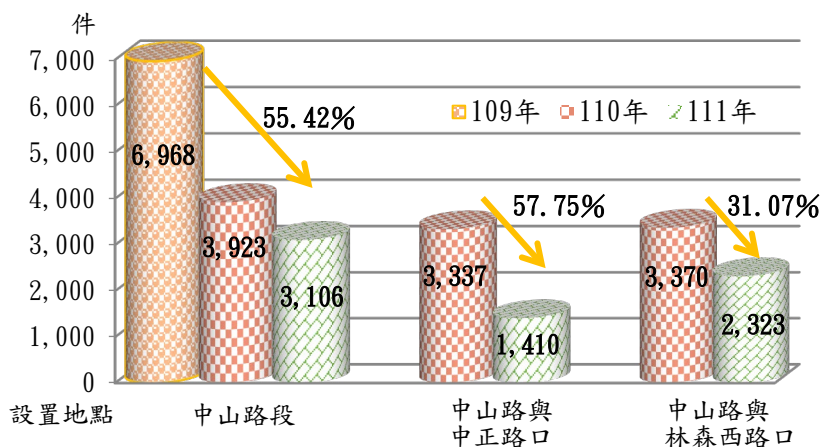
3. 利用科技輔助執法遏止違規，惟部分路口屢為肇事及違規熱點，又伺服器存取權限管理及資安防護未臻周妥，允宜檢視科技執法系統建置地點，並強化管理機制，以維護行人安全。

臺灣永續發展目標 (TSDGs)

具體目標 3.6 揭示：「降低交通事故死亡人數。」警察局及市政府交通處為提升道路安全與順暢，防制交通事故傷亡發生，於 108、109 及 111 年獲交通部核定計畫經費 352 萬元、430 萬元及 338 萬元，辦理「嘉義市違停系統計畫」及「加強科技執法—降低路口違規計畫」，並於中山路段相關路口設

置智慧型科技執法系統，以科技方法管理路口行車秩序，全天候採證違規行為，加強路口行車效率與安全性，養成良好用路習慣，減少員警勤務負荷，實施以來違規取締件數顯著下降(圖 2)。另該局於 111 年度亦獲內政部警政署核定補助經費 2,373 萬餘元繼續辦理「協助地方政府警察局建置交通科技執法設備」，於嘉義市轄內文化路與民族路口等 9 處路口建置交通科技執法設備，自 112 年 1 月啟用。經查交通科技執法設備建置及執行情形，核有：(1) 持續建置交通科技執法設備，惟影像儲存伺服器未涵括於警察局資安防護範圍，又未與廠商訂定維護契約，委外授權管理未臻明確，且存取權限管制未盡嚴密，允宜落實資安防護，確保資料、系統設備安全；(2) 交通科技執法系統設備維護、案件管理及資安作業等尚乏整體性管理規範，允宜研議具體措施；(3) 鑑於科技執法執行已具成效，為降低因車輛違規衍生交通事故發生之風險，忠孝路及保健街等部分路口多年名列十大肇事熱點(表 2)，惟未建置科技執法設備，允宜評估檢討增設科技執法設備之適宜性，以維持道路交通秩序，並增進路口行車效率與安全性；(4) 持續運用事故碰撞構圖分析增設科技執法地點，惟據該局提供 109 至 111 年違規舉發清冊，經篩選汽機車駕駛人行經路口未依規定使用燈光、轉彎不依標誌、標線、號誌指示、轉彎未禮讓行人優先通行、闖紅燈或紅燈右轉等對行人路權產生潛在高風險違規行為，分別為 31,242 件、34,382 件及 35,192 件，呈現逐年增加趨勢，允宜善用資料分析評估科技執法建置地點加強取締，維護行人安全等情，經函請檢討改善。據復：(1) 預計伺服器主機移回局內統一管理，強化資安防護，

圖2 近3年度科技執法路段違規取締情形



資料來源：整理自嘉義市政府警察局提供資料。

並規劃建置科技執法管理平臺，加強帳號密碼管控，研訂設備定期保養維護及故障設備維修汰換契約；

(2) 將研訂交通科技執法設備管理維護規範，據以執行設備維護及加強資安管理工作；(3) 將配合中央政策及道安會報滾動檢討易肇事路口情形，妥適評估及規劃科技執法設置地點及項目；(4) 持續應用碰撞構圖分析，參考違規舉發熱點，針對員警不易攔停違規行為，運用科技執法加強取締，守護行人安全。

表2 107至111年度嘉義市十大肇事熱點

| 排名 | 肇事地點 | 名列十大肇事熱點年度 |
|----|--------------------|---------------------|
| 1 | 忠孝路、保建街 | 107、108、109、110、111 |
| 2 | 忠孝路、世賢路一段、新生路 | 107、109、110、111 |
| 3 | 民族路、吳鳳北路 | 108、109、111 |
| 3 | 博東路、忠孝路、博愛路一段 | 107、110、111 |
| 3 | 吳鳳南路、興業東路 | 107、108、111 |
| 3 | 文化路、博愛路一段、興達路 | 108、110、111 |
| 3 | 文化路地下道、文化路 | 107、108、109 |
| 8 | 文化路地下道、文化路297巷、文化路 | 110、111 |
| 8 | 忠孝路、嘉北街 | 107、110 |
| 8 | 林森東路、忠孝路 | 108、109 |

註：1. 本表按名列十大肇事熱點年度多寡依序排列。
 2. 前揭排名係以相對嚴重指標 CBI 精神，產生所選範圍之事故熱點。
 3. 資料來源：整理自道安資訊查詢網站資料。

(四) 110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，均已研謀改善或依改善措施持續辦理（表 3）。

表3 110年度審核報告所列警察局主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|--|----|
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| 1. 成立科偵鯊魚小隊並配置專責數位鑑識人員，積極打擊電信網路詐欺犯罪，惟轄內遭電話及投資詐欺案件仍多，允宜研謀因應作為，優化數位科技偵防系統功能及資料庫，並厚植數位鑑識能量，以減少民眾財產損失。 | |
| 2. 整合跨局處資源辦理毒品防制工作，惟未妥為納管並加強稽查易查獲涉毒熱點及特定營業場所，另證物室管制未臻嚴謹，允宜強化毒品查緝作業，以提升防治成效。 | |
| 3. 運用智慧科技輔導精進交通事故處理作業，展現政府數位服務創新價值，惟交通事故情形未有效改善，街廓圖資及系統功能未盡完備，允宜策勵精進，妥善運用大數據分析，強化道安數位治理。 | |

肆、衛生局主管

衛生局主管計有普通公務機關 2 個，非營業特種基金單位 1 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次：

一、單位決算部分

衛生局主管包括衛生局、長期照顧管理中心等 2 個機關及東區、西區等 2 個衛生所，掌理嘉義市衛生行政、公共衛生保健防疫及長期照顧體系運作及永續發展長照資源等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 7 項，下分工作計畫 13 項，包括行政、醫政、食藥管理，疾病管制、衛生檢驗、企劃業務、國健業務、心理健康業務、公共衛生、長期照顧業務、建築及設備等重要施政項目，實施結果，其中已執行完成者 7 項，尚在執行者 6 項，主要係住宿式服務機構使用者補助方案、食安五環地方亮點績效方案與強化方案等政策僱用臨時人員薪資尚在辦理中，及住宿式服務品質提升卓越計畫之機構獎勵費用，尚待衛生福利部核撥，相關經費予以保留。

「早期發現、早期治療」是預防疾病主要方法之一。嘉義市自 96 年起於社區辦理健康篩檢，為提高健檢比率，104 年轉型為「醫院型」健康篩檢，便利民眾自由選擇醫院或適當時間，及利用免費交通車接送進行篩檢，並提供相關衛教與轉介陽性個案追蹤及複檢。110 年度轄內整合性健康篩檢醫院更介接衛生福利部國民健康署（下稱國健署）臺灣慢性病風險評估模型，自 111 年度起提供個人化「慢性病風險評估報告」，提高民眾風險意識，加強預防保健，亦可供衛生單位運用歷年健檢資料進行大數據分析，有助衛生政策決策參考。以上優化健康篩檢服務品質，榮獲國健署台灣健康城市暨高齡友善城市獎殊榮，該局亦獲邀於 110 年度慢性疾病風險評估平臺推廣說明會議向全國各市縣衛生局及健康醫院分享經驗，此外，嘉義市 111 年度參與整篩民眾滿意度達 9 成 5，充分展現行政機關優良實務創新精神，提升政府施政效能。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 317 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 603 萬餘元（189.78%），應收保留數 229 萬餘元（72.25%），主要係違反衛生法規案件之罰鍰尚待催繳或移送強制執行；合計決算審定數 832 萬餘元，較預算增加 515 萬餘元（162.03%），主要係違反衛生法規等裁罰案件數較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數計 773 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 219 萬餘元（28.32%）；減免（註銷）數 4 萬餘元（0.61%），主要係違反衛生法規之罰鍰，義務人無相當財產可供

執行，已逾執行期限，予以註銷；應收保留數 549 萬餘元（71.07%），主要係違反衛生法規案件之罰鍰尚待催繳或移送強制執行。

3. 歲出原編列預算數 8 億 2,522 萬餘元，經追加預算 9,153 萬餘元，追減預算 387 萬餘元，暨因人事費原列預算數不敷支應，動支各類員工待遇準備 94 萬元，合計 9 億 1,382 萬餘元，決算審核結果，修正減列應付保留數 1,150 萬餘元，係減列溢保留住宿型服務機構使用者補助方案經費；審定實現數 7 億 9,134 萬餘元（86.60%），應付保留數 5,672 萬餘元（6.21%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 8 億 4,806 萬餘元，預算賸餘 6,576 萬餘元（7.20%），主要係整合性健康篩檢服務檢查件數減少，業務費之結餘，及長照 2.0 整合型計畫補助款之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 5,485 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,941 萬餘元（71.85%）；減免（註銷）數 1,287 萬餘元（23.46%），主要係長照 2.0 整合型計畫補助款之結餘及成立智慧健康醫療研究基地計畫因新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）疫情影響，無法進入醫院施作撤案，相關經費予以註銷；應付保留數 257 萬餘元（4.69%），主要係為參與 2023 年國際研討會，及食安五環地方亮點績效方案與強化方案等尚在辦理中，相關經費予以保留。

二、附屬單位決算非營業部分

衛生局主管僅嘉義市衛生醫療基金 1 個作業基金。茲將 111 年度決算審核結果綜合說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫包括門診醫療收入及其他醫療收入等 2 項，實施結果，實際數較原預計增加及減少者各 1 項，主要係民眾多數已接種新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫苗，繼續接種流感疫苗意願低，致門診人數減少，門診醫療收入較預計數減少；體檢收入暨行政相驗收入較預計數增加所致。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定短絀 191 萬餘元，與預算賸餘 63 萬餘元，相距 255 萬餘元，主要係嘉義市東區衛生所廁所整修工程建築物價值部分，辦理財產移撥至衛生局，認列財產交易短絀所致。

三、重要審核意見

（一）持續辦理精神疾病及自殺防治，惟自殺防治及蘭潭防溺水安全機制尚有精進空間，心理師專業人力未補足，允宜研謀改善，強化社會安全網，提升精神疾病關懷與照護服務成效。

臺灣永續發展目標（TSDGs）具體目標 3.4 揭示：「降低癌症……及自殺死亡率，並增進國人健康生活型態。」衛生局為落實精神疾病防治及強化自殺防治，109 至 111 年度分別編列 2,619

萬餘元、2,906 萬餘元及 3,782 萬餘元，辦理心理健康促進、精神疾病防治及自殺防治等業務，並成立社區心理衛生中心，提供免費心理諮商、心理健康促進課程等，以強化社會安全網。依據衛生福利部統計，109 至 111 年度嘉義市每十萬人口自殺粗死亡率分別為 16.5 人、17 人及 17.4 人，高於全國平均值 15.5 人、15.3 人及 16.2 人。嘉義市 108 至 111 年度自殺通報人數 370 至 427 人，另自殺

表1 嘉義市自殺通報及死亡情形

單位：人

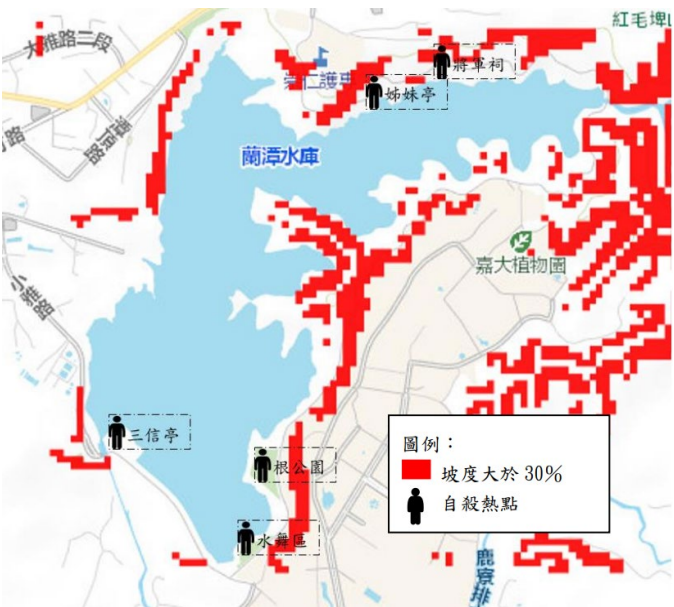
| 年度 | 自殺通報 | | 自殺死亡 | |
|-----|------|-----------|------|----------------------|
| | 人數 | 主要年齡層 | 人數 | 主要年齡層 |
| 108 | 370 | 35 至 39 歲 | 22 | 45 至 54 歲 |
| 109 | 414 | 45 至 49 歲 | 29 | 35 至 44 歲 、75 歲以上 |
| 110 | 423 | 20 至 24 歲 | 26 | 20 至 24 歲 |
| 111 | 427 | 25 至 29 歲 | 46 | 65 至 74 歲 |

資料來源：整理自嘉義市政府衛生局提供資料。

死亡人數為 22 至 46 人，自殺通報及死亡人數均有增加（表 1）。經查心理健康業務辦理情形，核有：1. 該局持續辦理校園自殺防治宣導活動暨社區精神病患通報、追蹤及轉介等關懷服務，惟對罹患憂鬱症或精神疾病等高風險族群自殺防治工作，尚有加強或精進空間，允宜研謀改善並強化自殺防治工作，俾提升執行成效；2. 推展蘭潭自殺防治工作，已於周邊設置救生圈據點、關懷標語及提供安心專線 1925 等求助資訊，或設立 2 處紅外線防溺警報器，惟三信亭、水舞區、根公園、姊妹亭及將軍祠等 5 處自殺熱點（圖 1），部分接近水域且地勢較為陡峭（坡度大於 30%）者尚無柵欄，或紅外線防溺警報器未與警、消單位進行即時連線，顯示自殺防治及防溺安全機制尚有改善空間，允宜檢討改善，以及時挽救民眾寶貴生命；3. 持續辦理精神疾病患者訪視作業，惟 109、110 年底及 111 年 9 月底逾期未訪視者分別有 98 人、148 人及 24 人，占列管精神疾病患者之 13.78%、18.09%及 3.66%，或死亡未予結案，允宜加強督導落實辦理，並適時善用戶役政系統查詢辦理結案，

以提升精神疾病關懷與照護服務成效；4. 積極招聘臨床心理師專業人力，惟缺額迄未補足，允宜檢討人員籌補事宜，俾提供適切專業服務，發揮社區安全網計畫效益等情，經函請檢討改善。據復：1. 持續監測自殺通報案件相關資訊，進行滾動式策略檢討；2. 規劃設置關懷標語及求助資訊，追蹤權責機關柵欄及紅外線防溺警報器改善情形，及持續辦理跨公私部門之推動小組會議，

圖1 蘭潭周邊坡度及自殺熱點分析結果



資料來源：整理自嘉義市政府衛生局提供資料，運用 QGIS 地理資訊系統分析結果。

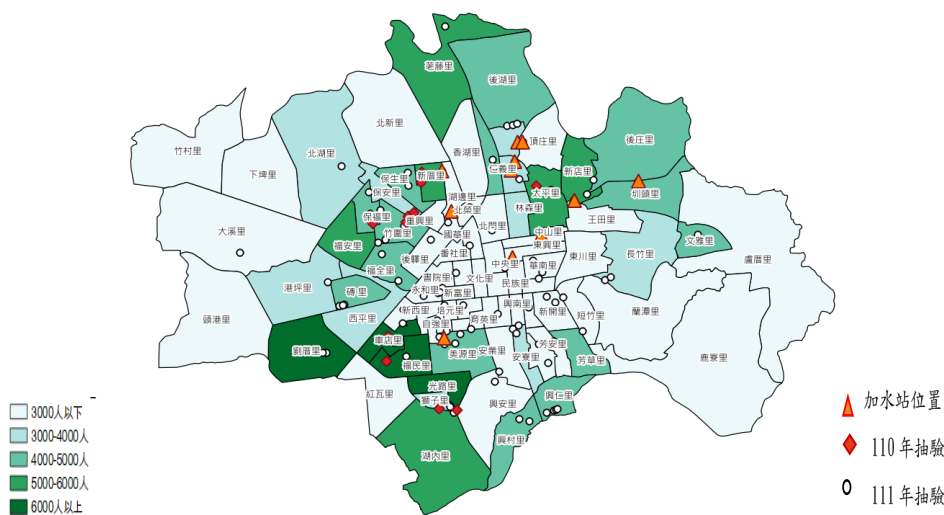
以提升精神疾病關懷與照護服務成效；4. 積極招聘臨床心理師專業人力，惟缺額迄未補足，允宜檢討人員籌補事宜，俾提供適切專業服務，發揮社區安全網計畫效益等情，經函請檢討改善。據復：1. 持續監測自殺通報案件相關資訊，進行滾動式策略檢討；2. 規劃設置關懷標語及求助資訊，追蹤權責機關柵欄及紅外線防溺警報器改善情形，及持續辦理跨公私部門之推動小組會議，

滾動式檢討自殺防治及防溺安全機制；3. 爾後確實清查訪視紀錄，每月定時通知即將或已逾期個案名冊，加強督導及追蹤紀錄異常者，另對訪視未遇個案運用戶役政系統查詢存歿情形，精進公衛品質；4. 持續徵聘臨床心理師，另請精神科醫師、諮商心理師擔任個案研討會督導或出席，研議心理諮商協助方向及策略等措施。

（二）落實食品衛生辦理稽查作業，惟間有抽驗措施未盡周延，允宜檢討改善，以營造食安消費環境。

行政院為提升食安管理，自 105 年 6 月起推動「食安五環」政策，由「源頭控管」、「重建生產管理」、「加強查驗」、「加重惡意黑心廠商責任」及「全民監督食安」等面向，確保食品由生產、製造、流通、販售歷程安全衛生，提升臺灣食品產業品質與競爭力。市政府配合上揭政策，並為保障食品安全及消費者權益，於 105 年 10 月 16 日訂頒嘉義市食品安全管理自治條例，並透過跨局處成立食品安全推動委員會及食品安全聯合稽查小組。又衛生局 111 年度於「衛生業務-食藥管理」科目項下編列預算數 865 萬餘元，辦理相關食品衛生稽查業務。經查食品安全衛生管理執行情形，核有：1. 維護消費者飲用安全辦理加水站稽查，惟相關設施及溴酸鹽未列入檢驗範疇，另允宜參酌人口稠密區域等條件加強稽查，以確保飲用安全（圖 2）；2. 間有加水站未有食品登錄字號、水源資料及商業登記等情，有待檢討改善，以完善加水站管理；3. 落實食品衛生辦理稽查作業，惟 110 年抽驗不合格者，相同品項經 111 年度再次抽驗 3 件，仍有 2

圖2 嘉義市人口分布及辦理加水站稽查情形



資料來源：整理自嘉義市戶政服務網及嘉義市政府衛生局提供資料。

件不合格，比率偏高，允宜檢討優先列入稽查範圍持續進行追蹤，以保障民眾食的安全；4. 律定嘉義市食安品牌推動委員會設置要點、嘉義市食品安全中心設置要點等相關規定實施食安政策，惟部分任務組織逾 2 年未召開會議，允宜檢視功能或研議整併，以提升執行成效等情，經函請檢討改善。據復：1. 112 年將普查全市加水機台，並增加溴酸鹽檢測項目及加水站機台及周邊環

境、濾心的清洗或更換紀錄等；2. 衛生局將落實加水站業者辦理食品業者登錄後始得營業；環境保護局每月將於轄內 29 處自來水直接供水點採樣檢驗，並要求業者補登水源資料；建設處將儘速追蹤輔導業者辦妥商業登記；3. 將依風險管理原則列管為優先輔導及查核對象，以強化高風險業者控管，持續落實不定時、不定點之稽查抽驗，提升業者自主管理能力，保障消費者權益；4. 部分任務組織已完成階段性任務，相關規定雷同之處將研議整併。

（三）落實推動高齡友善長照政策，惟居家照顧服務平均派案時間增加，或資源布建及家庭照顧者支持性服務未臻妥適，允宜研謀改善，以提供優質長照服務。

我國自 107 年起 65 歲以上人口超逾總人口之 14%，已邁入世界衛生組織定義之高齡社會，據國家發展委員會 2022 年 8 月中華民國人口推估（2022 至 2070 年）報告，我國 65 歲以上老年人口占比，於 2022 年底為 17.5%，推估於 2025 年將超過 20%，進入超高齡社會。衛生福利部為實現在地老化，完備社區照顧服務體系，自 106 年度起推動「長期照顧十年計畫 2.0」，擴大服務對象及服務項目。嘉義市長期照顧管理中心（下稱長照中心）配合上述政策，辦理嘉義市 111 年長照 2.0 整合型計畫，計畫總經費 5 億 59 萬餘元（補助款 4 億 8,447 萬餘元，自籌款 1,612 萬餘元），又嘉義市 109 至 111 年度長期照顧十年計畫 2.0 之長照服務涵蓋率，分別為 62.54%、66.68%、84.57%（表 2），

表2 嘉義市長期照顧十年計畫2.0—長照服務涵蓋率

長期照顧服務民眾逐年增加。經查長照中心辦理長期照顧整合計畫規劃與執行情形，核有：1. 巷弄長照站（C 據點）設置數量 55 處，已達每 3 個里設置 1 處之目標，惟部分里別資源布建重疊，

單位：人、%

| 年 度 | 長照推估需求 人數(A) | 服務使用人數(B) | 長照服務涵蓋率 (C=B/Ax100) |
|-----|-----------------|-----------|------------------------|
| 109 | 9,464 | 5,919 | 62.54 |
| 110 | 9,820 | 6,548 | 66.68 |
| 111 | 9,417 | 7,964 | 84.57 |

註：1. 109 及 110 年長照服務使用人數涵括：長照給付支付服務人數＋住宿式機構服務使用人數；111 年長照服務使用人數涵括：長照給付支付服務人數＋住宿式機構服務使用人數＋失智未失能及衰弱老人服務人數。
2. 資料來源：整理自嘉義市長期照顧管理中心提供資料。

另北湖里等 37 個里別尚未設置，服務未臻便利，允宜通盤檢討布建服務便利性評估機制，落實「在地老化」之長照政策；2. 提供長照優質服務，需求者從申請至被服務之整體平均時間已逐年縮短，惟其中居家照顧服務平均派案時間增加（據長照中心提供第一次開案個案管理時效調查表載列，由 110 年度之 5.24 天，增加至 111 年度之 7 天），或未實施服務對象滿意度調查，允宜研謀善策，以強化照顧管理品質監測機制；3. 公私協力建立微笑商店地圖，提供照顧者紓壓管道，惟 111 年度家庭照顧者支持性服務創新型計畫部分服務項目執行成果未達計畫目標，允宜研謀善策，並衡酌據點所在區域特性及專業能力擬訂合宜項目，以提升計畫執行效益及服務量

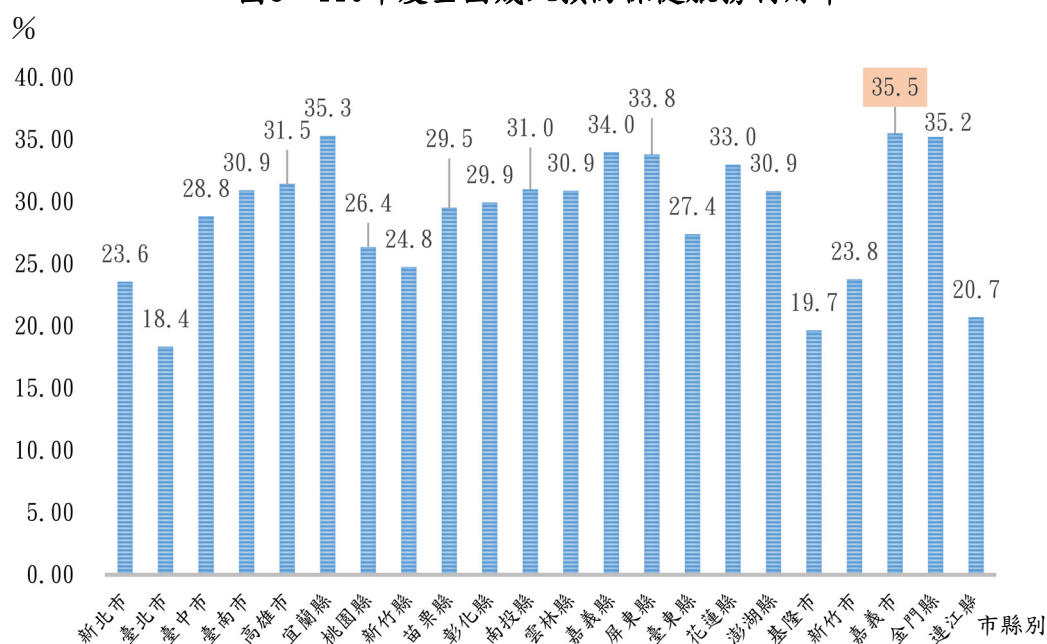
能；4. 已建立長照服務申報費用審核機制，惟該中心 109 至 111 年度發現核銷作業缺失、查獲不實或誤繕金額較往年攀升情形，有鑑長照經費逐年擴增，允宜建立長照機構相關權責考核機制，或針對錯誤樣態加強輔導，以提升經費核銷合規性，並降低抽核人力負荷等情，經函請檢討改善。據復：1. 早期布建 C 據點未限制設置地點之里別，致有複數據點之里別密度偏高，將與社會處聯繫，以避免資源重疊，並優先以邊陲尚無據點之里別作為佈建目標；2. 已於 112 年度實施服務連結時效預警機制，利用雲端試算表方式即時追蹤管理單位服務輸送時效，並進行服務對象滿意度問卷調查，以作為後續改善服務品質及流程參考；3. 衛生福利部 112 年度已取消「到宅照顧技巧指導」、「個別心理輔導、社會暨心理評估與處遇及諮商」等自付額，將鼓勵家庭照顧者多加使用相關支持服務，另各據點服務量能將於聯繫會議提醒並督促落實辦理；4. 爾後每月進行抽查以促改善，並加強檢核內控執行情形，申報異常情節重大者將暫停派案，又錯誤樣態將加強輔導並留存作供評鑑、督導考核依據，藉以提升單位內部控管機制。

（四）致力推廣成人預防保健服務，惟部分癌症篩檢率及陽性個案追蹤未達計畫目標，或轄區尚未加入糖尿病共同照護網之醫院、診所比率仍高，允宜檢討改善，以促進照護品質及民眾健康福祉。

聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）目標 3 揭示：「確保健康及促進各年齡層的福祉。」根據全民健康保險醫療費用統計，醫療費用前 20 大疾病當中包含腎臟疾病、糖尿病、高血壓性疾病、心臟病、腦血管疾病等多項慢性疾病，醫療費用支出龐鉅，允宜透過早期介入發掘潛在危險族群。依據行政院性別平等會之重要性別統計資料庫 112 年 5 月 31 日揭露，嘉義市 110 年度成人預防保健服務利用率為 35.5%，全國排名第一（圖 3），顯示在市政府（衛生局）積極推動下，市民預防保健觀念逐漸提升。衛生局 111 年度為推動預防醫學及提升醫療品質，辦理衛生福利部補助地方推動綜合保健工作計畫-癌症篩檢與檳榔健康危害防制補助人力計畫、推動慢性病照護網計畫、HPV 疫苗接種服務計畫、成人預防保健服務 B、C 型肝炎擴大篩檢服務計畫等 4 項計畫，總經費 535 萬餘元（補助款 480 萬餘元，自籌款 55 萬餘元）。經查預防醫學推動及醫療品質提升執行情形，核有：1. 積極推動四癌篩檢服務，惟子宮頸癌及乳癌 111 年度篩檢率為 75.40% 及 95.70%，未達計畫目標（大或等於 98%），又口腔癌 109 至 111 年篩檢人數分別為 4,995、3,027 及 2,944 人，逐年下降，亟待檢討分析未篩檢高風險目標族群，廣續加強宣導癌症防治，協助早期發現，提升治療效果；2. 建置異常個案管理系統落實癌症篩檢陽性個案追蹤，惟 111 年度大腸癌及口腔癌追蹤率分別為 81.33% 及 81.52%，未達計畫目標（大或等於 83%），允宜研謀善策，強化轉介追蹤機制，以提升陽性個案整體追蹤成效，維護民

眾健康；3. 已推廣糖尿病共同照護網（下稱照護網），惟 111 年截至 9 月底止，轄區 75% 之醫院、診所尚未加入照護網，比率仍高，又 94 家醫院、診所未獲該局列入輔導對象，推動照護網絡整合工作未臻完善，允

圖3 110年度全國成人預防保健服務利用率



資料來源：整理自行政院性別平等會之重要性別統計資料庫。

宜加強宣導，以促進糖尿病病人醫療照護品質；4. 到校辦理 HPV 疫苗接種服務，惟接種宣導採人工作業，增加人力成本，允宜跨局處合作，研議將「嘉 e 卡」及校務系統行動 APP 功能導入接種宣導作業，以提升服務品質等情，經函請檢討改善。據復：1. 因受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情影響，接受癌症篩檢數減少，將賡續加強癌症篩檢與衛教宣導，以協助民眾早期發現早期治療，提升治療效果；2. 將輔導醫療機構加強追蹤陽性個案回院所診斷與治療，另已透過自建之癌症篩檢異常個案追蹤系統，加強個案後續訪視追蹤，每月定期召開局、所個案檢討會議協助個案早期發現診斷治療，維護民眾健康；3. 將輔導醫療院所加入照護網，協助醫師、營養師等專業人員取得照護網認證資格，另頒獎表揚糖尿病品質卓越獎獲獎之醫院及醫師，並發布訊息新聞稿周知民眾，以正向形象宣傳效益；4. 將與教育處研議合作運用「嘉 e 卡」校務系統行動 APP 協助疫苗施打資訊推播，包含疫苗衛教資訊、提醒家長發放、回收接種同意書及相關單張等期程宣導，以加速學校行政作業。

（五）持續辦理毒品防制工作，惟間有毒品危害裁罰案件漏未納管應受講習對象，且課程出席率及完成率未達4成，又藥癮替代治療機構個案追蹤及管理作業尚有策進空間，允宜檢討改善，以提升防制成效。

市政府於 95 年 7 月間成立嘉義市毒品危害防制中心，其中衛生局負責轉介服務暨藥癮處遇等毒品防制工作。109 至 111 年度辦理「嘉義市毒品危害防制中心工作暨衛生福利部補助辦理藥

癮者處遇計畫」，執行第三、四級毒品防制講習課程怠金裁處名單通報作業、建立個案管理服務品質評核機制、輔導藥癮戒治機構提供替代治療服務及替代治療執行機構訪查等，實際支出數為 770 萬元、654 萬元及 654 萬餘元，合計 2,078 萬餘元。經查計畫執行情形，核有：1. 嘉義市政府警察局（下稱警察局）查獲第三、四級毒品危害案件後，製作案件處分書送達應受講習者並副知衛生局，由衛生局列管講習參與情形及檢送未到課名單予警察局辦理怠金裁處，由衛生局通知再次參加講習。惟部分案件誤植裁罰文號、漏未登錄列管清冊，或未獲通知，肇致列管疏漏及影響後續怠金裁處時程，允宜妥處並研謀改善措施，以有效提升講習辦理成效及發揮怠金裁處之嚇阻作用；2. 發展多元毒品危害講習課程，惟 109 至 111 年度第三、四級毒品危害講習完成比率及「累

表3 第三、四級毒品危害講習出席情形

單位：人、%

| 項目 | | 109 年度 | 110 年度 | 111 年度 |
|------------|---------------------|--------|--------|--------|
| 初次受講習 | 應出席人數 (A) (註1) | 398 | 200 | 200 |
| | 實際出席人數 (B) (註1) | 69 | 34 | 91 |
| | 出席率 (B) / (A) × 100 | 17.34 | 17.00 | 45.50 |
| 二次(含)以上受講習 | 應出席人數 (C) (註1) | 306 | 219 | 292 |
| | 實際出席人數 (D) (註1) | 108 | 81 | 89 |
| | 出席率 (D) / (C) × 100 | 35.29 | 36.99 | 30.48 |

註：1. 應出席人數已扣除服刑、服役、死亡、病假、代訓、外籍離境、設籍於戶政、撤銷處分等人數；實際出席人數包含受講習人依照當年度處分書排定日期出席講習者，及非當年度處分但於當年度講習課程出席者。

2. 資料來源：整理自嘉義市政府衛生局提供資料。

39.52 % 、
36.71 % 及

33.88%，呈現逐年下降趨勢，允宜瞭解癮結原因，並滾動檢討課程內容，以促進個案學習動機，提升講習成效；3. 衛生局輔導轄內治療機構提供藥癮替代治療服務，並訂定督導考評標準（美沙冬替代治療個案服藥出席率達 90% 以上及滿 6 個月留置率達 80% 以上），惟部分治療機構個案追蹤成效尚有提升空間（110 及 111 年度出席率及留置率均低於考評標準），為避免個案治療中斷而影響治療成果，允宜適時輔導及督促替代治療機構加強個案管理，提升藥癮治療成效；4. 已建立藥癮個案管理作業流程，惟間有個案紀錄逾期登錄及陳核，且平均案量超逾合理標準，允宜檢討改及評估聘用資深個案管理員之可行性等情，經函請檢討改善。據復：1. 已更正誤植及補正漏列案件，另漏列案件均未到課，將通知警察局裁處怠金，並再次通知參與講習，衛生局爾後登錄時以銷帳編號連貫作為查核機制，以防漏登錄情形再發生；警察局嗣後注意檢討改進；2. 將參考學術文獻慎選課程講師，並發展多元講習課程內容，促進學習動機，及於上課前再次聯繫通知，以提升出席率及講習成效；3. 將適時輔導及督促替代治療機構加強個案管理，另參考衛生福利部目標值滾動調整替代治療考評標準；4. 爾後注意個案管理逾期原因並適時調整案件量，另將評估聘用資深個案管理員，以維護個案輔導品質。

四、110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 2 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 2 項（表 4），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表4 110年度審核報告所列衛生局主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|--|--|
| 仍待繼續改善 | |
| （一）配合政策賡續推動長照 2.0 整合型計畫，惟個案管理員離職率上升，且輔具租賃尚待納入服務項目，又輔具購置相關申請作業須知亦待訂定，允宜研謀改善，以利資源再利用並提升整體服務品質。 | 落實推動高齡友善長照政策，惟居家照顧服務平均派案時間增加，或資源佈建及家庭照顧者支持性服務未臻妥適，允宜研謀改善，以提供優質長照服務，業再綜合研提審核意見，詳「三、重要審核意見（三）」。 |
| （二）持續辦理毒品防制工作，惟間有未完成毒品防制講習課程者未送裁處，課程分流機制及特定營業場所毒品預防宣教等工作未臻完善，允宜檢討改善，以提升防制成效。 | 持續辦理毒品防制工作，惟間有毒品危害裁罰案件漏未納管應受講習對象，且課程出席率及完成率未達 4 成，又藥癮替代治療機構個案追蹤及管理作業尚有策進空間，允宜檢討改善，以提升防制成效，業再綜合研提審核意見，詳「三、重要審核意見（五）」。 |
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| （一）關注民眾健康辦理疫苗及防疫物資管理，惟間有疫苗冷藏管理或作業疏失，致疫苗毀損，或部分防疫物資尚待訂定安全存量，或衛生所疫苗撥發登錄作業未臻周妥，允宜研謀改善，以周延控管機制。 | |
| （二）為激勵人員服務精神及醫療水準建立獎金機制，惟績效評核機制與預算編列、發放作業未臻周妥，允宜檢討改善，適時發揮獎勵效果。 | |

伍、環境保護局主管

環境保護局主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

一、單位決算部分

環境保護局主管僅環境保護局 1 個機關，掌理環保稽查、取締、處理、陳情、糾紛等環境保護業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 8 項，包括行政管理、教育宣導、公害防治業務、空氣污染及噪音管制、水及土壤污染防治、廢棄物管理及處理、環境衛生清潔工作、建築及設備等重要施政項目，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 3 項，主要係嘉義市垃圾焚化廠擴大歲修工程、嘉義市設置資源回收細分類廠興建計畫及嘉義市底渣再利用場及飛灰穩定化物暫置場公共設施等新建計畫尚未完成，相關經費須保留繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1 億 972 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 553 萬餘元（96.18%），應收保留數 1,106 萬餘元（10.08%），主要係廢棄物清除處理費及垃圾焚化廠售電收入尚待收繳、違反環保法令規定之罰鍰尚待催繳；合計決算審定數 1 億 1,660 萬餘元，較預算增加 687 萬餘元（6.27%），主要係廢棄物清除處理費及垃圾焚化廠售電收入、違規案件較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 1,269 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 937 萬餘元（73.86%）；減免（註銷）數 24 萬餘元（1.90%），主要係依決算法規定，保留屆滿 4 年之罰鍰予以註銷；應收保留數 307 萬餘元（24.24%），主要係違反環保法令規定之罰鍰，仍須繼續收繳。

3. 歲出原編列預算數 9 億 7,215 萬餘元，經追加預算 5,421 萬餘元，合計 10 億 2,637 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8 億 3,252 萬餘元（81.11%），應付保留數 1 億 6,848 萬餘元（16.42%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 10 億 100 萬餘元，預算賸餘 2,536 萬餘元（2.47%），主要係環境衛生清潔工作加班費核實支用，暨樹木及灌木、綠籬等修剪委辦計畫結餘款、人事費賸餘及各項業務結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 3 億 41 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 8,122 萬餘元（60.32%）；減免（註銷）數 348 萬餘元（1.16%），主要係 108—109 年嘉義市埤麻腳排水水質改善暨水岸環境再造工程計畫、縣市共推住商節電行動計畫—第 3 期等結餘款，予以註銷；應付保留數 1 億 1,570 萬餘元（38.51%），主要係湖內里社區活動中心興建工程、嘉義市飛灰穩定化物暫存區整地工程及周邊設施計畫、嘉義市底渣再利用廠興建工程等尚在執行中，相關經費須保留繼續執行。

二、附屬單位決算非營業部分

環境保護局主管包括環境污染防治基金、環境教育基金等 2 個特別收入基金單位。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫主要辦理空氣污染防治、環境保護、水污染防治、綠能發展、環境教育計畫、一般行政管理計畫、社區環境調查及改造計畫等 7 項，實施結果，實際數較預計增加者 2 項，減少者 5 項，主要係環境保護計畫因灰渣掩埋場規劃、設計、監造及興建工作尚在執行中，空氣污染防治計畫、水污染防治計畫、環境教育計畫及一般行政管理計畫，配合業務實際需要支用所致。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 1,065 萬餘元，與預算短絀 2 億 8,217 萬餘元，相距 2 億 9,282 萬餘元，主要係灰渣掩埋場規劃、設計、監造及興建工作尚在執行中，實際支出較預計減少所致。

三、重要審核意見

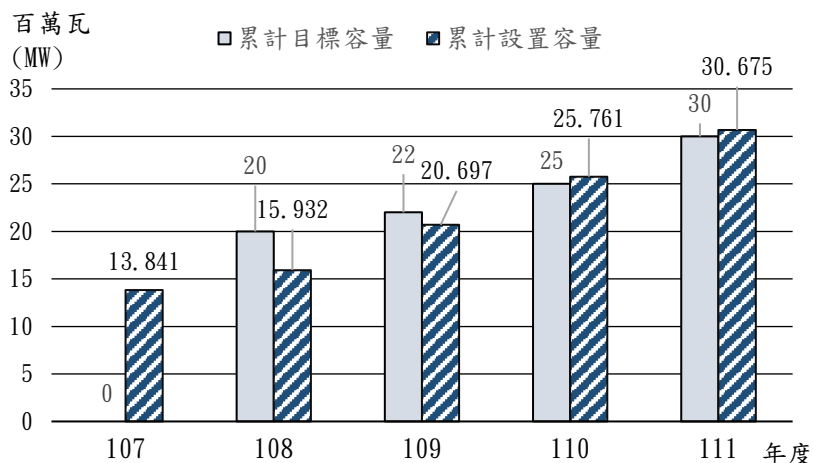
（一）積極推動設置太陽光電設備及住商節電行動，惟間有用電大戶綠電裝置管理規範迄未訂定、待賡續盤點潛在案源，及節電成效欠佳等情，允宜研謀改善，以促進再生能源發展及強化能源自主。

臺灣永續發展目標（TSDGs）核心目標 7 揭示：「確保人人都能享有可負擔、穩定、永續且現代的能源。」環境保護局配合中央擴大再生能源開發利用政策，推動設置太陽光電設備，包含：屋頂或地面設置太陽光電發電設備，開放市有房地、補助民間設置太陽光電，鼓勵企業、市民參與低碳能源發展等；又為推廣綠色能源，於 107 年 6 月 1 日成立「綠能管理服務中心」，協助辦理綠能相關業務，及深化住商節電行動。經查推動太陽光電及住商節電執行情形，核有下列事項：

1. 規劃太陽光電裝置容量目標並積極推廣，惟用電大戶能源產業輔導及管理規範迄未訂定，且待賡續盤點潛在案源，允宜研謀改善，協助推動再生能源發展：環境保護局針對轄內透天厝及工廠、服務業、集合住宅等設置太陽能發電設備意願調查結果建置資料庫，篩選優先推廣建議名單。經查截至 111 年底止，已建置

527 案，累計裝置容量 30.675MW（發電單位，百萬瓦）（圖 1），占目標裝置容量 30 MW，達成率為 102.25%。經查太陽光電設備設置推動情形，核有：（1）政府為發展再生能源，修正再生能源發展條例，推動產業用電大戶自行建置再生能源發電能力或購買綠電憑證，該局 111 年間已盤點轄內用電大戶，惟迄未訂定其

圖1 嘉義市近5年度再生能源設置容量



資料來源：整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

能源產業輔導及管理相關規範，亟待研謀改善，以協力推動再生能源發展；(2) 規劃太陽光電裝置容量目標並積極推廣，惟部分新建物未建置太陽光電設備，如：東區國民運動中心、動物保育園區及 KANO 遊客服務中心等（或未來興建社會住宅、建國二村等開發案），允宜賡續盤點潛在案源納列目標滾動檢討，並加強與民眾溝通或研議措施，俾提升能源自主；(3) 委託辦理市有公用不動產設置太陽光電發電系統計畫，預計辦理 28 處，於契約期限內（111 年 5 月 31 日前）完工者僅有北園國中等 6 處（占 21.43%），迄至 111 年底止，逾期完成者 19 處，其餘 3 處尚在建置中，允宜督促廠商積極辦理並依約妥處；(4) 截至 111 年底止，補助民間設置太陽光電設備 75 案，惟未依規定評估其發電效率，又部分發電設備檢核缺失未妥予處理等情，經函請檢討改善。據復：(1) 已於 112 年 2 月召開「嘉義市淨零排放永續管理自治條例草案」跨局處會議，將依各局處意見及氣候變遷因應法，調整修正自治條例；(2) 將依相關評比原則優先納管，供評估設置太陽光電系統案源；另規劃於具潛力發展里、社區進行現勘評估輔導，加強與民眾溝通與推動；(3) 截至 112 年 4 月底止，僅餘興安國民小學部分尚未完成，俟該校完成校舍耐震補強後設置，並依契約規定計算違約金；(4) 嗣後增加受補助案件查核，評估其發電效率，並督促缺失改善情形。

2. 配合中央推動住商節電行動，惟部分年度未達自訂目標節電率，允宜檢討問題原因癥結，以提升整體節電效益：嘉義市綠能節電策略推動計畫以 105 年為基準訂定發展策略目標，其中機關與民生部門之短（107 及 108 年度）、中（109 及 110 年度）、長（111 及 112 年度）期之節電率分別為 4%、6%及 7%。環境保護局配合經濟部執行縣市共推住商節電行動計畫，以促進住宅、服務業、機關及農業部門節電，目標節電率 107 年為 2%、108 至 110 年均為 2.5%。惟執行結果，107 至 110 年度實際節電率分別為 2.24%、3.16%、0.38%及 1.18%，均低於嘉義市綠能節電策略推動計畫各年度節電率目標，

109 及 110 年度實際節電率亦未達縣市共推住商節電行動計畫節電目標（表 1）。又 111 年 9 月嘉義市機關與民生部門(含住宅部門、服務業部門及農林漁牧)整體用電量 1 億 2,001 萬餘度，較 105 年度同期 1 億 1,152 萬餘度，增加 849 萬餘度(7.62%)，其中農林漁牧業用電量增加 16 萬餘度(28.85%)、住宅部門用電量增加 706 萬餘度(12.57%)及服務業部門用電量增加 127 萬

表 1 嘉義市節電率執行情形

單位：%

| 年 度 | 嘉 義 市 綠 能 節 電 策 略 推 動 計 畫 | | 縣 市 共 推 住 商 節 電 行 動 計 畫 | | 實 際 節 電 率 |
|-----|------------------------------|-----------|----------------------------|--|--------------|
| | 類 別 | 目 標 節 電 率 | 目 標 節 電 率 | | |
| 105 | 基 準 年 | | | | |
| 107 | 短期目標 | 4.0 | 2.00 | | 2.24 |
| 108 | | | 2.50 | | 3.16 |
| 109 | 中期目標 | 6.0 | 2.50 | | 0.38 |
| 110 | | | | | 1.18 |
| 111 | 長期目標 | 7.0 | | | |
| 112 | | | | | |

資料來源：整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

餘度(2.32%)，各部門 111 年 9 月用電量均較 105 年度同期增加(表 2)，據說明係受到疫情及氣溫較往年提高影響，且嘉義市全面推行學校班班有冷氣政策，又農林漁牧業則因戶數增加用電量隨增所致，允

表 2 嘉義市 111 與 105 年度同期用電量情形

單位：度、%

| 時 間 | 機關民生部門合計 (A=B+C+D) | 農林漁牧業 (B) | 住 宅 部 門 (C) | 服務業部門 (D) |
|-----------|-----------------------|--------------|----------------|--------------|
| 105 年 9 月 | 111,520,250 | 569,107 | 56,196,252 | 54,754,891 |
| 111 年 9 月 | 120,019,662 | 733,273 | 63,259,239 | 56,027,150 |
| 增加用電量 | 8,499,412 | 164,166 | 7,062,987 | 1,272,259 |
| 增 加 比 率 | 7.62 | 28.85 | 12.57 | 2.32 |

註：1. 用電量增加比率：111 年 9 月相較 105 年 9 月用電量增加比率。

2. 資料來源：整理自台灣電力股份有限公司網站資料。

宜檢討問題原因癥結，切實掌握轄內機關與民生部門用電量情形，並強化跨局處合作推動節電工作，俾提升整體節電成效，經函請檢討改善。據復：將配合推廣節電行動與競賽活動，營造與擴散民眾節電意識與氛圍，落實節電行為，及持續強化跨局處合作，共同推動節電工作。

(二) 持續辦理廢棄物處理及回收工作，惟焚化廠及資源回收場去化量能不足，致環保用地堆置巨量廢棄及回收物，允宜檢討去化因應對策及推動減量工作，及有效控管資源回收細分類廠興建進度，以維護永續發展環境。

為落實聯合國永續發展目標(SDGs)及打造 2050 年淨零碳排放城市，環境保護局規劃在嘉義市垃圾焚化廠、湖子內環保用地及彌陀路資源回收場 3 處場址，推動建置「嘉義市綠能永續循環園區」，包括興建綠能發電廠、飛灰穩定化物暫存場及資源回收細分類廠等。經查垃圾及回收物處理業務執行情形，核有：1. 為延役使用已辦理焚化廠設備汰換升級，停爐期間廢棄物打包暫存環保用地，111 年底暫存垃圾尚有 1,609 噸待去化，惟垃圾處理量能與進廠量相當，且垃圾貯坑存量已近 7 成，又嘉義縣鹿草焚化廠預計於 112 年度辦理擴大歲修，已無法提供代處理量能，恐面臨去化量能不足之窘境；復以 111 年度嘉義市平均每人每日垃圾產生量為 1.46 公斤，較全國之 1.25 公斤為高(表 3)，允宜研謀去化廢棄物因應對策，或與其他市縣政府溝通協處，並加強辦理垃圾源頭減量工作，以維護環境永續發展；2. 囿於彌陀路資源回收場設備老舊、貯存區域狹小，無法有效分類貯存，自 106 年度起陸續將廢木材、巨大廢棄、廢彈簧床、資源回收物暫置環保用地，

表3 垃圾產生量及回收情形

單位：千人、公噸、公斤、%

| 年度 | 人口數 | | 垃圾產生量 | | 平均每人每日 垃圾產生量 | | 垃圾回收率 | |
|-----|--------|-----|-----------|--------|-----------------|------|-------|-------|
| | 全國 | 嘉義市 | 全國 | 嘉義市 | 全國 | 嘉義市 | 全國 | 嘉義市 |
| 109 | 23,561 | 266 | 3,963,989 | 53,606 | 1.12 | 1.34 | 64.18 | 60.00 |
| 110 | 23,375 | 264 | 3,783,924 | 56,612 | 1.15 | 1.45 | 66.39 | 60.40 |
| 111 | 23,264 | 262 | 4,319,449 | 55,663 | 1.25 | 1.46 | 66.48 | 61.19 |

資料來源：整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

並委託再利用業者去化，111 年度分別處理 1,601.63

公噸、4,261.27 公噸、264.63 公噸及回收 5,971.14 公噸。惟環保用地堆置巨量回收及廢棄物，民眾迭反映有礙市容觀瞻，影響生活環境或發生火災事故；另嘉義市設置資源回收細分類廠興建計畫執行期程為 111 至 113 年，惟該廠統包新建工程於 112 年 3 月始決標，預估履約期間為 112 年 3 月至 113 年 10 月，又 111 年度預算 2,868 萬餘元僅執行 102 萬餘元，執行率 3.58%。以上，允宜積極去化處理回收物及落實防災安全措施，並注意控管資源回收細分類廠興建計畫進度，俾有效去化回收物，經函請檢討改善。據復：1. 持續加強民眾源頭減量及資源回收作為，並視其他市縣焚化廠量能及焚化廠垃圾貯坑存量妥適處置；2. 已積極處理環保用地回收及廢棄物，加強警衛巡視及放置防火器材等防火措施，及控管資源回收細分類廠興建進度。

（三）積極防制空氣污染，打造低碳永續家園，惟細懸浮微粒（PM_{2.5}）年平均濃度仍高於標準值，餐飲業油煙污染防制稽查及輔導措施尚有改善空間，允宜持續精進管制作為，以維護民眾健康。

環境保護局為改善空氣污染對環境品質之影響，每年針對營建工程、移動污染源、逸散性污染源及固定污染源進行管制，運用多元策略方法，包括成立清淨空氣推動委員會、監測空氣品質數據、室內空氣品質巡檢、透過源頭宣導及陳情案件稽查等作法，並加強餐飲業油煙污染防制輔導改善，積極提升空氣品質。經查嘉義市空氣污染防制成效，核有：1. 嘉義市「AQI(空氣品質指標)>100」(對敏感族群不健康)、「AQI>150」(對所有族群不健康)等 2 項比率及「AQI 平均值」，111 年度分別為 12.60%、1.10%及 62.00，雖較 110 年度 20.55%、3.01%及 68.00 下降，惟較全國平均值 6.38%、0.49%及 52.00 為高（表 4），主要係受跨域空污影響，及受天然地形屏蔽，不利污染物擴散

所致，亟待善用跨域治理機制，強化合作模式，並研謀善策持續改善空氣品質，以維護民眾健康生活環

表 4 嘉義市空氣品質指標變動情形

單位：%

| 項 目 | AQI>100 之比率(%) | | | AQI>150 之比率(%) | | | AQI 平均值 | | |
|-----|----------------|-------|-------|----------------|------|------|---------|-------|-------|
| | 109 | 110 | 111 | 109 | 110 | 111 | 109 | 110 | 111 |
| 嘉義市 | 13.39 | 20.55 | 12.60 | 0.27 | 3.01 | 1.10 | 65.45 | 68.00 | 62.00 |
| 全 國 | 10.05 | 9.79 | 6.38 | 1.07 | 1.01 | 0.49 | 57.55 | 57.00 | 52.00 |

資料來源：整理自行政院環境保護署「環保統計查詢網」。

境；2. 「PM_{2.5}（細懸浮微粒）年平均值」及「O₃（臭氧）8 小時平均值」等 2 項空氣污染物，111 年度實際值分別為 17.1 μg/m³ 及 46.92ppb，雖均優於該局訂定之目標值 20.6 μg/m³ 及 67.6ppb，惟 109 至 111 年度均高於全國平均值（表 5），且其中 PM_{2.5} 高於空氣品質標準 15 μg/m³，據述係來自民生活動包括營建、道路揚塵、車輛排煙及餐飲業產生之油煙，且受天候氣象因

素影響，導致濃度相對升高，亟待持續採取因應防制作為，以有效削減污染量，減少細懸浮微粒等污染物質對人體之危害；3. 嘉義市環境污染防治基金管理委員會設置要點環保團體代表名額未達空氣污

表 5 嘉義市三級防制區污染物濃度趨勢與各項標準比較情形
單位：μg /m³、ppb

| 項 目 | | PM _{2.5} 年平均值(μg /m ³) | | | O ₃ 8 小時平均值(ppb) | | |
|--------|-----|---|-------|-------|-----------------------------|-------|-------|
| 年 度 | | 109 | 110 | 111 | 109 | 110 | 111 |
| 空氣品質標準 | | 15.00 | 15.00 | 15.00 | 60.00 | 60.00 | 60.00 |
| 全 國 | | 15.10 | 15.90 | 13.00 | 45.80 | 43.72 | 43.30 |
| 嘉義市 | 實際值 | 19.50 | 21.70 | 17.10 | 46.09 | 44.02 | 46.92 |
| | 目標值 | 21.50 | 21.10 | 20.60 | 70.60 | 69.10 | 67.60 |

資料來源：整理自行政院環境保護署「環保統計查詢網」及嘉義市空氣污染防治計畫（109 年至 112 年）。

染防制法規定比率或設置依據未配合法規適時修正，允宜檢視改善，以利管理委員會業務正常運作；4. 積極輔導既設餐飲業裝設或改善空氣污染防治設備，惟 110 及 111 年度裝設比率分別為 74.0%及 78.5%，未達目標值 85%及 100%，允宜加強宣導及輔導作為，維護生活環境及民眾健康；5. 簽署氣候緊急宣言，持續推動低碳調適及永續發展工作，惟同一權責單位於不同委員會、2021 年嘉義市自願檢視報告及嘉義市環境保護計畫報告或揭露相同之永續發展目標衡量期間及方式，卻設定不同基礎年、值或目標值（表 6），無法確切評核目標達成度，或有指標之 2022 年短程目標低於基礎值及 110 年度實際執行成果約 5 倍及 8 倍，允宜檢視指標合宜性，俾利配置執行資源與妥適衡量成果，增進

表 6 各類永續報告揭露永續發展指標目標值不同情形
單位：戶次、%

| 永續發展目標 指 標 內 容 (負 責 單 位) | 資 料 出 處 | 基 礎 年 度 | 基礎值 | 短 程 目 標 (2022 年) |
|--------------------------------|-----------------|---------|-------|---------------------|
| 2.1 推動實物銀行計畫之受益戶次(社會處) | 嘉義市低碳調適永續發展委員會 | 2020 | 1,093 | 1,150 |
| | 2021 年嘉義市自願檢視報告 | 2018 | 695 | 1,200 |
| 6.3 各年度垃圾回收率(環境保護局) | 嘉義市低碳調適永續發展委員會 | 2020 | 60.00 | 57 |
| | 2021 年嘉義市自願檢視報告 | 2017 | 55.81 | 61 |
| 11.6 提升藍天日(AQI≤100)比率(環境保護局) | 嘉義市低碳調適永續發展委員會 | 2021 | 79.5 | 82 |
| | 2021 年嘉義市自願檢視報告 | 2016 | 65.9 | 87 |
| | 嘉義市清淨空氣推動委員會 | 2018 | 74.5 | 82 |
| | 嘉義市環境保護計畫 | - | - | 82 |

資料來源：整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

修正相關規定，以利管理委員會正常運作，發揮專業諮詢功能；4. 優先篩選未曾輔（宣）導餐飲業者推動，及結合餐飲業職業工會，加強從業人員宣導推廣，以提升裝設比率，維護生活環境及國民健康；5. 已請各局處重新檢視指標合宜性及一致性，整合後供未來遵循及衡量執行成效，嗣後滾動式檢討修正。

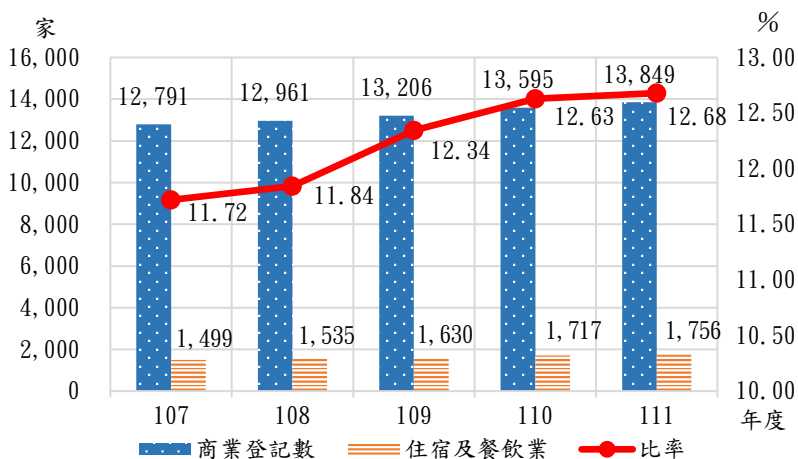
(四)響應零廢棄政策辦理廢棄物回收及源頭減量工作，惟計畫規劃或執行未臻周妥，廢棄物代清除收費未落實，廚餘再利用廠興建規劃亦待積極推動，允宜檢討改善，以維護環境品質。

臺灣永續發展目標(TSDGs)核心目標6.d及6.e揭示：「加強一般廢棄物減量，促進資源回收。」及「加強事業廢棄物資源循環利用，妥善處理事業廢棄物。」依據行政院環境保護署(下稱環保署)統計，109至111年度嘉義市廢棄物產生量分別為13萬餘公噸、14萬餘公噸及14萬餘公噸。環境保護局為配合環保署「零廢棄」政策目標，111年度辦理嘉義市資源回收暨源頭減量工作計畫，推動垃圾強制分類、減塑及資源再使用等，計畫總經費1,145萬元(環保署補助250萬元)。另為擴充廚餘去化管道及處理量能，規劃於嘉義市綠能永續循環園區興建廚餘再利用廠等。經查廢棄物處理及減量情形，核有：

1.推動廢棄物回收及減量工作，惟回收管理及稽查作業尚有缺漏，計畫前置規劃未臻周妥，又目標訂定未能妥適衡量減量成效：(1)環境保護局對轄內餐旅館業等執行資源回收、廚餘回收等稽查，其中量販、餐館及旅館業之回收量居前3高，且嘉義市近年住宿及餐飲業家數占轄內商業登記家數(比率)自107年度1,499家(11.72%)，至111年度增為1,756家(12.68%)(圖2)。惟部分餐飲業者未依規定納管及辦理稽查，另111年度計畫未將應設置紙餐具回收設施納列稽查項目，前置規劃未臻周妥，允宜研謀改善，以達成資源再使用目標；(2)為落實垃圾分類及提升資源回收成效，109至111年度調查社區回收設施設置情形，分別有471處、504處及502處，其中各該年度未設置資源及廚餘回收設施比率，分別介於78.56%至79.96%間及91.51%至95.83%間(表7)，又歷年垃圾車沿線破袋稽查之違規熱點，多為無管理單位且未設置回收設施社區，該局以類此違規高風險社區規劃路線加強稽查，惟111年度未就部分違規熱點路線加強稽察，允宜檢討改進，以達到

落實垃圾分類及提升資源回收成效；(3)已推動夜市或商圈業者減少使用一次性用品、減塑商店認證等垃圾減量措施，惟減量目標係減塑宣導場次數、減塑店家合作數，尚乏與減塑成效攸關之目標(如一次性用品減少量等)，又部分取得減塑商店認證店家未張貼認證標章供

圖2 嘉義市商業登記暨住宿及餐飲業家數情形



資料來源：整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

民眾辨識，並利定期巡檢執行情形，允宜檢討妥適訂定績效衡量目標，及加強追蹤減量措施成果，以維護環境品質等情，經函請檢討改善。據復：(1) 已清查轄內連鎖速食業者，並於 112 年計畫增列應設置紙餐具回收設施店家稽查等工

表 7 社區資源及廚餘回收設施設置情形

單位：處、%

| 年度 | 資源回收設施 | | | | 廚餘回收設施 | | | | 調查 總數 |
|-----|--------|-------|-----|-------|--------|------|-----|-------|----------|
| | 有 | | 無 | | 有 | | 無 | | |
| | 數量 | 比率 | 數量 | 比率 | 數量 | 比率 | 數量 | 比率 | |
| 109 | 101 | 21.44 | 370 | 78.56 | 40 | 8.49 | 431 | 91.51 | 471 |
| 110 | 101 | 20.04 | 403 | 79.96 | 21 | 4.17 | 483 | 95.83 | 504 |
| 111 | 107 | 21.31 | 395 | 78.69 | 42 | 8.37 | 460 | 91.63 | 502 |

註：1 本表調查總數未含解除列管者；比率=(數量/調查總數)×100。

2. 資料來源：整理自嘉義市政府環境保護局提供資料。

項，爾後落實列管對象稽查；(2) 將對高風險對象加強管制，及滾動檢討破袋稽查路線規劃，以達落實垃圾分類效果及提升資源回收成效；(3) 已訂定免洗餐具等一次性用品具體減量目標數，並將落實追蹤減量措施執行成效，維護環境品質。

2. 處理轄內多元廢棄物維護環境品質，惟代處理一般事業廢棄物未落實收費制度，且資源循環運用作為尚待精進，又嘉義市廚餘再利用廠前置評估未臻覈實，迄未獲核定補助：(1) 市政府訂有嘉義市代清除處理一般事業廢棄物收費自治條例，規範代清除費用標準。該局自 108 年起將工業區、市場等產生廢棄物歸類為一般事業廢棄物，惟載運轄內部分市場事業廢棄物至嘉義市焚化廠處理，迄未收取代清除處理費用，或將市場植物性廢渣加工為飼料原料，允宜檢討改善，以利資源循環運用；(2) 該局鑑於轄內尚無廚餘處理廠及配合 107 年間非洲豬瘟疫情爆發禁止廚餘養豬政策，爰規劃興建嘉義市廚餘再利用廠，於 108 年及 110 年間分別招標辦理可行性評估及前期規劃、規劃設計暨環境影響差異分析等案，經評估該廠廚餘處理量能須達 20 噸/日，並於 111 年 9 月及 11 月間向環保署申請興建補助，惟因轄內實際收運量僅 8.09 噸/日，經環保署復請覈實規劃建廠規模而迄未獲補助，允宜檢討改善，俾爭取補助經費完成興建等情，經函請檢討改善。據復：(1) 爾後依規定落實收費制度，或由市場委託其他清除業者處理，並加強溝通協調，促請提升廢棄物再利用價值；(2) 將以設計處理量 10 噸/日積極向環保署申請補助，避免日後閒置狀況。

(五) 致力推動環境教育扎根，惟環境教育業務辦理未臻完備，允宜檢討改善，以利永續發展。

環境保護局配合環保署推動「社區環境調查及培力計畫」，執行社區環境教育扎根工作，109 至 111 年度分別獲補助經費 30 萬元、60 萬元及 60 萬元。另該局為改善大溪里居民生活品質及埤麻腳排水水質，於 107 年 9 月委外辦理「埤麻腳排水水質改善暨水環境再造工程」，耗費 5,687 萬餘元，營造兼具景觀、生態保育及環境教育功能之大溪厝水環境教育園區，於 111 年 4 月間

啟用，並於 110 及 111 年度分別以 93 萬元及 102 萬元委外辦理申請環境教育設施場所之前置計畫。經查環境教育業務辦理情形，核有：1. 推動社區環境調查及改造，惟未曾參與計畫社區比率近七成，且共同推動聯合型提案偏低，允宜檢討改善，以強化執行效益，落實社區環境教育扎根；2. 積極推動大溪厝水環境教育園區申請為環境教育設施場所，惟尚有多項申請要件未達標準，允宜加強辦理，完善環境教育服務與資源，俾發揮園區設施建置及教育效益；3. 推廣環境教育並補助人員認證，惟認證人數呈下降趨勢，宜加強宣導，以充裕人力資源及推展業務等情，經函請檢討改善。據復：1. 對未曾參與之社區加強宣導與輔導，及鼓勵有經驗社區帶領聯合型計畫，並積極推動環境教育知識與技能，鼓勵參加環保小學堂計畫；2. 已於 112 年間取得環境教育專業人員資格，及編列預算執行建築物安全檢查作業等，預計 113 年底達到申請要件標準，以利後續取得場所認證；3. 爾後滾動調整編列預算以符實際需求，並鼓勵持續申請人員認證，112 年已新增補助認證 1 位。

四、110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 6 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 2 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 4 項（表 8），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表 8 110 年度審核報告所列環境保護局主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|--|
| 仍待繼續改善 | |
| （一）賡續辦理營建工程揚塵及噪音、餐飲業油煙污染防治及露天燃燒稽查措施，惟空氣品質不良日數比率較上年度增加，且細懸浮微粒（PM _{2.5} ）年平均濃度仍高，允宜研謀善策並加強防制作為，以維民眾健康。 | 因細懸浮微粒（PM _{2.5} ）年平均濃度仍高，餐飲業油煙污染防治仍待加強辦理，業再研提審核意見，詳「三、重要審核意見（三）」。 |
| （二）持續辦理廢棄物處理及回收工作，惟每人平均每日垃圾產生量居高不下，垃圾回收率亦待提升，且環保用地堆置巨量廢棄物待加速去化，允宜研謀改善，以利環境永續發展。 | 因每人平均每日垃圾產生量仍較全國平均值高，且環保用地堆置巨量廢棄物仍待加強去化，業再研提審核意見，詳「三、重要審核意見（二）」。 |
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| （一）街道溝渠清淤與疏通作業已納入施政計畫列管，惟部分水災潛勢風險區域未納入淹水圖資，允宜通盤檢討潛在水災風險分布情形，建立溝渠清淤標準及巡查機制，以確保溝渠暢通並防範水患，維護民眾生命財產安全。 | |
| （二）積極辦理固定污染源許可管制及稽巡查業務，惟部分業者未落實公開資訊，民眾陳情案件追蹤作業亦待加強，允宜檢討改善，以保障民眾知的權利並維護生活環境品質。 | |

表8 110年度審核報告所列環境保護局主管重要審核意見覆核辦理情形（續）

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|----|
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| （三）推動毒物及關注化學物質源頭查核與管理，惟查訪輔導機制未臻完備，及業者參與修正法規宣導說明會情形有待改善，或僅半數更新防災基本資料等情，允宜檢討改善，以維護民眾健康安全。 | |
| （四）為解決垃圾焚化廠產生飛灰與底渣之處理及再生利用問題，推動底渣再利用廠與飛灰穩定化物暫置場興建計畫，惟計畫執行成效欠佳，亟待儘速檢討研謀改善，以提升計畫執行效益。 | |

陸、教育處主管

教育處主管計有普通公務機關 1 個，非營業特種基金 1 個（分預算 32 個），各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

一、單位決算部分

教育處主管僅嘉義市立體育場 1 個機關，掌理嘉義市各項體育場地之管理，體育器材之維護保養，以推廣市民體育之發展，確實利用場地並提高運動風氣，促進民眾健康。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 3 項，包括行政管理、體育場管理、建築及設備等重要施政項目，其中已執行完成者 1 項，尚在執行者 2 項，係嘉義市立吳鳳游泳池拆除案、港坪運動公園污水管線接管工程及其體育館周邊地坪整修工程尚在執行中，相關經費須保留續予執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 714 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,136 萬餘元（159.07%），較預算增加 421 萬餘元（59.07%），主要係廠商繳納停車場租金收入較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 5 萬餘元，決算審核結果，審定應收保留數 5 萬餘元（100.00%），係臺灣城市動力股份有限公司逾期未繳納土地租金，尚待收取。

3. 歲出預算數 5,120 萬餘元，經追加預算 1,427 萬餘元，追減預算 507 萬餘元，合計 6,040 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3,764 萬餘元（62.32%），應付保留數 1,899 萬餘元（31.45%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 5,664 萬餘元，預算賸餘 375 萬餘元（6.22%），主要係人事費及各項業務費之結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 115 萬元，決算審核結果，審定實現數 75 萬元 (65.22%)；應付保留數 40 萬元 (34.78%)，係港坪運動公園污水管線接管工程尚在執行中，相關經費須保留續予執行。

二、附屬單位決算非營業部分

教育處主管僅嘉義市地方教育發展基金 1 個特別收入基金，辦理國民教育、社會教育、體育保健、學務管理、特殊教育等工作。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

(一) 計畫實施之查核

該基金業務計畫主要辦理高中及高職教育、國民教育、學前教育、特殊教育、社會教育、體育及衛生教育、一般行政管理、建築及設備等 8 項業務，實施結果，實際數均較原預計減少，主要係教育部補助少子女化對策計畫及學前幼兒就學補助計畫、嘉義市西區全民運動場館興建計畫尚在執行中，配合業務執行狀況開支或依實際申請數核撥等，經費支用較預計減少。

(二) 餘絀之審定

決算審核結果，審定本期短絀 9,340 萬餘元，較預算短絀 2 億 2,542 萬餘元，減少 1 億 3,202 萬餘元，約 58.57%，主要係補助少子女化對策計畫及學前幼兒就學補助等計畫，依實際數核銷，相關業務計畫經費較預計減少所致。

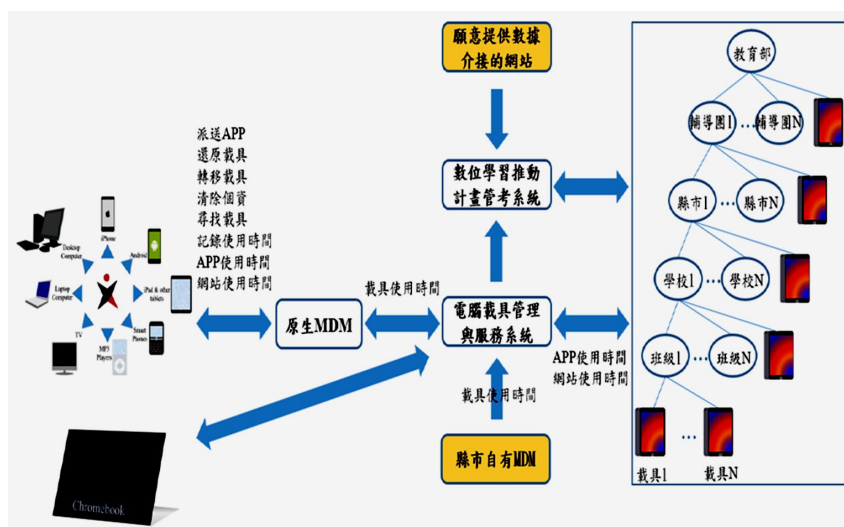
三、重要審核意見

(一) 為加強學生數位科技應用能力推動中小學數位學習精進方案，惟部分計畫執行率偏低，亦與前瞻計畫購置之載具管理系統未能整合相容，及未設定評估學習成效具體衡量指標，允宜研謀善策，以提升數位學習及設備使用成效。

行政院為加強學生數位科技應用能力，熟悉數位學習平臺、工具與資源使用，培養自主學習能力，於 111 年間辦理「班班有網路 生生用平板—推動中小學數位學習精進方案」。市政府配合辦理上開計畫，獲教育部補助全額經費 8,872 萬餘元，包括購置行動載具、充電車、既有學習載具管理系統（下稱 MDM）使用授權、教學軟體及數位內容、校園無線網路 AP 費用等設備 8,381 萬餘元，及數位學習推動辦公室（下稱數位辦公室）人事費、基本維運費、代理代課教師鐘點費等 491 萬餘元，計畫期程為 111 年 2 月 1 日至 111 月 12 月 31 日。經查推動中小學數位學習精進方案執行情形，核有：1. 推動中小學數位學習精進方案，培訓教師並引導學生運用資訊科技提升學習成效，惟教學軟體及數位內容尚未完成採購，另行動載具、充電車、MDM 使用授權、校園無線網路 AP 已採購，迄未完成驗收付款，致整體計畫執行率偏低，允宜研謀改善，以實踐應用數位科技輔助教學，提升學習效率及數位素養能力之計畫目標；2. 按 MDM 可供教育部、市縣及

學校依權限，由系統獲取轄管學習載具數量與使用時數、數位學習平臺使用時數等數據資料，另可就已納管載具經遠端控制進行軟體部署與派送、更新軟體、清除個資等作業(圖1)，改善校園學習載具的管理及使用，降低學校維護資訊設備之人力、經費與資安風險。該府107至111年間計獲中央核定補助辦理前瞻基礎建設計畫(國民中小學數位

圖1 教育部數位學習載具管理與服務系統(MDM)架構



資料來源：擷取自教育部數位學習載具管理與服務系統網頁
(網址：<https://srl.ntue.edu.tw/Default>)。

建設)、科技輔助自主學習計畫、數位學習推動計畫—5G數位學習學校計畫、推動中小學數位學習精進方案等，合計購置平板載具6,227臺，各該計畫購置之部分MDM未能整合相容，致設備有閒置或低度利用之虞，且學校資訊設備維護人力與經費負擔未能減輕，允宜研謀善策；3.該府配合精進方案擬具實施計畫，所列評估學習成效未設定評估科目及提升人數或比率之具體績效衡量指標，復未取得相關數據分析行動載具使用狀況，成效評估方式未臻允適；4.推動數位學習課程，有助提升學生學習意願，惟搭配載具使用之數位教學軟體未及時購置，且供選購教學軟體多元度不足，允宜積極辦理，以提升數位學習成效；5.行動載具管理作業未臻周妥，允宜研議整合現行相關作業規定，增列學童遠距上課與借用行動載具在家自主學習之相關規範，以確保數位教學與行動載具使用安全，俾降低使用風險等情，經函請檢討改善。據復：1.經積極列管辦理，截至112年3月底止已執行完畢，刻正辦理計畫核結及繳回賸餘款；2.既有載具無納管MDM者，該府已向教育部申請納管授權所需經費；另MDM未能相容問題，該府將召開會議協助各校處理；3.111年度學習成效係以抽測方式進行，採用推論統計，將積極與教育大數據微學程學校媒合，協助辦理學習成效評估；4.該府為求降低軟體授權使用單價，原定以全市國民中小學統一授權模式辦理數位內容及教學軟體採購，惟因無法滿足各校課程發展需求及價格因素，改由各校自行辦理，截至112年3月底止已執行完畢；5.該府業於112年3月14日訂定「嘉義市中小學行動載具及相關設備使用管理要點」，以為依循。

(二)因應少子女化可能衍生教師超額問題，控留部分教師員額，惟部分學校代理教師占比高，且擔任導師或行政職務情形普遍，又長期借調正式教師支援教育

行政業務，允宜通盤檢討教師配置情形，以確保教學品質及學生受教權益。

近年來少子女化問題日趨嚴重，導致學生人數逐年減少，進而影響教師聘任需求。學校為避免班級數減少造成教師超額，而控留部分員額改聘代理教師。又為教育行政業務需求，借調正式教師協助處理，另行聘任代理教師執行教學工作，均使得代理教師大幅增加，衍生教學穩定性不足，有損學生學習權等問題。經統計嘉義市轄屬國民中小學 111 學年度第 1 學期正式教師實際員額 1,477 人，代理教師 351 人，代理教師占整體教師之 19.20%（表 1），較 109 及 110 學年度代理教師比率 15.98%、17.72% 為高。經查國民中小學代理代課教師聘任情形，核有：1. 依國民小學與國民中學班級編制及教職員員額編制準則第 3、4 條規定略以，國民中小學得視需要，在不超過合格教師員額編制數 8% 範圍內，將專任員額控留，改聘代理教師等人員。經統計 111 學年度第 1 學期轄管國民中小學控留部分教師員額改聘代理教師比率為 13.72%，且部分學校教師員額實際控留比率超逾規定標準，或代理教師占比較高，正式教師相對不足，為免影響學生受教權益，允宜研謀改善，以確保教學品質；2. 代理或長期代課教師未具合格教師證書比率偏高（109 至 111 學年度約占三成），允宜強化教師專業知能，以改善師資結構；3. 代理教師擔任導師或行政職務情形普遍，有影響學校班級經營之穩定性及行政事務人才斷層之虞，允宜研謀改善，以維校務運作之順遂；4. 部分學校陳報代理教師

表1 111學年度第1學期代理教師聘任情形

單位：人、%

| 序號 | 學校名稱 | 合計 (A+B) | 正式教師 (A) | 代理教師 (B) | 代理教師比率 B/ (A+B) ×100 |
|----|--------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|
| 合計 | | 1,828 | 1,477 | 351 | 19.20 |
| 1 | 精忠國民小學 | 27 | 16 | 11 | 40.74 |
| 2 | 北園國民小學 | 26 | 16 | 10 | 38.46 |
| 3 | 興安國民小學 | 61 | 40 | 21 | 34.43 |
| 4 | 民族國民小學 | 48 | 33 | 15 | 31.25 |
| 5 | 育人國民小學 | 48 | 33 | 15 | 31.25 |
| 6 | 南興國民中學 | 76 | 53 | 23 | 30.26 |
| 7 | 僑平國民小學 | 56 | 42 | 14 | 25.00 |
| 8 | 志航國民小學 | 57 | 43 | 14 | 24.56 |
| 9 | 宣信國民小學 | 64 | 50 | 14 | 21.88 |
| 10 | 大同國民小學 | 70 | 55 | 15 | 21.43 |
| 11 | 興嘉國民小學 | 94 | 74 | 20 | 21.28 |
| 12 | 嘉北國民小學 | 112 | 89 | 23 | 20.54 |
| 13 | 文雅國民小學 | 20 | 16 | 4 | 20.00 |
| 14 | 垂楊國民小學 | 51 | 41 | 10 | 19.61 |
| 15 | 崇文國民小學 | 115 | 94 | 21 | 18.26 |
| 16 | 世賢國民小學 | 61 | 50 | 11 | 18.03 |
| 17 | 蘭潭國民小學 | 45 | 37 | 8 | 17.78 |
| 18 | 民生國民中學 | 166 | 138 | 28 | 16.87 |
| 19 | 博愛國民小學 | 96 | 80 | 16 | 16.67 |
| 20 | 港坪國民小學 | 42 | 36 | 6 | 14.29 |
| 21 | 蘭潭國民中學 | 58 | 50 | 8 | 13.79 |
| 22 | 林森國民小學 | 41 | 36 | 5 | 12.20 |
| 23 | 嘉義國民中學 | 94 | 83 | 11 | 11.70 |
| 24 | 北興國民中學 | 163 | 144 | 19 | 11.66 |
| 25 | 玉山國民中學 | 61 | 56 | 5 | 8.20 |
| 26 | 大業國民中學 | 36 | 34 | 2 | 5.56 |
| 27 | 北園國民中學 | 40 | 38 | 2 | 5.00 |

註：1. 本表係按代理教師比率由高至低依序排列。

2. 資料來源：整理自嘉義市政府教育處提供資料。

兼任程序未臻周妥，專業需求未盡符合或未陳報主管機關核准，亟待督促學校落實依規定辦理，以維持教學品質；5. 因應教育行政業務需要商借學校教師，惟部分教師長時間借調，或辦理之行政業務與其專長未盡相符，允宜通盤檢討，以兼顧教學品質及教育行政業務之推展，發揮相輔相成之綜效；6. 辦理代理教師考核作業，惟相關考核規範未臻周延，或未依工作性質辦理考核，允宜督導學校研擬完備考核辦法，以為依循，並覈實辦理評核作業等情，經函請檢討改善。據復：

1. 將綜合考量未來學生數及退休教師人數等因素，評估提報教師甄選缺額或公費生需求，以降低教師員額控留率；
2. 已由各領域輔導團於每學年辦理教學增能研習，或拍攝專業教學影片供教師教學使用，提供教師多元專業之教學資源，提升教學品質；
3. 將持續督導各校降低代理教師兼任行政職務或擔任導師情況，以穩定學校師資，並維護學生受教權益；
4. 將督導各校依規定確實函報市政府核准代理教師兼任行政職務或擔任導師案件；
5. 將在不影響學校教學及教育行政業務能順利推動前提下，評估暫調人員支援之需求；
6. 將於 112 年度研擬暫調教育處支援之代理教師平時考核相關規範。

（三）為滿足民眾教保需求，訂定幼兒園增班計畫，惟公立及非營利幼兒園提供之幼兒教育服務比率仍待提升，另部分幼兒園餐飲管理及教師進用情形未臻妥適，允宜研謀善策，以確保幼教品質。

教育部因應國內人口出生數持續減少，於 107 年提出我國少子女化對策計畫（107 年—111 年），並提出擴大公共化教保服務量、建置準公共化機制之政策目標，以減輕家庭育兒負擔，提升生育率。市政府配合中央政策，近年來持續擴增公立幼兒園數量，並與私立幼兒園簽約成為準公共幼兒園。經查學前教育及幼教發展業務執行情形，核有：1. 經統計 111 學年度第 1 學期轄內學齡 2 歲至未滿 6

歲幼兒，合計 12,396 人，公、私立及非營利幼兒園實際入園人數分別計 1,883 人、4,569 人及 336 人，共計 6,788 人（表 2），整體入園率 54.76%，未達少子女化對策計畫所訂於 111 年達 68

表2 111學年度第1學期幼兒人口及入園人數

單位：人、%

| 年齡 | 人口數 (A) | 公共化教保服務 | | 公立幼 兒園入 園人數 (B) | 非營利 幼兒園 入園人 數(C) | 私立幼 兒園入 園人數 |
|----------|------------|-------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|
| | | 人數 (B+C) | 占人口數 比率 (B+C) / A×100 | | | |
| 合計 | 12,396 | 2,219 | 17.90 | 1,883 | 336 | 4,569 |
| 2歲以上未滿3歲 | 2,499 | 243 | 9.72 | 227 | 16 | 621 |
| 3歲以上未滿4歲 | 2,380 | 503 | 21.13 | 418 | 85 | 1,212 |
| 4歲以上未滿5歲 | 2,261 | 714 | 31.58 | 605 | 109 | 1,354 |
| 5歲以上未滿6歲 | 5,256 | 759 | 14.44 | 633 | 126 | 1,382 |

資料來源：整理自嘉義市政府教育處提供資料。

%之目標，且屬公共化教保服務之公立及非營利幼兒園入園人數僅 2,219 人，占總入園人數 32.69%，公共化幼教服務量能尚待提升；另公立及非營利幼兒園幼幼班實際入園人數計 243 人，占對應年齡層人口數 9.72%，幼幼班公共化教保服務比率明顯偏低，允宜研謀善策，擴充公共化幼兒教育服務量能，以提供民眾優質平價之教保服務；2. 透過幼兒園基礎評鑑審查幼兒園餐飲管理情形，惟部分幼兒園餐點（含早點、午餐及午點）熱量及份量遠超過 2 歲至 6 歲學童熱量攝取建議量；又部分幼兒園每日餐點品項不同，惟校園食材登錄平台登錄之每日食物份量及熱量均相同，餐點規劃及登錄情形未盡妥適，允宜督促遵循幼兒園食物營養基準，提供幼兒均衡及健康餐點；3. 部分幼兒園未足額聘任教保服務人員，助理教保員人數超逾規定標準，允宜切實督導改善，以確保幼教品質；4. 鼓勵私立幼兒園轉型為準公共教保服務機構，惟部分師生比不符規定或未辦理建築物公共安全檢查申報，相關督導作業未臻確實，允宜加強審查及列管，以確保準公共化幼兒園照顧服務品質；5. 定期辦理幼童專用車檢查及路邊臨檢業務，惟部分幼兒園駕駛未於規定期限內完成身體健康檢查，部分幼兒園行車紀錄器之影像紀錄未依規定保存 2 個月，允宜落實幼童專用車管理作業，以確保行車安全；6. 辦理幼兒園基礎及追蹤評鑑，惟未切實督促改善缺失，允宜注意列管追蹤，以維護幼教服務品質等情，經函請檢討改善。據復：1. 嗣後將持續設置非營利幼兒園，以擴大平價教保服供應量；2. 已請幼兒園遵循衛生福利部公告之「幼兒園餐點食物內容及營養基準及食譜範例」，確實登載當日供餐之主食材原料、品名、供應商等資訊，嗣後亦將加強督導，以提供幼兒均衡及健康餐點；3. 嗣後將督導幼兒園依法進用教師或教保服務人員，以確保幼教品質；4. 將持續不定期查核，以督促準公共化幼兒園依相關規定進用教師或辦理建築物公共安全檢查申報，確保準公共化幼兒園照顧服務；5. 將督促各幼兒園依「幼兒園幼童專用車輛與其駕駛人及隨車人員督導管理辦法」落實執行，以確保資料之即時性；6. 已針對未通過追蹤評鑑之幼兒園到園輔導，嗣後將持續追蹤輔導，以加強教保品質。

（四）為兼顧提供學生適溫學習環境及維護用電安全，建置轄屬國中小冷氣設備之獨立供電系統，並汰換老舊耗能電力設備，惟計畫執行進度落後，兼有履約管理未臻周妥，亟待檢討研謀改善，以達節能及建構環保永續校園之目的。

市政府為建置轄屬國中小冷氣設備之獨立供電系統，並汰換校舍老舊耗能電力設備，獲教育部國民及學前教育署（下稱國教署）於第 3 期（110 至 111 年）前瞻基礎建設計畫—城鄉建設—公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫項下核定 7,742 萬餘元（中央補助款 6,812 萬餘元，地方配合款 929 萬餘元），辦理嘉義市中小學電力系統改善工程。該府教育處責請蘭潭國民中學、崇文國民小學、玉山國民中學及大同國民小學以聯合採購方式，分別辦理第 1 至 4 群「嘉

義市中小學電力系統改善工程採購」，以降低各校採購業務負擔，並避免全部學校電力改善工程過度集中於單一施工廠商，增加遲延履約風險。經查中小學電力系統改善工程執行情形，核有：1. 蘭潭國民中學及大同國民小學負責辦理之第 1 群及第 4 群電力系統改善工程，因施工廠商人力調度困難及纜線、電盤、線槽、配電箱缺料，且監造單位同時負責多案工程監造工作，未能有效落實督導廠商趕工進，致逾國教署列管 110 年 10 月 12 日及 111 年 2 月 9 日完成新設冷氣電力系統及既設電力改善驗收期程，仍繼續施工中。截至 111 年 9 月底止，學校實際撥款金額（含地方自籌款）為 4,739 萬餘元，占核定計畫經費 7,742 萬餘元之 61.22%

表3 嘉義市中小學電力系統改善工程預算執行情形

截至 111 年 9 月底止

單位：千元、%

（表 3），亟待加強計畫控管作業並研謀改善；2 設計監造單位未依契約規定提送工作月報，允宜落實督促採購辦理學校查明依約妥處；3. 工地監造人員同時兼任工程案件範圍涵蓋全臺灣且兼任案件數龐巨，復未實際進駐工地執行監造工作，經

| 計畫名稱 | 計畫經費 (A) | 中央補助 | 地方自籌 | 各標案實際 撥款數(B) | 實際支用比 率(B/A×100) |
|--------------|-------------|--------|-------|-----------------|---------------------|
| 電力系統 改善工程 | 77,420 | 68,129 | 9,290 | 47,393 | 61.22 |
| 第 1 群 | 6,094 | 5,363 | 731 | 19 | 0.31 |
| 第 2 群 | 30,579 | 26,909 | 3,669 | 29,765 | 97.34 |
| 第 3 群 | 17,734 | 15,606 | 2,128 | 17,609 | 99.30 |
| 第 4 群 | 23,011 | 20,250 | 2,761 | - | - |

函請督促依規查明妥處，並擬具改

資料來源：整理自嘉義市政府教育處提供資料。

善措施。據復：1. 將督導學校落實監造設計及施工廠商評選機制，在施工期間應要求設計監造廠商嚴格把關工程進度及品質，避免再出現類此情事，另已依約檢討施工廠商遲延履約責任，並扣罰逾期違約金計 413 萬餘元；2. 已要求各學校查明監造單位逾期提交工作月報責任，並依規定扣罰 222 萬餘元；3. 已要求各校爾後就類案加強設計監造廠商評選機制，在監造過程中尤需符合嘉義市公共工程監造廠商品質查證作業規定第 5 點：「兼職現場人員兼職範圍限雲嘉南地區工地且不得逾 3 處。」及落實公共工程標案管理系統人員登錄作業。

（五）定期調查各校教室運用情形，並積極推動校園空間多元活化，惟部分學校專科教室使用率偏低，或尚有餘裕空間或未依規定配置專科教室，允宜妥善運用管理校園空間，提供學生優質學習環境。

為引導各地方政府督導所屬國中小學因應少子女化衍生校園餘裕空間利用議題，予以多元運用及活化校園(舍)空間，國教署訂定「公立國民中學及國民小學校園(舍)空間多元活化注意事項」，明訂校園空餘空間超過教育部國民小學及國民中學設施設備基準(下稱基準)之教室數量，可活化為幼兒園、社會教育機構、社會福利設施、觀光服務設施，及配合各地方政府重大政策、

社區需求且不涉及商業行為用途所需場所等 14 項用途，並請各地方政府秉持文教公益、校園(舍)安全等原則，多元活化校舍空餘空間。市政府為掌握校園空間運用現況，定期列管各校教室運用情形，並責請學校每年至教育部「校舍管理系統」上傳校園空間平面配置圖、登錄班級數、教學空間等基本資料，註明教學空間利用程度，如：高度利用（24 節以上）、中高度利用（20 至 23 節）、中度利用（16 至 19 節）、中低度利用（12 至 15 節）及低度利用（11 節以下）等資訊，督促各校活化運用校園空餘空間。經查校園空間使用管理情形，核有：1. 定期調查及列管各校教室運用情形，惟經統計 111 學年度第 1 學期轄管國民中小學專科教室使用情形，屬中低度或低度利用者計 124 間，占全部專科教室 593 間之 20.91%（表 4），允宜督促檢討並落實校舍活化措施，提升校

表4 各校專科教室使用情形

單位：間、%

| 學校名稱 | 專科教室數量 | 專科教室使用情形 | | | | | 中低度及低度利用比率 |
|--------|--------|----------|-------|------|-------|------|------------|
| | | 高度利用 | 中高度利用 | 中度利用 | 中低度利用 | 低度利用 | |
| 合計 | 593 | 158 | 190 | 121 | 87 | 37 | 20.91 |
| 國民中學 | | | | | | | |
| 小計 | 224 | 84 | 17 | 67 | 42 | 14 | 25.00 |
| 大業國民中學 | 24 | - | - | 4 | 14 | 6 | 83.33 |
| 蘭潭國民中學 | 26 | - | 1 | 7 | 13 | 5 | 69.23 |
| 嘉義國民中學 | 39 | - | - | 27 | 12 | - | 30.77 |
| 玉山國民中學 | 29 | 17 | 4 | 3 | 2 | 3 | 17.24 |
| 北興國民中學 | 46 | 36 | 5 | 4 | 1 | - | 2.17 |
| 南興國民中學 | 28 | 14 | 7 | 7 | - | - | - |
| 民生國民中學 | 17 | 17 | - | - | - | - | - |
| 北園國民中學 | 15 | - | - | 15 | - | - | - |
| 國民小學 | | | | | | | |
| 小計 | 369 | 74 | 173 | 54 | 45 | 23 | 18.43 |
| 林森國民小學 | 26 | - | - | - | 18 | 8 | 100.00 |
| 大同國民小學 | 36 | - | 14 | 1 | 8 | 13 | 58.33 |
| 博愛國民小學 | 27 | 1 | 9 | 9 | 8 | - | 29.63 |
| 宣信國民小學 | 17 | - | - | 12 | 5 | - | 29.41 |
| 育人國民小學 | 11 | 4 | - | 5 | 1 | 1 | 18.18 |
| 北園國民小學 | 12 | 6 | - | 4 | 1 | 1 | 16.67 |
| 精忠國民小學 | 6 | 2 | - | 3 | 1 | - | 16.67 |
| 世賢國民小學 | 16 | - | - | 14 | 2 | - | 12.50 |
| 蘭潭國民小學 | 14 | - | 10 | 3 | 1 | - | 7.14 |
| 崇文國民小學 | 43 | - | 43 | - | - | - | - |
| 嘉北國民小學 | 30 | - | 30 | - | - | - | - |
| 垂楊國民小學 | 29 | 12 | 17 | - | - | - | - |
| 興嘉國民小學 | 23 | 23 | - | - | - | - | - |
| 興安國民小學 | 20 | - | 20 | - | - | - | - |
| 民族國民小學 | 19 | 5 | 12 | 2 | - | - | - |
| 僑平國民小學 | 17 | 3 | 14 | - | - | - | - |
| 志航國民小學 | 10 | 8 | 2 | - | - | - | - |
| 文雅國民小學 | 8 | 8 | - | - | - | - | - |
| 港坪國民小學 | 5 | 2 | 2 | 1 | - | - | - |

註：1. 本表統計至 112 年 1 月 11 日止。

2. 資料來源：整理自教育部「校舍管理系統」資料。

園空間使用效益；2. 積極推動校園空間多元活化運用，惟蘭潭國民中學等 6 校專科教室，扣除已活化為幼兒園、托嬰中心及外借予市府辦公空間，專科教室數量介於 23 至 36 間，逾基準規定間數(14 至 27 間)；港坪國民小學等 7 校設置之專科教室介於 5 至 12 間，低於基準規定間數(14 至 20 間)，允宜妥善運用校園空間，及依規定配置教室數量，提供學生優質學習環境；3. 蘭潭國民中學建置科技中心推動相關學習課程，惟未正視坐落建物淹漏水嚴重問題，遲未籌措重建經費適

時整修，影響使用效能，亟待研謀妥處，以達成立中心提供優質科技訓練場域之目的，經函請檢討改善。據復：1. 已請各校依嘉義市校園空間多元活化要點規定檢討，妥善運用校舍空間，並請各校檢視及更新學校配置圖；2. 已請各校依規定配置專科教室；3. 已請財團法人臺灣省土木技師公會至科技中心大樓會勘及辦理相關安全鑑定，將依安全鑑定報告結果，評估後續拆除重建事宜。

（六）為提供師生安全學習之校園環境，積極爭取中央補助經費辦理校舍耐震能力改善計畫，惟因經費編列不足、多次流標、辦理變更設計及延遲開工等情，致部分補強工程尚未執行完成，亟待研謀改善，俾提升計畫執行成效。

市政府為改善轄內公立高級中等以下學校校舍耐震能力，配合教育部辦理「公立高級中等以下學校校舍耐震能力改善計畫」，針對耐震指標（Is）值介於 80 至 100 之 22 棟校舍，實施耐震能力詳細評估，經詳評結果有安全疑慮之校舍，經國教署於 109 年 1 月 8 日及同年 2 月 13 日分別核定總經費 2 億 5,563 萬餘元辦理上揭計畫，執行期程為 109 年 1 月至 111 年 12 月，辦理蘭潭國民小學蘭亭樓校舍拆除重建工程 1 件及崇文國民小學 109 年度志道樓校舍耐震能力補強工程等 13 件，以提升校舍耐震能力。經查計畫執行情形，核有：1. 持續督導學校辦理校舍耐震能力改善計畫，因工程經費不足、發包不順、辦理變更設計及延遲開工等情事，致崇文國民小學 109 年度志道樓校舍耐震能力補強工程等 5 件執行進度未如預期，亟待研謀改善，俾提升計畫執行成效；2. 設計監造單位投保專業責任險之保約期間及金額均不足，亟待督促廠商辦理保險順延及變更金額，俾確保權益；3. 辦理整建工程招標前，未依規定查填機關應辦事項檢核表，並於取得建造執照後再辦理發包作業，允宜檢討改善（如：蘭潭國民小學蘭亭樓拆除重建工程）；4. 原工程預算編列金額偏低，未符實際需求，經修正追加預算經費，影響工程辦理進度，允宜檢討改善（如：世賢國民小學「至真樓一」及「至真樓二」耐震補強及修繕工程）；5. 世賢國民小學「至真樓一」預計竣工日逾計畫期程，允宜加強控管工程進度及品質，俾能依原訂期限於 111 年 12 月執行完成等情，經函請檢討改善。據復：1. 持續督促各校積極趕辦，俾利儘早完工啟用，提升計畫執行成效；2. 設計監造單位將依契約規定辦理變更保險金額及順延保險時程；3. 爾後當依規定查填機關應辦事項檢核表；4. 爾後注意掌控市場情勢，並檢討流標原因即時修正計畫及增加經費，避免影響工程辦理進度；5. 嗣後加強督促設計監造單位控管工程進度及品質，期能於計畫期限執行完成。

（七）積極改善棒球場軟硬體設備，惟履約管理未臻妥適，致計畫執行進度及使用效益未如預期，允宜研謀改善。

體育場為完善棒球場整體環境，以提供各級賽事球員專業且舒適安全之比賽場域及球迷觀

賽體驗，經教育部體育署於第 1 期前瞻基礎建設計畫城鄉建設之營造休閒運動環境計畫項下核定總經費 1 億 2,150 萬元(中央補助款 8,500 萬元，地方配合款 3,650 萬元)，辦理嘉義市立棒球場軟硬體設備改善工程。經查計畫執行情形，核有：1. 辦理棒球場設備改善計畫，惟因計畫內容變更及停工辦理變更設計，致執行進度未如預期，亟待檢討改善；2. 棒球場球員休息室整修工程涉及使用類組、消防、停車空間等變更，惟未依建築法規定申請變更使用執照，亟待查明妥處並研擬改善措施；3. 依據教育部體育署核定計畫預期效益，每年至少舉辦三級賽事 130 場次、成棒賽事 90 場次，職棒賽事 15 場次，另職棒賽事每場觀賽人數至少達 5,500 人以上。經查 110 及 111 年辦理結果，一軍職棒賽事參觀人數平均分別約 3,000 人及 5,031 人，三級賽事各舉辦 47 場，目標達成率 36.15%，另成棒賽事均未舉辦(表 5)，均未達預期效益目標，允宜研謀改善，以提升場地使用效

表5 嘉義市立棒球場舉辦各級賽事情形

單位：次、%

| 年度 | 三級賽事 | | | 成棒賽事 | | | 職棒賽事場次 | | |
|-----|------|------|-------|------|------|-----|--------|------|----|
| | 目標場次 | 舉辦場次 | 達成率 | 目標場次 | 舉辦場次 | 達成率 | 目標場次 | 舉辦場次 | |
| | | | | | | | | 一軍 | 二軍 |
| 110 | 130 | 47 | 36.15 | 90 | — | — | 15 | 4 | 40 |
| 111 | | 47 | 36.15 | | — | — | | 1 | 36 |

資料來源：整理自嘉義市立體育場提供資料。

益；4. 植栽工項施工期間辦理估驗計價，核與契約規定未合，亟待查明並檢討設計監造單位之責任；5. 專任工程人員異動未於公共工程委員會標案管理系統登錄等情，經函請檢討改善。據復：1. 日後再精進並加強流程之控管，減少相同缺失發生；2. 積極依核准圖說申請預算辦理改善；3. 積極舉辦三級賽事場次、成棒賽事場次，以使觀賽人數達預期之目標；4. 依契約規定處以懲罰性違約金；5. 爾後檢討改進。

四、110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 7 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 1 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 6 項(表 6)，其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 1 項通知檢討改善。

表6 110年度審核報告所列教育處主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|--|
| 仍待繼續改善 | |
| 為整合資源及有效活化利用空間，訂定校園空間多元活化要點供遵循，惟少子女化現象嚴重，空餘教室逐年增加，且部分校舍使用管理未盡妥適，允宜研謀改善，俾提升公共資源使用效能。 | 因部分校園空間使用管理未臻允適，業再研提審核意見，詳「三、重要審核意見(五)」。 |

表6 110年度審核報告所列教育處主管重要審核意見覆核辦理情形（續）

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|----|
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| （一）積極建構體育設施，改善運動休閒環境，惟委外營運管理及設施出租（借）使用費收繳間有未臻周妥之處，允宜完備委外程序，強化監督管理機制。 | |
| （二）善用民間資源重建志勤樓，惟未審慎擬定執行策略，確立公私協作之分工作業，肇致建造執照之申請文件逾期失效，延宕後續工程進度，允宜督促檢討改善，以儘早完成復建工程，發揮土地使用效益。 | |
| （三）順應數位時代，建置資訊科技教學資源，惟部分資訊設備管理維護未臻完善，允宜妥適配置，以提升使用效益，並營造良善數位學習環境。 | |
| （四）轉化科技成為校園關懷聯繫橋樑，推動「智慧校園要+1」，建置嘉 e 卡及校務系統行動 APP，惟執行情形仍有待精進之處，允宜研謀改善，以擴展使用效益，營造優質人文科技文化。 | |
| （五）為有效運用場館周邊空間，開放民間團體認養，惟間有未落實監督機制，或未積極招攬廠商，致空間閒置或低度利用，允宜研謀改善，以發揮財物效益。 | |
| （六）為培養運動風氣，開放運動場館供民眾使用，惟部分場地設施維護管理未盡允適，允宜注意檢討改善，以提供舒適安全運動環境。 | |

柒、民政處主管

民政處主管包括東區區公所、西區區公所、東區戶政事務所、西區戶政事務所、殯葬管理所等 5 個機關，掌理轄區內自治事項、戶政業務與倡導改善民俗及喪葬設施等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 15 項，下分工作計畫 21 項，包括民政業務、調解業務、社建業務、兵役行政、戶政事務工作及殯葬業務維護與管理等重要施政項目，實施結果，其中已執行完成者 18 項，尚在執行者 3 項，主要係殯葬園區景觀及道路整修工程執行中。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 7,740 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8,983 萬餘元，較預算增加 1,242 萬餘元（16.05%），主要係殯葬管理所場地設施使用費及服務費較預計增加。

2. 歲出原編列預算數 4 億 8,846 萬餘元，經追加預算 233 萬餘元，並因公務人員薪資調整，動支各類員工待遇準備 272 萬餘元，暨因油價上漲及新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）確診死亡案例增加，火化爐油料費用增加，動支第二預備金 391 萬餘元，合計 4 億 9,743 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3 億 9,082 萬餘元（78.57%），應付保留數 9,463 萬餘元（19.02%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 4 億 8,546 萬餘元，較預算賸餘 1,197 萬餘元（2.41%），主要係殯葬管理所人事費賸餘。

3. 以前年度歲出轉入數計 1 億 300 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 9,124 萬餘元（88.58%）；減免（註銷）數 258 萬餘元（2.51%），主要係新火化場第二儲油槽設置工程執行結餘款；應付保留數 917 萬餘元（8.91%），主要係無主納骨堂整修工程驗收中，須保留繼續執行。

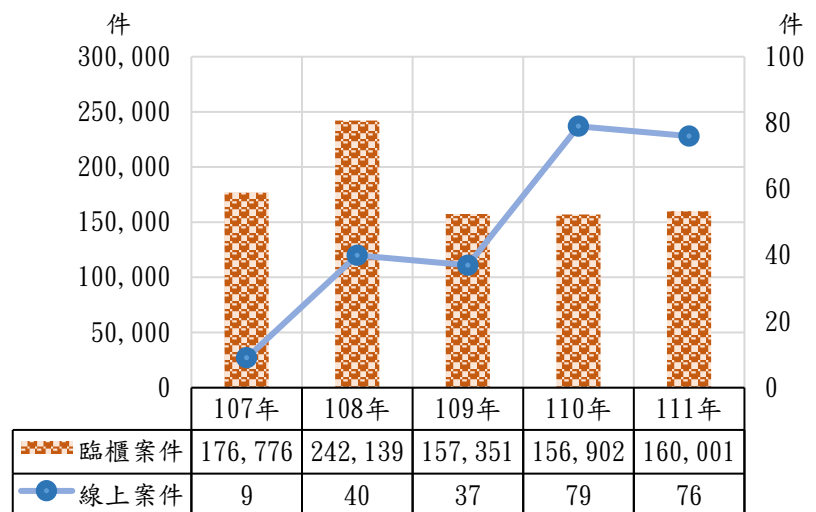
（三）重要審核意見

1. 推動 E 化戶政便民措施，惟線上申辦服務件數偏低，間有線上申辦流程未盡周延及資安管理未落實等情，允宜多元宣導周知，並強化設施維護及管理，以提供優質便利之戶政服務。

依據市政府中程(108 至 111 年度)施政計畫及 111 年度施政計畫略以，透過資訊科技之創新應用，規劃建置各項 E 化戶政便民資訊服務平台，營造「E 化戶政・智慧城市」，提升為民服務品質。按市政府建置之「嘉義市戶政服務網」便民資訊服務平台，除提供民眾戶政相關訊息及政策宣導外，尚開放線上申辦戶籍文件核發等措施，提供民眾更便捷之戶政服務。經查 E 化戶政網路服務措施辦理情形，核有：(1) 推動 E 化戶政便民措施，惟線上申辦服務件數偏低，如 107 至 111 年民眾線上申辦戶籍文件僅 9 件至 79 件不等，占申請件數比率甚微（圖 1），且服務項目類別有限，允宜研謀善策，

擴大申辦項目，並透過多元管道加強宣導，以發揮系統建置效能及簡政便民美意；(2) 部分線上申辦案件作業流程未盡周延，仍以臨櫃方式辦理，亟待檢討改善，以縮短民眾等候時間，提升服務品質；(3) 委外辦理網站維護作業，惟開放連線權限評估作業未盡周妥，潛存資安風險，允

圖1 民眾申請核發戶籍文件情形



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

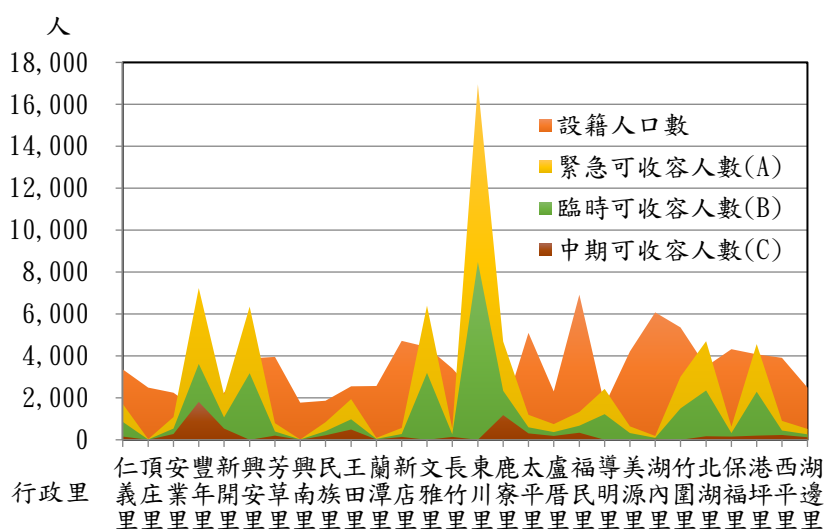
宜落實資安管理，確保資料及系統安全；(4) 戶政服務網維護未臻完善，間有部分線上申辦項目及網站連結失效等情，亟待精進網站使用功能，經函請檢討改善。據復：(1) 將透過臉書、走馬燈文宣、新聞稿發布等多元管道積極宣導，以提升線上服務件數；(2) 已檢討線上申辦案件取件作業，民眾完成線上申請後先行審核，審核通過後立即回覆，嗣由承辦櫃台與民眾確定取件日期，導引民眾到指定櫃台取件，縮短民眾現場等候時間；(3) 將落實管理遠端維護及後端系統之存取權限開放期間，並確保資通系統之存取權限經適當授權；(4) 已改善網站功能，爾後注意檢核網頁內容，優化網站服務品質。

2. 為因應緊急災害需求及應變處置，已設置避難收容處所，並訂定物資供應規範，惟部分避難收容處所涵蓋範圍不足或潛藏耐震疑慮，允宜通盤檢討評估避難收容場域之適當性，以降低災害發生所造成之損失。

臺灣永續發展目標 (TSDGs) 具體目標 11.5 揭示：「降低各種災害造成之損失，特別需要保護弱勢與低所得族群。」臺灣位處歐亞大陸與太平洋交界處，屬多斷層環境且經常有颱風侵襲。依災害防救法涵蓋之災害包括颱風、水災、地震等天然災害，及火災、爆炸等其他災害。市政府持續推動災害防救深耕第 3 期計畫 (107 至 111 年度)，分年編列預算 304 萬餘元、389 萬餘元、379 萬餘元、314 萬餘元及 327 萬餘元，為提升轄內機關單位災害應變能力，除辦理兵棋推演與演練、盤點防救災能量等業務外，亦訂定災害防救計畫、嘉義市災時生活必需品物資供應計畫等規範，以健全災害防救體制，截至 111 年底止，並已設置避難收容處所共計 53 處，期於重大災害發生時，迅速動員人力及安置

照顧災民。經查災害防救機制執行情形，核有：(1) 設置避難收容處所適災性為地震者計有北興國中活動中心等 36 處，座落於仁義里等 28 個行政里 (圖 2)，惟運用地理資訊系統 (QGIS) 套疊半徑 500 公尺環域範圍分析其服務範圍、可收容人數與設籍人口數比較結果發現，其中仁義里等 20 里內之 24 處避難收容所可收容人數低於可能需求 (設籍) 人

圖 2 嘉義市各里避難處所收容量能涵蓋分布情形



- 註：1. 截至 111 年底止嘉義市各行政里設籍人口數。
2. 緊急避難場所(A類)：收容 24 小時內，每 1 人 1 平方公尺；臨時收容所(B類)：1 日至 1 週內，每 1 人 2 平方公尺；中期收容場所(C類)：1 週至 3 個月內，每 1 人 4 平方公尺。
3. 資料來源：整理自嘉義市政府提供避難收容處所及下載自東、西區戶政事務所官方網站資料。

數，轄內避難收容處所服務範圍未達 50%者計 42 個行政里（表 1），為提升災害避難安置之效率及品質，避免服務範圍與量能不足，允宜通盤評估、規劃轄內公園轉型為防災公園之可行性及適切性，以提高可收容人數及降低避難風險；（2）為確保防災物資供應有所依循已訂定「嘉義市東區災害救濟物資儲存輸送作業要點」等相關規範，惟其中「各級政府結合民間團體參與社政災害防救工作注意事項」規定內容未配合中央主管法規修訂，又防災物資系統登錄未確實及受贈防疫物資使用管理未盡妥適，允宜研謀改善，以因應緊急災害需求；（3）部分避難收容處所耐震初步評估結果存有疑慮（如王田里集會所、港坪運動公園體育館等 11 處），且位於公告火災及災害爆炸危險區（如焚化廠管理大樓），或未取得建築物使用執照（如頂庄社區活動中心）等情，允宜檢討場所設置之妥適性，並研謀汰換機制，以保障民眾生命財產安全，經函請檢討改善。據復：（1）將參考其他市縣或國家防災公園建置經驗及資料，針對轄內現有公園通盤評估、轉型為防災公園之可行性，及規劃各類標準防災公園之功能類型，並訂定明確規範，加速都市公園轉型為防災公園；（2）已修正「嘉義市政府結合民間團體參與社政災害防救工作注意事項」等相關規定，將加強辦理物資管理業務，並檢視其他相關規範有無待修正之處，以符合現況；（3）將檢視避難收容處所座落位置之適當性，強化有耐震疑慮之避難處所震災預防及應變能力，並建立汰除機制，以確保避難收容之安全性及妥適性。

（四）110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核仍待繼續改善者 1 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 1 項，其中仍待繼續改善者，經綜合再研提審核意見 1 項通知檢討改善（表 2）。

表2 110年度審核報告所列民政處主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|--|---|
| 仍待繼續改善 | |
| 為提升轄內各種災害應變能力，積極規劃避難收容處所，惟部分村里或新闢徵收重劃地區缺乏避難收容場域，或部分設置場域未盡合宜，允宜全面檢討並評估建置防災公園，強化風險管理及災害應變能力，以降低避難收容風險。 | 因部分設置場域未盡合宜之避難收容處所仍未改善，且迄未規劃建置防災公園，業再研提審核意見，詳「（三）重要審核意見 2.」 |
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| 關懷弱勢族群，提供多項生活及急難救助服務，惟部分案件審核時間逾規定期限，審查作業未臻周延，允宜妥善控管案件辦理時效，並注意檢視資料正確性，以維護民眾權益。 | |

捌、地政處主管

地政處主管計有公務機關 1 個，非營業特種基金單位 2 個，各該單位決算及附屬單位決算非營業部分之審核情形如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

一、單位決算部分

地政處主管僅地政事務所 1 個機關，掌理土地登記、地目等則調整、土地重新規定地價、土地測量、地籍管理等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 6 項，包括行政管理、土地登記、地籍複丈、平均地權、地籍資料電子處理、建築及設備等重要施政項目，已全數執行完成。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 6,987 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 7,297 萬餘元（104.44%）；應收保留數 3 萬餘元（0.05%），主要係罰鍰案件仍待繼續收取；合計決算審定數為 7,301 萬餘元，較預算增加 313 萬餘元（4.49%），主要係登記案件較預計增加所致。

2. 以前年度歲入轉入數 11 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 萬餘元（20.60%）；應收保留數 9 萬餘元（79.40%），主要係違反土地法等尚未收繳之罰鍰，須轉入下年度繼續執行。

3. 歲出預算數 9,711 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 8,962 萬餘元（92.29%），決算審定數為 8,962 萬餘元，預算賸餘 749 萬餘元（7.71%），主要係人事費及各項業務費用之結餘。

二、附屬單位決算非營業部分

地政處主管包括平均地權基金及貨物轉運中心市地重劃基金等 2 個作業基金單位。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

營運計畫主要有不動產投資、補（協）助市地重劃或區段徵收改善工程及各項建設等 3 項，實施結果，實際數較原預計增加者 1 項，減少者 2 項，其中不動產投資共 2 項計畫，因建國二村復興新村計畫重劃工程、貨物轉運中心聯外排水及停車場等相關工程尚在招標或施工中，仍待繼續執行所致。

（二）餘絀之審定

決算審核結果，審定賸餘 5,508 萬餘元，較預算賸餘 4 億 651 萬餘元，減少 3 億 5,143 萬

餘元，約 86.45%，主要係土地標售收入較預計減少所致。

三、重要審核意見

(一)辦理土地開發促進城市經濟繁榮，且結算盈餘豐盈庫收，惟為精進運作效能，允宜檢討基金整併營運之可行性並妥為規劃運用專戶存款，以提升營運效能。

市政府為提高土地利用價值，提供貨物轉運、倉儲及批發等機能，及帶動城市經濟繁榮，於 102 年設立嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金，該基金辦理位於嘉義交流道南側，埤竹路以西之嘉義市第五期貨物轉運中心區市地重劃案（下稱五期重劃案）

（圖 1），該重劃案業經該府於 110 年 7 月 21 日完成結算，並於同年 11 月 17 日將成果報告報請內政部備查在案。又基金盈餘 3 億 5,606 萬餘元（未含未出售抵費地），已於 111 年 1 月 21 日半數（1 億 7,803 萬餘元）

撥充平均地權基金專戶，半數儲存重劃基金專戶支用。經查貨物轉運中心市地重劃業務辦理情形，核有：

1. 已依財政紀律法將新興市地重劃業務納入平均地權基金，為提升業務統籌調度能力，允宜評估檢討將已完成結算之五期重劃案整併營運之可行性，精進基金運作效能：依據中央政府特種基金管理準則第 17 條規定略以，各機關所管特種基金，如因性質相同或業務單純，主管機關應檢討合併，並報請行政院核准後辦理合併事宜；同法第 21 條規定地方政府所管特種基金，準用本準則之規定。復據財政紀律法第 8 條第 4 項及第 5 項規定略以，中央政府非營業特種基金因情勢變更，或執行績效不彰，或基金設置之目的業已完成，或設立之期限屆滿時，應裁撤之；直轄市、縣（市）政府所管非營業特種基金，準用前四項規定。按該府於 109 年 11 月 30 日核准建國二村復興新村地區市地重劃業務，設於平均地權基金項下營運。經查五期重劃案盈餘半數自 111 年 1 月 21 日簽准設立專戶儲存支用，依平均地權條例施行細則第 84 條之 1 第 3 項規定，該專戶需設立屆滿 15 年，始得裁撤。鑑於非營業特種基金為數眾多與規模逐年擴增，影

圖1 第五期貨物轉運中心區市地重劃後概況



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

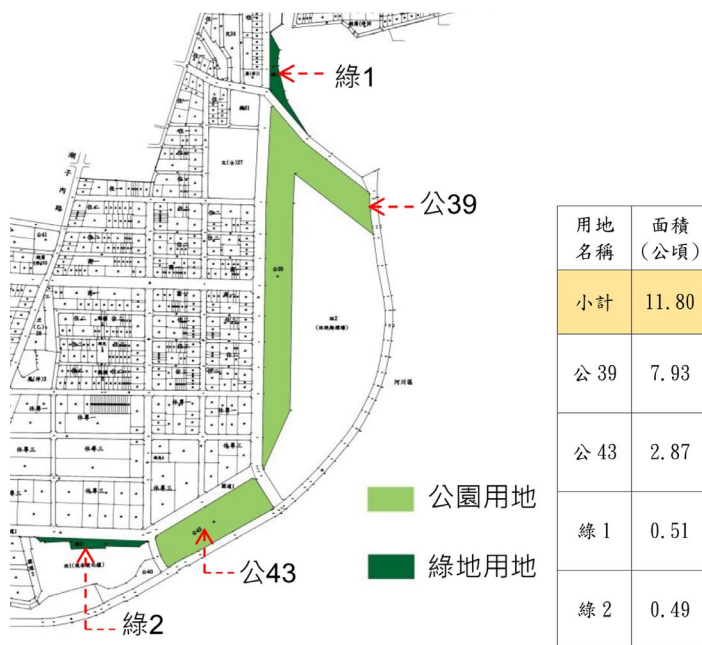
響政府財政統籌調度，其管理及運用情形備受各方關注，為提升基金經營效能，允宜適時檢討將五期重劃案業務整併至平均地權基金項下辦理之可行性，俾提升業務統籌調度能力及基金運作效能，經函請檢討改善。據復：將適時檢討研議將貨物轉運中心市地重劃基金整併至平均地權基金項下營運之可行性。

2. 為助益基金營運效能，專戶存款允宜妥為規劃運用，評估基金資金安全存量，適時調整存款結構，增裕利息收入：依據強化特種基金預算管理提升營運效能方案貳三（四）規定略以，累積賸餘及現金或銀行存款比重偏高者，主管機關應請各基金配合設置目的及業務需求，妥為規劃運用，閒置之資金應檢討繳庫。該基金截至 111 年底止，銀行存款 2 億 3,041 萬餘元，包括存放 6 個月期之定期存款計 1 億 3,000 萬元、活期存款 1 億 41 萬餘元。經分析該基金 112 年度營運可能需動支之資金約 6,262 萬餘元，存放活期存款金額估計逾資金需求約 3,779 萬餘元，為助益基金營運效能，專戶存款留存適足資金存量外，允宜妥為規劃運用，並視市場存款利率條件，適時調整定期及活期存款結構，以增加利息收入，避免資金閒置，經函請檢討改善。據復：已將活期存款 6 千萬元，分單轉為定期存款，嗣後將持續檢討，適時調整定期及活期存款結構，以增加基金利息收入。

（二）積極開闢湖子內區段徵收特色公園，惟間有規劃設計及履約管理未盡周妥，致執行進度未如預期，亟待檢討改善。

市政府為開闢湖子內區段徵收特色公園，規劃辦理「湖子內區段徵收公園開闢工程計畫（第一期）」，預計於湖子內區段徵收地區開闢公 39、公 43、綠 1 及綠 2 等 4 處公園或綠地，總面積約 11.80 公頃（圖 2），計畫經費 1 億 6,540 萬餘元，期帶動周邊環境之開發與提升。經查計畫執行情形，核有：1. 規劃設計作業於 110 年 11 月核定，較預定完成期程（110 年 2 月）遲延 9 個月餘，延宕後續發包期程，又因申請建造執照致延遲開工，或停工辦理管線圖面審查及施工進度落後等情事，致執行進度未如預期；2. 第一標及第二標工程分別自

圖 2 湖子內區段徵收公園開闢工程計畫(第一期)平面配置圖



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

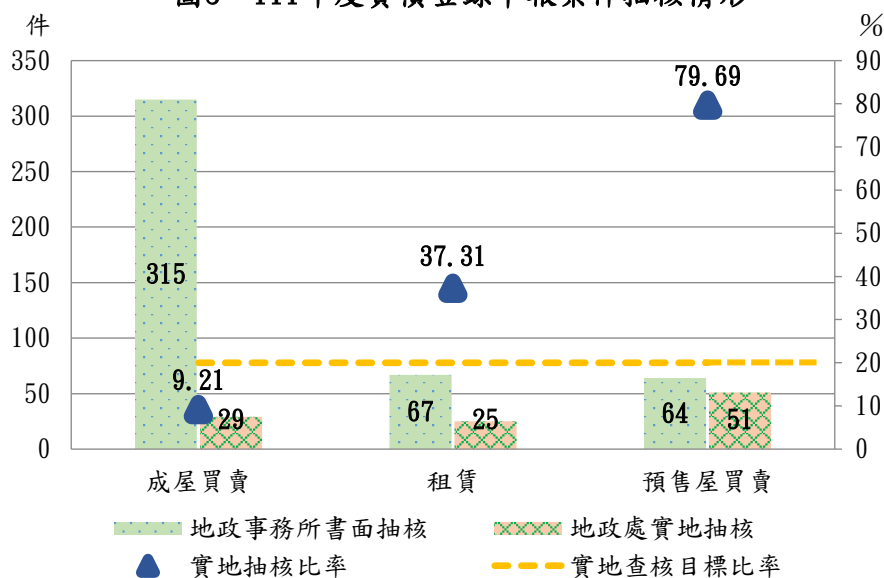
111 年 4 月及 6 月開工，預計 112 年 5 月及 4 月完工，惟截至 111 年 11 月本室派員查核止，工程實際累計進度 6.66% 及 3.95%，較預定進度 14.54% 及 14.04%，落後 7.88 個百分點及 10.09 個百分點，亟待督促研謀改善；3. 第一標工程植栽項目假儉草，施工圖標示種植範圍與數量計算有間，另植栽配置圖標示草毯施作面積亦與其數量計算式未合，涉有溢計費用，亟待釐清妥處；4. 第一標工程 111 年 4 月 13 日開工後，經施工廠商多次更換工地主任，據公共工程標案管理系統登錄資料顯示，部分施工期間未設置工地主任等情，經函請督促檢討或查明妥處。據復：1. 爾後將提早辦理規劃設計審查期程及請照、管線圖審等前置作業，避免延遲開工，俾工程進度如期執行；2. 施工廠商已提趕工計畫，並請監造單位加強督導；3. 假儉草數量溢計，將以減帳方式辦理契約變更，另草毯部分按實作數量予以扣除；4. 依契約規定予以懲罰性違約金。

(三) 維護不動產交易安全，加強實價登錄申報案件抽核，惟部分類別案件實地查核比率偏低，間有未落實交易熱區案件抽查及稽查規範未盡周妥等情，允宜檢討改善，確保交易登錄資訊正確性，維護民眾購屋權益。

市政府及所屬地政事務所為促進不動產交易市場健全發展，落實實價登錄制度，加強查核實價登錄申報案件，建立透明價格資訊，111 年度受理不動產成交案件實際資訊申報登錄計 4,886 件（成屋買賣 3,541 件、租賃 690 件、預售屋 655 件），經地政事務所辦理書面抽核計 446 件，嗣由市政府地政處辦理實地抽核計 105 件；另為提升不動產交易服務品質，並維護不動產交易安全，111 年度辦理不動產預售屋業務檢查計 11 件，成屋定型化契約檢查計 6 件，不動產經紀業業務檢查計 18 件。經查不動產交易安全管理及實價登錄辦理情形，核有：1. 據「嘉義市政府申報登錄不動產成交案件實際資訊查核計畫」參、二、

略以，書面抽查比例以每月申報登錄總案件數 8% 為原則，次依該府地政處內部控制制度「不動產成交案件實際資訊申報登錄案件查核作業」項目之作業程序說明略以，地政處實地查核案件數以總書面抽查案件數之 20% 為原則。惟成屋買賣實地

圖3 111年度實價登錄申報案件抽核情形



抽查比率為 9.21%，相較租賃或預售屋買賣偏低（圖 3），允宜加強落實抽查作業，促進不動產交易資訊透明，提升成交案件實價申報登錄之正確性；2. 執行實價登錄申報抽查作業，惟部分公告之買賣交易熱區尚無相關抽核紀錄，允宜加強落實實地抽核作業，以確保交易登錄資訊真實性；3. 為保護消費者權益，賡續辦理預售屋買賣契約稽查作業，惟所訂定之預售屋業務檢查計畫內容，未配合內政部公告增（修）訂契約應記載事項調整，又購屋預約單查核事項未具體規範稽查項目、件數、期間等，允宜研議改善措施；4. 部分預售屋買賣定型化契約備查案，未即時揭露於公開網站，允宜落實公告機制，俾利民眾及時查詢資訊等情，經函請檢討改善。據復：1. 將依循實價登錄案件查核紀錄表，按當月實價登錄案件申報數，持續督導地政事務所辦理書面查核，並加強落實實地抽查作業，確保不動產成交案件申報登錄正確性；2. 將研擬實價登錄案件抽查原則，供執行作業之參考，並加強落實查核計畫之規範及目標；3. 將修訂「嘉義市政府辦理不動產預售屋業務檢查計畫」，以臻明確及完善查核項目；4. 已將遺漏案件上傳完竣，將加強落實預售屋備查案件公告機制，及時提供民眾查詢。

四、110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 2 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，均已研謀改善或依改善措施持續辦理（表 1）。

表1 110年度審核報告所列地政處主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|--|----|
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| （一）完成湖子內區段徵收及財務結算，惟部分土地尚待標售，公共設施用地閒置尚未興闢完成或遭占用，亟待研謀改善，以促進新興社區發展。 | |
| （二）持續補助市地重劃或區段徵收區維運錄影監視系統設備暨公園及道路植栽區養護，惟實際補助超逾計畫核定範圍，間有申請補助計畫內容未臻明確，允宜強化審查機制，發揮基金設置效益。 | |

玖、消防局主管

消防局主管僅消防局 1 個機關，負責執行預防火災、搶救災害及緊急救護等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 3 項，下分工作計畫 5 項，包括行政管理、災害預防、災害搶救、緊急救護、建築及設備等重要施政項目，其中已執行完成者 4 項，尚在執行者 1 項，主要係消防車採購案及第

二分队廳舍工程及監造案尚在執行中，相關經費須保留續予執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 1,022 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,084 萬餘元（105.99%），應收保留數 3 萬餘元（0.32%），主要係違反消防法之罰鍰尚待收繳；合計決算審定數 1,087 萬餘元，較預算增加 64 萬餘元（6.31%），主要係消防器材、電腦等設備報廢及第二分队廳舍工程回收料變賣收入較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 67 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 3 萬元（4.46%）；減免（註銷）數 2 萬餘元（4.16%），係依決算法規定保留屆滿 4 年之罰鍰，予以註銷；應收保留數 61 萬餘元（91.38%），係各年度違反消防法之罰鍰尚未收繳，仍待繼續收取。

3. 歲出預算數 4 億 9,174 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 4 億 5,656 萬餘元（92.85%），應付保留數 2,662 萬餘元（5.41%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 4 億 8,319 萬餘元，預算賸餘 855 萬餘元（1.74%），主要係人事費及各項業務費結餘。

4. 以前年度歲出轉入數計 583 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 496 萬餘元（85.08%）；應付保留數 87 萬元（14.92%），係德安分队污水管線接管工程尚在執行中，相關經費須保留繼續執行。

（三）重要審核意見

1. 賡續辦理災害防救深耕計畫，健全災害防救體制，惟部分里別老舊建物火災頻傳卻未劃入防救計畫範圍，又韌性社區及防災士培訓尚待積極推動，允宜加強宣導，並鼓勵民間團體參與，以強化自主防災量能，提升災害應變能力。

臺灣永續發展目標（TSDGs）具體目標 11.5 揭示：「降低各種災害造成之損失，特別需要保護弱勢與低所得族群。」內政部為強化地區因應災害韌性、促進民間團體參與災害防救工作，經行政院核定災害防救深耕第 3 期計畫（107 至 111 年度），111 年度獲內政部核定經費 327 萬餘元（中央補助款 275 萬餘元、地方配合款 52 萬餘元），消防局賡續配合辦理盤點與整合基層防救災能量，訂定災害防救計畫，推動韌性社區與培訓防災士，將防救災工作延伸至村里社區及民眾，以健全災害防救體制。經查災害防救業務辦理情形，核有：（1）辦理老屋活化街區防災計畫，惟運用地理資訊系統（QGIS）套疊轄內木造建築物分布及近 5 年（107 至 111 年 10 月底）火災發生頻率勾稽發現，尚有部分里別發生多次火災，未劃入計畫範圍（表 1），允宜擴大宣導，強化里民防災意識，並透過模擬演練，提升應變能力；（2）打造搶救指揮智慧助理系統，俾利救災決策及指揮調度，惟間有網路訊號不佳致系統資料載入速度下降，或介接資料未納防災圖資

等情，允宜建立網路連線應變機制，並納入關鍵防救災圖資，以精進災害應變能力；(3) 推廣韌性社區及培訓防災士，惟截至 111 年 7 月底止全市計有 83 個社區發展協會，僅 4 個成立韌性社區，約占 4.82%，又截至 111 年 11 月底止全市防災士人數計 86 人，平均每年結訓 20 餘人，約占「防災士培訓及認證管理要點」規定每年培訓人數上限十分之一，允宜加強宣導成立韌性社區及培訓防災士，並推動民間團體參與，強化自主防災量能；(4) 賡續優化防災資訊網站系統，惟間有防空避難室地圖闕如、避難收容所資訊未即時更新，允宜檢討改善，以完善網站防災圖資及資訊等情，經函請檢討改善。據復：

(1) 將針對致災風險較高之村里，加強辦理宣導，強化里民防災意識及災害應變能力，並就 30 年以上老屋列為住宅用火災警報器補助對象；(2) 已規劃網路異常備

援機制，另關鍵防救災設施與資源之圖資部分，規劃連結防災資訊網，以供災害應變運用；(3) 將持續培訓取得防災士資格，以作為推動韌性社區之核心人員，並於 112 至 116 年度配合內政部強韌臺灣大規模風災震災整備與協作計畫，輔導轄內關鍵基礎設施、各級學校與教育場所、（非）營利組織等人員，預計每年取得 100 位防災士認證資格，賡續強化民間自主防災量能；(4) 已於防災資訊網新增防空避難地圖，並更新避難收容所耐震評估資訊。

2. 積極辦理消防安全檢查及檢修申報業務，惟與市政府橫向聯繫機制未臻完善，且申報停（歇）業場所之使用現況未納管追蹤，亟待落實檢查業務，以確保建築防災應變能力，維護民眾生命安全。

臺灣永續發展目標（TSDGs）核心目標 11 揭示：「建構具包容、安全、韌性及永續特質的城市與鄉村。」消防局為確保公共安全，108 至 111 年度分別列管轄內甲、乙及戊類場所 1,983 家、

表1 轄內木造建物及火災分布情形

單位：間、次

| 里別 | 木造建物數 | 火災發生次數 |
|--------------|-------|--------|
| 老屋活化街區範圍內之村里 | | |
| 平均 | 341 | 5 |
| 書院里 | 481 | 7 |
| 番社里 | 438 | 7 |
| 中央里 | 420 | 7 |
| 北門里 | 409 | 3 |
| 東興里 | 392 | 3 |
| 華南里 | 385 | 4 |
| 西榮里 | 384 | 5 |
| 林森里 | 365 | 7 |
| 文化里 | 362 | 2 |
| 民族里 | 317 | 3 |
| 過溝里 | 257 | 6 |
| 國華里 | 224 | 8 |
| 中山里 | 218 | 3 |
| 太平里 | 123 | 7 |
| 老屋活化街區範圍外之村里 | | |
| 平均 | 440 | 5 |
| 後驛里 | 552 | 5 |
| 朝陽里 | 500 | 6 |
| 竹園里 | 479 | 9 |
| 福全里 | 451 | 8 |
| 慶安里 | 445 | 4 |
| 重興里 | 444 | 6 |
| 芳草里 | 442 | 6 |
| 永和里 | 441 | 1 |
| 興南里 | 438 | 2 |
| 大溪里 | 372 | 9 |
| 新西里 | 370 | 3 |
| 湖內里 | 351 | 5 |

資料來源：整理自嘉義市政府消防局提供資料。

2,018 家、2,039 家及 2,123 家，各類列管場所均實施消防安全設備檢查完竣，不合格家數各為 190 家、162 家、123 家及 180 家，111 年度不合格率為 8.48%，居歷年之次（表 2）。經查消防安全檢查業務執行情形，核

表2 近4年度消防安全檢查辦理情形

單位：家、%

| 年度 | 列管家數 | 實際檢查家數 | 不合格家數 | 不合格率 |
|-----|-------|--------|-------|------|
| 合計 | 8,163 | 8,163 | 655 | 8.02 |
| 108 | 1,983 | 1,983 | 190 | 9.58 |
| 109 | 2,018 | 2,018 | 162 | 8.03 |
| 110 | 2,039 | 2,039 | 123 | 6.03 |
| 111 | 2,123 | 2,123 | 180 | 8.48 |

註：1. 資料範圍為甲、乙、戊類場所。

2. 資料來源：整理自嘉義市政府及嘉義市政府消防局提供資料。

有：(1) 建築物消防安全檢查（修）申報停（歇）業場所之後續使用現況，尚未依消防法第 9 條第 1 項規定納管追蹤，有待研謀改善，促請所有權人或使用人維護消防設備安全；(2) 部分達一定規模以上供公眾使用建築物有增（改）建或室內裝修，惟未依消防法第 13 條第 1 項及施行細則第 13 條及第 15 條第 2 項等規定製定施工中消防防護計畫，允宜加強與市政府主管建築執照申請（都市發展處）、室內裝修審查（工務處）等單位之跨機關資料橫向通報機制，以落實施工中建築物之防火管理；(3) 部分建築物依建築法第 77 條第 1、3、4 項規定列為公共安全應檢修申報場所，惟未納管為應申報消防檢修名單，允待強化與市政府橫向聯繫機制，適時檢視相關場所是否納列應申報消防檢修名單，促請建築物所有權人或使用人依法辦理消防檢修申報，以確保建築防災應變能力；(4) 依據該局近 4 年度（108 至 111 年度）裁處清冊列示，其同一家列有 2 次以上裁處紀錄者，或有部分集合住宅及文藝園區，係未依規定檢修申報或消防設備不符規定，經該局連續裁罰，允宜加強該類場域宣導，以維公共安全，經函請檢討改善。據復：(1) 該局業於 112 年 3 月 15 日配合消防安全設備檢修及申報辦法，修正該局各類場所消防安全設備檢修申報及複查執行計畫，並已將停業或歇業之各類場所複查工作納入該計畫辦理；(2) 經檢視結果，其中未收到建築物室內裝修通知場所部分，該局將持續協調市政府（工務處、都市發展處）強化橫向連繫機制；(3) 市政府（工務處）與該局將研議定期交換列管清冊，以強化橫向勾稽機制；(4) 將積極辦理並促請違規場所管理人員確實改善，以落實消防安全管理，維護民眾公共安全。

3. 為確保緊急傷病患之生命及健康，辦理消防緊急救護工作，惟間有救護出勤次數約 2 成未運送傷病患，或待持續強化疫情期間緊急救護作業，允宜研謀改善，以提升緊急救護品質及有效運用救護資源。

臺灣永續發展目標（TSDGs）核心目標 3 揭示：「確保及促進各年齡層健康生活與福祉。」消防局為保障民眾生命財產安全，建構「提升緊急救護服務品質」等關鍵策略目標，又為提升緊急救護服務品質，成立救護品質管理小組，就送院之心肺功能停止（下稱 OHCA）案件施作流程

及品質檢討優劣，以精進救護技術，提高急救成功率。據該局統計，嘉義市 109 至 111 年度消防緊急救護出勤次數分別為 15,286 次、14,480 次及 17,417 次。經查緊急救護執行情形，核有：

(1)據該局 109 至 111 年度消防緊急救護出勤未送醫原因統計表列載，未送醫次數分別為 3,217 次、3,069 次及 3,441 次，占該年度出勤次數 21.05%、21.19%及 19.76%，主要係抵達通報現場後，當事人或家屬決定不送醫救治。為避免人力資源浪費，允宜加強向民眾宣導，敘明現場傷病患之狀況，並提供正確位址，珍惜救護資源，俾利救護資源有效運用；(2)按消防機關執行緊急救護任務主要係載送傷病患到達醫院治療前，對於 OHCA 者，予以緊急救護，據該局提供嘉義市緊急救護 OHCA 急救成功人數統計表，其中 109 及 110 年度嘉義市急救成功率分別為 29.64%及 30.16%，均優於全國平均值，惟 111 年度成功率為 21.88%，較 110 年度減少 8.28 個百分點，且低於全國平均值 5.52 個百分點（表 3，圖 1），據述係疫情期間接獲 OHCA 傷病患，為避免傳染風險，未

在線上指導民眾予 OHCA 傷病患實施 CPR，採立即派員給予傷病患戴上呼吸面罩及純壓胸，載送

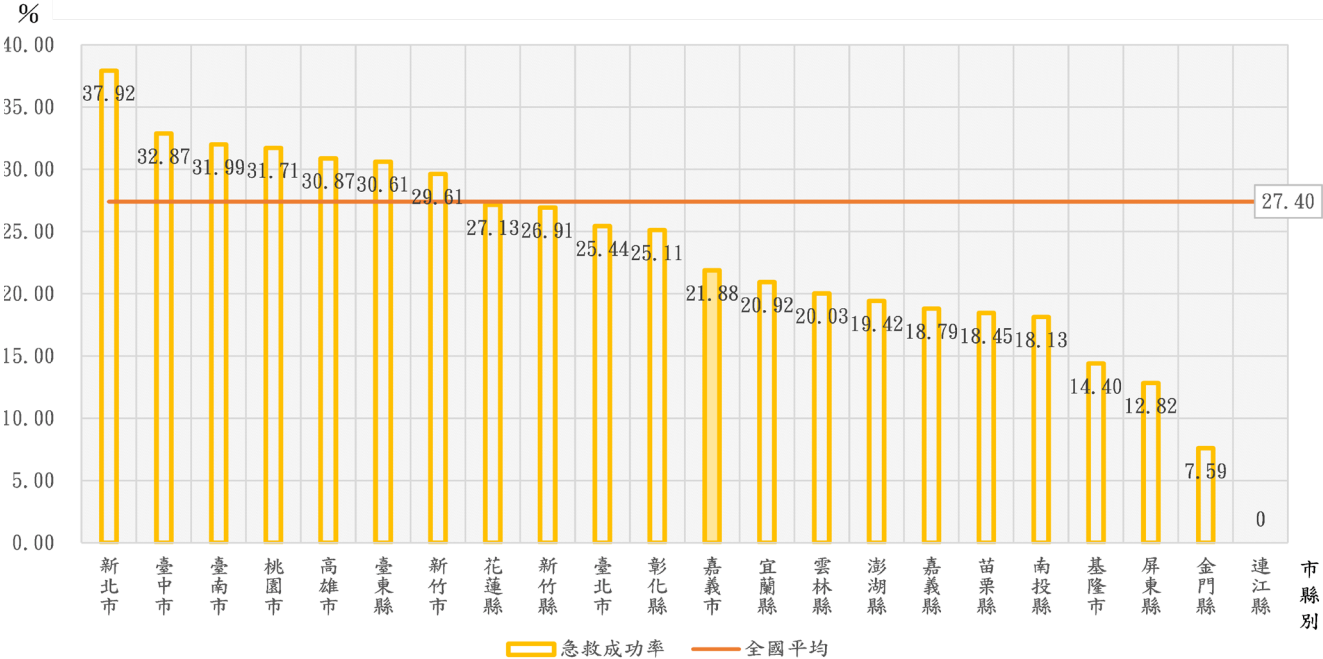
表3 嘉義市緊急救護到院前OHCA急救成功與全國平均比較

單位:人、%

| 年度 | 到院前 OHCA 人數 | | 急救成功人數 | | 急救成功率 | | |
|-----|-------------|-----|--------|-----|--------|---------|---------------------|
| | 全國 | 嘉義市 | 全國 | 嘉義市 | 全國 (A) | 嘉義市 (B) | 差異數 (C) = (B) - (A) |
| 109 | 19,350 | 307 | 4,626 | 91 | 23.91 | 29.64 | 5.73 |
| 110 | 18,813 | 252 | 4,928 | 76 | 26.19 | 30.16 | 3.97 |
| 111 | 19,344 | 288 | 5,300 | 63 | 27.40 | 21.88 | -5.52 |

資料來源：整理自嘉義市政府消防局提供資料。

圖1 111年度緊急救護到院前OHCA急救成功率



資料來源：整理自內政部消防署緊急救護統計資料。

至醫院搶救，有待針對問題癥結研謀善策，以增進 OHCA 傷病患緊急救護效能等情，經函請檢討改善。據復：（1）加強救護宣導請民眾報案時，清楚說明人、事、時、地、物，俾利珍惜救護資源，有效運用緊急救護能量；（2）疫情造成病患 OHCA 成因複雜化，尤其嘉義市屬高齡城市，伴隨三高、慢性疾病等原因，導致患者致死率增加，又 111 年疫情嚴峻，其他市縣急救成功率亦有下降趨勢。將持續精進緊急救護人員救護技術，提升救護品質，以完善執行 OHCA 傷病患緊急救護流程，增進緊急救護效能。

（四）110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 4 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，均已研謀改善或依改善措施持續辦理（表 4）。

表 4 110 年度審核報告所列消防局主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|--|----|
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| 1. 提升災害預警推廣設置住警器，惟列管場所及補助對象設置比率尚有提升空間，又木造建築物及鐵皮屋未設置比率近八成，潛藏火災危害風險，允宜研謀善策，以維民眾生命財產安全 | |
| 2. 消防緊急救護服務減少傷病患死亡及失能，每萬人口救護出勤次數高於全國平均值，惟辦理珍惜救護資源之宣導次數逐年遞減，允宜檢討改善並加強宣導，俾救護資源合理運用。 | |
| 3. 落實消防安全檢查，執行應設置防焰物品場所防焰規制檢查，惟部分場所未列入檢查，允宜檢討改善，以維公共安全。 | |
| 4. 持續辦理公有危險建築補強重建計畫，有助提升建築物結構安全，惟部分計畫執行進度未如預期及工程履約品質管理未臻妥適，允宜研謀改善，以確保建築物耐震能力，維護民眾生命財產安全。 | |

拾、文化局主管

文化局主管包括文化局、美術館等 2 個機關，掌理文化藝術傳承推展、文化資產維護利用、圖書館營運輔導、美術作品之徵集蒐藏及其他有關文化、藝術展覽事項等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 7 項，下分工作計畫 12 項，包括行政管理、圖書管理、藝文活動、文教推廣、文化資產、博物管理、美術管理、典藏管理、古蹟文物整修工程、建築及設備等重要施政項目，實施結果，其中已執行完成者 2 項，尚在執行者 10 項，主要係嘉義市圖書館總館園區鑽探、測量及規劃設計案等尚未完成發包，仍須繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入預算數 506 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1,000 萬餘元 (197.61%)，較預算增加 494 萬餘元 (97.61%)，主要係美術館及博物館門票收入較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 421 萬餘元，決算審核結果，審定應收保留數 421 萬餘元 (100.00%)，係竹材工藝品加工廠 4 棟歷史建築之租金及利息收入，仍待繼續收繳。

3. 歲出原編列預算數 3 億 5,106 萬餘元，經追加預算 7,409 萬餘元，追減預算 236 萬餘元，合計 4 億 2,279 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 2 億 3,444 萬餘元 (55.45%)，應付保留數 1 億 5,211 萬餘元 (35.98%)，保留原因詳「(一)計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 3 億 8,656 萬餘元，預算賸餘 3,622 萬餘元 (8.57%)，主要係文化資產環境與價值深化等計畫補助收入較預計減少，相對減支。

4. 以前年度歲出轉入數計 1 億 4,295 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 1,189 萬餘元 (78.27%)；減免(註銷)數 1,059 萬餘元 (7.41%)，主要係迎接 2022 全嘉藝起來跨年晚會活動未辦理，及各項計畫執行之結餘，予以註銷；應付保留數 2,046 萬餘元 (14.32%)，主要係 2021 嘉義市國際管樂節大型音樂會演出委託專業服務案等尚未驗收付款，相關經費予以保留。

(三) 重要審核意見

1. 守護文化資產辦理相關保存及管理維護，惟公有潛力文化資產之文資評估或列管追蹤機制欠周延，又部分文化資產保存修護措施尚待持續推動，允宜研謀改善，強化評估作業及落實管理維護，以維文化資產永續價值。

臺灣永續發展目標 (TSDGs) 具體目標 11.4 揭示：「積極保護我國文化與自然遺產。」嘉義市已有 300 餘年發展歷史，文化資產豐富。為遂行文化資產保存、保護與管理工作，文化局於 107 年依文化資產保存法第 15 條規定，委託廠商辦理嘉義市公有建造物及附屬設施群普查計畫，清查轄內興建逾 50 年公有或公有土地上定著之建物及附屬設施(下稱公有潛力文化資產)，具文化資產潛能建造物。依 108 年 8 月委託普查計畫成果載述，共計清查 1,075 筆，其中公有建物部分以嘉義市政府警察局經管 118 筆最多，國立嘉義高級中學 80 筆次之，嘉義縣政府財政稅務局 70 筆再次之。文化局自 106 年至 112 年 3 月底止共受理 273 筆公有潛力文化資產之文化資產價值評估(下稱文資評估)，決定是否啟動文化資產列冊追蹤、指定登錄審查程序或為其他適宜之列管措施，以作為機關處分相關財產前之參考；並將決議列冊追蹤者，併入各年度委託廠商辦理古蹟、歷史建築之管理維護訪視與查核對象。111 年度計訪視巡查市定古蹟 15 處、歷史建築 31 處及列冊追蹤公有潛力文化資產 9 處。經查文化資產保存及管理維護情形，核有：

(1) 已辦理公有潛力文化資產之文資評估及列冊追蹤者之列管措施，惟評估作業欠周延，

部分列冊追蹤者閒置待規劃活化措施，間有訪視發現維護缺失未通報管理單位改善，或防災警報設備裝置比率低，允宜研謀改善：A. 已辦理公有潛力文化資產處分前文資評估，依文化資產保存法施行細則第 17 條規定，應辦理現場勘查並彙整意見作成紀錄，及按現勘結果作成文資評估報告，於網站公布評估結果，惟經現勘決議不具文化資產價值者，尚未作成文資評估報告；部分決議列冊追蹤者尚未作成文資評估報告即公告，或已提出文資評估報告，迄未公告於列冊追蹤名冊；甚有待評估案件逾年餘未處理，惟已公告不具文資價值，允宜檢討文資評估作業機制，以促進文化資產保存與保護，增進民眾對文資事務之瞭解；B. 依嘉義市市有不動產空間短期活化運用作業規範第 6 點規定，市有不動產如有閒置或低度利用情形應積極檢討改進，研擬短期活化運用空間計畫或可行性方案。警察局所管宿舍經文資評估決議列冊追蹤計有 17 筆，均坐落於國有土地上，其中民樂街、安和街、安樂街列冊建物，具群聚性質（圖 1），位於市政府鄰近街區，生活機能便利，惟部分宿舍閒置、荒廢或毀損，允宜借鏡嘉義舊監獄閒置宿舍以修代租活化經驗，或財政部國有財產署推動與目的事業主管機關共同改良利用國有非公用不動產案例，積極檢討規劃，俾發揮資產運用效能；C. 委外辦理列冊追蹤者管理維護訪視，惟間有漏未訪視，建築物待修繕等訪視結果未通報管理單位改善，或部分木構造建築未設置住警器等警報設備，且已登錄文化資產者修繕亦待推展，以維護文化資產價值與保存，經函

圖1 警察局經管安和街與安樂街興建逾50年宿舍文資評估分布情形



資料來源：整理自嘉義市政府文化局提供資料套繪 QGIS。

請檢討改善。據復：A. 爾後注意製作文資評估報告及更新公告，並注意控管案件進度，以完善評估程序及妥適揭露公開資訊；B. 已建議警察局編列預算整修活化建物，安樂街區域納入推動都市更新基地評估中，文化局已提供以修代租相關資料及國有財產署於嘉義市推動都市更新計畫辦公室第一次研商會議中表達合作意向，以發揮資產活化效能；C. 112 年度起將列冊追蹤者滾動納入訪視對象，訪視時對前期未改善缺失積極溝通輔導改善，及將訪視結果通知管理單位，並請其研擬編列預算裝設監視或防災警報設備，對已登錄文化資產者持續追蹤及輔導執行修復再利用作業。

（2）輔導與協助文化資產管理單位落實管理維護工作，惟間有管理維護計畫尚未提報或重

新檢討，保存修復作業未盡完善，防災措施亦待輔導強化，允宜檢討改善，以維護文化資產與安全：A. 部分市定古蹟及歷史建築等文化資產迄未按文化資產保存法第 23、30 條及古蹟管理維護辦法第 2 條規定，訂定管理維護計畫或逾期未辦理檢討（表 1），允宜研謀善策輔導訂定或檢討，以完善文化資產保存；B. 依文化資產保存法第 16 條及古蹟修復再利用辦法第 2 條規定，該局應建立古蹟及歷史建築之調查、研究、修復及再利用等資料，古蹟修復再利用包括修復或再利用計畫、規劃設計、施工等事項。該局 111 年度委託廠商執行嘉義市前瞻文資守護網絡計畫，辦理古蹟、歷史建築之管理維護訪視及輔導管理單位修繕等，依計畫期末報告（111 年 12 月結案）載列，文化資產未辦理調查研究及修復或再利用計畫者，計嘉

表1 文化資產管理維護計畫未提報及備查情形

| 項目 | 序號 | 名稱 | 類別 |
|-----------------|----|-----------------|------|
| 指定公告後逾 6 個月尚未提報 | 1 | 天理教嘉義東門教會 | 市定古蹟 |
| | 2 | 原植松木行 | 歷史建築 |
| | 3 | 嘉義慈濟宮 | |
| | 4 | 臺灣第一商業銀行嘉義分行 | |
| 逾 5 年未檢討及備查 | 1 | 嘉義火車站 | 市定古蹟 |
| | 2 | 嘉義蘇周連宗祠 | 歷史建築 |
| | 3 | 水源地沉澱井暨濾過井 | |
| | 4 | 水源地水錶室 | |
| | 5 | 原嘉義郵局 | |
| | 6 | 原嘉義電信局 | |
| | 7 | 原嘉義郡水利組合之水閘門及水道 | |
| | 8 | 東門派出所 | |
| | 9 | 林母郭孺人暨二子壽域墓 | |
| | 10 | 玉山一二村 | |
| | 11 | 嘉義第二司法新村 | |
| | 12 | 雙忠廟 | |
| | 13 | 東市場 | |
| | 14 | 舊市公所 | |

資料來源：整理自嘉義市政府文化局提供資料。

義第二司法新村等 7 處，已完成調查研究或修復或再利用計畫，尚未進行後續規劃設計或工程發包者計嘉義東市場等 16 處，且訪視紀錄存有多處保存情形不佳或建議修繕等情，其中包含嘉義東市場整體木構件損壞嚴重等現象，允宜妥謀善策，落實文化資產保存維護；C. 已建立轄內各文化資產防災措施，惟消防局建議部分古蹟及歷史建築增設火災通報裝置，尚未通報管理單位參酌加強防火措施等情，經函請檢討改善。據復：A. 已委託廠商協助輔導及函請管理單位提送管理維護計畫；B. 將通盤檢視文化資產修繕或整修狀況，持續輔導管理單位推展後續作業；C. 將函請管理單位加強裝設住警器等警報設施，文化局 113 年度起陸續編列預算輔導私有建築管理人、使用人建置消防警報設備，並積極輔導及落實追蹤改善情形，以完善文化資產防災措施。

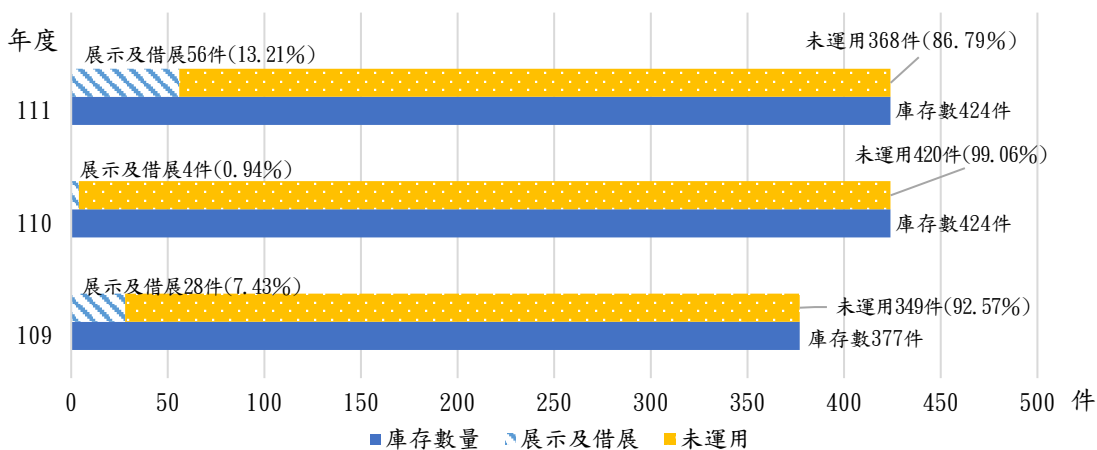
2. 致力畫都藝術發展，惟典藏及營運管理未臻周妥，允宜檢討改善，以優化典藏環境與資源，推進藝文軟實力。

臺灣永續發展目標（TSDGs）具體目標 4.7 揭示：「……持續推動多元文化、多樣性發展、文化近用等相關政策，……。」嘉義市立美術館（下稱嘉美館）為市定古蹟，以美學、文化創意扎根於生活與教育等多元藝術發展為主要基礎，冀結合文化資產及觀光資源，豐富城市人文內涵及吸引國內外旅遊人潮。自 109 年 10 月開館，引入民間機構參與營運，已成為嘉義市旅遊熱門

景點。該館截至 111 年底止，典藏品計 424 件。經查嘉美館典藏及營運管理情形，核有：(1) 藝術品典藏豐富，惟庫房保存空間不足，部分大尺寸典藏品放置地面，亟待優化典藏環境；(2) 部分典藏品經評估具修復急迫性惟迄未進行修復，修護室兼為庶務用品放置區域，修護及庫房管理未盡周妥；(3) 監控典藏品庫房及展廳溫溼度環境，惟間有網路訊號斷訊、管控未符恆溫恆濕原則，亟待完善典藏品保存環境；(4) 109 至 111 年度典藏品展示及跨館借展交流件數分別為 28 件、4 件及 56 件，占各年底庫

存數之 7.43%、0.94%及 13.21% (圖 2)，比率偏低，允宜研謀改善，以有效發揮典藏藝術價值；(5) 典藏政策、前置作業機

圖2 典藏品展示及借展情形



資料來源：整理自嘉義市立美術館提供資料。

制未臻周妥，允宜研謀改善，俾利充實典藏；(6) 製播主題展覽介紹節目，運用 Podcast 平臺作深度討論及持續發酵廣告行銷效益，允宜持續善用流量數據分析聽眾行為模式，擴增播放平臺，以增加播放流量，經函請檢討改善。據復：(1) 規劃租借庫房寄藏，並逐步完善存放方式；(2) 待修復藏品已辦理修復中，將積極改善修護室進出及管制等規定不足之處；(3) 將密切注意溫溼度異常情形，並爭取經費改善機房溫度環境與汰換 wifi 設備；(4) 已於 112 年 2 月辦理以典藏捐贈展為主題典藏品特展，未來持續對藏品研究，以增加展示及提借之價值與可能性；(5) 已加強事前訪價等前置作業，後續購置藏品已獲審查通過，另將進行典藏指標規劃與發展研究，以充實典藏政策；(6) 已擴增免費託管後臺，將持續蒐集相關數據分析，供節目製作內容之參考。

3. 持續發展博物館事業，累積文化能量，惟部分館舍協作或營運管理情形未臻妥適，允宜檢討改善，打造具多樣性及永續發展之城市博物館。

文化局自 107 至 111 年度辦理博物館及地方文化館升級計畫，計畫總經費 9,022 萬餘元，累計執行數 9,050 萬餘元，執行博物館及地方文化館發展運籌機制、提升、整合協作平臺等子計畫，本「城市博物館」概念，以城市產業、城市名人、城市美學、城市文化四大核心議題為主軸，串聯轄內嘉義市立博物館（下稱嘉博館）等 6 個館舍，發展嘉義市博物館事業，包括辦理研

究、蒐藏、保存、詮釋及展示等工作，持續累積各館舍能量，提升專業發展及營運模式，期打造具多樣性及永續發展之城市博物館。經查計畫執行情形，核有：(1) 培訓市民研究員參與博物館事業策展或調查研究活動，惟 107 至 109 年度授證後經常參與活動者約占培訓人力之 3 成，允宜滾動檢討市民研究員任務並妥適運用培訓人力，以發揮協辦博物館業務成效，紓解專業人力之不足；(2) 申請整合協作平臺計畫促進館際合作，惟提案內容未含館舍協作事項，另拍攝職人紀錄片欠缺媒體推播等後續運用，允宜研謀善策，以擴散計畫效益；(3) 嘉博館 111 年底典藏品計 3,578 件，惟尚有 1,101 件(30.77%)獲贈化石典藏品未登載財產管理系統；且 109 至 111 年度盤點比率甚低(0.84%、0%及 0.89%)；展示期間未有防護措施及辦理保險，允宜檢討改善，以周妥典藏品保存與維護；(4) 嘉博館 110 及 111 年度總收入及總支出分別為 4,715 萬餘元及 3,515 萬餘元，惟其中政府補助收入占

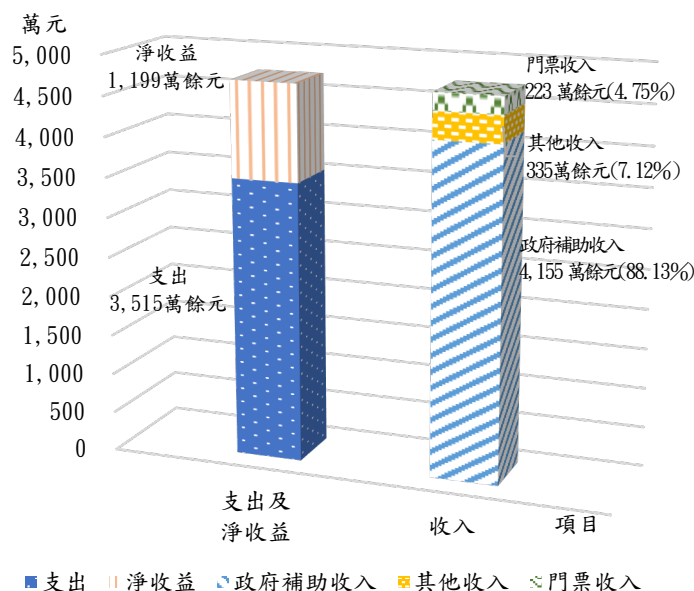
總收入 88.13% (圖 3)，顯示財源多仰賴政府補助經費挹注；又館內閱覽室等部分空間閒置或低度利用等情，經函請研謀改善，俾發揮場地設置效益及增裕收入。據復：(1) 爾後滾動調整市民研究員制度，112 年擬採專案任務方式，請專家學者帶領市民研究員，執行具體任務導向培訓，期活絡市民研究員之人力資源，強化計畫永續；(2) 爾後加強提案內容及成果報告審查，112 年國際博物館日已串聯館舍共同展出，另將紀

錄片置於網路平臺分享，以期符合補助計畫精神，擴大民間參與及加強地方文化特色；(3) 將儘速完成財產登錄，並採分年分批方式盤點，另已補辦保險及強化展場防護措施；(4) 將依實際需求調整空間運用，並於網站更新可供租借場地資訊。

4. 持續推動文化藝術發展，惟預算執行進度緩慢，允宜妥適規劃及控管重大施政計畫執行期程，以儘早達成施政目標及提升整體施政效能。

文化局為提升市民閱讀風氣，打造文化新基地，提供影視音服務，推廣文化資產保存維護等，近 3 年度(109 至 111 年度)歲出決算實現數占各該年度歲出預算數之比率分別為 51.41%、51.42%及 49.13%；歲出預算保留至以後年度繼續執行數，占各該年度歲出預算數比率分別為

圖3 嘉博館110及111年度總收支情形



資料來源：整理自嘉義市政府文化局提供資料。

34.50%、33.06%及 41.53%，顯示歲出預算執行率呈逐年下降趨勢，而保留比率卻呈逐年升高趨勢。經查預算執行與業務推動情形，核有：(1) 111 年度歲出預算保留數連同以前年度歲出轉入未結清數保留至 112 年度繼續執行之金額達 1 億 6,835 萬餘元，其中 111 年度資本門預算規模高達 1 億 3,931 萬餘元，惟決算實現數僅 912 萬餘元，約 6.55%，經費保留逾 8 成（表 2），主要係嘉義市

表2 文化局資本門歲出預算執行情形

單位：新臺幣元、%

圖書館總館(下稱總圖)園區因都市計畫變更尚未完成，鑽探測量及規劃設

| 項目 年度 | 預算數 (A) | 實現數 (B) | 實現比率 (C)=(B)/(A)×100 | 應付保留數 (D) | 保留比率 (E)=(D)/(A)×100 |
|----------|-------------|------------|-------------------------|--------------|-------------------------|
| 109 | 117,787,000 | 19,097,320 | 16.21 | 75,978,428 | 64.50 |
| 110 | 50,879,000 | 13,111,481 | 25.77 | 24,784,803 | 48.71 |
| 111 | 139,314,000 | 9,129,796 | 6.55 | 113,019,986 | 81.13 |

資料來源：整理自嘉義市政府文化局 109 至 111 年度單位決算。

計等案尚未採購招標、圖書及視聽館藏資料於年底交貨尚未驗收、舊嘉義菸葉廠全區先期規劃及 10、11 號倉庫環境美化工程設計及監造委託案 11 月始決標，設計圖說尚未通過，無法辦理工程招標等，肇致巨額預算執行進度緩慢須予保留，允宜加強計畫執行管控及檢討覈實編列預算，以儘早達成施政目標，並利資金調度及運用效能；(2) 擘劃總圖園區興建計畫，期建置成為多元、終身學習環境及嘉義地區圖書資源中心，於 109 年度辦理先期規劃暨用地都市計畫變更，因都市計畫變更尚辦理中，111 年度編列鑽探測量及規劃設計等項預算 4,967 萬餘元尚未採購招標，亦尚未編列工程經費，允宜注意先期作業辦理進度，妥適規劃及控管執行期程，以提供更為優質學習與形塑文化發展環境；(3) 嘉義市 110 年度每人擁書量 1.68 冊尚未達成公立公共圖書館館藏量應以人口總數每人 2 冊（件）之目標。又 111 年度編列 2,000 萬元購置中、外文圖書及視聽館藏資料，除價值 30 萬餘元之中文圖書已驗收交貨，其餘迄年底尚未驗收上架，允宜檢討改善，以提升藏書質量及民眾借閱率，經函請檢討改善。據復：(1) 加速總圖園區作業流程及圖書採購流程，俾提升計畫執行績效，舊嘉義菸葉廠全區先期規劃及 10、11 號倉庫環境美化工程設計及監造委託案將加強審查速度，以儘速撥款；(2) 都市計畫變更案經內政部都市計畫委員會決議後續籌組專案小組討論，尚未定案，影響後續作業事宜，嗣後加速作業流程，俾達成總圖園區藍圖規劃；(3) 已於 112 年 2 月辦理驗收，近 5 萬本新書陸續上架，爾後檢討作業流程，並配合閱讀推廣。

(四) 110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，經核仍待改善者 1 項，已研謀改善或依改善措施持續辦理者 2 項（表 3），其中仍待繼續改善者，經綜

合再研提審核意見 1 項通知檢討改善。

表3 110年度審核報告所列文化局主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|--|---|
| 仍待繼續改善 | |
| 為提升市民居住品質，申撥嘉菸廠作為公園使用，惟接管多年來未釐清發展定位及經營模式，開發方式一再更迭，亦缺乏財源籌措計畫，迄今仍閒置，全區開發完成期程無法預期，允宜研謀善策，以發揮公產使用效益。 | 因嘉菸廠全區開發期程無法預期，預算執行進度緩慢，業再綜合研提審核意見，詳「三、重要審核意見 4.」 |
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| 1. 辦理 2021 台灣設計展，活絡觀光發展及地方產業，惟部分規劃及執行事項尚有改善空間，允宜檢討改善，策進辦理成效。 | |
| 2. 為重現木都歷史風華延續木業文化脈絡，修復舊監宿舍群文化園區，惟文資法相關因應及管理維護計畫尚待研擬，及火災預防與環境品質待提升，允宜檢討改善。 | |

拾壹、財政稅務局主管

財政稅務局主管僅財政稅務局 1 個機關，負責辦理地方各項稅捐統一稽徵及市政財務管理等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次（重大公共建設計畫執行情形之查核，請參閱戊、伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核）：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 18 項，包括行政管理、印花稅稽徵、使用牌照稅稽徵、地價稅稽徵、土地增值稅稽徵、房屋稅稽徵、娛樂稅稽徵、契稅稽徵、納稅服務業務、稅務資料電子作業處理、財務管理、庫款集中支付作業管理、管理金融業務、財產管理、公產納賦、菸酒管理業務、建築及設備、債務付息等重要施政項目，其中已執行完成者 12 項，尚在執行者 6 項，主要係嘉義市歷史建築舊嘉義市公所修復再利用工程尚執行中，須保留續予執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲入原編列預算數 56 億 4,989 萬餘元，經追加預算 1 億 8,234 萬餘元，合計 58 億 3,224 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 64 億 5,058 萬餘元（110.60%），應收保留數 3,658 萬餘元（0.63%），主要係中央分配之菸酒稅未及撥入，及使用牌照稅等尚待繼續徵起；合計決算審定數 64 億 8,716 萬餘元，較預算增加 6 億 5,492 萬餘元（11.23%），主要係遺產稅、統籌分配稅款及地價稅較預計增加。

2. 以前年度歲入轉入數計 1 億 7,893 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 6,352 萬餘元（35.50%）；減免（註銷）數 517 萬餘元（2.89%），主要係地價稅等各項稅課收入保留數額認列基礎變更，註銷其差異數；應收保留數 1 億 1,023 萬餘元（61.60%），主要係地價稅、房屋稅、使用牌照稅及娛樂稅等欠稅及各稅行政罰鍰仍須繼續收繳。

3. 歲出原編列預算數 2 億 4,510 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 1 億 9,682 萬餘元

(80.30%)，應付保留數 3,092 萬餘元 (12.62%)，保留原因詳「(一) 計畫實施之查核」說明；合計決算審定數 2 億 2,774 萬餘元，預算賸餘 1,735 萬餘元 (7.08%)，主要係業務費結餘。

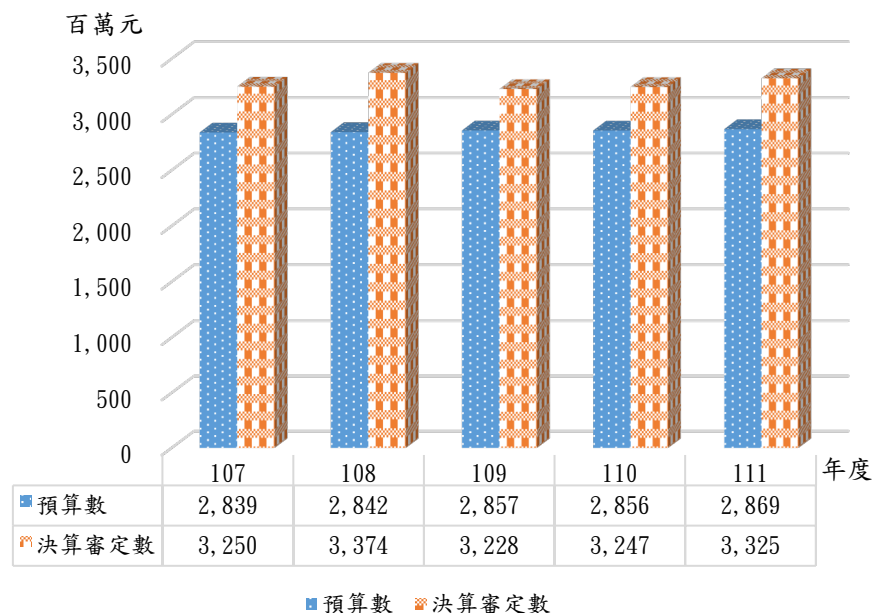
4. 以前年度歲出轉入數計 6,353 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 227 萬餘元 (3.57%)；應付保留數 6,126 萬餘元 (96.43%)，主要係市政中心南棟大樓訴訟案尚未定讞，相關經費須保留繼續執行。

(三) 重要審核意見

1. 積極辦理地方稅稅籍及使用情形清查，稅課收入呈成長趨勢，惟稅捐稽徵作業仍未臻完善，且公共設施保留地變更跨單位通報機制未盡落實，優惠稅率宣導亦待持續推廣，允宜研謀善策，以提升賦稅稽徵成效。

財政稅務局為加強稅籍清查作業，111 年度訂定地價稅、房屋稅等稅籍及使用情形清查作業細部計畫等，以釐正稅籍，掌握稅源，增裕庫收。111 年度稅課收入（不含統籌分配稅）決算審定數 33 億 2,507 萬餘元，較預算數增加 4 億 5,604 萬餘元，約 15.90%，較 110 年度決算審定數 32 億 4,738 萬餘元，增加 7,768 萬餘元，約 2.39%（圖 1），稽徵成果尚具績效。另為維護民眾權

圖1 近5年度稅課收入變動情形



資料來源：整理自歷年嘉義市總決算審核報告。

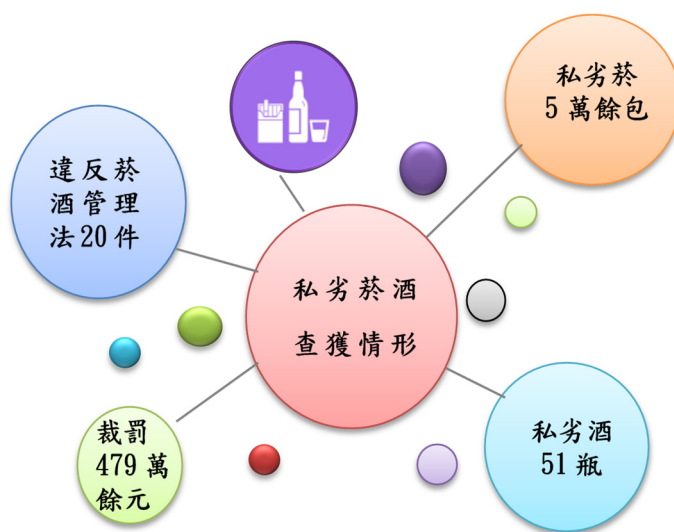
益，提升稽徵成效，每年製作地方稅納稅義務及優惠稅率申請資訊等宣導海報或臉書線上宣傳。經查各項稅捐稽徵作業及宣導執行情形，核有：(1) 積極辦理地方稅稅籍及使用情形清查作業，惟 A. 地價稅部分，計有違章建築所在土地尚未依規定課徵；房屋有營業或執業稅籍登記，惟按自用住宅用地稅率課徵；非屬公共設施保留地，惟按公共設施保留地稅率課徵；房屋供出租使用，惟按自用住宅用地稅率課徵；B. 房屋稅部分，計有違章建築尚未依規定課徵；供營業、作自由職業事務所之房屋，未依實際使用情形適用稅率課徵；房屋供出租使用，惟按自住用稅率課徵等，稅捐稽徵作業未盡周延，允宜釐正及加強清查，以提升賦稅稽徵成效，增裕庫收；(2) 有關該局經徵賦稅捐費審核情形，迭有公共設施保留地未依規定課徵地價稅，又土地變更跨單位通報機制未盡落實，允宜研謀善策以落實稅籍清查；(3) 該局每年辦理納稅義務及優惠稅率宣導，惟因部分民眾未盡瞭解土地移轉須重新申請等規定，致未能適用優惠稅率，且該局採單向宣導，尚乏提

供民眾查詢平臺等方式，以便利民眾即時獲得資訊與服務，允宜研謀精進措施等情，經函請檢討改善。據復：(1) 經清查結果，已釐正稅籍資料，並依法補徵或改課地價稅 53 筆、83 萬餘元；房屋稅 66 筆、8 萬餘元，嗣後加強清查作業，以增裕庫收；(2) 爾後都市計畫案件公告發布實施，市政府將副知該局，以增加橫向聯繫，其中倘涉及公共設施保留地變動，該局將積極聯繫市政府地政事務所取得變動地區範圍土地之地段（號）資料，據以釐正稅籍，以維護租稅公平；(3) 將運用愛嘉義 APP 等社群媒體、海報、電子看板等多元方式，加強宣導優惠稅率之申請權利義務資訊；另新增「地價稅自用住宅用地查詢網頁」，以便利民眾主動查詢資訊。

2. 健全菸酒市場產銷秩序辦理私劣菸酒抽檢及查察，惟部分查核作業未臻周妥，允宜研謀善策，以維護民眾消費安全。

財政部為持續加強查緝私劣菸酒及防止逃漏稅捐，每年度訂定「加強查緝私劣菸酒策進計畫」（下稱策進計畫），辦理全國性或重大違法私劣菸酒案件查緝工作統合協調及督導作業。由國庫署負責協調聯繫相關機關執行查緝及宣導，暨督促市縣政府依據策進計畫訂定年度執行查察方案，以配合私劣菸酒查緝作業。該局為維護菸酒市場產銷秩序，降低私劣菸酒對稅收及菸酒市場造成衝擊，每年度配合財政部策進計畫辦理私劣菸酒抽檢及查察計畫，111 年度查獲違反菸酒管理法 20 件、罰鍰 479 萬餘元，查獲私劣菸酒 5 萬餘包、51 瓶（圖 2）。經查辦理私劣菸酒抽檢及查察情形，核有：(1) 菸品健康福利捐用於查緝經費執行率偏低（109、110 及 111 年度截至 9 月底止，支用數占可支用經費比率分別為 34.47%、30.07%及 17.51%，未及四成），且辦理菸酒消費者宣導，部分活動參與民眾有限，允宜研謀善策，以提升經費運用成效，強化查緝效能；(2) 109 及 110 年度執行私劣菸酒查緝績效，經財政部考核結果成績均為甲等，惟就沒入私菸之進口商及製造商未繼續深入查

圖2 111年度私劣菸酒查獲情形



資料來源：整理自嘉義市政府財政稅務局提供資料。

察或通報相關市縣作關聯性業者勾稽，允宜評估溯源查緝，以提升查緝量能；(3) 部分業者營業項目登記為菸酒業，惟非財政部建檔資料，允宜列為稽查選案參考，以期周全私劣菸酒查緝，保障消費者權益；(4) 違反菸酒管理法扣押（留）菸酒管理作業未臻周妥，允宜就處置、盤點作業及倉庫之管制等研議訂定作業規範，以強化管理機制；(5) 實施菸酒業者抽檢，惟未建立不合格者複檢機制，致複檢間隔期間逾 1 年，允宜增列相關規定落實執行，以強化稽查及取締成效等情，經函請檢討改善。據復：(1) 111 年度經費執行率已近 9 成，嗣後宣導將以一般民眾及參與人數

多之活動為主，以提高菸酒宣導綜效；(2) 嗣後函請低價菸酒品所載之進口商或製造商所在地之主管機關作關聯性業者勾稽及深入查察；(3) 已於 112 年 1 月函請市府建設處提供轄內菸酒業者清冊，俾列為 112 年度稽查選案參考；(4) 將依規定辦理已裁處結案之扣押物銷毀事宜，並已設置獨立倉庫及訂定違規菸酒扣押物倉庫管理作業要點，以強化管理機制；(5) 已於嘉義市政府 112 年度加強查緝私劣菸酒執行計畫內增訂複檢機制，以落實風險管理，健全菸酒市場產銷秩序及維護消費者權益。

3. 持續辦理應收未收行政罰鍰收繳及清理作業，惟部分案件移送及清理作業未盡覈實，允宜檢討改善，以維護政府債權。

市政府為提高該府及所屬機關行政罰鍰執行績效，訂定嘉義市政府暨所屬機關行政罰鍰收繳作業要點，統一規範收繳及清理作業程序。該府暨所屬機關 111 年度裁罰案件及以前年度應收未收行政罰鍰轉入 111 年度繼續收繳案件計 9,116 件，金額 1 億 6,912 萬餘元。執行結果，減免（註銷）325 件，金額 448 萬餘元，收繳 1,901 件，金額 2,828 萬餘元，期末尚未收繳（清理）數為 6,890 件，金額 1 億 3,635 萬餘元。經查應收未收行政罰鍰收繳及清理情形，核有：(1) 部分案件辦理移送強制執行，惟因作業疏漏屢遭退案，且未積極辦理催繳，或未依規定期限移送等情，延宕移送時程，致債權罹於時效，有待加強清理及健全管理機制；(2) 以前年度債權憑證因承辦人員不諳規定，未於存續期間每年定期清理及查調財產，允宜加強內部控制，切實依規定辦理清理作業等情，經函請檢討改善。據復：(1) 爾後注意落實職務交接，及加強與執行署連繫以補正移送資料，並積極督促辦理移送與催繳作業，強化管理及提升收繳績效；(2) 已訂定收繳清理計畫，列冊管理債權（執行）憑證，定期清查財產資料及移送，以確保政府債權。

（四）110 年度重要審核意見追蹤查核情形

本室於 110 年度審核報告內列重要審核意見 3 項，經賡續追蹤查核實際辦理結果，仍待繼續改善者 2 項、已研謀改善或依改善措施持續辦理者 1 項（表 1），其中仍待繼續改善者，經再研提審核意見 2 項通知檢討改善。

表1 110年度審核報告所列財政稅務局主管重要審核意見覆核辦理情形

| 重要審核意見標題 | 說明 |
|---|--|
| 仍待繼續改善 | |
| 1. 積極辦理地方稅稅籍及使用情形清查作業，稅課收入呈成長趨勢，惟部分稅捐稽徵作業未盡周延，允宜釐正及加強清查，有效掌握稅源以增裕庫收。 | 部分稅捐稽徵作業未盡周延，尚待釐正及加強清查，業再綜合研提審核意見，詳「(三) 重要審核意見 1.」。 |
| 2. 持續辦理應收未收行政罰鍰收繳及清理作業，惟部分案件清理作業及債權憑證管理未盡覈實，且註銷審查作業未臻周延，允宜檢討改善，以維護政府債權。 | 因部分案件移送及清理作業未臻周延，尚待研謀改善，業再綜合研提審核意見，詳「(三) 重要審核意見 3.」。 |
| 已研謀改善或依改善措施持續辦理 | |
| 賡續辦理房屋標準價格評定，惟地段率評定與公告土地現值及商業活動熱區存有落差，允宜積極運用創新技術方法，分析比較空間相關性，維護租稅徵課公平。 | |

拾貳、統籌支撥科目

統籌支撥科目包括公務人員退休及撫卹給付、公務人員各項補助及慰問金、災害準備金、各類員工待遇準備等業務。茲將 111 年度決算審核結果說明如次：

（一）計畫實施之查核

業務計畫 5 項，下分工作計畫 6 項，包括公務人員退休金給付、公務人員撫卹給付、公務人員因公致殘廢死亡慰問金、公務人員各項補助、災害準備金、各類員工待遇準備等項目，其中已執行完成者 5 項，尚在執行者 1 項，係疫情期間調用計程車案件尚在執行中，仍須轉入下年度繼續執行。

（二）預算執行之審核

1. 歲出原編預算數 6 億 9,973 萬餘元，經追加預算 8,398 萬元，並因公務人員薪資調整，動支各類員工待遇準備 530 萬餘元，併入機關預算執行後，預算為 7 億 7,841 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 5 億 54 萬餘元（64.30%），應付保留數 705 萬餘元（0.91%），保留原因詳「（一）計畫實施之查核」說明；合計決算審定數為 5 億 759 萬餘元，預算賸餘 2 億 7,081 萬餘元（34.79%），主要係支用後之結餘。

2. 以前年度歲出轉入數 490 萬餘元，決算審核結果，審定實現數 343 萬餘元（70.06%）；減免（註銷）數 146 萬餘元（29.94%），主要係購置防疫物資及相關防疫計畫經費結餘款。

拾參、第二預備金

第二預備金預算數 1,500 萬元，計有市政府等 3 個主管機關，依預算法第 70 條規定申請動支，經嘉義市政府核准動支 1,192 萬餘元（79.53%），未動支數 307 萬餘元（20.47%），其動支事由為：市政府辦理機車駕駛訓練補助所需經費；警察局辦理地方公職人員選舉及憲法修正案之複決案查察賄選暨防制暴力工作獎勵金所需經費；殯葬管理所因應油價上漲及新型冠狀病毒肺炎（COVID-19）確診死亡案例增加，火化爐油料所需經費。

嘉義市政府各機關申請核准動支第二預備金之總額，占年度歲出決算審定數 156 億 8,582 萬餘元之 0.08%，動支數額均經併入各該機關年度預算配合相關計畫執行，該府並依預算法第 70 條規定編具第二預備金動支數額表，於 112 年 4 月 11 日以府民行字第 1121201582 號函送請嘉義市議會審議，經嘉義市議會第 11 屆第 1 次定期會審議決議，照案通過（112 年 5 月 24 日嘉市議十一議字第 1120500035 號函）。

丙、最終審

壹、中華民國 111 年度嘉義市總決算

| 科 目 | 預 算 數 | 決 算 數 | 決 算 審 |
|--------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | 金 額 |
| 一、歲 入 合 計 | 16,304,373,000 | 16,320,535,412 | 16,309,434,695 |
| 1. 稅 課 收 入 | 6,281,046,000 | 6,875,108,419 | 6,875,108,419 |
| 2. 工 程 受 益 費 收 入 | 1,000 | — | — |
| 3. 罰 款 及 賠 償 收 入 | 19,851,000 | 56,785,831 | 56,785,831 |
| 4. 規 費 收 入 | 204,209,000 | 224,132,728 | 224,132,728 |
| 5. 信 託 管 理 收 入 | 1,000 | — | — |
| 6. 財 產 收 入 | 50,231,000 | 84,709,086 | 84,709,086 |
| 7. 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入 | 101,817,000 | 102,414,384 | 102,414,384 |
| 8. 補 助 及 協 助 收 入 | 9,466,427,000 | 8,703,931,593 | 8,692,426,075 |
| 9. 捐 獻 及 贈 與 收 入 | 6,951,000 | 4,885,235 | 4,885,235 |
| 10. 其 他 收 入 | 173,839,000 | 268,568,136 | 268,972,937 |
| 二、歲 出 合 計 | 17,799,543,000 | 15,703,910,065 | 15,685,820,547 |
| 1. 一 般 政 務 支 出 | 3,489,246,000 | 3,360,470,154 | 3,360,470,154 |
| 2. 教 育 科 學 文 化 支 出 | 6,040,958,000 | 5,012,689,768 | 5,012,689,768 |
| 3. 經 濟 發 展 支 出 | 2,732,899,000 | 2,401,543,248 | 2,394,959,248 |
| 4. 社 會 福 利 支 出 | 2,593,353,000 | 2,406,810,729 | 2,395,305,211 |
| 5. 社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出 | 1,035,988,000 | 1,009,311,527 | 1,009,311,527 |
| 6. 退 休 撫 卹 支 出 | 1,402,960,000 | 1,354,021,455 | 1,354,021,455 |
| 7. 債 務 支 出 | 7,100,000 | 819,971 | 819,971 |
| 8. 補 助 及 其 他 支 出 | 497,039,000 | 158,243,213 | 158,243,213 |
| 三、歲 入 歲 出 餘 絀 | - 1,495,170,000 | 616,625,347 | 623,614,148 |

定數額表

歲入歲出決算審定數簡明比較表

單位：新臺幣元

| 定數 | 決算審定數與預算數比較增減 | | 決算審定數與決算數比較增減 | |
|--------|-----------------|----------|---------------|--------|
| 占總數% | 金額 | % | 金額 | % |
| 100.00 | 5,061,695 | 0.03 | - 11,100,717 | - 0.07 |
| 42.15 | 594,062,419 | 9.46 | — | — |
| — | - 1,000 | - 100.00 | — | -- |
| 0.35 | 36,934,831 | 186.06 | — | — |
| 1.37 | 19,923,728 | 9.76 | — | — |
| — | - 1,000 | - 100.00 | — | -- |
| 0.52 | 34,478,086 | 68.64 | — | — |
| 0.63 | 597,384 | 0.59 | — | — |
| 53.30 | - 774,000,925 | - 8.18 | - 11,505,518 | - 0.13 |
| 0.03 | - 2,065,765 | - 29.72 | — | — |
| 1.65 | 95,133,937 | 54.73 | 404,801 | 0.15 |
| 100.00 | - 2,113,722,453 | - 11.88 | - 18,089,518 | - 0.12 |
| 21.42 | - 128,775,846 | - 3.69 | — | — |
| 31.96 | - 1,028,268,232 | - 17.02 | — | — |
| 15.27 | - 337,939,752 | - 12.37 | - 6,584,000 | - 0.27 |
| 15.27 | - 198,047,789 | - 7.64 | - 11,505,518 | - 0.48 |
| 6.43 | - 26,676,473 | - 2.57 | — | — |
| 8.63 | - 48,938,545 | - 3.49 | — | — |
| 0.01 | - 6,280,029 | - 88.45 | — | — |
| 1.01 | - 338,795,787 | - 68.16 | — | — |
| 100.00 | 2,118,784,148 | -- | 6,988,801 | 1.13 |

貳、中華民國 111 年度嘉義市總決算審定後收支簡明比較分析表

單位：新臺幣元

| 項 目 | 預 算 數 | | 決 算 數 | | 決 算 審 定 數 | | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | |
|--------------------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|------------------------------|----------|
| | 金 額 | % | 金 額 | % | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 一、收入合計 | 17,814,876,000 | 100.00 | 16,320,535,412 | 100.00 | 16,309,434,695 | 100.00 | - 1,505,441,305 | - 8.45 |
| (一)歲入 | 16,304,373,000 | 91.52 | 16,320,535,412 | 100.00 | 16,309,434,695 | 100.00 | 5,061,695 | 0.03 |
| (二)債務之舉借 | 1,510,503,000 | 8.48 | — | — | — | — | - 1,510,503,000 | - 100.00 |
| (三)預計移用以前年度歲計 賸餘調節因應數 | — | — | — | — | — | — | — | -- |
| 二、支出合計 | 17,814,876,000 | 100.00 | 15,703,910,065 | 96.22 | 15,685,820,547 | 96.18 | - 2,129,055,453 | - 11.95 |
| (一)歲出 | 17,799,543,000 | 99.91 | 15,703,910,065 | 96.22 | 15,685,820,547 | 96.18 | - 2,113,722,453 | - 11.88 |
| (二)債務之償還 | 15,333,000 | 0.09 | — | — | — | — | - 15,333,000 | - 100.00 |
| 三、收支餘絀 | — | — | 616,625,347 | 3.78 | 623,614,148 | 3.82 | 623,614,148 | -- |

參、中華民國 111 年度嘉義市融資調度決算審定表

單位：新臺幣元

| 項 目 | 預 算 數 | 決 算 數 | 決 算 審 定 數 | | | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | |
|---------|---------------|-------|-----------|-------|-----|------------------------------|----------|
| | | | 實 現 數 | 保 留 數 | 合 計 | 金 額 | % |
| 一、債務之舉借 | 1,510,503,000 | — | — | — | — | - 1,510,503,000 | - 100.00 |
| 二、債務之償還 | 15,333,000 | — | — | — | — | - 15,333,000 | - 100.00 |

肆、中華民國111年度嘉義市營業基金損益計算審定數額綜計表(基金別)

單位：新臺幣元

| 基金名稱 | 預算數 | 決算數 | 決算 審定數 | 決算審定數 與預算數比較 | | | 決算審定數 與決算數比較 | | |
|-------------------|-------------|------------|------------|-----------------|-----------|---------|-----------------|---|---|
| | | | | 增 | 減 | % | 增 | 減 | % |
| 收入部分 | | | | | | | | | |
| 合計 | 101,428,000 | 95,859,435 | 95,859,435 | — | 5,568,565 | - 5.49 | — | — | — |
| 市政府主管 | 101,428,000 | 95,859,435 | 95,859,435 | — | 5,568,565 | - 5.49 | — | — | — |
| 嘉義魚市場 股份有限公司 | 62,507,000 | 57,155,817 | 57,155,817 | — | 5,351,183 | - 8.56 | — | — | — |
| 嘉義市果菜市場 股份有限公司 | 38,921,000 | 38,703,618 | 38,703,618 | — | 217,382 | - 0.56 | — | — | — |
| 支出部分 | | | | | | | | | |
| 合計 | 98,946,000 | 92,246,806 | 92,246,806 | — | 6,699,194 | - 6.77 | — | — | — |
| 市政府主管 | 98,946,000 | 92,246,806 | 92,246,806 | — | 6,699,194 | - 6.77 | — | — | — |
| 嘉義魚市場 股份有限公司 | 62,229,000 | 57,009,921 | 57,009,921 | — | 5,219,079 | - 8.39 | — | — | — |
| 嘉義市果菜市場 股份有限公司 | 36,717,000 | 35,236,885 | 35,236,885 | — | 1,480,115 | - 4.03 | — | — | — |
| 本期淨利(淨損)部分 | | | | | | | | | |
| 合計 | 2,482,000 | 3,612,629 | 3,612,629 | 1,130,629 | — | 45.55 | — | — | — |
| 市政府主管 | 2,482,000 | 3,612,629 | 3,612,629 | 1,130,629 | — | 45.55 | — | — | — |
| 嘉義魚市場 股份有限公司 | 278,000 | 145,896 | 145,896 | — | 132,104 | - 47.52 | — | — | — |
| 嘉義市果菜市場 股份有限公司 | 2,204,000 | 3,466,733 | 3,466,733 | 1,262,733 | — | 57.29 | — | — | — |

伍、中華民國 111 年度嘉義市非營業特種基金

| 基 金 名 稱 | 預 算 數 | 決 算 數 | 決 算 審 定 數 |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| 收 入 部 分 | | | |
| 合 計 | 840,003,000 | 475,900,057 | 478,990,057 |
| 市 政 府 主 管 | 320,412,000 | 280,688,114 | 280,688,114 |
| 嘉義市都市發展更新基金 | 101,040,000 | 32,051,285 | 32,051,285 |
| 嘉義市交通作業基金 | 219,372,000 | 248,636,829 | 248,636,829 |
| 衛 生 局 主 管 | 7,400,000 | 7,548,773 | 7,548,773 |
| 嘉義市衛生醫療基金 | 7,400,000 | 7,548,773 | 7,548,773 |
| 地 政 處 主 管 | 512,191,000 | 187,663,170 | 190,753,170 |
| 嘉義市平均地權基金 | 479,121,000 | 185,232,184 | 185,232,184 |
| 嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金 | 33,070,000 | 2,430,986 | 5,520,986 |
| 支 出 部 分 | | | |
| 合 計 | 336,846,000 | 369,276,204 | 369,276,204 |
| 市 政 府 主 管 | 224,412,000 | 224,145,352 | 224,145,352 |
| 嘉義市都市發展更新基金 | 12,144,000 | 34,032,721 | 34,032,721 |
| 嘉義市交通作業基金 | 212,268,000 | 190,112,631 | 190,112,631 |
| 衛 生 局 主 管 | 6,762,000 | 9,461,346 | 9,461,346 |
| 嘉義市衛生醫療基金 | 6,762,000 | 9,461,346 | 9,461,346 |
| 地 政 處 主 管 | 105,672,000 | 135,669,506 | 135,669,506 |
| 嘉義市平均地權基金 | 105,672,000 | 135,669,506 | 135,669,506 |
| 嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金 | — | — | — |
| 餘 絀 部 分 | | | |
| 合 計 | 503,157,000 | 106,623,853 | 109,713,853 |
| 市 政 府 主 管 | 96,000,000 | 56,542,762 | 56,542,762 |
| 嘉義市都市發展更新基金 | 88,896,000 | - 1,981,436 | - 1,981,436 |
| 嘉義市交通作業基金 | 7,104,000 | 58,524,198 | 58,524,198 |
| 衛 生 局 主 管 | 638,000 | - 1,912,573 | - 1,912,573 |
| 嘉義市衛生醫療基金 | 638,000 | - 1,912,573 | - 1,912,573 |
| 地 政 處 主 管 | 406,519,000 | 51,993,664 | 55,083,664 |
| 嘉義市平均地權基金 | 373,449,000 | 49,562,678 | 49,562,678 |
| 嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金 | 33,070,000 | 2,430,986 | 5,520,986 |

收支餘絀審定數額綜計表－作業基金（基金別）

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 | | | 決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 | | |
|-----------------------|-------------|---------|-----------------------|---|--------|
| 增 | 減 | % | 增 | 減 | % |
| — | 361,012,943 | - 42.98 | 3,090,000 | — | 0.65 |
| — | 39,723,886 | - 12.40 | — | — | — |
| — | 68,988,715 | - 68.28 | — | — | — |
| 29,264,829 | — | 13.34 | — | — | — |
| 148,773 | — | 2.01 | — | — | — |
| 148,773 | — | 2.01 | — | — | — |
| — | 321,437,830 | - 62.76 | 3,090,000 | — | 1.65 |
| — | 293,888,816 | - 61.34 | — | — | — |
| — | 27,549,014 | - 83.31 | 3,090,000 | — | 127.11 |
| 32,430,204 | — | 9.63 | — | — | — |
| — | 266,648 | - 0.12 | — | — | — |
| 21,888,721 | — | 180.24 | — | — | — |
| — | 22,155,369 | - 10.44 | — | — | — |
| 2,699,346 | — | 39.92 | — | — | — |
| 2,699,346 | — | 39.92 | — | — | — |
| 29,997,506 | — | 28.39 | — | — | — |
| 29,997,506 | — | 28.39 | — | — | — |
| — | — | -- | — | — | -- |
| — | 393,443,147 | - 78.19 | 3,090,000 | — | 2.90 |
| — | 39,457,238 | - 41.10 | — | — | — |
| — | 90,877,436 | -- | — | — | — |
| 51,420,198 | — | 723.82 | — | — | — |
| — | 2,550,573 | -- | — | — | — |
| — | 2,550,573 | -- | — | — | — |
| — | 351,435,336 | - 86.45 | 3,090,000 | — | 5.94 |
| — | 323,886,322 | - 86.73 | — | — | — |
| — | 27,549,014 | - 83.31 | 3,090,000 | — | 127.11 |

陸、中華民國 111 年度嘉義市非營業特種基金

| 基 金 名 稱 | 預 算 數 | 決 算 數 | 決 算 審 定 數 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 來 源 部 分 | | | |
| 合 計 | 6,548,121,000 | 6,036,210,579 | 6,036,885,211 |
| 市 政 府 主 管 | 223,795,000 | 297,263,577 | 297,263,577 |
| 嘉義市公益彩券盈餘分配基金 | 219,549,000 | 292,234,885 | 292,234,885 |
| 嘉義市身心障礙者就業基金 | 4,246,000 | 5,028,692 | 5,028,692 |
| 環 境 保 護 局 主 管 | 65,037,000 | 83,248,977 | 83,248,977 |
| 嘉義市環境污染防治基金 | 58,856,000 | 76,451,555 | 76,451,555 |
| 嘉義市環境教育基金 | 6,181,000 | 6,797,422 | 6,797,422 |
| 教 育 處 主 管 | 6,259,289,000 | 5,655,698,025 | 5,656,372,657 |
| 嘉義市地方教育發展基金 | 6,259,289,000 | 5,655,698,025 | 5,656,372,657 |
| 用 途 部 分 | | | |
| 合 計 | 7,169,125,000 | 6,104,120,490 | 6,104,120,490 |
| 市 政 府 主 管 | 337,205,000 | 281,755,099 | 281,755,099 |
| 嘉義市公益彩券盈餘分配基金 | 330,716,000 | 276,851,975 | 276,851,975 |
| 嘉義市身心障礙者就業基金 | 6,489,000 | 4,903,124 | 4,903,124 |
| 環 境 保 護 局 主 管 | 347,209,000 | 72,592,337 | 72,592,337 |
| 嘉義市環境污染防治基金 | 340,029,000 | 65,434,439 | 65,434,439 |
| 嘉義市環境教育基金 | 7,180,000 | 7,157,898 | 7,157,898 |
| 教 育 處 主 管 | 6,484,711,000 | 5,749,773,054 | 5,749,773,054 |
| 嘉義市地方教育發展基金 | 6,484,711,000 | 5,749,773,054 | 5,749,773,054 |
| 餘 絀 部 分 | | | |
| 合 計 | - 621,004,000 | - 67,909,911 | - 67,235,279 |
| 市 政 府 主 管 | - 113,410,000 | 15,508,478 | 15,508,478 |
| 嘉義市公益彩券盈餘分配基金 | - 111,167,000 | 15,382,910 | 15,382,910 |
| 嘉義市身心障礙者就業基金 | - 2,243,000 | 125,568 | 125,568 |
| 環 境 保 護 局 主 管 | - 282,172,000 | 10,656,640 | 10,656,640 |
| 嘉義市環境污染防治基金 | - 281,173,000 | 11,017,116 | 11,017,116 |
| 嘉義市環境教育基金 | - 999,000 | - 360,476 | - 360,476 |
| 教 育 處 主 管 | - 225,422,000 | - 94,075,029 | - 93,400,397 |
| 嘉義市地方教育發展基金 | - 225,422,000 | - 94,075,029 | - 93,400,397 |

註：本表公益彩券盈餘分配基金、環境污染防治基金及地方教育發展基金決算審定數，包含 111 年度預算數、報准先行辦理數及以前年度保留數等之執行數。

來源用途及餘絀審定數額綜計表－特別收入基金（基金別）

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 | | | 決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 | | |
|-----------------------|---------------|---------|-----------------------|---|--------|
| 增 | 減 | % | 增 | 減 | % |
| — | 511,235,789 | - 7.81 | 674,632 | — | 0.01 |
| 73,468,577 | — | 32.83 | — | — | — |
| 72,685,885 | — | 33.11 | — | — | — |
| 782,692 | — | 18.43 | — | — | — |
| 18,211,977 | — | 28.00 | — | — | — |
| 17,595,555 | — | 29.90 | — | — | — |
| 616,422 | — | 9.97 | — | — | — |
| — | 602,916,343 | - 9.63 | 674,632 | — | 0.01 |
| — | 602,916,343 | - 9.63 | 674,632 | — | 0.01 |
| — | 1,065,004,510 | - 14.86 | — | — | — |
| — | 55,449,901 | - 16.44 | — | — | — |
| — | 53,864,025 | - 16.29 | — | — | — |
| — | 1,585,876 | - 24.44 | — | — | — |
| — | 274,616,663 | - 79.09 | — | — | — |
| — | 274,594,561 | - 80.76 | — | — | — |
| — | 22,102 | - 0.31 | — | — | — |
| — | 734,937,946 | - 11.33 | — | — | — |
| — | 734,937,946 | - 11.33 | — | — | — |
| 553,768,721 | — | - 89.17 | 674,632 | — | - 0.99 |
| 128,918,478 | — | -- | — | — | — |
| 126,549,910 | — | -- | — | — | — |
| 2,368,568 | — | -- | — | — | — |
| 292,828,640 | — | -- | — | — | — |
| 292,190,116 | — | -- | — | — | — |
| 638,524 | — | - 63.92 | — | — | — |
| 132,021,603 | — | - 58.57 | 674,632 | — | - 0.72 |
| 132,021,603 | — | - 58.57 | 674,632 | — | - 0.72 |

丁、其他

壹、中華民國 111 年度嘉義市總決算

| 項 目 | 預 算 | | 數 |
|----------------------|-----------------|--------|---|
| | 金 額 | % | |
| 一、經 常 門 | | | |
| (一) 歲 入 | 16,294,373,000 | 100.00 | |
| 1. 直 接 稅 收 入 | 3,450,881,000 | 21.18 | |
| 2. 間 接 稅 收 入 | 2,830,165,000 | 17.37 | |
| 3. 賦 稅 外 收 入 | 10,013,327,000 | 61.45 | |
| (二) 歲 出 | 13,966,026,000 | 100.00 | |
| 1. 一 般 經 常 支 出 | 13,958,926,000 | 99.95 | |
| 2. 債 務 利 息 及 事 務 支 出 | 7,100,000 | 0.05 | |
| (三) 經 常 門 餘 絀 | 2,328,347,000 | — | |
| 二、資 本 門 | | | |
| (一) 歲 入 | 10,000,000 | 100.00 | |
| 減 少 資 產 | 10,000,000 | 100.00 | |
| (二) 歲 出 | 3,833,517,000 | 100.00 | |
| 增 置 或 擴 充 改 良 資 產 | 3,833,517,000 | 100.00 | |
| (三) 資 本 門 餘 絀 | - 3,823,517,000 | — | |
| 三、歲 入 歲 出 餘 絀 | - 1,495,170,000 | — | |

附表

審定後歲入歲出性質及餘絀簡明比較分析表

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 | | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | |
|-----------------|--------|---------------------------|---------|
| 金 額 | % | 金 額 | % |
| 16,283,090,918 | 100.00 | - 11,282,082 | - 0.07 |
| 3,852,349,533 | 23.66 | 401,468,533 | 11.63 |
| 3,022,758,886 | 18.56 | 192,593,886 | 6.81 |
| 9,407,982,499 | 57.78 | - 605,344,501 | - 6.05 |
| 12,445,452,241 | 100.00 | - 1,520,573,759 | - 10.89 |
| 12,444,632,270 | 99.99 | - 1,514,293,730 | - 10.85 |
| 819,971 | 0.01 | - 6,280,029 | - 88.45 |
| 3,837,638,677 | — | 1,509,291,677 | 64.82 |
| 26,343,777 | 100.00 | 16,343,777 | 163.44 |
| 26,343,777 | 100.00 | 16,343,777 | 163.44 |
| 3,240,368,306 | 100.00 | - 593,148,694 | - 15.47 |
| 3,240,368,306 | 100.00 | - 593,148,694 | - 15.47 |
| - 3,214,024,529 | — | 609,492,471 | - 15.94 |
| 623,614,148 | — | 2,118,784,148 | -- |

貳、中華民國 111 年度嘉義市總決算審定後收入支出表

單位：新臺幣元

| 科 目 名 稱 | 原 列 金 額 | 本室審核修正總決算、 附屬單位決算應調整數 | 調 整 後 金 額 |
|-----------------|----------------|--------------------------|----------------|
| 收 入 | 16,539,816,898 | - 11,100,717 | 16,528,716,181 |
| 稅 課 收 入 | 6,875,108,419 | — | 6,875,108,419 |
| 罰 款 及 賠 償 收 入 | 56,797,831 | — | 56,797,831 |
| 規 費 收 入 | 224,132,728 | — | 224,132,728 |
| 財 產 收 益 | 84,709,086 | — | 84,709,086 |
| 投 資 收 益 | 8,003,660 | — | 8,003,660 |
| 補 助 及 協 助 收 入 | 8,703,931,593 | - 11,505,518 | 8,692,426,075 |
| 捐 獻 及 贈 與 收 入 | 53,935,292 | — | 53,935,292 |
| 其 他 收 入 | 533,198,289 | 404,801 | 533,603,090 |
| 支 出 | 14,350,684,675 | — | 14,350,684,675 |
| 人 事 支 出 | 3,393,688,514 | — | 3,393,688,514 |
| 業 務 支 出 | 2,102,321,007 | — | 2,102,321,007 |
| 獎 補 助 支 出 | 7,925,064,500 | — | 7,925,064,500 |
| 財 產 損 失 | 67,527,117 | — | 67,527,117 |
| 投 資 損 失 | 1,912,573 | — | 1,912,573 |
| 利 息 費 用 及 手 續 費 | 819,971 | — | 819,971 |
| 折 舊、折 耗 及 攤 銷 | 859,350,993 | — | 859,350,993 |
| 收 支 餘 絀 | 2,189,132,223 | - 11,100,717 | 2,178,031,506 |

參、嘉義市總決算審定後累計餘絀計算表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 | |
|-------------------|------------|---------------|
| | 小 計 | 合 計 |
| 原列累計餘絀 | | 1,160,541,411 |
| 本室審核修正總決算應調整數 | | 6,988,801 |
| 加項： | | |
| （一）增列 111 年度歲入實現數 | 404,801 | |
| （二）減列 111 年度歲出保留數 | 18,089,518 | |
| （三）減列以前年度歲出未結清保留數 | 40,000,000 | |
| 減項： | | |
| （四）減列 111 年度歲入應收數 | 11,505,518 | |
| （五）減列以前年度歲入未結清應收數 | 40,000,000 | |
| 調整後累計餘絀 | | 1,167,530,212 |

肆、中華民國 111 年度嘉義市

經常
資本 門併計

| 科 目 | | | 預 算 數 | 決 算 | | | |
|-----|---|-----------------------|----------------|----------------|-------------|-------|----------------|
| 款 | 項 | 名 稱 | | 實 現 數 | 應 收 數 | 保 留 數 | 合 計 |
| | | 合 計 | 16,304,373,000 | 15,742,052,360 | 578,483,052 | — | 16,320,535,412 |
| 1 | | 稅 課 收 入 | 6,281,046,000 | 6,793,362,683 | 81,745,736 | — | 6,875,108,419 |
| | 1 | 遺 產 及 贈 與 稅 | 114,510,000 | 302,091,757 | — | — | 302,091,757 |
| | 2 | 菸 酒 稅 | 87,002,000 | 77,981,157 | 11,512,131 | — | 89,493,288 |
| | 3 | 印 花 稅 | 80,000,000 | 123,059,520 | — | — | 123,059,520 |
| | 4 | 使 用 牌 照 稅 | 720,000,000 | 780,465,906 | 8,504,745 | — | 788,970,651 |
| | 5 | 土 地 稅 | 1,119,520,000 | 1,224,211,045 | 1,295,277 | — | 1,225,506,322 |
| | 6 | 房 屋 稅 | 630,000,000 | 673,202,110 | 1,690,664 | — | 674,892,774 |
| | 7 | 契 稅 | 90,000,000 | 92,458,869 | — | — | 92,458,869 |
| | 8 | 娛 樂 稅 | 28,000,000 | 28,329,818 | 271,660 | — | 28,601,478 |
| | 9 | 統 籌 分 配 稅 | 3,412,014,000 | 3,491,562,501 | 58,471,259 | — | 3,550,033,760 |
| 2 | | 工 程 受 益 費 收 入 | 1,000 | — | — | — | — |
| | 1 | 工 程 受 益 費 收 入 | 1,000 | — | — | — | — |
| 3 | | 罰 款 及 賠 償 收 入 | 19,851,000 | 32,141,158 | 24,644,673 | — | 56,785,831 |
| | 1 | 罰 金 罰 鍰 及 怠 金 | 19,630,000 | 26,303,366 | 24,634,673 | — | 50,938,039 |
| | 2 | 沒 入 及 沒 收 財 物 | 7,000 | 81,912 | — | — | 81,912 |
| | 3 | 賠 償 收 入 | 214,000 | 5,755,880 | 10,000 | — | 5,765,880 |
| 4 | | 規 費 收 入 | 204,209,000 | 223,566,316 | 566,412 | — | 224,132,728 |
| | 1 | 行 政 規 費 收 入 | 76,502,000 | 79,149,165 | — | — | 79,149,165 |
| | 2 | 使 用 規 費 收 入 | 127,707,000 | 144,417,151 | 566,412 | — | 144,983,563 |
| 5 | | 信 託 管 理 收 入 | 1,000 | — | — | — | — |
| | 1 | 信 託 管 理 收 入 | 1,000 | — | — | — | — |
| 6 | | 財 產 收 入 | 50,231,000 | 78,798,896 | 5,910,190 | — | 84,709,086 |
| | 1 | 財 產 孳 息 | 39,713,000 | 46,888,726 | 5,910,190 | — | 52,798,916 |
| | 2 | 財 產 售 價 | 10,000,000 | 26,343,777 | — | — | 26,343,777 |
| | 3 | 廢 舊 物 資 售 價 | 518,000 | 5,566,393 | — | — | 5,566,393 |
| 7 | | 營 業 盈 餘 及 事 業 收 入 | 101,817,000 | 102,363,384 | 51,000 | — | 102,414,384 |
| | 1 | 營 業 基 金 盈 餘 繳 庫 | 51,000 | — | 51,000 | — | 51,000 |
| | 2 | 非 營 業 特 種 基 金 贖 餘 繳 庫 | 100,000,000 | 100,000,000 | — | — | 100,000,000 |
| | 3 | 投 資 收 益 | 1,766,000 | 2,363,384 | — | — | 2,363,384 |
| 8 | | 補 助 及 協 助 收 入 | 9,466,427,000 | 8,248,725,581 | 455,206,012 | — | 8,703,931,593 |
| | 1 | 上 級 政 府 補 助 收 入 | 9,466,427,000 | 8,248,725,581 | 455,206,012 | — | 8,703,931,593 |
| 9 | | 捐 獻 及 贈 與 收 入 | 6,951,000 | 4,885,235 | — | — | 4,885,235 |
| | 1 | 捐 獻 收 入 | 6,950,000 | 4,885,235 | — | — | 4,885,235 |
| | 2 | 贈 與 收 入 | 1,000 | — | — | — | — |
| 10 | | 其 他 收 入 | 173,839,000 | 258,209,107 | 10,359,029 | — | 268,568,136 |
| | 1 | 雜 項 收 入 | 173,839,000 | 258,209,107 | 10,359,029 | — | 268,568,136 |

總決算歲入來源別決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 | | | | | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | | 決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減 | |
|----------------|-------------|-------|----------------|--------|------------------------------|----------|------------------------------|--------|
| 實 現 數 | 應 收 數 | 保 留 數 | 合 計 | 占總數% | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 15,742,457,161 | 566,977,534 | — | 16,309,434,695 | 100.00 | 5,061,695 | 0.03 | - 11,100,717 | - 0.07 |
| 6,793,362,683 | 81,745,736 | — | 6,875,108,419 | 42.15 | 594,062,419 | 9.46 | — | — |
| 302,091,757 | — | — | 302,091,757 | 1.85 | 187,581,757 | 163.81 | — | — |
| 77,981,157 | 11,512,131 | — | 89,493,288 | 0.55 | 2,491,288 | 2.86 | — | — |
| 123,059,520 | — | — | 123,059,520 | 0.75 | 43,059,520 | 53.82 | — | — |
| 780,465,906 | 8,504,745 | — | 788,970,651 | 4.84 | 68,970,651 | 9.58 | — | — |
| 1,224,211,045 | 1,295,277 | — | 1,225,506,322 | 7.51 | 105,986,322 | 9.47 | — | — |
| 673,202,110 | 1,690,664 | — | 674,892,774 | 4.14 | 44,892,774 | 7.13 | — | — |
| 92,458,869 | — | — | 92,458,869 | 0.57 | 2,458,869 | 2.73 | — | — |
| 28,329,818 | 271,660 | — | 28,601,478 | 0.18 | 601,478 | 2.15 | — | — |
| 3,491,562,501 | 58,471,259 | — | 3,550,033,760 | 21.77 | 138,019,760 | 4.05 | — | — |
| — | — | — | — | — | - 1,000 | - 100.00 | — | -- |
| — | — | — | — | — | - 1,000 | - 100.00 | — | -- |
| 32,141,158 | 24,644,673 | — | 56,785,831 | 0.35 | 36,934,831 | 186.06 | — | — |
| 26,303,366 | 24,634,673 | — | 50,938,039 | 0.31 | 31,308,039 | 159.49 | — | — |
| 81,912 | — | — | 81,912 | 0.00 | 74,912 | 1,070.17 | — | — |
| 5,755,880 | 10,000 | — | 5,765,880 | 0.04 | 5,551,880 | 2,594.34 | — | — |
| 223,566,316 | 566,412 | — | 224,132,728 | 1.37 | 19,923,728 | 9.76 | — | — |
| 79,149,165 | — | — | 79,149,165 | 0.49 | 2,647,165 | 3.46 | — | — |
| 144,417,151 | 566,412 | — | 144,983,563 | 0.89 | 17,276,563 | 13.53 | — | — |
| — | — | — | — | — | - 1,000 | - 100.00 | — | -- |
| — | — | — | — | — | - 1,000 | - 100.00 | — | -- |
| 78,798,896 | 5,910,190 | — | 84,709,086 | 0.52 | 34,478,086 | 68.64 | — | — |
| 46,888,726 | 5,910,190 | — | 52,798,916 | 0.32 | 13,085,916 | 32.95 | — | — |
| 26,343,777 | — | — | 26,343,777 | 0.16 | 16,343,777 | 163.44 | — | — |
| 5,566,393 | — | — | 5,566,393 | 0.03 | 5,048,393 | 974.59 | — | — |
| 102,363,384 | 51,000 | — | 102,414,384 | 0.63 | 597,384 | 0.59 | — | — |
| — | 51,000 | — | 51,000 | 0.00 | — | — | — | — |
| 100,000,000 | — | — | 100,000,000 | 0.61 | — | — | — | — |
| 2,363,384 | — | — | 2,363,384 | 0.01 | 597,384 | 33.83 | — | — |
| 8,248,725,581 | 443,700,494 | — | 8,692,426,075 | 53.30 | - 774,000,925 | - 8.18 | - 11,505,518 | - 0.13 |
| 8,248,725,581 | 443,700,494 | — | 8,692,426,075 | 53.30 | - 774,000,925 | - 8.18 | - 11,505,518 | - 0.13 |
| 4,885,235 | — | — | 4,885,235 | 0.03 | - 2,065,765 | - 29.72 | — | — |
| 4,885,235 | — | — | 4,885,235 | 0.03 | - 2,064,765 | - 29.71 | — | — |
| — | — | — | — | — | - 1,000 | - 100.00 | — | -- |
| 258,613,908 | 10,359,029 | — | 268,972,937 | 1.65 | 95,133,937 | 54.73 | 404,801 | 0.15 |
| 258,613,908 | 10,359,029 | — | 268,972,937 | 1.65 | 95,133,937 | 54.73 | 404,801 | 0.15 |

伍、中華民國 111 年度嘉義市

經常
資本
門併計

| 科 目 | | | 預 算 數 | 決 算 | | | |
|-----|---|-----------------------|----------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| 款 | 項 | 名 稱 | | 實 現 數 | 應 付 數 | 保 留 數 | 合 計 |
| | | 合 計 | 17,799,543,000 | 13,762,971,627 | 51,018,586 | 1,889,919,852 | 15,703,910,065 |
| 1 | | 一 般 政 務 支 出 | 3,489,246,000 | 3,081,778,322 | 28,897,915 | 249,793,917 | 3,360,470,154 |
| | 1 | 行 政 支 出 | 371,490,000 | 307,031,786 | — | 39,366,429 | 346,398,215 |
| | 2 | 立 法 支 出 | 173,787,000 | 148,936,827 | — | — | 148,936,827 |
| | 3 | 民 政 支 出 | 1,239,701,000 | 1,048,557,481 | 27,797,915 | 122,921,445 | 1,199,276,841 |
| | 4 | 警 政 支 出 | 1,466,266,000 | 1,381,245,256 | 1,100,000 | 56,583,039 | 1,438,928,295 |
| | 5 | 財 務 支 出 | 238,002,000 | 196,006,972 | — | 30,923,004 | 226,929,976 |
| 2 | | 教 育 科 學 文 化 支 出 | 6,040,958,000 | 4,632,682,502 | — | 380,007,266 | 5,012,689,768 |
| | 1 | 教 育 支 出 | 5,557,761,000 | 4,360,586,357 | — | 208,891,644 | 4,569,478,001 |
| | 2 | 文 化 支 出 | 483,197,000 | 272,096,145 | — | 171,115,622 | 443,211,767 |
| 3 | | 經 濟 發 展 支 出 | 2,732,899,000 | 1,424,756,427 | 5,625,684 | 971,161,137 | 2,401,543,248 |
| | 1 | 農 業 支 出 | 68,059,000 | 52,135,412 | — | 6,513,105 | 58,648,517 |
| | 2 | 工 業 支 出 | 105,529,000 | 52,176,349 | — | 34,588,000 | 86,764,349 |
| | 3 | 交 通 支 出 | 1,815,943,000 | 989,474,806 | — | 671,833,015 | 1,661,307,821 |
| | 4 | 其 他 經 濟 服 務 支 出 | 743,368,000 | 330,969,860 | 5,625,684 | 258,227,017 | 594,822,561 |
| 4 | | 社 會 福 利 支 出 | 2,593,353,000 | 2,276,937,468 | 16,494,987 | 113,378,274 | 2,406,810,729 |
| | 1 | 社 會 保 險 支 出 | 66,608,000 | 61,558,714 | — | — | 61,558,714 |
| | 2 | 社 會 救 助 支 出 | 126,774,000 | 109,855,321 | — | 150,000 | 110,005,321 |
| | 3 | 福 利 服 務 支 出 | 1,446,716,000 | 1,286,335,100 | 15,307,933 | 42,029,950 | 1,343,672,983 |
| | 4 | 國 民 就 業 支 出 | 39,432,000 | 27,846,752 | 1,187,054 | 2,971,721 | 32,005,527 |
| | 5 | 醫 療 保 健 支 出 | 913,823,000 | 791,341,581 | — | 68,226,603 | 859,568,184 |
| 5 | | 社 區 發 展 及 環 境 保 護 支 出 | 1,035,988,000 | 840,782,898 | — | 168,528,629 | 1,009,311,527 |
| | 1 | 環 境 保 護 支 出 | 1,026,378,000 | 832,529,906 | — | 168,480,029 | 1,001,009,935 |
| | 2 | 社 區 發 展 支 出 | 9,610,000 | 8,252,992 | — | 48,600 | 8,301,592 |
| 6 | | 退 休 撫 卹 支 出 | 1,402,960,000 | 1,354,021,455 | — | — | 1,354,021,455 |
| | 1 | 退 休 撫 卹 給 付 支 出 | 1,402,960,000 | 1,354,021,455 | — | — | 1,354,021,455 |
| 8 | | 債 務 支 出 | 7,100,000 | 819,971 | — | — | 819,971 |
| | 1 | 債 務 付 息 支 出 | 7,100,000 | 819,971 | — | — | 819,971 |
| 9 | | 補 助 及 其 他 支 出 | 497,039,000 | 151,192,584 | — | 7,050,629 | 158,243,213 |
| | 1 | 其 他 支 出(註 1) | 493,968,000 | 151,192,584 | — | 7,050,629 | 158,243,213 |
| | 2 | 第 二 預 備 金(註 2) | 3,071,000 | — | — | — | — |

註：1. 111 年度「其他支出」原編預算數 3 億 900 萬元，經追加預算 1 億 9,911 萬餘元，合計 5 億 811 萬餘元，其中第一預備金及各類員工待遇準備，經市政府動支預算數，分別為 883 萬餘元及 530 萬餘元，合計 1,414 萬餘元，併入相關科目，動之後預算數為 4 億 9,396 萬餘元。

2. 111 年度第二預備金原編列預算數 1,500 萬元，經市政府核准動支 1,192 萬餘元，賸餘 307 萬餘元。

總決算歲出政事別決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 | | | | | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | | 決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減 | |
|----------------|------------|---------------|----------------|--------|------------------------------|----------|------------------------------|--------|
| 實 現 數 | 應 付 數 | 保 留 數 | 合 計 | 占總數% | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 13,762,971,627 | 51,018,586 | 1,871,830,334 | 15,685,820,547 | 100.00 | - 2,113,722,453 | - 11.88 | - 18,089,518 | - 0.12 |
| 3,081,778,322 | 28,897,915 | 249,793,917 | 3,360,470,154 | 21.42 | - 128,775,846 | - 3.69 | — | — |
| 307,031,786 | — | 39,366,429 | 346,398,215 | 2.21 | - 25,091,785 | - 6.75 | — | — |
| 148,936,827 | — | — | 148,936,827 | 0.95 | - 24,850,173 | - 14.30 | — | — |
| 1,048,557,481 | 27,797,915 | 122,921,445 | 1,199,276,841 | 7.65 | - 40,424,159 | - 3.26 | — | — |
| 1,381,245,256 | 1,100,000 | 56,583,039 | 1,438,928,295 | 9.17 | - 27,337,705 | - 1.86 | — | — |
| 196,006,972 | — | 30,923,004 | 226,929,976 | 1.45 | - 11,072,024 | - 4.65 | — | — |
| 4,632,682,502 | — | 380,007,266 | 5,012,689,768 | 31.96 | - 1,028,268,232 | - 17.02 | — | — |
| 4,360,586,357 | — | 208,891,644 | 4,569,478,001 | 29.13 | - 988,282,999 | - 17.78 | — | — |
| 272,096,145 | — | 171,115,622 | 443,211,767 | 2.83 | - 39,985,233 | - 8.28 | — | — |
| 1,424,756,427 | 5,625,684 | 964,577,137 | 2,394,959,248 | 15.27 | - 337,939,752 | - 12.37 | - 6,584,000 | - 0.27 |
| 52,135,412 | — | 6,513,105 | 58,648,517 | 0.37 | - 9,410,483 | - 13.83 | — | — |
| 52,176,349 | — | 34,588,000 | 86,764,349 | 0.55 | - 18,764,651 | - 17.78 | — | — |
| 989,474,806 | — | 671,833,015 | 1,661,307,821 | 10.59 | - 154,635,179 | - 8.52 | — | — |
| 330,969,860 | 5,625,684 | 251,643,017 | 588,238,561 | 3.75 | - 155,129,439 | - 20.87 | - 6,584,000 | - 1.11 |
| 2,276,937,468 | 16,494,987 | 101,872,756 | 2,395,305,211 | 15.27 | - 198,047,789 | - 7.64 | - 11,505,518 | - 0.48 |
| 61,558,714 | — | — | 61,558,714 | 0.39 | - 5,049,286 | - 7.58 | — | — |
| 109,855,321 | — | 150,000 | 110,005,321 | 0.70 | - 16,768,679 | - 13.23 | — | — |
| 1,286,335,100 | 15,307,933 | 42,029,950 | 1,343,672,983 | 8.57 | - 103,043,017 | - 7.12 | — | — |
| 27,846,752 | 1,187,054 | 2,971,721 | 32,005,527 | 0.20 | - 7,426,473 | - 18.83 | — | — |
| 791,341,581 | — | 56,721,085 | 848,062,666 | 5.41 | - 65,760,334 | - 7.20 | - 11,505,518 | - 1.34 |
| 840,782,898 | — | 168,528,629 | 1,009,311,527 | 6.43 | - 26,676,473 | - 2.57 | — | — |
| 832,529,906 | — | 168,480,029 | 1,001,009,935 | 6.38 | - 25,368,065 | - 2.47 | — | — |
| 8,252,992 | — | 48,600 | 8,301,592 | 0.05 | - 1,308,408 | - 13.62 | — | — |
| 1,354,021,455 | — | — | 1,354,021,455 | 8.63 | - 48,938,545 | - 3.49 | — | — |
| 1,354,021,455 | — | — | 1,354,021,455 | 8.63 | - 48,938,545 | - 3.49 | — | — |
| 819,971 | — | — | 819,971 | 0.01 | - 6,280,029 | - 88.45 | — | — |
| 819,971 | — | — | 819,971 | 0.01 | - 6,280,029 | - 88.45 | — | — |
| 151,192,584 | — | 7,050,629 | 158,243,213 | 1.01 | - 338,795,787 | - 68.16 | — | — |
| 151,192,584 | — | 7,050,629 | 158,243,213 | 1.01 | - 335,724,787 | - 67.96 | — | — |
| — | — | — | — | — | - 3,071,000 | - 100.00 | — | -- |

陸、中華民國 111 年度嘉義市

經常
門併計
資本

| 科 目 | | | 預 算 數 | 決 算 | | | |
|-----|---|-------------------------|----------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| 款 | 項 | 名 稱 | | 實 現 數 | 應 付 數 | 保 留 數 | 合 計 |
| | | 合 計 | 17,799,543,000 | 13,762,971,627 | 51,018,586 | 1,889,919,852 | 15,703,910,065 |
| 1 | | 市 議 會 主 管 | 173,787,000 | 148,936,827 | — | — | 148,936,827 |
| | 1 | 市 議 會 | 173,787,000 | 148,936,827 | — | — | 148,936,827 |
| 2 | | 市 政 府 主 管 | 11,623,214,000 | 8,702,433,730 | 49,918,586 | 1,266,279,481 | 10,018,631,797 |
| | 1 | 市 政 府 | 11,623,214,000 | 8,702,433,730 | 49,918,586 | 1,266,279,481 | 10,018,631,797 |
| 3 | | 警 察 局 主 管 | 1,466,266,000 | 1,381,245,256 | 1,100,000 | 56,583,039 | 1,438,928,295 |
| | 1 | 警 察 局 | 1,466,266,000 | 1,381,245,256 | 1,100,000 | 56,583,039 | 1,438,928,295 |
| 4 | | 衛 生 局 主 管 | 913,823,000 | 791,341,581 | — | 68,226,603 | 859,568,184 |
| | 1 | 衛 生 局 | 331,483,000 | 267,548,453 | — | 25,922,100 | 293,470,553 |
| | 2 | 長 期 照 顧 管 理 中 心 | 582,340,000 | 523,793,128 | — | 42,304,503 | 566,097,631 |
| 5 | | 環 境 保 護 局 主 管 | 1,026,378,000 | 832,529,906 | — | 168,480,029 | 1,001,009,935 |
| | 1 | 環 境 保 護 局 | 1,026,378,000 | 832,529,906 | — | 168,480,029 | 1,001,009,935 |
| 6 | | 教 育 處 主 管 | 60,406,000 | 37,647,839 | — | 18,999,528 | 56,647,367 |
| | 1 | 體 育 場 | 60,406,000 | 37,647,839 | — | 18,999,528 | 56,647,367 |
| 7 | | 民 政 處 主 管 | 497,436,000 | 390,826,220 | — | 94,636,051 | 485,462,271 |
| | 1 | 東 區 區 公 所 | 123,994,000 | 119,041,121 | — | 2,748,140 | 121,789,261 |
| | 2 | 西 區 區 公 所 | 161,362,000 | 128,705,100 | — | 29,995,332 | 158,700,432 |
| | 3 | 東 區 戶 政 事 務 所 | 41,740,000 | 40,326,340 | — | — | 40,326,340 |
| | 4 | 西 區 戶 政 事 務 所 | 42,164,000 | 40,337,191 | — | — | 40,337,191 |
| | 5 | 殯 葬 管 理 所 | 128,176,000 | 62,416,468 | — | 61,892,579 | 124,309,047 |
| 8 | | 地 政 處 主 管 | 97,113,000 | 89,622,874 | — | — | 89,622,874 |
| | 1 | 地 政 事 務 所 | 97,113,000 | 89,622,874 | — | — | 89,622,874 |
| 9 | | 消 防 局 主 管 | 491,744,000 | 456,566,804 | — | 26,625,394 | 483,192,198 |
| | 1 | 消 防 局 | 491,744,000 | 456,566,804 | — | 26,625,394 | 483,192,198 |
| 10 | | 文 化 局 主 管 | 422,791,000 | 234,448,306 | — | 152,116,094 | 386,564,400 |
| | 1 | 文 化 局 | 358,358,000 | 176,065,898 | — | 148,811,514 | 324,877,412 |
| | 2 | 美 術 館 | 64,433,000 | 58,382,408 | — | 3,304,580 | 61,686,988 |
| 11 | | 財 政 稅 務 局 主 管 | 245,102,000 | 196,826,943 | — | 30,923,004 | 227,749,947 |
| | 1 | 財 政 稅 務 局 | 245,102,000 | 196,826,943 | — | 30,923,004 | 227,749,947 |
| 12 | | 統 籌 支 撥 科 目 | 778,412,000 | 500,545,341 | — | 7,050,629 | 507,595,970 |
| | 1 | 公 務 人 員 退 休 及 撫 卹 給 付 | 460,719,000 | 431,267,455 | — | — | 431,267,455 |
| | 2 | 公 務 人 員 各 項 補 助 及 慰 問 金 | 56,000,000 | 34,619,794 | — | — | 34,619,794 |
| | 3 | 災 害 準 備 金 | 167,000,000 | 34,658,092 | — | 7,050,629 | 41,708,721 |
| | 4 | 各 類 員 工 待 遇 準 備 (註 1) | 94,693,000 | — | — | — | — |
| 13 | | 第 二 預 備 金 | 3,071,000 | — | — | — | — |
| | 1 | 第 二 預 備 金 (註 2) | 3,071,000 | — | — | — | — |

註：1. 111 年度「各類員工待遇準備」原編列預算數 2,000 萬元，經追加預算 8,000 萬元，合計 1 億元，經市政府核准動支 530 萬餘元，賸餘 9,469 萬餘元。

2. 111 年度「第二預備金」原編列預算數 1,500 萬元，經市政府核准動支 1,192 萬餘元，賸餘 307 萬餘元。

總決算歲出機關別決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 審 定 數 | | | | | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | | 決 算 審 定 數 與 決 算 數 比 較 增 減 | |
|----------------|------------|---------------|----------------|--------|------------------------------|----------|------------------------------|--------|
| 實 現 數 | 應 付 數 | 保 留 數 | 合 計 | 占總數% | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 13,762,971,627 | 51,018,586 | 1,871,830,334 | 15,685,820,547 | 100.00 | - 2,113,722,453 | - 11.88 | - 18,089,518 | - 0.12 |
| 148,936,827 | — | — | 148,936,827 | 0.95 | - 24,850,173 | - 14.30 | — | — |
| 148,936,827 | — | — | 148,936,827 | 0.95 | - 24,850,173 | - 14.30 | — | — |
| 8,702,433,730 | 49,918,586 | 1,259,695,481 | 10,012,047,797 | 63.83 | - 1,611,166,203 | - 13.86 | - 6,584,000 | - 0.07 |
| 8,702,433,730 | 49,918,586 | 1,259,695,481 | 10,012,047,797 | 63.83 | - 1,611,166,203 | - 13.86 | - 6,584,000 | - 0.07 |
| 1,381,245,256 | 1,100,000 | 56,583,039 | 1,438,928,295 | 9.17 | - 27,337,705 | - 1.86 | — | — |
| 1,381,245,256 | 1,100,000 | 56,583,039 | 1,438,928,295 | 9.17 | - 27,337,705 | - 1.86 | — | — |
| 791,341,581 | — | 56,721,085 | 848,062,666 | 5.41 | - 65,760,334 | - 7.20 | - 11,505,518 | - 1.34 |
| 267,548,453 | — | 25,922,100 | 293,470,553 | 1.87 | - 38,012,447 | - 11.47 | — | — |
| 523,793,128 | — | 30,798,985 | 554,592,113 | 3.54 | - 27,747,887 | - 4.76 | - 11,505,518 | - 2.03 |
| 832,529,906 | — | 168,480,029 | 1,001,009,935 | 6.38 | - 25,368,065 | - 2.47 | — | — |
| 832,529,906 | — | 168,480,029 | 1,001,009,935 | 6.38 | - 25,368,065 | - 2.47 | — | — |
| 37,647,839 | — | 18,999,528 | 56,647,367 | 0.36 | - 3,758,633 | - 6.22 | — | — |
| 37,647,839 | — | 18,999,528 | 56,647,367 | 0.36 | - 3,758,633 | - 6.22 | — | — |
| 390,826,220 | — | 94,636,051 | 485,462,271 | 3.09 | - 11,973,729 | - 2.41 | — | — |
| 119,041,121 | — | 2,748,140 | 121,789,261 | 0.78 | - 2,204,739 | - 1.78 | — | — |
| 128,705,100 | — | 29,995,332 | 158,700,432 | 1.01 | - 2,661,568 | - 1.65 | — | — |
| 40,326,340 | — | — | 40,326,340 | 0.26 | - 1,413,660 | - 3.39 | — | — |
| 40,337,191 | — | — | 40,337,191 | 0.26 | - 1,826,809 | - 4.33 | — | — |
| 62,416,468 | — | 61,892,579 | 124,309,047 | 0.79 | - 3,866,953 | - 3.02 | — | — |
| 89,622,874 | — | — | 89,622,874 | 0.57 | - 7,490,126 | - 7.71 | — | — |
| 89,622,874 | — | — | 89,622,874 | 0.57 | - 7,490,126 | - 7.71 | — | — |
| 456,566,804 | — | 26,625,394 | 483,192,198 | 3.08 | - 8,551,802 | - 1.74 | — | — |
| 456,566,804 | — | 26,625,394 | 483,192,198 | 3.08 | - 8,551,802 | - 1.74 | — | — |
| 234,448,306 | — | 152,116,094 | 386,564,400 | 2.46 | - 36,226,600 | - 8.57 | — | — |
| 176,065,898 | — | 148,811,514 | 324,877,412 | 2.07 | - 33,480,588 | - 9.34 | — | — |
| 58,382,408 | — | 3,304,580 | 61,686,988 | 0.39 | - 2,746,012 | - 4.26 | — | — |
| 196,826,943 | — | 30,923,004 | 227,749,947 | 1.45 | - 17,352,053 | - 7.08 | — | — |
| 196,826,943 | — | 30,923,004 | 227,749,947 | 1.45 | - 17,352,053 | - 7.08 | — | — |
| 500,545,341 | — | 7,050,629 | 507,595,970 | 3.24 | - 270,816,030 | - 34.79 | — | — |
| 431,267,455 | — | — | 431,267,455 | 2.75 | - 29,451,545 | - 6.39 | — | — |
| 34,619,794 | — | — | 34,619,794 | 0.22 | - 21,380,206 | - 38.18 | — | — |
| 34,658,092 | — | 7,050,629 | 41,708,721 | 0.27 | - 125,291,279 | - 75.02 | — | — |
| — | — | — | — | — | - 94,693,000 | - 100.00 | — | — |
| — | — | — | — | — | - 3,071,000 | - 100.00 | — | — |
| — | — | — | — | — | - 3,071,000 | - 100.00 | — | — |

柒、中華民國 111 年度嘉義市總決算

經常
資本 門併計

| 年度別 | 科目名稱 | 以前年度 轉入數 | 決 算 | | | |
|---------|---------------|--------------------|------------------|------------------|--------|--------------------|
| | | | 減免(註銷)數 | 實 現 數 | 調 整 數 | 未 結 清 數 |
| | | | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 |
| | | | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 |
| | 總 計 | 2,635,428,710 | 110,302,805 | 686,698,940 | — | 1,838,426,965 |
| | 合 計 | 2,635,428,710 — | 110,302,805 — | 686,698,940 — | — — | 1,838,426,965 — |
| 95—110 | 稅 課 收 入 | 153,370,130 — | 8,941,835 — | 71,937,089 — | — — | 72,491,206 — |
| 97—110 | 罰 款 及 賠 償 收 入 | 184,516,519 — | 4,844,890 — | 11,105,881 — | — — | 168,565,748 — |
| 105—110 | 規 費 收 入 | 828,796 — | 13,572 — | 626,185 — | — — | 189,039 — |
| 102—110 | 財 產 收 入 | 11,599,893 — | — — | 6,460,547 — | — — | 5,139,346 — |
| 110 | 營業盈餘及事業收入 | 51,000 — | — — | 51,000 — | — — | — — |
| 88—110 | 補 助 及 協 助 收 入 | 2,215,612,466 — | 96,502,506 — | 566,905,430 — | — — | 1,552,204,530 — |
| 109—110 | 捐 獻 及 贈 與 收 入 | 55,999,474 — | — — | 21,000,000 — | — — | 34,999,474 — |
| 86—110 | 其 他 收 入 | 13,450,432 — | 2 — | 8,612,808 — | — — | 4,837,622 — |

以前年度歲入來源別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

| 決 算 修 正 數 | | | | 決 算 審 定 數 | | | |
|------------|-------|-------|--------------|-------------|-------------|-------|---------------|
| 減免(註銷)數 | 實 現 數 | 調 整 數 | 未 結 清 數 | 減免(註銷)數 | 實 現 數 | 調 整 數 | 未 結 清 數 |
| 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 | 應 收 數 |
| 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 | 保 留 數 |
| 40,000,000 | — | — | - 40,000,000 | 150,302,805 | 686,698,940 | — | 1,798,426,965 |
| 40,000,000 | — | — | - 40,000,000 | 150,302,805 | 686,698,940 | — | 1,798,426,965 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | 8,941,835 | 71,937,089 | — | 72,491,206 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | 4,844,890 | 11,105,881 | — | 168,565,748 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | 13,572 | 626,185 | — | 189,039 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | — | 6,460,547 | — | 5,139,346 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | — | 51,000 | — | — |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| 40,000,000 | — | — | - 40,000,000 | 136,502,506 | 566,905,430 | — | 1,512,204,530 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | — | 21,000,000 | — | 34,999,474 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |
| — | — | — | — | 2 | 8,612,808 | — | 4,837,622 |
| — | — | — | — | — | — | — | — |

捌、中華民國 111 年度嘉義市總決算

經常
資本
門併計

| 年度別 | 科目名稱 | 以前年度 | 決算 | | | |
|---------|---------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------|----------------------------|
| | | 轉入數 | 減免(註銷)數 | 實現數 | 調整數 | 未結清數 |
| | | 應付數 | 應付數 | 應付數 | 應付數 | 應付數 |
| | | 保留數 | 保留數 | 保留數 | 保留數 | 保留數 |
| | 總計 | 4,325,361,653 | 318,094,521 | 1,717,840,191 | — | 2,289,426,941 |
| | 合計 | 56,923,994 4,268,437,659 | 3,300,261 314,794,260 | 49,794,096 1,668,046,095 | — — | 3,829,637 2,285,597,304 |
| 109-110 | 市議會主管 | — 123,642,809 | — 3,215,219 | — 106,745,391 | — — | — 13,682,199 |
| 95-110 | 市政府主管 | 53,751,994 3,433,925,196 | 3,300,261 280,570,169 | 49,794,096 1,115,632,396 | — — | 657,637 2,037,722,631 |
| 107-110 | 警察局主管 | 2,302,000 35,080,640 | — 39 | — 10,469,925 | — — | 2,302,000 24,610,676 |
| 109-110 | 衛生局主管 | — 54,858,904 | — 12,871,223 | — 39,416,527 | — — | — 2,571,154 |
| 88-110 | 環境保護局主管 | — 300,412,532 | — 3,485,620 | — 181,223,353 | — — | — 115,703,559 |
| 110 | 教育處主管 | — 1,150,000 | — — | — 750,000 | — — | — 400,000 |
| 102-110 | 民政處主管 | — 103,008,869 | — 2,589,927 | — 91,243,115 | — — | — 9,175,827 |
| 108-110 | 消防局主管 | 870,000 4,961,738 | — — | — 4,961,738 | — — | 870,000 — |
| 102-110 | 文化局主管 | — 142,953,525 | — 10,592,275 | — 111,894,223 | — — | — 20,467,027 |
| 88-110 | 財政稅務局主管 | — 63,534,745 | — — | — 2,270,514 | — — | — 61,264,231 |
| 109-110 | 統籌支撥科目 | — 4,908,701 | — 1,469,788 | — 3,438,913 | — — | — — |

以前年度歲出機關別轉入數決算審定表

單位：新臺幣元

| 修 | | 正 | | | | 數 | 決 | | 算 | | 審 | | 定 | | 數 | | | | | | | | | |
|------------|--|---|---|---|---|---|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|---|---|---|---|---|---------------|---|---|---|---|---|
| 減免(註銷)數 | | 實 | 現 | 數 | 調 | 整 | 數 | 未 | 結 | 清 | 數 | 減免(註銷)數 | | 實 | 現 | 數 | 調 | 整 | 數 | 未 | 結 | 清 | 數 | |
| 應 | | 付 | | 數 | 應 | | 付 | | 數 | 應 | | 付 | | 數 | 應 | | 付 | | 數 | 應 | | 付 | | 數 |
| 保 | | 留 | | 數 | 保 | | 留 | | 數 | 保 | | 留 | | 數 | 保 | | 留 | | 數 | 保 | | 留 | | 數 |
| 40,000,000 | | | | — | | | — | - 40,000,000 | | 358,094,521 | | 1,717,840,191 | | | | — | | | 2,249,426,941 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 3,300,261 | | 49,794,096 | | | | — | | | 3,829,637 | | | | | |
| 40,000,000 | | | | — | | | — | - 40,000,000 | | 354,794,260 | | 1,668,046,095 | | | | — | | | 2,245,597,304 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 3,215,219 | | 106,745,391 | | | | — | | | 13,682,199 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 3,300,261 | | 49,794,096 | | | | — | | | 657,637 | | | | | |
| 40,000,000 | | | | — | | | — | - 40,000,000 | | 320,570,169 | | 1,115,632,396 | | | | — | | | 1,997,722,631 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | 2,302,000 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 39 | | 10,469,925 | | | | — | | | 24,610,676 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 12,871,223 | | 39,416,527 | | | | — | | | 2,571,154 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 3,485,620 | | 181,223,353 | | | | — | | | 115,703,559 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | 750,000 | | | | — | | | 400,000 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 2,589,927 | | 91,243,115 | | | | — | | | 9,175,827 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | 870,000 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | 4,961,738 | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 10,592,275 | | 111,894,223 | | | | — | | | 20,467,027 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | 2,270,514 | | | | — | | | 61,264,231 | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | — | | — | | | | — | | | — | | | | | |
| — | | | | — | | | — | — | | 1,469,788 | | 3,438,913 | | | | — | | | — | | | | | |

玖、中華民國 111 年度嘉義市

| 科 目 | | | | 修 正 內 容 | 修 | |
|-----|---|---|-----------------|-------------------------|---------|---|
| 款 | 項 | 目 | 名 稱 | | 實 現 數 | 數 |
| | | | | | 增 | 減 |
| 8 | 1 | | 合 計 | | 404,801 | — |
| | | | 補 助 及 協 助 收 入 | | — | — |
| | | | 市 政 府 | | — | — |
| | | 1 | 上 級 政 府 補 助 收 入 | 減列溢保留住宿式服務機構使用者補助方案補助款。 | — | — |
| | | | 其 他 收 入 | | 404,801 | — |
| 10 | 2 | | 警 察 局 | | 404,801 | — |
| | 1 | | 雜 項 收 入 | 增列已逾保管期限之拾得遺失物變價款項。 | 404,801 | — |

總決算歲入決算修正數明細表

單位：新臺幣元

| 正 數 | | | | | | 應 繳 回 市 庫 數 | 備 註 |
|-------|------------|-------|---|---------|------------|-------------|-----|
| 應 收 數 | | 保 留 數 | | 合 計 | | | |
| 增 | 減 | 增 | 減 | 增 | 減 | | |
| — | 11,505,518 | — | — | 404,801 | 11,505,518 | 404,801 | |
| — | 11,505,518 | — | — | — | 11,505,518 | — | |
| — | 11,505,518 | — | — | — | 11,505,518 | — | |
| — | 11,505,518 | — | — | — | 11,505,518 | — | |
| — | — | — | — | 404,801 | — | 404,801 | |
| — | — | — | — | 404,801 | — | 404,801 | |
| — | — | — | — | 404,801 | — | 404,801 | |

拾、中華民國 111 年度嘉義市

| 科 目 | | | | 修 正 內 容 | 修 | |
|-----|---|----|-----------------|------------------------|-------|---|
| 款 | 項 | 目 | 名 稱 | | 實 現 數 | 數 |
| | | | | | 增 | 減 |
| 2 | 1 | | 合 計 | | — | — |
| | | | 市 政 府 主 管 | | — | — |
| | | | 市 政 府 | | — | — |
| 4 | 2 | 24 | 觀光與公用事業管理 | 減列溢保留嘉義市國內旅遊振興補助計畫經費。 | — | — |
| | | | 衛 生 局 主 管 | | — | — |
| | | | 長 期 照 顧 管 理 中 心 | | — | — |
| | | 2 | 衛 生 業 務 | 減列溢保留住宿型服務機構使用者補助方案經費。 | — | — |

總決算歲出決算修正數明細表

單位：新臺幣元

| 正 | | | | 數 | | 應 繳 回 市 庫 數 | | 備 註 |
|-------|---|-------|------------|-----|------------|-------------|------------|-----|
| 應 付 數 | | 保 留 數 | | 合 計 | | | | |
| 增 | 減 | 增 | 減 | 增 | 減 | 剔 除 數 | 減 列 數 | |
| — | — | — | 18,089,518 | — | 18,089,518 | — | 18,089,518 | |
| — | — | — | 6,584,000 | — | 6,584,000 | — | 6,584,000 | |
| — | — | — | 6,584,000 | — | 6,584,000 | — | 6,584,000 | |
| — | — | — | 6,584,000 | — | 6,584,000 | — | 6,584,000 | |
| — | — | — | 11,505,518 | — | 11,505,518 | — | 11,505,518 | |
| — | — | — | 11,505,518 | — | 11,505,518 | — | 11,505,518 | |
| — | — | — | 11,505,518 | — | 11,505,518 | — | 11,505,518 | |

拾壹、中華民國 111 年度嘉義市總決算

| 科 目 | | | | | 修 正 內 容 | 修 | | | |
|-----|---|---|---|----------|------------------------|---------------|---|-------|---|
| | | | | | | 減 免 (註 銷) 數 | | | |
| | | | | | | 應 收 數 | | 保 留 數 | |
| 年度 | 款 | 項 | 目 | 名 稱 | | 增 | 減 | 增 | 減 |
| 108 | 8 | 2 | 1 | 合 計 | | 40,000,000 | — | — | — |
| | | | | 補助及協助收入 | | 40,000,000 | — | — | — |
| | | | | 市 政 府 | | 40,000,000 | — | — | — |
| | | | | 上級政府補助收入 | 減列溢保留社會住宅包租代管第二期計畫補助款。 | 40,000,000 | — | — | — |

以前年度歲入轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

| 正 數 | | | | | | | | 應 繳 回 市 庫 數 | 備 註 |
|-------|---|-------|---|---------|------------|-------|---|-------------|-----|
| 實 現 數 | | | | 未 結 清 數 | | | | | |
| 應 收 數 | | 保 留 數 | | 應 收 數 | | 保 留 數 | | | |
| 增 | 減 | 增 | 減 | 增 | 減 | 增 | 減 | | |
| — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | — | — | |
| — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | — | — | |
| — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | — | — | |
| — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | — | — | |

拾貳、中華民國 111 年度嘉義市總決算

| 科 目 | | | | | 修 正 內 容 | 修 | | | |
|-----|---|---|---|-----------|-------------------------------|---------------|---|------------|---|
| | | | | | | 減 免 (註 銷) 數 | | 數 | |
| | | | | | | 應 付 數 | | 保 留 數 | |
| 年度 | 款 | 項 | 目 | 名 稱 | | 增 | 減 | 增 | 減 |
| 108 | 2 | 2 | 1 | 合 計 | 減列溢保留社會住宅 包租代管第二期計畫 經費。 | — | — | 40,000,000 | — |
| | | | | 市 政 府 主 管 | | — | — | 40,000,000 | — |
| | | | | 市 政 府 | | — | — | 40,000,000 | — |
| | | | | 建 管 行 政 | | — | — | 40,000,000 | — |

以前年度歲出轉入數決算修正數明細表

單位：新臺幣元

| 正 實 現 數 | | | | | | | | 數 | | 應 繳 回 市 庫 數 | 備 註 |
|------------|---|-------|---|-------|---|-------|------------|-----|------------|-------------|-----|
| 未 結 清 | | | | 數 | | | | | | | |
| 應 付 數 | | 保 留 數 | | 應 付 數 | | 保 留 數 | | 剔 除 | 減 列 | | |
| 增 | 減 | 增 | 減 | 增 | 減 | 增 | 減 | | | | |
| — | — | — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | 40,000,000 | | |
| — | — | — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | 40,000,000 | | |
| — | — | — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | 40,000,000 | | |
| — | — | — | — | — | — | — | 40,000,000 | — | 40,000,000 | | |

拾參、嘉義市營業基金決算審定數簡表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 科 目 | 預 算 數 | 決 算 數 | 修 正 數 | 決 算 審 定 數 | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | |
|-------------|------------|------------|-------|------------|------------------------------|--------|
| | | | | | 金 額 | % |
| 營 業 收 入 | 99,593,000 | 93,997,759 | — | 93,997,759 | - 5,595,241 | - 5.62 |
| 營業毛利（毛損） | 99,593,000 | 93,997,759 | — | 93,997,759 | - 5,595,241 | - 5.62 |
| 營 業 費 用 | 98,337,000 | 91,355,199 | — | 91,355,199 | - 6,981,801 | - 7.10 |
| 營業利益（損失） | 1,256,000 | 2,642,560 | — | 2,642,560 | 1,386,560 | 110.39 |
| 營 業 外 收 入 | 1,835,000 | 1,861,676 | — | 1,861,676 | 26,676 | 1.45 |
| 營業外利益（損失） | 1,835,000 | 1,861,676 | — | 1,861,676 | 26,676 | 1.45 |
| 稅 前 淨 利（淨損） | 3,091,000 | 4,504,236 | — | 4,504,236 | 1,413,236 | 45.72 |
| 所得稅費用（利益） | 609,000 | 891,607 | — | 891,607 | 282,607 | 46.41 |
| 本 期 淨 利（淨損） | 2,482,000 | 3,612,629 | — | 3,612,629 | 1,130,629 | 45.55 |

拾肆、嘉義市營業基金損益計算審定數簡表(基金別)

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 基 金 名 稱 | 總 收 入 | 總 支 出 | 本 期 淨 利 (淨 損) |
|---------------|------------|------------|-----------------|
| 合 計 | 95,859,435 | 92,246,806 | 3,612,629 |
| 市 政 府 主 管 | 95,859,435 | 92,246,806 | 3,612,629 |
| 嘉義魚市場股份有限公司 | 57,155,817 | 57,009,921 | 145,896 |
| 嘉義市果菜市場股份有限公司 | 38,703,618 | 35,236,885 | 3,466,733 |

拾伍、嘉義市營業基金盈虧撥補審定數額綜計表(基金別)

中華民國 111 年度

盈餘分配

單位：新臺幣元

| 基 金 名 稱 | 盈 餘 之 部 分 | | 配 之 部 分 | | | |
|---------------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|
| | 本 期 淨 利 | 合 計 | 法 定 公 積 | 特 別 公 積 | 股(官)息紅利 | 合 計 |
| 合 計 | 3,612,629 | 3,612,629 | 361,263 | 3,151,366 | 100,000 | 3,612,629 |
| 市 政 府 主 管 | 3,612,629 | 3,612,629 | 361,263 | 3,151,366 | 100,000 | 3,612,629 |
| 嘉義魚市場股份有限公司 | 145,896 | 145,896 | 14,590 | 131,306 | — | 145,896 |
| 嘉義市果菜市場股份有限公司 | 3,466,733 | 3,466,733 | 346,673 | 3,020,060 | 100,000 | 3,466,733 |

拾陸、嘉義市營業基金盈虧審定後資產負債綜計表(科目別)

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目 | 111 年 12 月 31 日 | | 110 年 12 月 31 日 | | 比 較 增 減 | |
|----------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|------------------|-------------|
| | 金 額 | % | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 資 產 | 229,418,849 | 100.00 | 222,243,050 | 100.00 | 7,175,799 | 3.23 |
| 流動資產 | 124,954,301 | 54.47 | 127,976,599 | 57.58 | - 3,022,298 | - 2.36 |
| 基金、投資及長期應收款 | 40,726,749 | 17.75 | 38,638,100 | 17.39 | 2,088,649 | 5.41 |
| 不動產、廠房及設備 | 63,004,179 | 27.46 | 54,831,759 | 24.67 | 8,172,420 | 14.90 |
| 無形資產及礦產資源 | 206,066 | 0.09 | 232,564 | 0.10 | - 26,498 | - 11.39 |
| 其他資產 | 527,554 | 0.23 | 564,028 | 0.25 | - 36,474 | - 6.47 |
| 資產總額 | 229,418,849 | 100.00 | 222,243,050 | 100.00 | 7,175,799 | 3.23 |
| 負 債 | 79,582,521 | 34.69 | 75,919,351 | 34.16 | 3,663,170 | 4.83 |
| 流動負債 | 13,289,266 | 5.79 | 14,380,549 | 6.47 | - 1,091,283 | - 7.59 |
| 其他負債 | 66,293,255 | 28.90 | 61,538,802 | 27.69 | 4,754,453 | 7.73 |
| 權 益 | 149,836,328 | 65.31 | 146,323,699 | 65.84 | 3,512,629 | 2.40 |
| 資本 | 3,000,000 | 1.31 | 3,000,000 | 1.35 | — | — |
| 保留盈餘(或累積虧損) | 146,836,328 | 64.00 | 143,323,699 | 64.49 | 3,512,629 | 2.45 |
| 負債及權益總額 | 229,418,849 | 100.00 | 222,243,050 | 100.00 | 7,175,799 | 3.23 |

拾柒、嘉義市非營業特種基金收支餘絀審定數簡表－作業基金（科目別）

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 科 目 | 預 算 數 | 決 算 數 | 修 正 數 | 決算審定數 | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | |
|---------------|-------------|-------------|-----------|-------------|------------------------------|-----------|
| | | | | | 金 額 | % |
| 業 務 收 入 | 787,775,000 | 386,716,824 | — | 386,716,824 | - 401,058,176 | - 50.91 |
| 業 務 成 本 與 費 用 | 336,721,000 | 335,694,457 | — | 335,694,457 | - 1,026,543 | - 0.30 |
| 業 務 賸 餘（短絀） | 451,054,000 | 51,022,367 | — | 51,022,367 | - 400,031,633 | - 88.69 |
| 業 務 外 收 入 | 52,228,000 | 89,183,233 | 3,090,000 | 92,273,233 | 40,045,233 | 76.67 |
| 業 務 外 費 用 | 125,000 | 33,581,747 | — | 33,581,747 | 33,456,747 | 26,765.40 |
| 業 務 外 賸 餘（短絀） | 52,103,000 | 55,601,486 | 3,090,000 | 58,691,486 | 6,588,486 | 12.65 |
| 本 期 賸 餘（短絀） | 503,157,000 | 106,623,853 | 3,090,000 | 109,713,853 | - 393,443,147 | - 78.19 |

拾捌、嘉義市非營業特種基金收支餘絀審定數簡表－作業基金（基金別）

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 基 金 名 稱 | 總 收 入 | 總 支 出 | 餘 絀 |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 合 計 | 478,990,057 | 369,276,204 | 109,713,853 |
| 嘉 義 市 都 市 發 展 更 新 基 金 | 32,051,285 | 34,032,721 | - 1,981,436 |
| 嘉 義 市 交 通 作 業 基 金 | 248,636,829 | 190,112,631 | 58,524,198 |
| 嘉 義 市 衛 生 醫 療 基 金 | 7,548,773 | 9,461,346 | - 1,912,573 |
| 嘉 義 市 平 均 地 權 基 金 | 185,232,184 | 135,669,506 | 49,562,678 |
| 嘉 義 市 貨 物 轉 運 中 心 市 地 重 劃 基 金 | 5,520,986 | — | 5,520,986 |

拾玖、嘉義市非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金（基金別）

中華民國 111 年度

賸餘分配

單位：新臺幣元

| 基金名稱 | 本期賸餘 | 前期未分配賸餘 | 合計 | 填補累積短絀 | 解繳公庫淨額 | 其他依法分配數 | 合計 | 未分配賸餘 |
|-----------------|-------------|---------------|---------------|-----------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| 合計 | 113,607,862 | 5,133,619,077 | 5,247,226,939 | 3,894,009 | 100,000,000 | 178,030,414 | 281,924,423 | 4,965,302,516 |
| 市政府主管 | 58,524,198 | 375,705,156 | 434,229,354 | 1,981,436 | — | — | 1,981,436 | 432,247,918 |
| 嘉義市都市發展更新基金 | — | 74,047,506 | 74,047,506 | 1,981,436 | — | — | 1,981,436 | 72,066,070 |
| 嘉義市交通作業基金 | 58,524,198 | 301,657,650 | 360,181,848 | — | — | — | — | 360,181,848 |
| 衛生局主管 | — | 13,138,833 | 13,138,833 | 1,912,573 | — | — | 1,912,573 | 11,226,260 |
| 嘉義市衛生醫療基金 | — | 13,138,833 | 13,138,833 | 1,912,573 | — | — | 1,912,573 | 11,226,260 |
| 地政處主管 | 55,083,664 | 4,744,775,088 | 4,799,858,752 | — | 100,000,000 | 178,030,414 | 278,030,414 | 4,521,828,338 |
| 嘉義市平均地權基金 | 49,562,678 | 4,333,929,211 | 4,383,491,889 | — | 100,000,000 | — | 100,000,000 | 4,283,491,889 |
| 嘉義市貨物轉運中心市地重劃基金 | 5,520,986 | 410,845,877 | 416,366,863 | — | — | 178,030,414 | 178,030,414 | 238,336,449 |

拾玖、嘉義市非營業特種基金餘絀撥補審定數額綜計表—作業基金（基金別）（續）

中華民國 111 年度

短絀填補

單位：新臺幣元

| 基金名稱 | 本期短絀 | 合計 | 撥用賸餘 | 合計 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 合計 | 3,894,009 | 3,894,009 | 3,894,009 | 3,894,009 |
| 市政府主管 | 1,981,436 | 1,981,436 | 1,981,436 | 1,981,436 |
| 嘉義市都市發展更新基金 | 1,981,436 | 1,981,436 | 1,981,436 | 1,981,436 |
| 衛生局主管 | 1,912,573 | 1,912,573 | 1,912,573 | 1,912,573 |
| 嘉義市衛生醫療基金 | 1,912,573 | 1,912,573 | 1,912,573 | 1,912,573 |

貳拾、嘉義市非營業特種基金餘絀審定後平衡綜計表—作業基金（科目別）

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目 | 111 年 12 月 31 日 | | 110 年 12 月 31 日 | | 比 較 增 減 | |
|------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|---------------|---------|
| | 金 額 | % | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 資 產 | 6,298,349,746 | 100.00 | 6,282,078,905 | 100.00 | 16,270,841 | 0.26 |
| 流動資產 | 5,668,876,290 | 90.01 | 5,722,263,707 | 91.09 | - 53,387,417 | - 0.93 |
| 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 584,411,911 | 9.28 | 485,593,076 | 7.73 | 98,818,835 | 20.35 |
| 不動資、廠房及設備 | 43,577,867 | 0.69 | 72,156,714 | 1.15 | - 28,578,847 | - 39.61 |
| 無形資產 | 1,483,678 | 0.02 | 2,065,408 | 0.03 | - 581,730 | - 28.17 |
| 資產總額 | 6,298,349,746 | 100.00 | 6,282,078,905 | 100.00 | 16,270,841 | 0.26 |
| 負 債 | 786,791,101 | 12.49 | 602,463,699 | 9.59 | 184,327,402 | 30.60 |
| 流動負債 | 246,366,634 | 3.91 | 103,887,488 | 1.65 | 142,479,146 | 137.15 |
| 長期負債 | 519,700,000 | 8.25 | 473,700,000 | 7.54 | 46,000,000 | 9.71 |
| 其他負債 | 20,724,467 | 0.33 | 24,876,211 | 0.40 | - 4,151,744 | - 16.69 |
| 淨 值 | 5,511,558,645 | 87.51 | 5,679,615,206 | 90.41 | - 168,056,561 | - 2.96 |
| 基金 | 545,425,107 | 8.66 | 545,425,107 | 8.68 | — | — |
| 公積 | 831,022 | 0.01 | 571,022 | 0.01 | 260,000 | 45.53 |
| 累積餘絀 | 4,965,302,516 | 78.83 | 5,133,619,077 | 81.72 | - 168,316,561 | - 3.28 |
| 負債及淨值總額 | 6,298,349,746 | 100.00 | 6,282,078,905 | 100.00 | 16,270,841 | 0.26 |

註：信託代理與保證資產（負債），111 年底及 110 年底各有 122,405,487 元及 36,662,497 元。

貳拾壹、嘉義市非營業特種基金
來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金（科目別）

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 科 目 | 預 算 數 | 決 算 數 | 修 正 數 | 決 算 審 定 數 | 決 算 審 定 數 與 預 算 數 比 較 增 減 | |
|--------------|---------------|---------------|---------|---------------|------------------------------|---------|
| | | | | | 金 額 | % |
| 基 金 來 源 | 6,548,121,000 | 6,036,210,579 | 674,632 | 6,036,885,211 | - 511,235,789 | - 7.81 |
| 基 金 用 途 | 7,169,125,000 | 6,104,120,490 | — | 6,104,120,490 | - 1,065,004,510 | - 14.86 |
| 本 期 賸 餘（短 絀） | - 621,004,000 | - 67,909,911 | 674,632 | - 67,235,279 | 553,768,721 | - 89.17 |
| 期 初 基 金 餘 額 | 1,564,364,411 | 1,785,516,500 | — | 1,785,516,500 | 221,152,089 | 14.14 |
| 期 末 基 金 餘 額 | 943,360,411 | 1,717,606,589 | 674,632 | 1,718,281,221 | 774,920,810 | 82.14 |

註：本表決算審定數，包含 111 年度預算數、報准先行辦理數及以前年度保留數等之執行數。

貳拾貳、嘉義市非營業特種基金
來源用途及餘絀審定數簡表－特別收入基金（基金別）

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 基 金 名 稱 | 基 金 來 源 | 基 金 用 途 | 本 期 餘 絀 | 期初基金餘額 | 期末基金餘額 |
|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| 合 計 | 6,036,885,211 | 6,104,120,490 | - 67,235,279 | 1,785,516,500 | 1,718,281,221 |
| 市 政 府 主 管 | 297,263,577 | 281,755,099 | 15,508,478 | 522,056,860 | 537,565,338 |
| 嘉義市公益彩券盈餘分配基金 | 292,234,885 | 276,851,975 | 15,382,910 | 503,358,795 | 518,741,705 |
| 嘉義市身心障礙者就業基金 | 5,028,692 | 4,903,124 | 125,568 | 18,698,065 | 18,823,633 |
| 環 境 保 護 局 主 管 | 83,248,977 | 72,592,337 | 10,656,640 | 65,247,129 | 75,903,769 |
| 嘉義市環境污染防治基金 | 76,451,555 | 65,434,439 | 11,017,116 | 58,197,739 | 69,214,855 |
| 嘉義市環境教育基金 | 6,797,422 | 7,157,898 | - 360,476 | 7,049,390 | 6,688,914 |
| 教 育 處 主 管 | 5,656,372,657 | 5,749,773,054 | - 93,400,397 | 1,198,212,511 | 1,104,812,114 |
| 嘉義市地方教育發展基金 | 5,656,372,657 | 5,749,773,054 | - 93,400,397 | 1,198,212,511 | 1,104,812,114 |

貳拾參、嘉義市非營業特種基金
餘絀審定後平衡綜計表－特別收入基金（科目別）

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目 | 111 年 12 月 31 日 | | 110 年 12 月 31 日 | | 比 較 增 減 | |
|------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|----------------------|----------------|
| | 金 額 | % | 金 額 | % | 金 額 | % |
| 資 產 | 12,395,497,529 | 100.00 | 12,507,192,544 | 100.00 | - 111,695,015 | - 0.89 |
| 流 動 資 產 | 2,060,420,879 | 16.62 | 2,253,457,110 | 18.02 | - 193,036,231 | - 8.57 |
| 長 期 貸 墊 款 及 準 備 金 | 470,978,991 | 3.80 | 471,271,277 | 3.77 | - 292,286 | - 0.06 |
| 固 定 資 產 | 9,796,088,233 | 79.03 | 9,736,538,699 | 77.85 | 59,549,534 | 0.61 |
| 無 形 資 產 | 67,735,063 | 0.55 | 45,919,658 | 0.37 | 21,815,405 | 47.51 |
| 其 他 資 產 | 274,363 | 0.00 | 5,800 | 0.00 | 268,563 | 4,630.40 |
| 資 產 總 額 | 12,395,497,529 | 100.00 | 12,507,192,544 | 100.00 | - 111,695,015 | - 0.89 |
| 負 債 | 813,393,012 | 6.56 | 939,217,687 | 7.51 | - 125,824,675 | - 13.40 |
| 流 動 負 債 | 735,223,326 | 5.93 | 863,366,335 | 6.90 | - 128,143,009 | - 14.84 |
| 其 他 負 債 | 78,169,686 | 0.63 | 75,851,352 | 0.61 | 2,318,334 | 3.06 |
| 淨 資 產 | 11,582,104,517 | 93.44 | 11,567,974,857 | 92.49 | 14,129,660 | 0.12 |
| 淨 資 產 | 11,582,104,517 | 93.44 | 11,567,974,857 | 92.49 | 14,129,660 | 0.12 |
| 負 債 及 淨 資 產 總 額 | 12,395,497,529 | 100.00 | 12,507,192,544 | 100.00 | - 111,695,015 | - 0.89 |

註：1. 信託代理與保證資產（負債），111 年底及 110 年底各有 81,503,669 元及 70,566,415 元。

2. 本表編製基礎係依會計法刪除第 29 條後，納入固定資產及長期負債等科目，與預算編列基礎不同。

貳拾肆、嘉義市營業基金及非營業特種基金修正事項明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 基金名稱 | 修正事項 | 修正收入(基金來源) | | 修正支出(基金用途) | | 盈虧(餘絀)增減數 | |
|---------------------|-------------------|------------|------|------------|------|----------------------|----------------------|
| | | 增列金額 | 減列金額 | 增列金額 | 減列金額 | 增列淨利或賸餘 (減列淨損或短絀) | 減列淨利或賸餘 (增列淨損或短絀) |
| 非營業部分 | 合計 | 3,764,632 | — | — | — | 3,764,632 | — |
| 作業基金 | 小計 | 3,090,000 | — | — | — | 3,090,000 | — |
| 嘉義市貨物轉運中心 市地重劃基金 | 修正增列短列違 規罰款收入。 | 3,090,000 | — | — | — | 3,090,000 | — |
| 特別收入基金 | 小計 | 674,632 | — | — | — | 674,632 | — |
| 嘉義市地方 教育發展基金 | 修正增列短列利息 收入。 | 674,632 | — | — | — | 674,632 | — |

註：營業基金無修正事項。

貳拾伍、嘉義市非營業特種基金長期債務舉借與償還明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 基金及借款項目 | 截至 110 年度 終了借款餘額 | 111 年度舉借金額 | 111 年度償還金額 | 111 年度調整數 | | 截至 111 年度終了借款餘額 | |
|-------------|---------------------|------------|------------|-----------|-------|-----------------|--------|
| | | | | 增 | 加 減 少 | 自償性債務 | 非自償性債務 |
| 長期債務部分 | 473,700,000 | 46,000,000 | — | — | — | 519,700,000 | — |
| 作業基金 | 473,700,000 | 46,000,000 | — | — | — | 519,700,000 | — |
| 嘉義市平均地權基金 | 8,700,000 | 10,000,000 | — | — | — | 18,700,000 | — |
| 建國二村復興新村計畫 | 8,700,000 | 10,000,000 | — | — | — | 18,700,000 | — |
| 嘉義市都市發展更新基金 | 465,000,000 | 36,000,000 | — | — | — | 501,000,000 | — |
| 嘉義市區鐵路高架化計畫 | 465,000,000 | 36,000,000 | — | — | — | 501,000,000 | — |

註：表列長期債務為各基金向其他基金借入截至 111 年底償還期限在 1 年以上者。

戊、附 錄

壹、公庫年度出納終結報告之查核

111 年度嘉義市總決算公庫年度出納終結報告，經予書面審核，並派員就地抽查，茲將公庫收支及結存等情形分述如次：

一、公庫收支餘絀及結存情形

（一）公庫收支餘絀

111 年度收入部分，繳付公庫數 164 億 2,700 萬餘元；支出部分，公庫撥入數 155 億 6,830 萬餘元，收支相抵計賸餘 8 億 5,870 萬餘元，其餘絀情形如次：

1. 111 年度總決算部分：歲入實收數 157 億 4,206 萬餘元，歲出實支數 138 億 2,010 萬餘元，收支相抵計賸餘 19 億 2,195 萬餘元。

2. 不屬於 111 年度總決算部分：總決算以前年度收入計收 6 億 9,035 萬餘元，特別決算以前年度收入計收 1 萬餘元，暫收款負 542 萬餘元；總決算以前年度支出計支 17 億 4,809 萬餘元，特別決算以前年度支出計支 10 萬餘元。收支相抵計短絀 10 億 6,325 萬餘元。

上述賸餘與短絀相抵後，計賸餘 8 億 5,870 萬餘元，即為 111 年度市庫賸餘。

（二）公庫結存

111 年度市庫賸餘 8 億 5,870 萬餘元，加計 110 年度市庫結存轉入數 21 億 6,612 萬餘元，111 年度結存轉入 112 年度之市庫結存數為 30 億 2,482 萬餘元。

二、111 年度總決算及特別決算收支實現審定數與繳付公庫數及公庫撥入數之分析

（一）總決算及特別決算收入實現審定數與繳付公庫數之分析

111 年度總決算及特別決算收入實現審定數 164 億 2,916 萬餘元，與繳付公庫數 164 億 2,700 萬餘元相較，差異 215 萬餘元，其差異原因如次：

1. 減項 40 萬餘元，係本室修正數。

2. 加項負 175 萬餘元，包括：

（1）以前年度待納庫繳庫數 11 萬餘元。

（2）以前年度撥款於 111 年度繳還數 355 萬餘元。

（3）預收款負 542 萬餘元。

3. 上述加項與減項數額相抵後，差額 215 萬餘元，即為總決算及特別決算收入實現審定數與繳付公庫數之差額。

（二）總決算及特別決算支出實現審定數與公庫撥入數之分析

111 年度總決算及特別決算支出實現審定數 154 億 8,091 萬餘元，與公庫撥入數 155 億 6,830 萬餘元相較，差異 8,738 萬餘元，其差異原因如次：

1. 加項 1 億 5,177 萬餘元，包括：

(1) 預付款 6,711 萬餘元。

(2) 退還收入（預收）款 8,014 萬餘元。

(3) 其他應收款 451 萬餘元。

2. 減項 6,439 萬餘元，係以前年度撥款於 111 年度實現數。

3. 上述加項與減項數額相抵後，差額 8,738 萬餘元，即為總決算及特別決算支出實現審定數與公庫撥入數之差額。

三、111 年度總決算餘絀審定數與公庫餘絀之分析

111 年度審定歲入決算數 163 億 943 萬餘元，歲出決算數 156 億 8,582 萬餘元，相抵後歲入歲出賸餘 6 億 2,361 萬餘元；繳付公庫數 164 億 2,700 萬餘元，公庫撥入數 155 億 6,830 萬餘元，相抵後市庫收支賸餘 8 億 5,870 萬餘元。111 年度市庫收支賸餘與歲入歲出賸餘審定數差異 2 億 3,508 萬餘元，其差異情形分析如次：

（一）加項 23 億 3,818 萬餘元，包括：

1. 111 年度市庫已列支，而不屬 111 年度總決算歲出部分 17 億 4,819 萬餘元。

(1) 支付各機關以前年度支出 16 億 6,794 萬餘元。

(2) 退還以前年度歲入 8,014 萬餘元。

(3) 以前年度特別決算支出 10 萬餘元。

2. 總決算列市庫尚未收到之應收歲入款 5 億 7,848 萬餘元。

3. 各機關尚未繳庫 451 萬餘元，係 111 年度支出賸餘尚未繳庫款。

4. 本室修正數 698 萬餘元。

（二）減項 25 億 7,327 萬餘元，包括：

1. 111 年度市庫已列收，而不屬 111 年度總決算歲入部分 6 億 8,495 萬餘元。

(1) 各機關解繳以前年度歲入 6 億 8,669 萬餘元。

(2) 各機關以前年度待納庫款 11 萬餘元。

(2) 各機關解繳以前年度歲出賸餘 355 萬餘元。

(3) 暫收款負 542 萬餘元。

(4) 以前年度特別決算收入 1 萬餘元。

2. 總決算列市庫尚未撥付之應付歲出款 18 億 8,831 萬餘元。

（三）上述加項與減項數額相抵後，差額 2 億 3,508 萬餘元，即為市庫收支賸餘與歲入歲出賸餘審定數之差額。

茲將 111 年度收入實現審定數與繳付公庫數、支出實現審定數與公庫撥入數、市庫餘絀與總決算餘絀審定數差額，列表分析如次：

收入實現審定數與

中 華 民 國

| 項 目 | 收入實現審定數 | 減 | | 項 加 | |
|---------------------------|----------------|---------|---------|------------------------|----------------------|
| | | 修 正 數 | 小 計 | 以 前 年 度 待 納 庫 繳 庫 數 | 以 前 年 度 存 出 保 證 金 |
| 收 入 合 計 數 | 16,429,168,101 | 404,801 | 404,801 | 116,568 | 85,000 |
| 1 1 1 年 度 收 入 | 15,742,457,161 | 404,801 | 404,801 | 11,749 | — |
| 稅 課 收 入 | 6,793,362,683 | — | — | — | — |
| 罰 款 及 賠 償 收 入 | 32,141,158 | — | — | 11,749 | — |
| 規 費 收 入 | 223,566,316 | — | — | — | — |
| 財 產 收 入 | 78,798,896 | — | — | — | — |
| 營業盈餘及事業收入 | 102,363,384 | — | — | — | — |
| 補 助 及 協 助 收 入 | 8,248,725,581 | — | — | — | — |
| 捐 獻 及 贈 與 收 入 | 4,885,235 | — | — | — | — |
| 其 他 收 入 | 258,613,908 | 404,801 | 404,801 | — | — |
| 以 前 年 度 收 入 | 686,698,940 | — | — | 104,819 | 85,000 |
| 以前年度應收(保留)數 | 686,698,940 | — | — | — | — |
| 以前年度收入納庫款 | — | — | — | 104,819 | — |
| 收回以前年度支出賸餘款 | — | — | — | — | 85,000 |
| 暫 收 款 | — | — | — | — | — |
| 以前年度特別決算收入 | 12,000 | — | — | — | — |
| 嘉義市市政中心興建計畫 特別決算以前年度收入 | 12,000 | — | — | — | — |

繳付公庫數分析表

111 年 度

單位：新臺幣元

| 項 | | | | 繳 付 公 庫 數 |
|---------------|-------------|-------|------------|----------------|
| 撥款於 111 年度繳還數 | 預 收 款 | 修 正 數 | 小 計 | |
| 其 他 應 收 款 | | | | |
| 3,467,124 | - 5,423,873 | — | -1,755,181 | 16,427,008,119 |
| — | — | — | 11,749 | 15,742,064,109 |
| — | — | — | — | 6,793,362,683 |
| — | — | — | 11,749 | 32,152,907 |
| — | — | — | — | 223,566,316 |
| — | — | — | — | 78,798,896 |
| — | — | — | — | 102,363,384 |
| — | — | — | — | 8,248,725,581 |
| — | — | — | — | 4,885,235 |
| — | — | — | — | 258,209,107 |
| 3,467,124 | — | — | 3,656,943 | 690,355,883 |
| — | — | — | — | 686,698,940 |
| — | — | — | 104,819 | 104,819 |
| 3,467,124 | — | — | 3,552,124 | 3,552,124 |
| — | - 5,423,873 | — | -5,423,873 | - 5,423,873 |
| — | — | — | — | 12,000 |
| — | — | — | — | 12,000 |

支出實現審定數與

中華民國

| 項 目 | 支 出 實 現 審 定 數 | 加 | |
|---------------------|----------------|------------|----------------------|
| | | 預 付 款 | 退 還 收 入 (預 收) 款 |
| 支 出 合 計 數 | 15,480,919,664 | 67,115,815 | 80,144,768 |
| 1 1 1 年 度 支 出 | 13,762,971,627 | 52,618,586 | — |
| 市 議 會 | 148,936,827 | — | — |
| 市 政 府 | 8,702,433,730 | 49,918,586 | — |
| 警 察 局 | 1,381,245,256 | 1,100,000 | — |
| 衛 生 局 | 267,548,453 | — | — |
| 長 期 照 顧 管 理 中 心 | 523,793,128 | — | — |
| 環 境 保 護 局 | 832,529,906 | — | — |
| 體 育 場 | 37,647,839 | — | — |
| 東 區 區 公 所 | 119,041,121 | — | — |
| 西 區 區 公 所 | 128,705,100 | — | — |
| 東 區 戶 政 事 務 所 | 40,326,340 | — | — |
| 西 區 戶 政 事 務 所 | 40,337,191 | — | — |
| 殯 葬 管 理 所 | 62,416,468 | — | — |
| 地 政 事 務 所 | 89,622,874 | — | — |
| 消 防 局 | 456,566,804 | — | — |
| 文 化 局 | 176,065,898 | 900,000 | — |
| 美 術 館 | 58,382,408 | — | — |
| 財 政 稅 務 局 | 196,826,943 | 700,000 | — |
| 公務人員退休及撫卹給付 | 431,267,455 | — | — |
| 公務人員各項補助及慰問金 | 34,619,794 | — | — |
| 災 害 準 備 金 | 34,658,092 | — | — |
| 以 前 年 度 支 出 | 1,717,840,191 | 14,497,229 | 80,144,768 |
| 以前年度應付（保留）數 | 1,717,840,191 | 14,497,229 | — |
| 退 還 以 前 年 度 收 入 數 | — | — | 80,144,768 |
| 以 前 年 度 特 別 決 算 支 出 | 107,846 | — | — |
| 嘉義市市政中心興建計畫 | 107,846 | — | — |
| 特別決算以前年度支出 | — | — | — |
| 收 支 餘 絀 | — | — | — |
| 1 1 0 年 度 市 庫 結 存 | — | — | — |
| 1 1 1 年 度 市 庫 結 存 | — | — | — |

公庫撥入數分析表

111 年度

單位：新臺幣元

| 項 | | | 減 | | 項 | 公 庫 撥 入 數 |
|-----------|-------|-------------|--------------------------------|------------|---|----------------|
| 其 他 應 收 款 | 修 正 數 | 小 計 | 以 前 年 度 撥 款 於 111 年 度 實 現 數 | 小 計 | | |
| 4,517,670 | — | 151,778,253 | 64,390,516 | 64,390,516 | | 15,568,307,401 |
| 4,517,670 | — | 57,136,256 | — | — | | 13,820,107,883 |
| — | — | — | — | — | | 148,936,827 |
| 4,517,670 | — | 54,436,256 | — | — | | 8,756,869,986 |
| — | — | 1,100,000 | — | — | | 1,382,345,256 |
| — | — | — | — | — | | 267,548,453 |
| — | — | — | — | — | | 523,793,128 |
| — | — | — | — | — | | 832,529,906 |
| — | — | — | — | — | | 37,647,839 |
| — | — | — | — | — | | 119,041,121 |
| — | — | — | — | — | | 128,705,100 |
| — | — | — | — | — | | 40,326,340 |
| — | — | — | — | — | | 40,337,191 |
| — | — | — | — | — | | 62,416,468 |
| — | — | — | — | — | | 89,622,874 |
| — | — | — | — | — | | 456,566,804 |
| — | — | 900,000 | — | — | | 176,965,898 |
| — | — | — | — | — | | 58,382,408 |
| — | — | 700,000 | — | — | | 197,526,943 |
| — | — | — | — | — | | 431,267,455 |
| — | — | — | — | — | | 34,619,794 |
| — | — | — | — | — | | 34,658,092 |
| — | — | 94,641,997 | 64,390,516 | 64,390,516 | | 1,748,091,672 |
| — | — | 14,497,229 | 64,390,516 | 64,390,516 | | 1,667,946,904 |
| — | — | 80,144,768 | — | — | | 80,144,768 |
| — | — | — | — | — | | 107,846 |
| — | — | — | — | — | | 107,846 |
| — | — | — | — | — | | 858,700,718 |
| — | — | — | — | — | | 2,166,125,834 |
| — | — | — | — | — | | 3,024,826,552 |

市庫餘絀與總決算餘絀審定數分析表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

| 項 目 | 金 額 | | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 小 計 | 合 計 | 總 計 |
| 甲、111 年度市庫收支餘絀 | | | 858,700,718 |
| 乙、加項 | | | 2,338,189,041 |
| 一、111 年度市庫列支而不屬 111 年度總決算歲出部分 | | 1,748,199,518 | |
| （一）支付各機關以前年度支出 | 1,667,946,904 | | |
| （二）退還以前年度歲入 | 80,144,768 | | |
| （三）以前年度特別決算支出 | 107,846 | | |
| 二、總決算列市庫尚未收到之應收歲入款 | 578,483,052 | 578,483,052 | |
| 三、各機關尚未繳庫款 | 4,517,670 | 4,517,670 | |
| 四、修正數 | 6,988,801 | 6,988,801 | |
| 丙、減項 | | | 2,573,275,611 |
| 一、111 年度市庫列收而不屬 111 年度總決算歲入部分 | | 684,955,759 | |
| （一）各機關解繳以前年度歲入 | 686,698,940 | | |
| （二）各機關以前年度待納庫款 | 116,568 | | |
| （三）各機關解繳以前年度歲出賸餘 | 3,552,124 | | |
| （四）暫收款 | - 5,423,873 | | |
| （五）以前年度特別決算收入 | 12,000 | | |
| 二、總決算列市庫尚未撥付之應付歲出款 | 1,888,319,852 | 1,888,319,852 | |
| 丁、111 年度歲入歲出餘絀審定數（甲＋乙－丙） | | | 623,614,148 |

貳、平衡表之查核

111 年度嘉義市總決算平衡表（111 年 12 月 31 日）係依 109 年 12 月 30 日修正後嘉義市總會計制度之規定編製，計列資產 1,053 億 4,545 萬餘元、負債 37 億 3,725 萬餘元、淨資產 1,016 億 820 萬餘元。茲將嘉義市政府原列平衡表科目之主要增減及變化說明如次：

一、資產類

（一）**流動資產**：包括現金、應收款項、應收其他政府款、預付款，合計 80 億 6,451 萬餘元，較 110 年底之 73 億 7,980 萬餘元，增加 6 億 8,470 萬餘元，茲分析如次：

1. 「現金」科目 40 億 5,132 萬餘元，較 110 年底增加 9 億 78 萬餘元，主要係公庫存款增加所致。

2. 「應收款項」科目 12 億 6,025 萬餘元，較 110 年底減少 259 萬餘元，主要係收到社團法人嘉義市嘉邑行善團撥付「嘉義市東義路及廬山橋改建工程」補助款項所致。

3. 「應收其他政府款」科目 26 億 3,375 萬餘元，較 110 年底減少 2 億 1,279 萬餘元，主要係中央撥付嘉北國民小學、義昌公園地下停車場第 1 期及社會住宅包租代管第 3 期計畫補助款所致。

4. 「預付款」科目 1 億 1,918 萬餘元，較 110 年底減少 57 萬餘元，主要係預付東、西區區公所辦理重陽節敬老禮金核銷轉正所致。

（二）**長期投資**：包括採權益法之投資、其他長期投資，合計 1 億 9,749 萬餘元，較 110 年底之 1 億 9,381 萬餘元，增加 367 萬餘元，茲分析如次：

1. 「採權益法之投資」科目 1 億 8,933 萬餘元，較 110 年底增加 367 萬餘元，主要係市政府對嘉義魚市場、嘉義市果菜市場等股份有限公司之投資，採權益法之投資評價調整增加等所致。

2. 「其他長期投資」科目 815 萬餘元，與 110 年底餘額相同。

（三）**固定資產**：包括土地、土地改良物、房屋建築及設備、機械及設備、交通及運輸設備、雜項設備、租賃權益改良、收藏品及傳承資產、購建中固定資產，合計 969 億 1,945 萬餘元，較 110 年底之 950 億 9,271 萬餘元，增加 18 億 2,674 萬餘元，茲分析如次：

1. 「土地」科目 846 億 2,840 萬餘元，較 110 年底增加 4 億 9,071 萬餘元，主要係下路頭段 313-23 地號等 461 筆土地因辦理土地重測，重測後面積及公告地價調增，土地價值增加所致。

2. 「土地改良物」科目 33 億 2,782 萬餘元，較 110 年底增加 7 億 2,577 萬餘元，主要

係市政府污水下水道系統第一期一分支管網及用戶接管第1標工程、北港路（交流道至世賢路）擇要道路改善工程等已完工，土地改良物增加所致。

3. 「雜項設備」科目2億3,430萬餘元，較110年底增加4,254萬餘元，主要係嘉義市立美術館增置空調系統、救災用排煙機等所致。

4. 「收藏品及傳承資產」科目4億4,722萬餘元，較110年底增加3,692萬餘元，主要係嘉義市立美術館民間捐贈典藏品增加及辦理美術品收購等所致。

5. 「購建中固定資產」科目24億2,479萬餘元，較110年底增加5億1,193萬餘元，主要係市政府辦理東義路及廬山橋改建工程等未完工程增加所致。

（四）無形資產：該科目金額1億599萬餘元，較110年底之1億1,493萬餘元，減少893萬餘元，主要係辦理電腦軟體攤銷所致。

（五）其他資產：包括暫付款、存出保證金，合計5,798萬餘元，較110年底之9,233萬餘元，減少3,435萬餘元，主要係東、西區區公所代辦重陽節敬老禮金轉發、嘉義市第11屆市長、市議會第11屆議員及第11屆里長選舉選務經費等轉列實支數，暫付款減少所致。

二、負債類

（一）流動負債：全數為應付款項，該科目金額33億4,257萬餘元，較110年底之34億3,998萬餘元，減少9,741萬餘元，主要係支付東義路及廬山橋改建工程估驗款所致。

（二）其他負債：包括存入保證金、應付保管款、暫收款，合計3億9,468萬餘元，較110年底之3億5,120萬餘元，增加4,348萬餘元，茲分析如次：

1. 「存入保證金」科目3億5,130萬餘元，較110年底增加4,410萬餘元，主要係各項委辦計畫之履約保證金、保固保證金增加所致。

2. 「應付保管款」科目4,065萬餘元，較110年底增加285萬餘元，主要係約聘僱人員提撥離職儲金增加所致。

3. 「暫收款」科目272萬餘元，較110年底減少347萬餘元，主要係停車收費款項已轉正撥交交通作業基金專戶所致。

三、淨資產類

表達資產減除負債後餘額之「淨資產」科目1,016億820萬餘元，較110年底之990億8,242萬餘元，增加25億2,577萬餘元，主要原因詳「一、資產類」、「二、負債類」科目金額增減之說明。

茲將111年度資產、負債、淨資產各科目增減變化明細情形，詳列如下表：

嘉義市總決算平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

| 科 目 | 111年12月31日 | | 110年12月31日 | | 比較增減 | |
|-----------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 資 產 | 105,345,457,861 | 100.00 | 102,873,614,773 | 100.00 | 2,471,843,088 | 2.40 |
| 流動資產 | 8,064,516,276 | 7.66 | 7,379,809,144 | 7.17 | 684,707,132 | 9.28 |
| 現金 | 4,051,320,393 | 3.85 | 3,150,536,205 | 3.06 | 900,784,188 | 28.59 |
| 應收款項 | 1,260,256,434 | 1.20 | 1,262,846,533 | 1.23 | - 2,590,099 | - 0.21 |
| 應收其他政府款 | 2,633,752,853 | 2.50 | 2,846,548,280 | 2.77 | - 212,795,427 | - 7.48 |
| 預付款 | 119,186,596 | 0.11 | 119,761,558 | 0.12 | - 574,962 | - 0.48 |
| 其他流動資產 | — | — | 116,568 | 0.00 | - 116,568 | - 100.00 |
| 長期投資 | 197,493,849 | 0.19 | 193,817,146 | 0.19 | 3,676,703 | 1.90 |
| 採權益法之投資 | 189,335,589 | 0.18 | 185,658,886 | 0.18 | 3,676,703 | 1.98 |
| 其他長期投資 | 8,158,260 | 0.01 | 8,158,260 | 0.01 | — | — |
| 固定資產 | 96,919,459,394 | 92.00 | 95,092,716,964 | 92.44 | 1,826,742,430 | 1.92 |
| 土地 | 84,628,404,491 | 80.33 | 84,137,692,336 | 81.79 | 490,712,155 | 0.58 |
| 土地改良物 | 3,327,829,502 | 3.16 | 2,602,052,761 | 2.53 | 725,776,741 | 27.89 |
| 房屋建築及設備 | 4,932,658,719 | 4.68 | 4,938,831,565 | 4.80 | - 6,172,846 | - 0.12 |
| 機械及設備 | 331,049,067 | 0.31 | 317,817,102 | 0.31 | 13,231,965 | 4.16 |
| 交通及運輸設備 | 592,128,947 | 0.56 | 581,412,463 | 0.57 | 10,716,484 | 1.84 |
| 雜項設備 | 234,300,927 | 0.22 | 191,755,260 | 0.19 | 42,545,667 | 22.19 |
| 租賃權益改良 | 1,070,146 | 0.00 | — | — | 1,070,146 | -- |
| 收藏品及傳承資產 | 447,223,856 | 0.42 | 410,296,372 | 0.40 | 36,927,484 | 9.00 |
| 購建中固定資產 | 2,424,793,739 | 2.30 | 1,912,859,105 | 1.86 | 511,934,634 | 26.76 |
| 無形資產 | 105,999,659 | 0.10 | 114,932,321 | 0.11 | - 8,932,662 | - 7.77 |
| 無形資產 | 105,999,659 | 0.10 | 114,932,321 | 0.11 | - 8,932,662 | - 7.77 |
| 其他資產 | 57,988,683 | 0.06 | 92,339,198 | 0.09 | - 34,350,515 | - 37.20 |
| 暫付款 | 54,944,283 | 0.05 | 89,209,798 | 0.09 | - 34,265,515 | - 38.41 |
| 存出保證金 | 3,044,400 | 0.00 | 3,129,400 | 0.00 | - 85,000 | - 2.72 |
| 負 債 | 3,737,255,976 | 3.55 | 3,791,189,909 | 3.69 | - 53,933,933 | - 1.42 |
| 流動負債 | 3,342,571,193 | 3.17 | 3,439,989,149 | 3.34 | - 97,417,956 | - 2.83 |
| 應付款項 | 3,342,571,193 | 3.17 | 3,439,989,149 | 3.34 | - 97,417,956 | - 2.83 |
| 其他負債 | 394,684,783 | 0.37 | 351,200,760 | 0.34 | 43,484,023 | 12.38 |
| 存入保證金 | 351,303,147 | 0.33 | 307,196,489 | 0.30 | 44,106,658 | 14.36 |
| 應付保管款 | 40,658,625 | 0.04 | 37,806,060 | 0.04 | 2,852,565 | 7.55 |
| 暫收款 | 2,723,011 | 0.00 | 6,198,211 | 0.01 | - 3,475,200 | - 56.07 |
| 淨 資 產 | 101,608,201,885 | 96.45 | 99,082,424,864 | 96.31 | 2,525,777,021 | 2.55 |
| 負債及淨資產合計 | 105,345,457,861 | 100.00 | 102,873,614,773 | 100.00 | 2,471,843,088 | 2.40 |

本室審核 111 年度嘉義市總決算結果，經修正總決算淨減列歲入決算實現及應收數 11,100,717 元、淨減列以前年度歲入應收數 40,000,000 元，決算審核修正後之資產總額 1,052 億 9,395 萬餘元、負債總額 37 億 3,685 萬餘元、淨資產為 1,015 億 5,710 萬餘元。有關修正增減情形，列表如次：

嘉義市總決算審定後平衡表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 借 方 科 目 | 金 額 | | | 貸 方 科 目 | 金 額 | | |
|----------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | 小 計 | 合 計 | 總 計 | | 小 計 | 合 計 | 總 計 |
| 資 產 部 分 | | | | 負 債 部 分 | | | |
| 流 動 資 產 | | 8,064,516,276 | | 流 動 負 債 | | 3,342,571,193 | |
| 現 金 | 4,051,320,393 | | | 應 付 款 項 | 3,342,571,193 | | |
| 應 收 款 項 | 1,260,256,434 | | | 其 他 負 債 | | 394,684,783 | |
| 應收其他政府款 | 2,633,752,853 | | | 存 入 保 證 金 | 351,303,147 | | |
| 預 付 款 | 119,186,596 | | | 應 付 保 管 款 | 40,658,625 | | |
| 長 期 投 資 | | 197,493,849 | | 暫 收 款 | 2,723,011 | | |
| 採權益法之投資 | 189,335,589 | | | 原 列 負 債 總 額 | | | 3,737,255,976 |
| 其他長期投資 | 8,158,260 | | | 本 室 審 核 修 正 | | | - 404,801 |
| 固 定 資 產 | | 96,919,459,394 | | 決 算 應 調 整 數 | | | |
| 土 地 | 84,628,404,491 | | | 歲入事項應調整數 | | - 404,801 | |
| 土 地 改 良 物 | 3,327,829,502 | | | 增 列 111 年 度 | | | |
| 房屋建築及設備 | 4,932,658,719 | | | 歲 入 實 現 數 | - 404,801 | | |
| 機 械 及 設 備 | 331,049,067 | | | (減列應付款項科目部分) | | | |
| 交通及運輸設備 | 592,128,947 | | | 調 整 後 負 債 總 額 | | | 3,736,851,175 |
| 雜 項 設 備 | 234,300,927 | | | 淨 資 產 部 分 | | | |
| 租賃權益改良 | 1,070,146 | | | 淨 資 產 | 101,608,201,885 | | |
| 收藏品及傳承資產 | 447,223,856 | | | 原 列 淨 資 產 總 額 | | | 101,608,201,885 |
| 購建中固定資產 | 2,424,793,739 | | | 本 室 審 核 修 正 | | - 51,100,717 | |
| 無 形 資 產 | | 105,999,659 | | 決 算 應 調 整 數 | | | - 51,100,717 |
| 無 形 資 產 | 105,999,659 | | | 減 列 111 年 度 | | | |
| 其 他 資 產 | | 57,988,683 | | 歲 入 應 調 整 數 | - 11,100,717 | | |
| 暫 付 款 | 54,944,283 | | | 減 列 以 前 年 度 | | | |
| 存 出 保 證 金 | 3,044,400 | | | 歲 入 應 調 整 數 | - 40,000,000 | | |
| 原 列 資 產 總 額 | | | 105,345,457,861 | 調 整 後 淨 資 產 總 額 | | | 101,557,101,168 |
| 本 室 審 核 修 正 | | | - 51,505,518 | | | | |
| 決 算 應 調 整 數 | | | | | | | |
| 歲入事項應調整數 | | - 51,505,518 | | | | | |
| 減 列 111 年 度 | | | | | | | |
| 歲 入 應 收 數 | - 11,505,518 | | | | | | |
| 減 列 以 前 年 度 | | | | | | | |
| 歲 入 應 收 數 | - 40,000,000 | | | | | | |
| 調 整 後 資 產 總 額 | | | 105,293,952,343 | 調 整 後 負 債 及 | | | |
| | | | | 淨 資 產 總 額 | | | 105,293,952,343 |

附：財產目錄之查核

111 年度嘉義市總決算財產目錄，計列市有財產總值 1,051 億 7,220 萬餘元（其中珍貴財產總值 4 億 4,722 萬餘元），分為公用財產、非公用財產 2 類；公用財產又分為公務用、公共用及事業用財產等 3 部分。該目錄經予書面審核，並派員就地抽查，除有關市有財產業務之重要審核意見，已於 111 年度審核報告「乙、決算審核結果」、「貳、市政府主管」項下揭露外，茲將財產目錄之內容，分述如次：

一、公用財產

111 年度總決算財產目錄列公用財產總值 1,035 億 1,389 萬餘元（其中珍貴財產總值 4 億 4,722 萬餘元），占市有財產總值約 98.42%，較 110 年度決算列數 1,021 億 6,488 萬餘元增加 13 億 4,900 萬餘元，約 1.32%。茲按公務用、公共用及事業用財產 3 部分，分述如次：

（一）公務用財產

111 年度總決算財產目錄列公務用財產總值 173 億 5,214 萬餘元（其中珍貴財產總值 4 億 4,722 萬餘元），占市有財產總值約 16.50%，較 110 年度決算列數 172 億 7,205 萬餘元，增加 8,009 萬餘元，約 0.46%，主要係北園國中與民族國小興建教學大樓、教育處購置設備及警察局購置科技執法設備等。

（二）公共用財產

111 年度總決算財產目錄列公共用財產總值 857 億 3,512 萬餘元，占市有財產總值 81.52%，較 110 年度決算列數 844 億 5,857 萬餘元，增加 12 億 7,655 萬餘元，約 1.51%，主要係價購既成道路、新建箱涵、道路改善工程等。

（三）事業用財產

111 年度總決算財產目錄列事業用財產總值 4 億 2,663 萬餘元，占市有財產總值 0.41%，較 110 年度決算列數 4 億 3,426 萬餘元，減少 763 萬餘元，約 1.76%，主要係事業固定資產提列折舊，減少房屋建築及設備價值。

二、非公用財產

111 年度總決算財產目錄列非公用財產總值 16 億 5,831 萬餘元，占市有財產總值 1.58%，較 110 年度決算列數 16 億 56 萬餘元，增加 5,774 萬餘元，約 3.61%，係公告地價調整，增加土地價值。

參、特別決算以前年度轉入數決算表之查核

嘉義市市政中心興建計畫特別決算以前年度歲入、歲出保留轉入數決算表

市政府為籌建多功能之現代化辦公大樓，編列「嘉義市市政中心興建計畫」特別預算執行，預定期程為 89 至 92 年，規劃分 2 期辦理，第 1 期南棟大樓預計工程費 11 億元，第 2 期北棟大樓預計工程費 23 億 1,680 萬元，其中南棟大樓業於 93 年 10 月間完工，並於 94 年 6 月 27 日啟用，而北棟大樓工程至 105 年底仍處於規劃設計檢討階段，影響計畫之執行，該府於 106 年 2 月 14 日經內政部函轉行政院秘書長同意重新擬具計畫，同年 5 月 5 日以 BOT 模式擬具「嘉義市政府市民中心興建計畫」函送行政院及內政部，嗣於 107 年 3 月 12 日經該院函復原則同意，並於同年 6 月間通知終止北棟大樓之委託規劃、設計及監造技術服務案。另辦理「嘉義市北棟市政

大樓 BTO 案前置作業計畫委託專業服務」採購案，得標廠商於同年 9 月 19 日提出 BTO 案可行性評估，嗣委託廠商依據審查委員所提之意見及建議事項進行報告內容修訂後，獲該府於 109 年 5 月 11 日核定可行性評估報告。惟該府在可行性評估未完成核定前，即於 109 年 2 月 17 日決定回歸行政大樓設計，並改以政府採購法第 24 條統包方式辦理興建計畫。嗣該府於 109 年 5 月 25 日再次終止上開委託專業服務案，並於 109 年 7 月 28 日函請內政部同意依政府採購法方式執行，經內政部於 109 年 7 月 31 日函復依「中央對直轄市及縣（市）政府聯合辦公大樓興建計畫補助處理原則」規定辦理後，該府復於 110 年 4 月 16 日委託辦理「嘉義市市民中心（北棟大樓）新建工程」前置規劃設計構想案。委託廠商於 111 年 1 月 25 日提送興建構想書（綜合規劃），經該府於 111 年 2 月 17 日及 4 月 1 日召開審查會議，委託廠商依據審查委員所提之意見及建議事項進行報告內容修訂後，經該府於 111 年 5 月 19 日審查通過。嗣該府於同年 5 月 23 日檢送興建構想書（綜合規劃）報請內政部審查，並陸續於同年 7 月 26 日、9 月 12 日、11 月 24 日提送修正版 3 次，嗣經內政部會同行政院公共工程委員會審議後，於 112 年 2 月 14 日函復原則同意工程經費 41 億 4,351 萬餘元，而補助經費以 21 億 2,806 萬餘元為上限。迄至 111 年底止，該計畫尚處於辦理委託專案管理（含監造）技術服務案採購作業階段。

該特別決算以前年度（89-92）歲入保留轉入數為 14 億 7,258 萬餘元，111 年度執行結果，實現數 1 萬餘元，應收保留數 14 億 7,258 萬餘元（100%），係上級機關補助款尚未撥付，仍須辦理保留繼續執行。至以前年度歲出保留轉入數為 16 億 4,976 萬餘元，111 年度執行結果，實現數 10 萬餘元（0.01%），應付保留數 16 億 4,966 萬餘元（99.99%），主要係南棟大樓工程訴訟費及北棟大樓工程尚在辦理中，仍須保留繼續執行。

嘉義市市政中心北棟大樓興建計畫執行情形，核有：推動多功能辦公大樓興建計畫，惟北棟大樓執行策略欠缺穩定性，計畫仍處專案管理廠商作業階段，且後續興建期程估列未臻周妥，允宜積極辦理並落實督管，以提供良好洽公環境。【內容請參閱乙、貳、六、重要審核意見（十七）（乙—35 頁）】

茲將該特別決算以前年度歲入、歲出保留轉入數決算之審定及應收、應付保留數原因分析，列表如次：

（一）以前年度歲入保留轉入數部分

單位：新臺幣千元

| 年 度 | 科 目 | 以 前 年 度 轉 入 數 | 修 正 數 | | | 決 算 審 定 數 | | |
|-------|---------|------------------|---------|-----|-------|-----------|-----|-------------------------|
| | | | 減免(註銷)數 | 實現數 | 應收保留數 | 減免(註銷)數 | 實現數 | 應 收 保 留 數 金 額 % |
| 89-92 | 合 計 | 1,472,581 | — | — | — | — | 12 | 1,472,581 100.00 |
| | 補助及協助收入 | 1,472,581 | — | — | — | — | — | 1,472,581 100.00 |
| | 補助收入 | 1,472,581 | — | — | — | — | — | 1,472,581 100.00 |
| | 罰款及賠償收入 | — | — | — | — | — | 12 | — — |
| | 賠償收入(註) | — | — | — | — | — | 12 | — — |

註：111 年度超收廠商逾期違約金。

（二）以前年度歲出保留轉入數部分

單位：新臺幣千元

| 年 度 | 科 目 | 以 前 年 度 轉 入 數 | 修 正 數 | | | 決 算 審 定 數 | | |
|-------|--------|------------------|---------|-----|-------|-----------|-----|-------------------------|
| | | | 減免(註銷)數 | 實現數 | 應付保留數 | 減免(註銷)數 | 實現數 | 應 付 保 留 數 金 額 % |
| 89-92 | 行政支出 | 1,649,767 | — | — | — | — | 107 | 1,649,660 99.99 |
| | 市政中心興建 | 1,649,767 | — | — | — | — | 107 | 1,649,660 99.99 |

(三) 以前年度應收保留數簡明表

單位：新臺幣千元

| 年度 | 科目 | 以前年度 轉入數 | 應收保留數 | | 原因分析 |
|-------|-----------------|-------------|-----------|--------|-------------|
| | | | 金額 | % | |
| 89-92 | 補助及協助收入 補助收入 | 1,472,581 | 1,472,581 | 100.00 | 內政部補助款尚未撥付。 |

註：本表所列項目係指應收保留數達20%，或1百萬元以上者。

(四) 以前年度應付保留數簡明表

單位：新臺幣千元

| 年度 | 科目 | 以前年度 轉入數 | 應付保留數 | | 原因分析 |
|-------|----------------|-------------|-----------|-------|------------------------|
| | | | 金額 | % | |
| 89-92 | 行政支出 市政中心興建 | 1,649,767 | 1,649,660 | 99.99 | 供嗣後支付南棟工程訴訟費及北棟相關工程費用。 |

註：本表所列項目係指應付保留數達20%，或1百萬元以上者。

肆、主管機關監督政府捐助之財團法人之查核

政府捐助之財團法人依預算法第41條第3項規定，每年應由各該主管機關就以前年度捐助之效益評估，併入決算辦理。總決算編製要點亦規定，各主管機關須於主管決算編製「對各部門捐助財團法人之效益評估表」。截至111年度止，各主管決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」列政府捐助之財團法人1個，基金總額1億21萬餘元（詳政府捐助財團法人明細表）。茲將本室審核情形分述如次：

營運概況

文化局主管政府捐助之財團法人計1個，基金總額1億21萬餘元，其中接受政府捐助基金9,011萬餘元，占89.93%，經主管機關評估結果，尚能符合捐助目的。營運結果，獲有賸餘；111年度無接受政府委辦及捐助經費。

茲將該財團法人基金規模、政府捐助基金金額、政府捐助基金以外金額占年度收入比率及餘絀等資料，列表如次：

政府捐助財團法人明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元、%

| 財團法人名稱 | 基金規模 | | 創 立 時 政府捐助基金 | | 累 計 政 府 捐 助 基 金 | | 1 1 1 年 度 營 運 概 況 | | | | |
|-----------|-------------|----------------|-----------------|-------------------|--------------------|-------------------|---------------------|------------|-----|-------------|---------|
| | 創立基金 總 額 | 期 末 基 金 總 額 | 金 額 | 占創立 基金總 額比率 | 金 額 | 占期末 基金總 額比率 | 政 府 捐 助 基 金 以 外 金 額 | | | | 餘 絀 |
| | | | | | | | 捐 助 金 額 | 委 辦 金 額 | 合 計 | 占年度 收入比率 | |
| 總 計 | 5,000,000 | 100,211,406 | 5,000,000 | 100.00 | 90,116,000 | 89.93 | — | — | — | — | 844,158 |
| 文化局主管(1個) | 5,000,000 | 100,211,406 | 5,000,000 | 100.00 | 90,116,000 | 89.93 | — | — | — | — | 844,158 |
| 嘉義市文化基金會 | 5,000,000 | 100,211,406 | 5,000,000 | 100.00 | 90,116,000 | 89.93 | — | — | — | — | 844,158 |

註：1. 本表係依嘉義市政府文化局單位決算編製之「對各部門捐助財團法人之效益評估表」及財團法人嘉義市文化基金會111年度財務報表資料編製。

2. 「基金規模」及「政府捐助基金金額」欄，係依財團法人基金計算及認定基準辦法規定填列。

伍、重大公共建設計畫及採購執行情形之查核

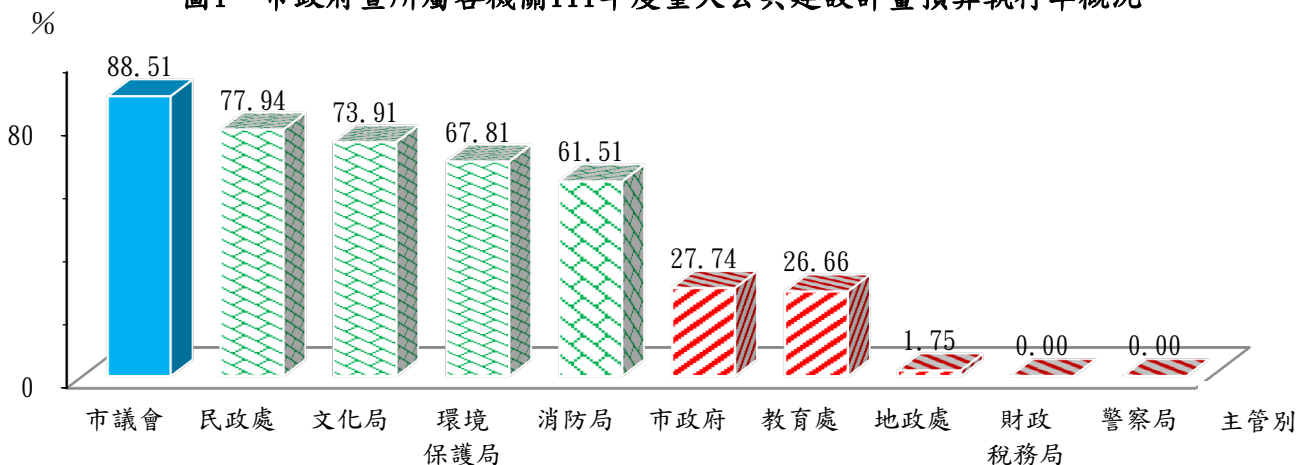
市政府為帶動區域發展，打造幸福宜居城市，提供市民優質生活環境，投入鉅額建設經費於重大公共建設計畫及採購。111 年度經本室賡續針對市政府暨所屬各機關辦理重大公共建設計畫及採購作業加強查核，茲將其執行情形說明如次：

一、市政府暨所屬各機關重大公共建設計畫執行情形之查核

(一) 市政府暨所屬各機關重大公共建設計畫執行情形

111 年度市政府暨所屬各機關重大公共建設計畫總經費達 3,000 萬元以上，經列管者計有 35 項，分別由市議會、市政府、警察局、環境保護局、教育處、民政處、地政處、消防局、文化局、財政稅務局等 10 個主管機關辦理，年度可支用預算數 41 億 8,254 萬餘元，執行數 12 億 7,660 萬餘元，執行率 30.52%，各項計畫執行情形（如表 1、圖 1），其中預算執行率未達 80% 之計畫計有 30 項，其計畫明細如表 2。

圖1 市政府暨所屬各機關111年度重大公共建設計畫預算執行率概況



資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

(二) 審計機關查核情形

市政府每年投入鉅額經費興建各項重大公共建設，以健全公共設施及提升居民生活品質，惟其執行成效攸關市政整體發展及政府施政形象。本室查核市政府暨所屬各機關重大公共建設計畫執行情形，發現尚待檢討改進及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 共同性執行缺失：

市政府暨所屬部分機關推動 3,000 萬元以上重大公共建設計畫，因計畫管制欠周等情，造成計畫進度落後：市政府暨所屬各機關 111 年度推動 3,000 萬元以上重大公共建設計畫，共計 35 項，其中年度預算執行率未達 80% 者計有 30 項。經查計畫進度落後情形，核有：(1) 工程進度未達估驗請款條件者計有 9 項；(2) 多次流廢標者計有 8 項；(3) 工程驗收尚未完成結算

計價者計有 3 項；(4) 管線遷移或考古遺址評估或都市用地變更或其他因素者計有 2 項；(5) 施工人力不足者計有 2 項；(6) 履約爭議調解者計有 2 項；(7) 規劃設計作業落後者計有 1 項；(8) 公共藝術計畫尚待審議者計有 1 項；(9) 民間捐款尚未撥入致未能估驗請款者計有 1 項；(10) 修正計畫審查中者計有 1 項等情，經函請市政府督促所屬各機關研謀改善。據復：(1) 將督促監造單位及廠商積極趕工，並依契約期程提送估驗資料；(2) 已檢討依流標原因並依市場行情編列預算，辦理招標及開工施作，將積極趕工並依施工網狀圖控管工進；(3) 已陸續於 112 年完成驗收結算等作業；(4) 刻正積極辦理工程招標及後續施工；(5) 已請施工廠商提送趕工計畫；(6) 俟調解結果確定，辦理經費核銷事宜；(7) 已依委託契約規定辦理扣罰款，另工程正依計畫進度辦理；(8) 配合審議結果及公共藝術設置辦法等相關法規積極趕辦；(9) 俟款項入庫後依工程進度儘速辦理估驗計價；(10) 經營建署設計審議通過，即辦理上網招標程序。

2. 個案計畫執行缺失：

(1) 興安國民小學辦理新建活動中心工程，歷經多次流標及重新申請建造執照而延後開工，致計畫執行期程延宕：興安國民小學分別於 107 年 3 月 9 日及 110 年 9 月 2 日獲市政府補助經費 8,000 萬元及 2,500 萬元，合計 1 億 500 萬元，辦理新建活動中心工程，工程於 111 年 3 月 24 日決標，決標金額 9,511 萬餘元，工期 480 日曆天，112 年 1 月 6 日開工，預定 113 年 6 月 15 日完工。經查其執行情形，核有：A. 歷經多次流標、追加經費及刪減部分工項經費始完成工程決標，又因重新申請建造執照而延後開工，致計畫執行期程逾 6 年 3 個月餘，復因調高工程發包預算，配合刪減樓地板等部分工項，為免影響整體使用效能，允宜積極研謀改善，以發揮建物使用效能；B. 設計監造單位投保專業責任及雇主意外責任等保險期間不足；C. 拆除舊有設施，有價廢料價金尚未繳交；D. 廠商履約保證金連帶保證書有效期限不足等情，經函請查明或檢討改善。據復：A. 已積極向市政府爭取增減工項設施之經費，以提升使用效能；B. 已通知廠商辦理延長保險期限；C. 已完成繳納有價廢料價金 1 萬餘元；D. 已通知廠商延長保證期限。

(2) 市政府辦理湖內里活動中心興建工程，歷經多次流標，致執行進度落後：該府獲補助經費 8,150 萬餘元辦理湖內里活動中心興建工程，嗣經該府於 107 年 3 月擇定湖子內段新民小段 162 地號為興建用地，工程總經費 7,952 萬餘元，110 年 9 月 14 日決標，契約金額 5,996 萬元，110 年 12 月 20 日開工，112 年 5 月 25 日完工。經查其執行情形，核有：A. 工程採購因多次流標，致執行進度落後，允宜研謀改善；B. 契約工程項目編列機關應支付之開工典禮費用，核與規定未合，亟待檢討改善；C. 工程品管費用未採人月量化方式編列等情，經函請檢討改善。據復：A. 爾後當參考市場行情編列工程費用；B. 爾後預算編列檢討改善；C. 爾後注意依規定辦理。

(3) 警察局辦理竹園派出所拆除重建工程，用地涉及都市計畫變更程序，前置作業未盡周妥，致執行進度落後：警察局辦理竹園派出所拆除重建工程，獲警政署「前瞻基礎建設－公共服務據點整備－公有建築補強重建（106－114 年）」計畫補助，核定總經費 8,903 萬餘元，執行期程 110 年 1 月至 112 年 12 月。經查其執行情形，核有：A. 工程用地涉及都市計畫變更程序，影響後續細部設計作業，致無法依預定時程發包施工，執行進度落後，屢經上級補助機關列管檢討改善，允宜研謀具體改善措施，俾早日完成工程發包及發揮建設效益；B. 委託技術服務勞務招標未將都市設計審議納入契約辦理事項，前置作業未盡周延，允宜注意檢討改善；C. 設計單位延遲提送細部設計書圖，且逾期提送退回修正資料，亟待依約妥處等情，經函請檢討改善。據復：A. 已加強橫向聯繫，並嚴格控管完成規劃設計，正籌辦工程招標作業；B. 嗣後注意改進；C. 將依契約相關規定予以扣罰款。

表1 市政府暨所屬各機關111年度重大公共建設計畫預算執行情形

單位：新臺幣千元、%

| 序號 | 主管機關（列管計畫項數）/計畫名稱 | 年度可支用預算數 | 年度預算執行數 | 年度預算執行率 |
|---------------------|----------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| 35 項計畫合計 | | 4,182,544 | 1,276,603 | 30.52 |
| 一、警察局（1 項） | | 54,594 | — | — |
| 1 | 前瞻基礎建設－嘉義市政府警察局第一分局竹園派出所拆除重建工程 | 54,594 | — | — |
| 二、財政稅務局（1 項） | | 30,000 | — | — |
| 1 | 嘉義市歷史建築舊嘉義市公所修復再利用工程採購案 | 30,000 | — | — |
| 三、地政處（3 項） | | 544,874 | 9,549 | 1.75 |
| 1 | 嘉義市建國二村、復興新村地區市地重劃工程 | 318,730 | — | — |
| 2 | 嘉義市湖子內區段徵收公園開闢工程 | 172,920 | 997 | 0.58 |
| 3 | 嘉義市第五期貨物轉運中心區市地重劃工程 | 53,224 | 8,552 | 16.07 |
| 四、教育處（7 項） | | 635,747 | 169,460 | 26.66 |
| 1 | 前瞻基礎建設計畫－城鄉建設－充實全民運動環境計畫－西區全民運動館 | 163,481 | 2,320 | 1.42 |
| 2 | 嘉義市興安國小活動中心新建工程 | 104,206 | 2,697 | 2.59 |
| 3 | 嘉義市立棒球場軟硬體設備改善工程 | 3,678 | 642 | 17.47 |
| 4 | 公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫 | 168,243 | 63,705 | 37.87 |
| 5 | 國民中小學老舊校舍整建計畫 | 134,801 | 56,898 | 42.21 |
| 6 | 國民中小學設施整建與設備充實、校舍耐震能力評估及補強等經費 | 54,896 | 37,005 | 67.41 |
| 7 | 民族國小新建校舍工程 | 6,439 | 6,190 | 96.13 |
| 五、市政府（13 項） | | 2,269,513 | 629,562 | 27.74 |
| 1 | 嘉義市世賢路四段（新民路至吳鳳南路）人行道改善工程 | 57,983 | — | — |

表1 市政府暨所屬各機關111年度重大公共建設計畫預算執行情形（續）

單位：新臺幣千元、%

| 序號 | 主管機關（列管計畫項數）/計畫名稱 | 年度可支用預算數 | 年度預算執行數 | 年度預算執行率 |
|--------------------|--|----------------|----------------|--------------|
| 2 | 嘉義市中央排水通港橋改建工程（計畫名稱修正；原計畫名稱為嘉義市通港橋改建工程） | 51,424 | — | — |
| 3 | 嘉義市世賢路三段（重慶路至新民路）人行道改善工程 | 42,058 | — | — |
| 4 | 綠園道—道將圳水環境改善計畫（新民路至世賢路段） | 35,321 | — | — |
| 5 | 前瞻基礎建設計畫—嘉北國小、崇文國小及義昌公園等3案停車場工程 | 1,016,141 | 11,319 | 1.11 |
| 6 | 前瞻基礎建設計畫—提升道路品質計畫（內政部）—嘉義市吳鳳北路（林森西路至垂楊路）人行道改善工程（A+B） | 36,443 | 1,297 | 3.56 |
| 7 | 前瞻基礎建設計畫—提升道路品質計畫（內政部）—嘉義市興業西路（民生北路至興業地下道）人行道改善工程（A+B） | 59,645 | 3,791 | 6.36 |
| 8 | 嘉義市華興橋改建工程周邊道路（許厝庄12米計畫道路工程） | 4,964 | 1,008 | 20.32 |
| 9 | 嘉義市北港路桿線下地與人行道（友忠路至世賢路）改善工程 | 75,000 | 17,343 | 23.12 |
| 10 | 前瞻基礎建設計畫—內政部營建署—城鎮風貌及創生環境營造計畫 | 221,059 | 61,323 | 27.74 |
| 11 | 嘉義市垂楊路（新建街至啟明路）道路改善工程 | 22,950 | 10,707 | 46.66 |
| 12 | 嘉義市東義路及廬山橋改建工程 | 110,325 | 75,317 | 68.27 |
| 13 | 嘉義市污水下水道系統及污水處理廠新建工程計畫 | 536,197 | 447,453 | 83.45 |
| 六、消防局（1項） | | 30,408 | 18,703 | 61.51 |
| 1 | 第二分隊廳舍重建工程 | 30,408 | 18,703 | 61.51 |
| 七、環境保護局（5項） | | 438,335 | 297,228 | 67.81 |
| 1 | 嘉義市湖內里活動中心興建工程 | 79,523 | 28,343 | 35.64 |
| 2 | 嘉義市飛灰穩定化物暫存區整地工程及周邊設施計畫 | 45,684 | 32,774 | 71.74 |
| 3 | 嘉義市底渣再利用廠興建工程計畫 | 42,432 | 30,553 | 72.00 |
| 4 | 嘉義焚化廠擴大歲修計畫暨試車費用 | 251,680 | 186,551 | 74.12 |
| 5 | 嘉義市埤麻腳排水水質改善暨水岸環境再造工程計畫 | 19,014 | 19,005 | 99.95 |
| 八、文化局（1項） | | 1,181 | 873 | 73.91 |
| 1 | 嘉義市立美術館增改建工程 | 1,181 | 873 | 73.91 |
| 九、民政處（1項） | | 58,853 | 45,871 | 77.94 |
| 1 | 無主納骨堂整修為第二納骨堂 | 58,853 | 45,871 | 77.94 |
| 十、市議會（2項） | | 119,035 | 105,353 | 88.51 |
| 1 | 嘉義市議會空調系統設備更新工程 | 57,971 | 49,566 | 85.50 |
| 2 | 嘉義市議會暨玉山會館空間改善及環境維護修繕工程 | 61,064 | 55,787 | 91.36 |

註：1. 年度可支用預算數，係依據年累計預定支用數；另年度預算執行數包含年累計實際支用數、應付未付數及節餘數。

2. 資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

表 2 市政府暨所屬各機關 111 年度重大公共

| 序號 | 主管機關 | 計畫名稱 | 計畫期程 | 計畫總經費 | 累計預定 支用數 | 累計實際 支用數 | 總累計 執行率 |
|----|-------|--|-----------------|-----------|-------------|-------------|------------|
| 1 | 市政府 | 嘉義市中央排水通港橋改建工程(計畫名稱修正;原計畫名稱為嘉義市通港橋改建工程) | 11001— 11212 | 126,532 | 52,877 | 1,441 | 2.73 |
| 2 | 警察局 | 前瞻基礎建設—嘉義市政府警察局第一分局竹園派出所拆除重建工程 | 11001— 11212 | 89,037 | 54,594 | — | — |
| 3 | 市政府 | 綠園道一道將圳水環境改善計畫(新民路至世賢路段) | 11009— 11112 | 35,321 | 35,321 | — | — |
| 4 | 市政府 | 嘉義市世賢路三段(重慶路至新民路)人行道改善工程 | 11004— 11112 | 42,058 | 42,058 | — | — |
| 5 | 市政府 | 嘉義市世賢路四段(新民路至吳鳳南路)人行道改善工程 | 11004— 11112 | 57,983 | 57,983 | — | — |
| 6 | 地政處 | 嘉義市建國二村、復興新村地區市地重劃工程 | 10902— 11310 | 342,602 | 318,730 | — | — |
| 7 | 財政稅務局 | 嘉義市歷史建築舊嘉義市公所修復再利用工程採購案 | 11103— 11312 | 190,000 | 30,000 | — | — |
| 8 | 地政處 | 嘉義市湖子內區段徵收公園開闢工程 | 10907— 11208 | 174,200 | 174,200 | 1,799 | 1.03 |
| 9 | 市政府 | 前瞻基礎建設計畫—嘉北國小、崇文國小及義昌公園等3案停車場工程 | 10812— 11312 | 1,041,789 | 1,020,699 | 26,422 | 2.59 |
| 10 | 教育處 | 前瞻基礎建設計畫—城鄉建設—充實全民運動環境計畫—西區全民運動館 | 11005— 11412 | 597,189 | 163,481 | 2,320 | 1.42 |
| 11 | 教育處 | 嘉義市興安國小活動中心新建工程 | 10703— 11206 | 105,000 | 105,000 | 2,697 | 2.57 |
| 12 | 市政府 | 前瞻基礎建設計畫—提升道路品質計畫(內政部)—嘉義市吳鳳北路(林森西路至垂楊路)人行道改善工程(A+B) | 10910— 11011 | 36,443 | 36,443 | 1,297 | 3.56 |
| 13 | 市政府 | 前瞻基礎建設計畫—提升道路品質計畫(內政部)—嘉義市興業西路(民生北路至興業地下道)人行道改善工程(A+B) | 10910— 11011 | 61,628 | 60,577 | 15,741 | 25.99 |
| 14 | 地政處 | 嘉義市第五期貨物轉運中心區市地重劃工程 | 10612— 10901 | 253,680 | 249,346 | 214,578 | 86.06 |
| 15 | 教育處 | 嘉義市立棒球場軟硬體設備改善工程 | 10904— 10911 | 121,500 | 121,500 | 118,381 | 97.43 |

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件

單位：新臺幣千元、%

| 年度可支 用預算數 | 年度預算 執行數 | 年度預算 執行率 | 落後原因 | 本室查核意見 |
|--------------|-------------|-------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 51,424 | — | — | 多次流廢標。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 54,594 | — | — | 管線遷移或考古遺址評估或都市用地變更或其他因素。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 35,321 | — | — | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 42,058 | — | — | 多次流廢標。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 57,983 | — | — | 多次流廢標。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 318,730 | — | — | 多次流廢標。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 30,000 | — | — | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 172,920 | 997 | 0.58 | 施工人力不足。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 1,016,141 | 11,319 | 1.11 | 多次流廢標。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 163,481 | 2,320 | 1.42 | 多次流廢標。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 104,206 | 2,697 | 2.59 | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 36,443 | 1,297 | 3.56 | 修正計畫審查中。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 59,645 | 3,791 | 6.36 | 規劃設計作業落後。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 53,224 | 8,552 | 16.07 | 多次流廢標。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 3,678 | 642 | 17.47 | 履約爭議調解。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |

表 2 市政府暨所屬各機關 111 年度重大公共

| 序號 | 主管機關 | 計畫名稱 | 計畫期程 | 計畫總經費 | 累計預定 支用數 | 累計實際 支用數 | 總累計 執行率 |
|----|-------|-------------------------------|-----------------|---------|-------------|-------------|------------|
| 16 | 市政府 | 嘉義市華興橋改建工程周邊道路(許厝庄12米計畫道路工程) | 10605－ 10912 | 49,018 | 49,018 | 32,584 | 66.47 |
| 17 | 市政府 | 嘉義市北港路桿線下地與人行道(友忠路至世賢路)改善工程 | 11004－ 11112 | 75,000 | 75,000 | 17,343 | 23.12 |
| 18 | 市政府 | 前瞻基礎建設計畫－內政部營建署－城鎮風貌及創生環境營造計畫 | 11001－ 11512 | 233,000 | 233,000 | 61,323 | 26.32 |
| 19 | 環境保護局 | 嘉義市湖內里活動中心興建工程 | 11009－ 11202 | 79,523 | 79,523 | 28,343 | 35.64 |
| 20 | 教育處 | 公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫 | 10911－ 11112 | 263,690 | 262,259 | 113,042 | 43.10 |
| 21 | 教育處 | 國民中小學老舊校舍整建計畫 | 10902－ 11112 | 188,242 | 172,779 | 94,888 | 54.92 |
| 22 | 市政府 | 嘉義市垂楊路(新建街至啟明路)道路改善工程 | 11104－ 11206 | 44,000 | 22,950 | 10,707 | 46.66 |
| 23 | 消防局 | 第二分隊廳舍重建工程 | 11003－ 11212 | 85,000 | 30,600 | 18,895 | 61.75 |
| 24 | 教育處 | 國民中小學設施整建與設備充實、校舍耐震能力評估及補強等經費 | 10901－ 11012 | 63,895 | 63,895 | 48,728 | 76.26 |
| 25 | 市政府 | 嘉義市東義路及廬山橋改建工程 | 10705－ 11210 | 750,000 | 749,199 | 585,049 | 78.09 |
| 26 | 環境保護局 | 嘉義市飛灰穩定化物暫存區整地工程及周邊設施計畫 | 10812－ 11112 | 46,350 | 46,350 | 33,440 | 72.15 |
| 27 | 環境保護局 | 嘉義市底渣再利用廠興建工程計畫 | 10812－ 11112 | 43,000 | 43,000 | 31,120 | 72.37 |
| 28 | 文化局 | 嘉義市立美術館增改建工程 | 10501－ 10912 | 270,000 | 270,000 | 267,562 | 99.10 |
| 29 | 環境保護局 | 嘉義焚化廠擴大歲修計畫暨試車費用 | 10907－ 11112 | 456,270 | 456,270 | 391,141 | 85.73 |
| 30 | 民政處 | 無主納骨堂整修為第二納骨堂 | 11001－ 11112 | 58,900 | 58,900 | 45,871 | 77.88 |

資料來源：整理自嘉義市政府提供資料。

建設計畫年度預算執行率未達 80% 案件（續）

單位：新臺幣千元、%

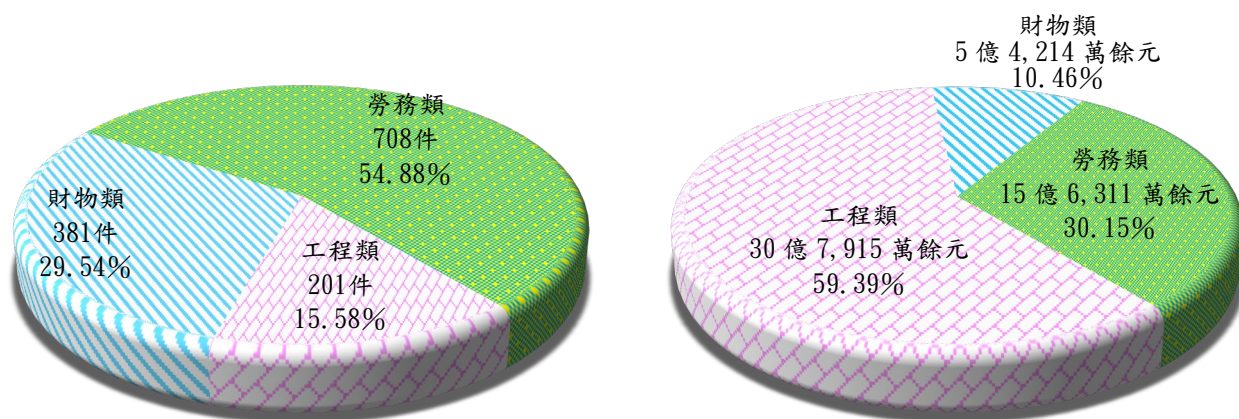
| 年度可支 用預算數 | 年度預算 執行數 | 年度預算 執行率 | 落後原因 | 本室查核意見 |
|--------------|-------------|-------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 4,964 | 1,008 | 20.32 | 履約爭議調解。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 75,000 | 17,343 | 23.12 | 多次流廢標。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 221,059 | 61,323 | 27.74 | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 79,523 | 28,343 | 35.64 | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 168,243 | 63,705 | 37.87 | 施工人力不足。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 134,801 | 56,898 | 42.21 | 工程驗收尚未完成結算計價。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 22,950 | 10,707 | 46.66 | 管線遷移或考古遺址評估或都市用地變更或其他因素。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 30,408 | 18,703 | 61.51 | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 54,896 | 37,005 | 67.41 | 工程驗收尚未完成結算計價。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 110,325 | 75,317 | 68.27 | 民間捐款尚未撥入致未能估驗請款。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 45,684 | 32,774 | 71.74 | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 42,432 | 30,553 | 72.00 | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 1,181 | 873 | 73.91 | 公共藝術計畫尚未核定。 | 業派員就計畫執行情形辦理調查，相關缺失已通知檢討改進，並督促積極辦理。 |
| 251,680 | 186,551 | 74.12 | 工程驗收尚未完成結算計價。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |
| 58,853 | 45,871 | 77.94 | 工程進度未達估驗請款條件。 | 業函請市政府檢討計畫執行落後原因，並研擬具體改進措施。 |

二、市政府暨所屬各機關學校採購作業執行情形之查核

(一) 111 年度採購作業執行情形

111 年度市政府暨所屬各機關學校辦理之採購案計 1,290 件，決標總金額 51 億 8,441 萬餘元，包括工程採購 201 件 (15.58%)，決標金額 30 億 7,915 萬餘元 (59.39%)；財物採購 381 件 (29.54%)，決標金額 5 億 4,214 萬餘元 (10.46%)；勞務採購 708 件 (54.88%)，決標金額 15 億 6,311 萬餘元 (30.15%) (圖 2)。

圖2 111年度各類採購件數、金額統計



資料來源：整理自行政院公共工程委員會政府電子採購網下載資料。

(二) 審計機關查核情形

本室查核市政府暨所屬各機關學校採購作業執行情形，發現尚待檢討改進及相關機關函復內容，歸納摘述如次：

1. 共同性執行缺失：

各機關學校辦理採購作業，間有未取得建造執照或申請使用執照變更即發包施工等情事：市政府暨所屬各機關學校於 111 年度辦理 201 件工程決標，經本室派員抽查並經彙整共同性缺失事項主要有：(1) 規劃設計方面：未取得建造執照或申請使用執照變更即發包施工、材料設備之抽（檢）驗費用未單獨量化編列或編列未臻周延、工程品管費用未採人月量化方式編列；(2) 招決標方面：工程發包因多次流廢標未妥為因應，耽延計畫執行期程、部分採購案件屢有逾期刊登決標公告或彙送決標資料；(3) 履約管理方面：遲延辦理估驗計價影響預算執行率，或審查估驗文件未臻確實致溢付費用、廠商派駐現場工地人員（監造人員、工地主任、品管人員）跨區兼職，或部分施工期間未設置、部分工程因經費不足，或辦理變更設計，或延遲開工，致執行進度未如預期、未覈實登錄行政院公共工程委員會標案管理系統資料、專業責任險及雇主意外責任險保險期間不足、部分工程項目（如鋼筋、結構混凝土或植栽）數量及費用溢計；(4) 驗收結算方面：辦理工程驗收作業或結算時程逾越規定期限；(5) 其他：公告金額十分之一之採購，允宜注意考量就同性質併案發包或採開口契約方式辦理，以提升採購效率與功能、辦理開口契約，因

預算金額不敷實際需求，致須以小額採購方式辦理，允宜參酌歷年採購情形審慎預估全年所需，以增進採購效益等情，經函請各案主辦機關檢討改善。據復：已函請所屬機關確實檢討改進，避免再有類似情事發生。

2. 個案採購執行缺失：

(1) 北興國中辦理基層運動選手訓練站改善訓練環境及器材設備採購，間有交貨查驗及驗收未覈實辦理等情事：北興國中為改善該校運動選手訓練環境並增添運動器材設備，獲教育部體育署於111年2月22日核定補助經費197萬餘元，辦理「嘉義市立北興國民中學111年度基層運動選手訓練站改善訓練環境及器材設備採購」，111年4月26日開標結果，以193萬餘元決標，履約期限75日曆天，同年6月24日完成履約，同年6月29日驗收合格。經查其執行情形，核有：A. 辦理財物採購，未提出底價預估金額及分析資料，允宜注意檢討改善；B. 招標文件規定間有疏漏且未即時通知說明或釐清，允宜依採購案件屬性適當調整投標須知內容或審標查證釐清，以免衍生採購爭議；C. 辦理財物採購交貨查驗及驗收，未覈實辦理等情事，經函請研謀改善。據復：A. 爾後簽辦訂定底價作業時須提出預估金額並加以分析後，再簽報機關首長核定；B. 爾後開標審標時如對廠商投標文件有疑義，將通知廠商說明或釐清，避免產生採購爭議；C. 爾後確實將尺寸丈量或功能測試結果，書面繕打於驗收紀錄。

(2) 環境保護局委託廠商辦理市區道路旁植栽之修剪工作，有投保雇主意外責任險及第三人意外責任險等保險期間不足等情事：環境保護局為維護市容觀瞻，委託廠商辦理市區道路旁植栽之修剪工作，於109年10月以公開招標方式簽辦「110年嘉義市道路植栽區第一區草坪修剪工作」勞務採購，預算金額143萬餘元，109年11月19日開標結果，以113萬餘元決標，履約期限自110年1月22日至12月14日止，共分20期派工施作，廠商每期應於8日曆天內完成履約範圍草坪修剪工作，110年12月14日完成履約。經查其執行情形，核有：A. 廠商投保雇主意外責任險及第三人意外責任險等保險期間不足，允宜注意依契約規定辦理，俾確保機關權益；B. 契約條款與招標規範內容不符等情事，經函請研謀改善。據復：A. 嗣後注意改善；B. 爾後避免類似缺失再度發生。

(3) 該府辦理公有市場使用管理系統改版建置案，有開標前未覈實確認投標廠商是否為拒絕往來廠商等情事：該府為改善公有市場使用管理系統繳費機制，提供民眾多元使用之便利性，於111年度自籌預算200萬元以公開招標方式辦理「111年度嘉義市政府公有市場使用管理系統改版建置案」勞務採購案，111年6月27日第1次開標無廠商投標，同年7月5日第2次開標，以188萬元決標，履約期限6個月，廠商於112年2月1日完成履約，同年2月22日驗收合格。經查其執行情形，核有：A. 採購案件開標前未覈實確認投標廠商是否為拒絕往來廠商；B. 辦理勞務採購規定投標廠商資格有疑義等情事，經函請研謀改善。據復：A. 爾後注意檢討改善；B. 爾後先檢視是否合於特殊採購規定，再訂定與履約能力有關之基本資格，嗣後注意檢討改善。

陸、中央政府前瞻基礎建設計畫特別預算執行情形之查核

政府為振興經濟、帶動整體經濟動能，因應國內外新產業、新技術及新生活趨勢，推動促進轉型之國家前瞻基礎建設，特制定前瞻基礎建設特別條例，並於 106 年 7 月 7 日公布施行。行政院依據該條例第 7 條第 1 項之規定，編列中央政府前瞻基礎建設計畫第 1 期、第 2 期及第 3 期特別預算，其中第 1 期特別預算（下稱前瞻第 1 期特別預算）執行期間自 106 至 107 年度止，第 2 期特別預算（下稱前瞻第 2 期特別預算）執行期間自 108 至 109 年度止，第 3 期特別預算（下稱前瞻第 3 期特別預算）執行期間自 110 至 111 年度止。依據該條例第 4 條規定，前瞻基礎建設之項目為軌道建設、水環境建設、綠能建設、數位建設、城鄉建設、因應少子化友善育兒空間建設、食品安全建設及人才培育促進就業建設等 8 類，其中包含競爭型補助計畫。

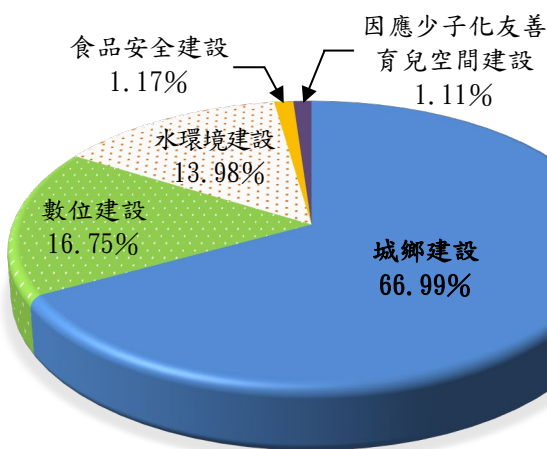
茲將截至 111 年 12 月 31 日止，嘉義市政府獲中央政府（各主管機關）核定列入前瞻第 1 期、第 2 期及第 3 期特別預算補助計畫之執行情形，說明如次：

一、前瞻第 1 期特別預算執行情形

（一）補助計畫建設類別

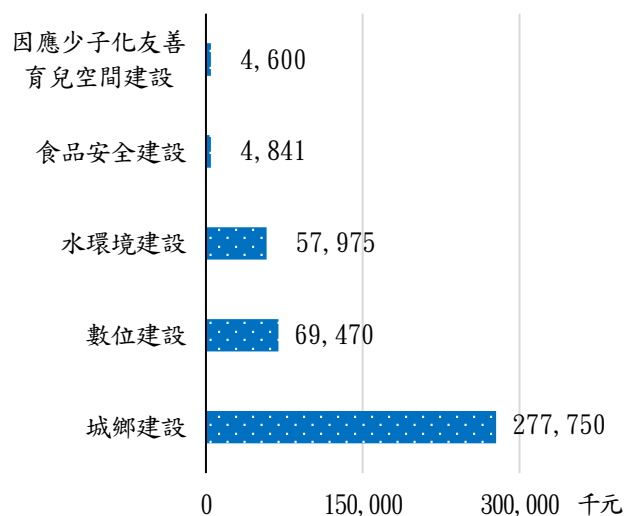
中央政府（各主管機關）核定前瞻第 1 期（106 至 107 年度）特別預算補助嘉義市政府計 4 億 1,463 萬餘元（100.00%），分屬城鄉建設、數位建設、水環境建設、食品安全建設、因應少子化友善育兒空間建設等 5 項建設類別，計畫類別金額分別為城鄉建設 2 億 7,775 萬餘元（66.99%），數位建設 6,947 萬餘元（16.75%），水環境建設 5,797 萬餘元（13.98%），食品安全建設 484 萬餘元（1.17%），因應少子化友善育兒空間建設 460 萬元（1.11%）（圖 1、2）。

圖 1 前瞻第 1 期補助計畫建設類別



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖 2 前瞻第 1 期補助計畫建設類別（金額）



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

（二）補助經費執行情形

中央政府（各主管機關）核定前瞻第1期（106至107年度）特別預算補助嘉義市政府計4億1,463萬餘元。執行結果，截至111年12月31日止，累計執行數3億9,323萬餘元，約94.84%（表1、圖3）。執行率未達80%者，為因應少子化友善育兒空間建設1項，係西區社區公共托育家園未能開辦營運，賸餘款150萬元註銷所致。

表1 嘉義市政府前瞻第1期特別預算補助經費執行情形

106年9月13日至111年12月31日止

單位：新臺幣千元、%

| 前 瞻 計 畫 建 設 類 別 | 前 瞻 計 畫 補 助 款 (A) | 補 助 款 累 計 執 行 數 (B) | 執 行 率 (B / A × 100) |
|-----------------|-------------------|---------------------|--------------------------|
| 合 計 | 414,637 | 393,237 | 94.84 |
| 城 鄉 建 設 | 277,750 | 268,873 | 96.80 |
| 數 位 建 設 | 69,470 | 68,774 | 99.00 |
| 水 環 境 建 設 | 57,975 | 47,647 | 82.19 |
| 食 品 安 全 建 設 | 4,841 | 4,840 | 99.98 |
| 因應少子化友善育兒空間建設 | 4,600 | 3,100 | 67.39 |

註：1. 本表依中央政府前瞻計畫補助款金額由高至低排序。

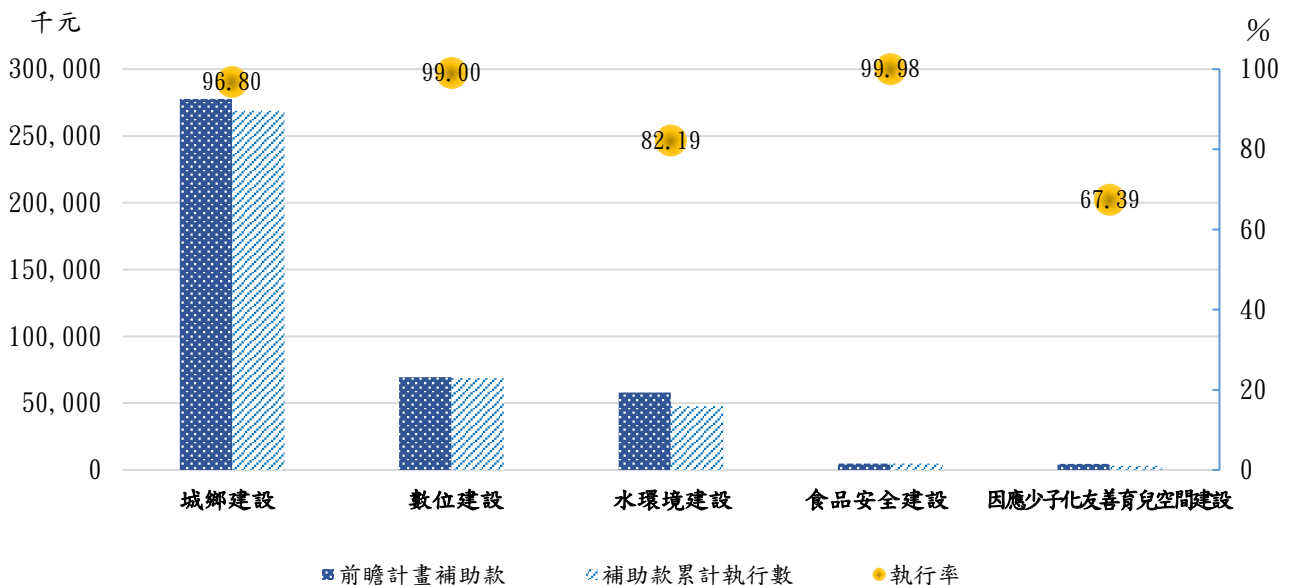
2. 補助款累計執行數(B)係第1期特別決算實現數。

3. 本表前瞻計畫補助款4億1,463萬餘元與110年度嘉義市總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告所列金額4億1,913萬餘元，差異450萬元，其中城鄉建設計畫原列2億8,225萬餘元，因衛生福利部補助銀髮人才資源中心計畫，按計畫執行情形調減第1期特別預算補助款450萬元。

4. 資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖3 嘉義市政府前瞻第1期特別預算補助經費已執行比率概況

106年9月13日至111年12月31日止



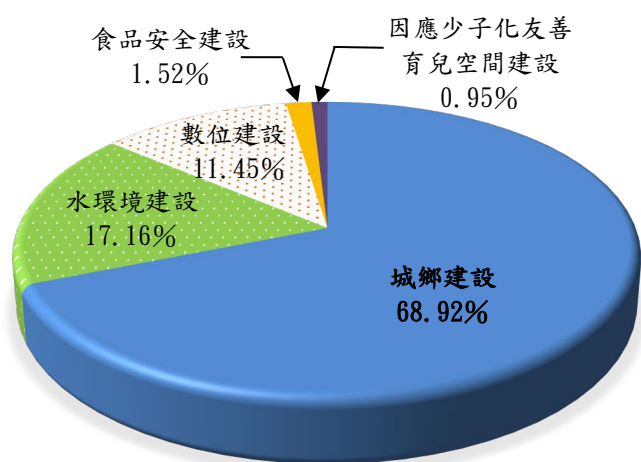
資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

二、前瞻第2期特別預算執行情形

(一) 補助計畫建設類別

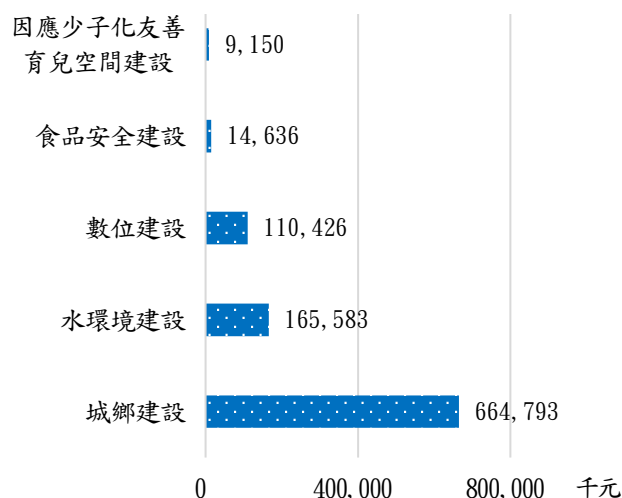
中央政府（各主管機關）核定前瞻第2期（108至109年度）特別預算補助嘉義市政府計9億6,458萬餘元（100.00%），分屬城鄉建設、水環境建設、數位建設、食品安全建設、因應少子化友善育兒空間建設等5項建設類別，計畫類別金額分別為城鄉建設6億6,479萬餘元（68.92%），水環境建設1億6,558萬餘元（17.16%），數位建設1億1,042萬餘元（11.45%），食品安全建設1,463萬餘元（1.52%），因應少子化友善育兒空間建設915萬元（0.95%）（圖4、5）。

圖4 前瞻第2期補助計畫建設類別



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖5 前瞻第2期補助計畫建設類別（金額）



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

(二) 補助經費執行情形

中央政府（各主管機關）核定前瞻第2期（108至109年度）特別預算補助嘉義市政府計9億6,458萬餘元。執行結果，截至111年12月31日止，累計執行數9億3,012萬餘元，約96.43%（表2、圖6）。

表2 嘉義市政府前瞻第2期特別預算補助經費執行情形

108年1月1日至111年12月31日止

單位：新臺幣千元、%

| 前瞻計畫建設類別 | 前瞻計畫補助款 (A) | 補助款累計執行數 (B) | 執行率 (B / A × 100) |
|---------------|-------------|--------------|----------------------|
| 合計 | 964,588 | 930,121 | 96.43 |
| 城鄉建設 | 664,793 | 640,519 | 96.35 |
| 水環境建設 | 165,583 | 159,483 | 96.32 |
| 數位建設 | 110,426 | 108,094 | 97.89 |
| 食品安全建設 | 14,636 | 14,636 | 100.00 |
| 因應少子化友善育兒空間建設 | 9,150 | 7,388 | 80.75 |

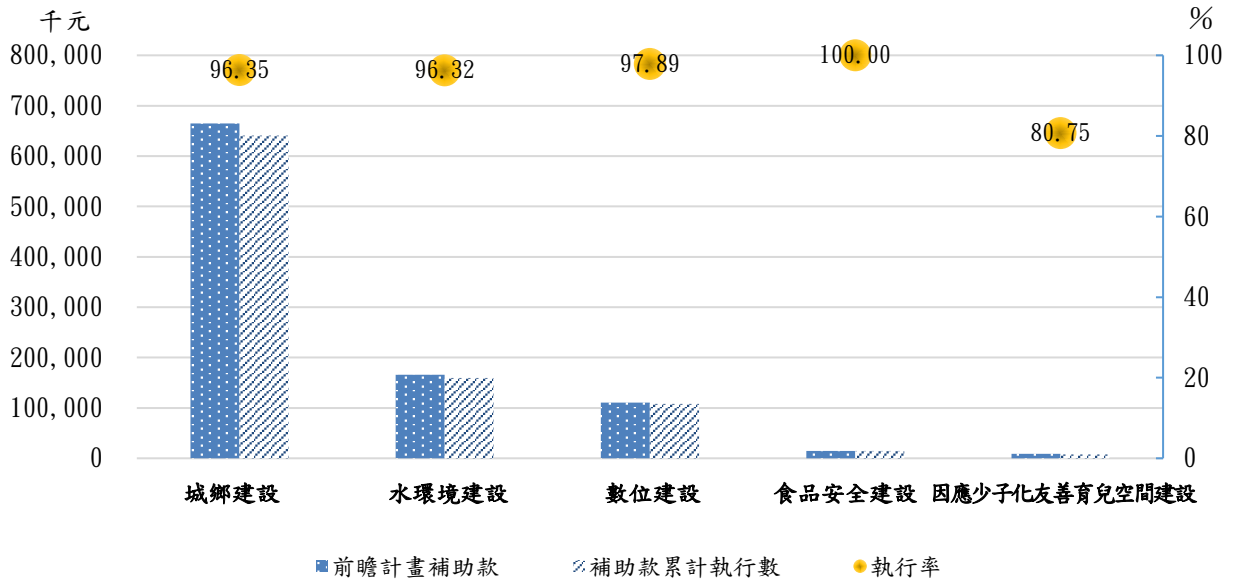
註：1. 本表依中央政府前瞻計畫補助款金額由高至低排序。

2. 補助款累計執行數 (B) 係第2期特別決算實現數。

3. 本表前瞻計畫補助款9億6,458萬餘元與110年度嘉義市總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告所列金額9億6,488萬餘元，差異30萬元，其中城鄉建設計畫原列6億6,509萬餘元，因文化部補助2020嘉義市國際音樂節計畫，按計畫執行情形調減第2期特別預算補助款30萬元。

4. 資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖6 嘉義市政府前瞻第2期特別預算補助經費已執行比率概況
108年1月1日至111年12月31日止



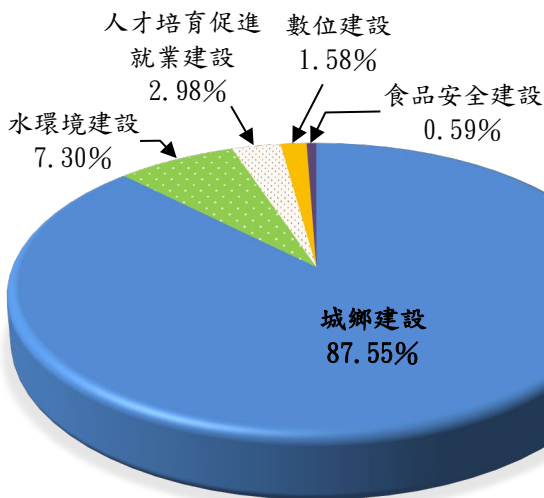
資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

三、前瞻第3期特別預算執行情形

（一）補助計畫建設類別

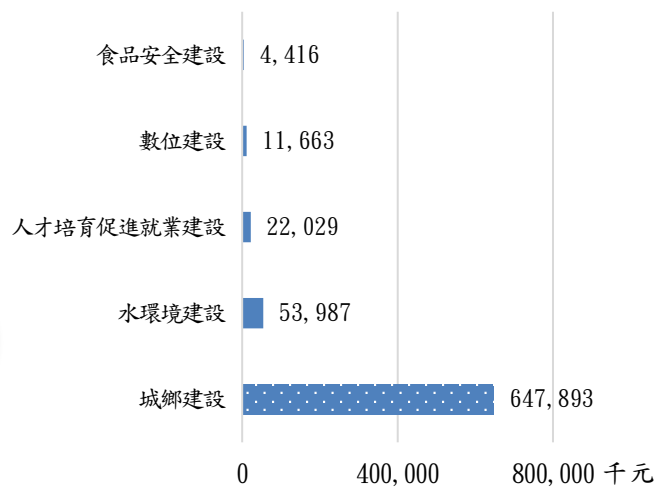
中央政府（各主管機關）核定前瞻第3期（110至111年度）特別預算補助嘉義市政府計7億3,998萬餘元（100.00%），分屬城鄉建設、水環境建設、人才培育促進就業建設、數位建設、食品安全建設等5項建設類別，計畫類別金額分別為城鄉建設6億4,789萬餘元（87.55%），水環境建設5,398萬餘元（7.30%），人才培育促進就業建設2,202萬餘元（2.98%），數位建設1,166萬餘元（1.58%），食品安全建設441萬餘元（0.59%）（圖7、8）。

圖7 前瞻第3期補助計畫建設類別



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖8 前瞻第3期補助計畫建設類別（金額）



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

(二) 補助經費執行情形

中央政府（各主管機關）核定前瞻第3期（110至111年度）特別預算補助嘉義市政府計7億3,998萬餘元。執行結果，截至111年12月31日止，累計執行數4億4,903萬餘元，約60.68%（表3、圖9）。執行率未達80%者，為城鄉建設及水環境建設等2項，主要係嘉北國小、崇文國小及義昌公園等3案停車場工程多次流標致執行進度落後；綠園道一道將圳水環境改善計畫（新民路至世賢路段）尚未辦理估驗計價所致。

表3 嘉義市政府前瞻第3期特別預算補助經費執行情形

110年1月1日至111年12月31日止

單位：新臺幣千元、%

| 前瞻計畫建設類別 | 前瞻計畫補助款(A) | 補助款累計執行數(B) | 執行率 (B/A × 100) |
|------------|------------|-------------|--------------------|
| 合計 | 739,988 | 449,038 | 60.68 |
| 城鄉建設 | 647,893 | 396,392 | 61.18 |
| 水環境建設 | 53,987 | 15,516 | 28.74 |
| 人才培育促進就業建設 | 22,029 | 21,074 | 95.66 |
| 數位建設 | 11,663 | 11,638 | 99.79 |
| 食品安全建設 | 4,416 | 4,415 | 99.99 |

註：1. 本表依中央政府前瞻計畫補助款金額由高至低排序。

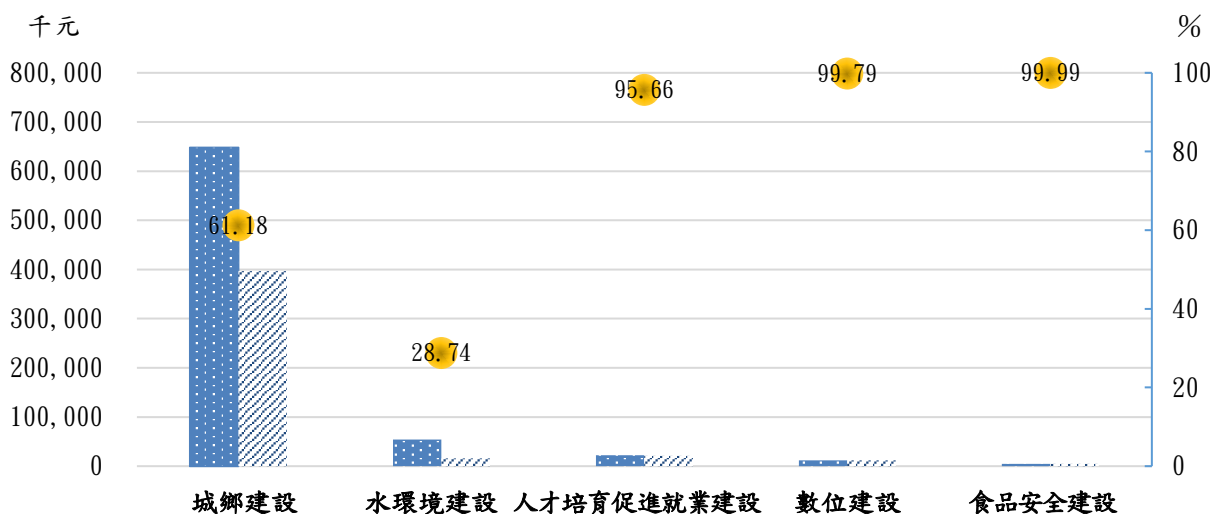
2. 補助款累計執行數(B)係第3期特別決算實現數。

3. 本表前瞻計畫補助款7億3,998萬餘元與110年度嘉義市總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告所列金額6億1,265萬餘元，差異1億2,733萬餘元，其中城鄉建設計畫原列5億5,367萬餘元，因交通部、內政部、文化部、教育部及國家發展委員會補助公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設等計畫，按計畫執行情形調增減及新增核定第3期特別預算補助款合計增加9,422萬餘元；水環境建設計畫原列3,843萬餘元，因內政部、經濟部及環境保護署補助下水道及都市區其他排水改善等計畫，按計畫執行情形調減及新增核定第3期特別預算補助款合計增加1,554萬餘元；人才培育促進就業建設原列675萬餘元，因教育部補助111學年度補助國民中小學辦理部分領域課程雙語教學等計畫，按計畫執行情形調減及新增核定第3期特別預算補助款合計增加1,527萬餘元；數位建設計畫原列1,161萬元，因教育部補助110-111年數位學習教師增能工作坊計畫，按計畫執行情形調增第3期特別預算補助款5萬餘元；食品安全建設計畫原列217萬餘元，因衛生福利部補助111年度（第3-2期）強化衛生單位食安治理檢驗效能及品質計畫，新增核定第3期特別預算補助款224萬餘元。

4. 資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

圖9 嘉義市政府前瞻第3期特別預算補助經費已執行比率概況

110年1月1日至111年12月31日止



資料來源：整理自中央各主管機關提供資料。

四、重要審核意見

本室查核嘉義市政府執行中央政府前瞻基礎建設計畫特別預算情形，發現缺失均已函請各計畫主管機關積極趕辦或促請研謀因應改善措施，摘述如次：

(一)積極爭取前瞻基礎建設計畫經費辦理相關公共建設，惟部分工程因多次流廢標或未依實際需求覈實編列跨年度經費，致執行進度落後，間有完工後效益未如預期或未落實維護管理，允宜研謀改善，俾發揮公共建設成效。(整體性)

市政府辦理中央政府前瞻基礎建設計畫第1期(106至107年度)、第2期(108至109年度)及第3期(110至111年度)特別預算，獲中央政府(各主管機關)核定補助總經費合計21億1,921萬餘元。經查計畫執行情形，核有：1.部分工程因多次流廢標或未依實際需求覈實編列跨年度經費，致執行進度落後，允宜妥予調查市場人力現況並考量施工界面與難易度等因素，強化採購預算審議程序，促使工程發包預算趨近市場行情，降低流標發生機率，並覈實編列跨年度經費，以提升計畫執行成效；2.核定補助計畫總經費逾列管重大公共建設計畫經費門檻，惟部分分項計畫卻漏列，未能允當表達計畫預算規模並列管；3.積極辦理人行道改善工程，惟分項工程未整合及配合時程發包施作，致需重複刨鋪瀝青混凝土路面，允宜研謀改善，以免影響市容美觀及路面平整度；4.部分工程因配合現況辦理變更設計或執行期程較長，致實際完工日期較預定期程遲延；5.部分工程驗收作業時程逾越政府採購法規定期限；6.部分工程完工後效益未如預期，或未落實執行植栽工程竣工後之維護管理等情，經函請檢討改善。據復：1.因近年物價波動、新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)影響，廠商缺工缺料導致招標不易，歷經多次流廢標，仍檢討並重新上網招標，另未能配合事先妥為納編年度預算，將注意改進；2.儘速與各主辦單位協調補正分項計畫管考內容；3.積極於施工前與分項工程主辦單位會勘協調，預留新式交通共桿位置，避免影響整體景觀及路面平整度；4.工程執行期程較預定期程落後，將檢討改進；5.驗收作業時程逾越政府採購法規定期限，將檢討改進；6.美術館委外經營範圍縮小及受新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)影響，致營業收入未如預期，將積極策辦展覽活動及蒐藏藝術作品，以提升營運量能，另自行車道路口分隔島植栽移交各權責單位負責管理，爾後加強橫向聯繫溝通，落實植栽養護作業。(詳乙-42頁)

(二)持續辦理人行環境改善工程優化人行空間，惟人行道普及率及適宜性偏低，公共設施收容及障礙物排除情形亦待精進，間有通學步道不連貫或無安全防護措施，允宜研謀改善，以提供安全且適切之人行空間。(城鄉建設)

市政府為提升道路品質及建構更友善車行與人行空間，獲內政部於前瞻基礎建設計畫城鄉

建設（第1期至第3期）提升道路品質計畫項下，核定補助計畫總經費7億517萬餘元辦理嘉義市區自行車道串連與優化及人本環境建構等28件計畫。經查計畫執行情形，核有：1.積極建構及改善人行環境，惟據內政部營建署110年度市區道路養護管理暨人行環境無障礙考評計畫評鑑報告（下稱評鑑報告）統計，截至111年底，嘉義市人行道長度占道路總長度為35.53%，低於全國平均值49.59%，人行道普及率偏低，且扣除公共設施後部分淨寬未達標準，公共設施收容比率亦待提升，允宜通盤檢討並研謀改善，以提供充足之人行空間；2.據上揭評鑑報告統計，截至111年底，嘉義市具備無障礙設施之人行道長度占人行道總長度為52.03%，低於全國平均值70.90%，人行道無障礙設施未臻完善，適宜率偏低，允宜研謀改進，以構建無障礙及高齡友善人行環境；3.建置人行道圖資清冊以列管人行環境，惟現況清查及障礙物排除尚有精進空間，允宜落實辦理，以建構友善道路人本環境；4.建置人行道及通學步道改善校園周邊人行環境，惟部分校園周邊尚未設置，或部分人行道不連貫或無安全防護措施，允宜通盤檢討校園周邊人行道設置之適當性，以維護學童行的安全；5.推動騎樓整平計畫及機車退出騎樓政策，惟部分路段騎樓空間遭商家占用，且仍有機慢車停放於騎樓空間，允宜研謀改善，以免影響行人通行；6.人行環境制度規章未臻周延完備，允宜參酌中央主管機關建議，研訂相關管理辦法，以為依循等情，經函請檢討改善。據復：1.持續辦理新建或改善人行道工程，預估112年底可提升普及率約3%，另盤點既有人行道，倘阻礙行人通行或連通者，將儘速辦理會勘改善；另持續設置人行道之公共設施帶，以提供充足人行空間；2.將積極移除阻礙人行之公共設施、占用物、車阻等，並建置整齊邊界線及完善路口導盲磚，以提升人行道適宜性；3.嗣後積極爭取補助經費，辦理人行道調查、更新障礙物及環境現況，並加速排除障礙物；4.刻正辦理內政部營建署「校園周邊暨行車安全道路改善計畫」，檢討校園周邊人行道設置之適當性；5.將優先排除占用問題且不定期巡查，避免復遭占用影響行人通行；6.將參酌鄰近縣市規範，儘速研擬「嘉義市人行道申請設置公共設施管理審查要點」等相關法令規章。（詳乙—20頁）

（三）積極整合及優化自行車道環境，惟間有規劃設計及履約管理未盡周妥，致執行進度未如預期，又未落實執行植栽工程竣工後之維護管理，允宜檢討改善。
（城鄉建設）

市政府為串連並優化市區自行車道及建構人本環境，獲內政部前瞻基礎建設計畫城鄉建設（第1期）提升道路品質計畫項下，核定補助經費1億1,480萬元辦理環市及世賢路等2個自行車道系統工程。經查計畫執行情形，核有：1.部分工程派駐工地人員資訊未覈實登錄於公共工程委員會建置標案管理系統，允應檢討改善；2.部分工程辦理變更設計時程遲延，致執行進度未

如預期，允宜檢討改善；3. 部分工程驗收作業時程逾越政府採購法規定期限，允宜注意檢討改善；4. 工程契約書工程項目編列機關應支付之開工典禮費用，核與規定未合，亟待檢討改善；5. 未落實執行植栽工程竣工後之維護管理等情，經函請檢討改善。據復：1. 未及時登錄標案管理系統或誤填情形，爾後檢討改進；2. 變更設計作業時程遲延，將檢討改進；3. 辦理驗收作業逾越期限，將檢討改進；4. 工程項目編列支付開工典禮費與中央政府各機關工程管理費支用要點規定不符，嗣後檢討改進；5. 將加強橫向聯繫溝通，落實植栽養護作業。

（四）積極辦理電桿纜線地下化及路口號誌共桿工程，惟部分工程因多次流標或不及辦理委託監造勞務採購，影響工程執行進度，亟待研謀改善。（城鄉建設）

市政府為完善道路品質並提供安全之行車環境，獲內政部於前瞻基礎建設計畫城鄉建設（第3期）提升道路品質計畫項下，核定補助經費1億4,309萬元，辦理嘉義市北港路桿線下地與人行道（友忠路至世賢路）改善工程、嘉義市垂楊路（新建街至啟明路）道路改善工程，及其路口共桿設置工程開口契約等4件工程。經查計畫執行情形，核有：1. 部分工程因多次流標，致計畫執行進度落後，亟待研謀改善；2. 未依實際需求覈實編列經費，致計畫執行進度落後，允宜檢討改善；3. 列管計畫管考報表未能覈實呈現計畫之整體經費，且漏未納管計畫分項計畫路口號誌共桿工程之執行情形；4. 部分工程已完成發包，卻未配合辦理委託監造勞務採購，影響工程執行進度等情，經函請檢討改善。據復：1. 積極辦理流標檢討並重新招標作業，俾儘快完成發包；2. 未依實際需求覈實編列經費，將注意改進；3. 將儘速補正分項計畫管考內容；4. 工程主辦單位人員異動頻繁，致未及辦理委託監造案，已調配人力與分工積極趕辦中，暫以自辦監造方式辦理。

（五）積極改善棒球場軟硬體設備，惟履約管理未臻妥適，致計畫執行進度及使用效益未如預期，允宜研謀改善。（城鄉建設）

嘉義市立體育場為完善棒球場整體環境，以提供各級賽事及球員專業且舒適安全之比賽場域及球迷觀賽體驗，獲教育部體育署於前瞻基礎建設計畫城鄉建設（第1期）之營造休閒運動環境計畫項下，核定補助經費8,500萬元，辦理嘉義市立棒球場軟硬體設備改善工程。經查計畫執行情形，核有：1. 辦理棒球場設備改善計畫，惟因計畫內容變更及停工辦理變更設計，致執行進度未如預期，亟待檢討改善；2. 棒球場球員休息室整修工程涉及使用類組、消防、停車空間等變更，惟未依建築法規定申請變更使用執照，亟待查明妥處並研擬改善措施；3. 投入經費改善棒球場軟硬體設備，惟完成後各大賽事頻率及觀賽人數未如預期目標，允宜研謀改善，以提升場地使用效益；4. 植栽工項施工期間辦理估驗計價，核與契約規定未合，亟待查明檢討設計監造單位之責任；5. 專任工程人員異動未於公共工程委員會標案管理系統登錄等情，經函請檢討改善。

據復：1. 日後再精進並加強流程之控管，減少相同缺失發生；2. 積極依核准圖說申請補助預算辦理改善；3. 積極舉辦三級賽事場次、成棒賽事場次，以使觀賽人數達預期之目標；4. 依契約規定處以懲罰性違約金；5. 爾後檢討改進。（詳乙—85 頁）

（六）建置雨水下水道系統有效減輕水患，惟實施率仍待持續提升，且部分人口稠密區尚未規劃建置，間有建置完成地區及區域排水系統，部分地點仍有淹水情事，允宜研謀善策評估設置或改善，以保障人民生命財產安全。（水環境建設）

市政府為解決淹水問題，積極改善轄內排水管渠容量不足之情形，獲內政部於前瞻基礎建設計畫（第 1 期）水環境建設—水與安全計畫項下，核定補助經費 1 億 972 萬元，辦理嘉義市新民路分流箱涵工程（下稱新民路工程）等 3 件工程，及嘉義市雨水下水道系統檢討規劃勞務採購 1 件。經查計畫執行情形，核有：1. 未及早決定中央分隔島喬木修剪方式、配合現況及設計單位設計欠周，致停工及展延工期並辦理 2 次變更設計，復因配合管線單位遷移而停工多時，較預定完工期限遲延近 10 個月，允宜檢討改善（如：新民路工程）；2. 履約期間由廠商出具履約保證金，惟辦理變更設計追加契約金額，卻未通知廠商補交差額，並延長履約保證金連帶保證書有效期限（如：新民路工程）；3. 前置作業未臻確實致多次流廢標及調高經費，又工程規劃與現況多處未合而辦理 2 次變更設計，較預定完成期限遲延 2 年 3 個月餘，亟待檢討改善，俾提升執行成效（如：嘉義市世賢路分流箱涵工程）；4. 工程變更設計之議價開標結果，未依政府採購法規定辦理決標資料定期彙送，允宜檢討改善（如：嘉義市世賢路分流箱涵工程）；5. 規劃建置雨水下水道系統幹線總長度計 116.38 公里，以有效減輕淹水災害，截至 111 年底止，已完成建置長度 92.02 公里，實施率 79.07%，尚有 24.36 公里待完成，另部分未建置者，允宜研謀善策辦理興建，以健全城市排水整體設施功能等情，經函請檢討改善。據復：1. 爾後辦理工程招標將注意加強工程招標前置作業，妥善排定作業時程，避免類案情形再發生；2. 已要求同仁注意確實依工程契約規定辦理；3. 爾後要求設計監造單位編列預算除依營建物價外應另酌參市場行情，並注意施作環境及難易度，且加強注意前置作業及計畫執行控管，以利提升計畫執行成效；4. 將注意確實依政府採購法規定辦理；5. 將持續分期分年推動，以健全完善雨水系統排水設施之功能。（詳乙—29、36 頁）